

kasvua vauhdittavat tällä hetkellä useat suuret kaupunki-kehityksen, viihtymiseen ja liikkumiseen liittyvät suurhankkeet. Kaupungistumisprosessien kiihtyessä on löydettävä myös uudenlaisia liikkumisen ratkaisuja niin kaupunkien sisällä kuin kaupunkien välillä.

Kaupunkiseuduilla kasvu tiivistyy lähelle ydintä ja joukkoliikennereittien varrelle, jolloin tiivis kaupunkirakenne mahdollistaa kustannustehokkaan infrastruktuurin ja liikenneverkon järjestämisen. Turussa tämä tarkoittaa mm. maankäytön, palveluverkon ja joukkoliikenteen kehittämistä. Näillä toimilla edistetään myös sujuvan arjen ja palveluiden parempaa saavutettavuutta. Toteuttamalla raitiotie kokonaisvaltaisena kaupunkikehityshankkeena voidaan tukea ja nopeuttaa Tiedepuiston, keskustan ja Linnakaupungin kehittämistä. Uusi joukkoliikennetarkaisu edistää myös kaupungin ilmastotavoitteita.

Alueellinen eriytyminen on Turussa selkeästi havaittava ilmiö, joka näkyy mm. eroina asukkaiden hyvinvoinnissa ja turvallisuuden tunteessa sekä kaupungin veto-voimassa. Sosiaalisesti kestävä kaupunkikehityksen edistämiseksi ja kaupungin asuinalueiden välisen tasa-arvon kohentaminen edellyttää monitasoisia toimenpiteitä; ennaltaehkäiseviä, negatiivisia vaikutuksia rajoittavia sekä hallintaa ja positiivisia vaikutuksia tukevia välitömiä ja pitkäkestoisia toimia. Yhteisöllisyyden kärkihanke etsii myös ratkaisuja näihin haasteisiin.

Turun väestö kasvaa ja kansainvälistyy. Turun kaupungin väestönkasvu kääntyi kasvuun 2010-luvun alkupuolella ja on sen jälkeen kasvanut merkittävästi, viime vuosina lähes 4000 asukkaan vuosivauhdilla. Turun väkiluku on ylittänyt ennakkotiedoissa 200 000 asukkaan rajan elokuun 2023 alkupuolella. Luonnollinen väestönkasvu on Turussa ollut tappiollista, joten väestön kasvu johtuu täysin muuttoliikkeestä.

Kaupunki varautuu edelleen kasvu-uran jatkumiseen. Kasvulla on vaikutuksia maankäyttöön, palveluverkkoon, liikkumiseen, infrastruktuurin ja tilojen rakentamiseen, ylläpitoon ja valvontaan. Rakennetulla ympäristöllä on huomattava vaikutus taloudelliseen ja sosiaaliseen hyvinvointiin. Väestön ikääntyminen ja yksin asumisen lisääntyminen vaikuttaa palvelujen järjestämiseen. Kaupungin kasvuun on varauduttava riittävin resurssein.

Väestönkasvu sekä väestön ikääntyminen asettavat haasteita koko seutukunnalle mm. asuntojen, koulutuksen, palvelujen ja liikkumisen suhteen. Tarvetta on erityisesti kohtuuhintaiselle asumiselle. Riittävä rakentaminen on ainoa lääke asuntohintojen nousun hillitsemiseksi ja sitä kautta työvoiman saatavuuden varmistamiseksi kasvukeskuksiin.

Toimistotyössä on korona-ajan jälkeen siirrytty laajasta etätyöskentelystä hybridimalliin, jossa läsnä- ja etätyö

lomittuvat. Muutoksella on edelleen vaikutuksia asunto- ja toimitilamarkkinoihin. Toimistolla on entistä tärkeämpi rooli palvelu houkuttavana kohtauspaikkana, joka lisää modernin toimistotilan tarvetta.

Asuntojen kysyntä ja rakentaminen. Asuntotuotanto on hiipunut myös Turun seudulla vuoden 2024 aikana. Asuntotuotannossa on suuren kysynnän huippuvuosien jälkeen palattu takaisin tavanomaisemmalle tasolle. Pinta-alatarkastelun (m²) perusteella vuonna 2024 on myönnetty vajaat 30 % vähemmän rakennuslupia kahteen edelliseen vuoteen verrattuna (tilanne 31.7.). Sen sijaan tilavuutta (m³) tarkasteltaessa havaitaan, että kuluva vuotena on myönnetty 20 % vähemmän rakennuslupia vuoteen 2022 verrattuna. Tämä tarkoittaa, että teollisuus- ja toimitilarakentaminen on selvinnyt notkahduksesta hieman asuntorakentamista paremmin.

Rakennusvalvonnalta haettavien lupien kokonaismäärä sen sijaan ei ole pudonnut samassa suhteessa. Vuoden 2024 aikana lupahakemusten määrä on vähentynyt noin 12 % vuoteen 2023 verrattuna ja noin 20 % vuoteen 2022 verrattuna. Pudotus on maltillinen valtakunnalliseen tasoon nähden. Rakennuskohteita on pinta-alalla mitattuna (m²) aloitettu yhtä paljon kuin vuonna 2023 ja noin 14 % vähemmän kuin vuonna 2022 samaan aikaan.

Rakennuskustannusten 2020-luvun alkupuolella alkanut tuntuva kasvu näyttää nyt hidastuneen. Vuoden 2024 tammikuun rakennuskustannusindeksi oli lähes samalla tasolla, kuin vuoden 2023 tammikuun vastaava indeksin pisteluku. Vuoden 2024 aikana rakennuskustannusindeksiin ei ole tullut juurikaan muutosta. Myös maarakennusalan puolella kustannuksien kasvu on hidastunut huomattavasti vuoden 2022 kesästä lähtien. Maanrakennuskustannukset ovat tasaantuneet siten, että vuoden 2023 tammikuun ja kesän 2024 välisenä aikana, maanrakennuskustannusindeksin nousu on ollut hyvin lievää. Tällä aikavälillä kokonaismuutos maanrakennuskustannusindeksissä on ollut vain n. 2 %. Tällä hetkellä rakennuskustannuksiin ei ole odotettavissa merkittäviä muutoksia, eikä ole tunnistettavissa seuraavan vuoden aikana. Rakentamisen kustannukset ovat kuitenkin jääneet pandemiaa edeltävää tasoa selvästi korkeammalle tasolle.

Liikkuminen on lisääntynyt. Joukkoliikenteen käyttäjämäärät ovat tänä vuonna kasvaneet pandemiaa edeltävälle tasolle. Sen sijaan pysäköintimaksutulojen hidastuminen korona-ajan notkahduksesta kertoo yksityisautoilun jonkinasteisesta vähentymisestä. Syynä lienevät osittain edelleen jatkuvat etätyöt ja kaupunkilaisten siirtyminen kestävämpiin liikkumismuotoihin keskustasioinneissa.

Useat lainsäädäntömuutokset vaikuttavat toimintaympäristöön. Vuoden 2025 alusta voimaan tuleva

rakentamislaki lisää erityisesti jälkivalvontaa ja edellyttää rakennusjärjestyksen päivittämistä. Alueidenkäyttölaki, yhdyskuntarakentamislaki ja yhdyskuntakehittämislait korvaavat mm. maankäyttö- ja rakentamislain ja kunnosapitolain pykälät. Kiinteän omaisuuden lunastuslakiin ennakoitujen muutokset voivat lisätä riskiä vapaaehtoisten kauppojen loppumiseen. Laki rakennetun ympäristön tietojärjestelmästä (RYTJ) edellyttää tietomallien laajaa käyttöönottoa rakennusvalvonnassa ja kaavoituksessa siirtymäajan jälkeen. Luonnonsuojelulaki mahdollistaa uutena toimenpiteenä vapaaehtoisen ekologisen kompensaation. Myös useat muut lakimuutokset vaikuttavat kaupungin toimintaan – mm. eläinlääkintähuoltolaki, tupakkalaki sekä talousvesilainsäädäntö.

Pääministeri Orpon hallitusohjelman vaikutukset. Hallitusohjelma sisältää useita kirjauksia, jotka toteutessaan vaikuttavat merkittävästi kaupungin toimintaympäristöön tulevina vuosina. MAL-sopimusmenettely jatkuu edelleen nykyisillä MAL-kaupunkiseuduilla. Uusien asumisoikeusasuntojen rahoitus loppuu ja pitkä korkotuki vähenee. Hallituksen tekemät päätökset ovat ristiriidassa kaupungin asunto- ja maapolitiikan periaatteiden kanssa ja heikentävät asuntorakenteen monimuotoisuutta. Tilanteen parantamiseksi on valtion ja suurten kaupunkien rahoittamana tehty selvitys uudesta asumisen välimallista, joka tulee erikseen hallituksen arvioitavaksi. Rakentamislakiin on tulossa rakentamislupien käsittelytakuu ja viranomaisten käsittelyajoille sitova enimmäiskäsittelyaika. Näillä näkymin käsittelyaikatakuu tulee voimaan 1.1.2026 alkaen mutta muutokseen tulee valmistautua jo vuoden 2025 aikana. Valtiolla on lisäksi valmisteilla uusi alueidenkäyttölaki, joka voi tehdä muutoksia mm. maanomistajien aloiteoikeuteen, kumppanuuskaavoitukseen, maankäytösopimusmuutoksiin ja valitusoikeuksien rajaamiseen.

Toiminnan kehittämissuunnitelma ja strategiset painopisteet

Kaupunkiympäristön palvelukokonaisuuden kehittämissuunnitelma ja strategiset painopisteet on johdettu kaupunginvaltuuston 23.8.2021 hyväksymästä pormestariohjelmasta vuosille 2021–2025 ja kaupunginvaltuuston 14.2.2022 hyväksymästä kaupunkistrategiasta.

Kestävän kasvun Turku

Kasvu tarkoittaa uusia asukkaita, uusia yrityksiä, uusia työpaikkoja ja investointeja. Kaupunkikehitys tarkoittaa kaupungin rakentamista ja rakentamista tukemaan kasvua, luomaan viihtyisää asuin- ja yritys ympäristöä sekä rakentamaan kestävä, energiatehokasta ympäristöä. Kaupungin ja lähialueen kuntien neuvottelemat sopimukset valtiovoimalla kanssa (mm. MAL-sopimus) linjaavat kaupunkiseudun kehitystavoitteita. Kasvun edellytyksiä ja kestävä kaupunkirakennetta edistetään laajoilla

yhdyskuntarakennetta ja liikennejärjestelmää koskevilla suunnitelmissa ja kehittämällä kaupunkia suurina aluekokonaisuuksina.

Kaupunkirakenteen toimivuutta ja elinvoimaa sekä kaupungin tulopohjaa vahvistetaan täydennysrakentamisella. Kaupungin kasvun painotus suunnataan keskustaan ja sitä kehystävälle kaupunki-uudistusalueille ja joukkoliikenteen kehityskäytävälle. Hyvinvoinnin edistämiseksi monimuotoisuudessaan ainutlaatuisen luonnon ympäristön säilymistä tuetaan ja luonnon kokemisen mahdollisuuksia edistetään kestävin tavoin. Tiivistyville kaupunkialueilla korostuu rakennetun kaupunkiympäristön laatu. Tiivistyvässä kaupungissa panostetaan monipuolisiin julkisiin kaupunkitiloihin sekä viherrakentamiseen. Huolehdimme asuin- ja elinympäristöjen siisteydestä, turvallisuudesta ja viihtyvyydestä. Historiallisesti ainutlaatuinen kulttuuriympäristö ja siihen liittyvä innovatiivinen rakennusten uudiskäyttö edistävät Turun nousumista kansainvälisesti johtavaksi esikuvaksi kaupunkirakentamisessa.

Alueiden suunnittelussa huolehdimme riittävästä palveluverkkotarkasteluihin perustuvista, tonttivarauksista palveluiden järjestämiselle huomioiden myös Varsinais-Suomen hyvinvointialueen palveluverkkotarpeet. Palvelujen järjestämisen kustannustehokkuus paranee, kun voidaan tukeutua olemassa olevaan palveluverkkoon. Kunnallistekniikan investointien hyödyntäminen tehostuu, liikenteen päästöt vähenevät ja kaupunkilaisten aikaa säästyy liikkumisessa. Eheän kaupunkirakenteen ansiosta sujuva liikkuminen on Turulle vetovoimatekijä. Täydennysrakentamisessa huomioimme lähiluonnon merkityksen ihmisten hyvinvoinnille.

Monipuoliset ja vetovoimaiset asumisvaihtoehdot ovat työpaikkojen rinnalla keskeinen kilpailukykytekijä houkuttelessa osajia ja asukkaita kaupunkiin. Asemakaavoituksella ja infran toteutuksella varmistutaan monipuolisesta ja riittävästä tonttivarannosta, jolla turvataan riittävä ja kohtuuhintainen vuokra-, asumisoikeus- ja omistusasuntotuotanto. Lisäämällä pientalo-kaavoitusta pyrimme vaikuttamaan väestörakenteen myönteiseen kehitykseen. Monimuotoisella asuntotuotannolla huolehditaan eri asuntotyypeistä uusillekin asuinalueille. Kaupunkirakenteen painopistettä laajennetaan kaupunkirakenteen kehittämisen myötä kohti merta. Kuntalaisten ja asukkaiden tyytyväisyyttä asuin ympäristöön ja erilaisiin toteutuneisiin hankkeisiin selvitetään erillisin kyselyin.

Kaupungin käytöstä vapautuvaa kiinteistöomaisuutta kehitetään aktiivisesti kaupungin tulopohjan vahvistamiseksi. Kaupungin kiinteän omaisuuden luovutuksia tehostetaan kehittämällä omaisuutta houkuttelevammaksi kaavoituksella ja kumppanuusyhteistyöllä.

Kaupungin liikenteen kehittämisessä painopisteet ovat kävelyssä ja pyöräilyssä, seudullisessa joukkoliikenteessä ja uusien ympäristö- ja ilmastoystävällisten teknologioiden käytön laajentumisen tukemisessa. Liikkuminen palveluna ja älykkään liikenteen ratkaisut ovat vahvasti mukana liikenteen kehittämisessä. Joukkoliikennettä kehitetään myös vastaamaan kasvavien yritysten työpaikkaliikkumisen tarpeita. Terveitä elämäntapoja edistetään kaavoittamalla lyhyiden etäisyyksien kaupunkia ja rakentamalla koulu- ja työmatkareitistöä kävelijöille ja pyöräilijöille. Huolehdimme, että kaupungissa liikkuminen on sujuvaa asukkaana elämäntilanteesta riippumatta ja että keskusta säilyy saavutettavana kaikilla liikennemuodoilla.

Turun talousraami 2021–2025 – Vahvana 2030-luvulle

Investoinnit toteutetaan kestävästi. Sen edellytyksenä on investointien tehokas ajallinen ja taloudellinen hallinta sekä osaava ja huolellinen rakennuttaminen. Investoinneilla voidaan vauhdittaa kasvua.

Investointien lähtökohtana on palveluverkkotarkastelu (väestön ikärakenteen muutokset ja väestönkasvu) ja liikuntapaikkarakentamisen tukena liikuntaverkkoselvitys. Kaupungin palvelurakennusinvestoinnit perustuvat hyväksytyihin palveluverkkosuunnitelmiin.

Investointien aikatauluttaminen tehdään kokonaisarviointien pohjalta, joissa huomioidaan tehokkuus, kannattavuus, välttämättömyys, käyttötalous ja kasvun mahdollisuudet. Infrainvestointien priorisoinnissa hyödynnetään pääoma-arvoja, jotka perustuvat kaavakohtaisiin tuloarvioihin ja aikatauluihin. Kaupunkirakentaminen osallistuu kehittämishankkeisiin, joiden tavoitteena on investointien tehokas ajallinen ja taloudellinen hallinta sekä osaava ja huolellinen rakennuttaminen esimerkkinä Prodigial-tutkimushanke ja Infrakustannuslaskentajärjestelmä ja –palveluallianssi. IHKU-hankkeessa kehitetään laskentapalvelu, jolla saadaan tuotettua luotettavat kustannusarviot infrahankkeiden eri vaiheisiin sekä luodaan tehokkaat menettelyt laskennan käyttämien ja tuottamien hinnastojen ylläpitoon sekä päästölaskenta. Kaikessa rakentamisessa huomioidaan energiatehokkuus ja kestävät ratkaisut. Rakennuskannan energiatehokkuutta ja rakennusten älykkyyttä parannetaan ja priorisoidaan investointiraamin puitteissa.

Päiväkotien ja koulujen tulee olla terveellisiä ja turvallisia. Rakennutamme peruskorjaukset ja uudiskohteet nopeutetussa aikataulussa pohjautuen hyväksytyihin hanke-suunnitelmiin.

Isoista investointihankkeista toteutamme Musiikkitalon, Kupittaan kärjen kumppanuushankkeen ja samassa yhteydessä Taito-kampuksen, Ferry Terminal Turku infran sekä edistämme Ratapihan elämyskeskuksen

toteutumista. Uusien asuinalueiden rakentamista teemme luonnollisena osana kaupungin kasvua.

Tavoittelemme muutosta kulkutapajakaumaan parantamalla kävelyn ja pyöräilyn houkuttelevuutta laatimalla kestävästä kaupunkiliikkumisen suunnitelman, toteuttamalla pyörateitä ja käynnistämällä bussien runkolinjaston. Raitiotien kustannus- ja kannattavuusarvion pohjalta tehdään päätökset kaupunkikehityksen kannalta merkittävistä joukkoliikenneratkaisusta.

Hiilineutraali ja resurssiviisas Turku

Pidämme kiinni Hiilineutraali Turku 2029 –tavoitteesta ja toteutamme Turun kaupungin ilmastosuunnitelmaa. Huomioimme kaupungin ilmastotavoitteet erityisesti maankäyttöä, energiaa, rakentamista ja liikkumista koskevassa päätöksenteossa. Kaupungin hiilineutraaliustavoitteen saavuttaminen edellyttää energiatehokkaan, resurssiviisaan ja päästöttömän toimintatavan ulottamista kaikkeen toimintaan. Ilmastonmuutokseen varautuminen huomioidaan kaikessa kaupunkiympäristön suunnittelussa ja rakentamisessa erityisen huomion ollessa hulevesissä sekä ekologisten riskien torjumisessa.

Toteutamme tehtyjä päätöksiä luonnon monimuotoisuuden vahvistamiseksi ja kiertotalouden mukaisen siirtymän edistämiseksi Turun kaupungin ilmastosuunnitelman, LUMO-ohjelman mukaisesti sekä Kiertotalouden Tiekartan mukaisesti.

Turun kaupungin strategisia ilmastotavoitteita jalkauteaan investointiprosessiin ilmastobudjetoinnin avulla. Ilmastobudjetin viitekehysten ja investointien arviointityökaluna käytetään EU:n kestävästä rahoituksen taksonomialuokitusta. Teknisten arviointikriteerien avulla tunnistetaan, mitä toimenpiteitä investointiprosessin eri vaiheissa on tehtävä, jotta taksonomiamukaisuus voidaan saavuttaa ja vihreän rahoituksen mahdollisuudet voidaan hyödyntää.

Kansainvälisyys, matkailu, saavutettavuus ja edunvalvonta

Turun logistista asemaa solmukohtana pohjoisessa kasvukäytävässä kehitetään mm. edistämällä Turun ja Helsingin välistä nopeaa junayhteyttä, Matkakeskusta, uutta satamaterminaalia ja -yhteyttä sekä Turun kehätiehankkeita. Huolehdimme osaltamme lentoaseman ja satamatoimintojen kilpailukyvästä sekä Turun ulkoisesta saavutettavuudesta.

Kaupunki toimii aloitteellisesti Itämeren suojelussa Itämerihaasteen mukaisin toimenpitein, joiden tavoitteena on parantaa vesistöjen, pienvesien ja rannikkovesien tilaa.

Kärkihankkeet

Keskustan kehittämisen ja Tiedepuiston kärkihankkeita edistetään maankäytön hankkeilla, asemakaavoitus-, kiinteistökehitys- ja investointiohjelmilla.

Yhteisöllisyyden kärkihankkeessa alueiden välistä eriarvoisuutta vähennetään mm. aktiivisella asunto- ja maapolitiikalla. Turun lähiöitä kehitetään viihtyisiä ja hyvää elämää tukevia alueita. Lähiöiden täydennysrakentamisella elävöitetään asuinalueita, turvataan kestävä palvelurakenne ja kavennetaan alueiden välistä eriarvoisuutta. Suunnittelemme ja toteutamme liikkumiseen kannustavaa kaupunkiympäristöä.

Kulttuurin kärkihankkeessa painopiste kohdistuu Linnan- niemeen ja Kulttuurirantaan.

Kaupungin kärkihankkeiden lisäksi edistetään muita merkittäviä aluekehittämishankkeita mm. Linnakaupunki, Skanssi, Kaupunginpuutarha, Pihlajaniemi ja Pukkila.

Onnistuva ja jatkuvasti parempi Turku

Asukas- ja asiakaslähtöisyys on kantavana periaatteena kaikessa toiminnassa. Toimintaa kehitetään asukas- ja asiakaslähtöisesti asukaskyselyiden pohjalta. Tavoitteena on, että yritysten ja elinkeinoelämän edustajille tarjotaan palvelu ns. ensimmäisen luokun periaatteella. Toteutamme palvelulupauksia prosessien nopeuttamiseksi ja ennakoitavuuden parantamiseksi. Paremmalla asiakaspalvelulla tavoitellaan myös toiminnan tehostamista.

Tuottavuutta ja uudistumiskykyä kasvatetaan edistämällä innovaatioita. Suunnittelemalla toiminnan kehittämistä ja hankintoja laajalla yhteistyöllä luodaan samalla markkinoita ja kasvualustaa uusille ratkaisuille.

Huolehdimme, että maankäytön ja kiinteistökehityksen prosesseissa resurssit ovat riittävät ja lisäämme kumppanuusyhteistyötä prosessien nopeuttamiseksi kasvun luomisessa. Toimintaa tehostetaan nopeuttamalla tonttutuotantoprosessia kaavoituksesta, kaupunki-infran rakentamiseen ja tontinluovutukseen. Tuottavuutta lisätään hankintamenettelyillä, kumppanuuksilla ja

kilpailuttamisella. Ostopalveluja käytetään toiminnan tehostamiseksi. Tekemällä asioita yhdessä kumppanien kanssa ja rohkeasti kokeilemalla toiminta uudistuu.

Hankinnoissa huolehdimme, että pienillä ja keskisuurilla yrityksillä on mahdollisuus osallistua kilpailutuksiin.

Vakiinnutamme asukkaiden osallisuuden toimintamalleja.

Hyödynnämme digitalisaation tarjoamia mahdollisuuksia toiminnan kehittämisessä. Palvelujen ja toimintojen digitalisointi mahdollistaa organisaatio- ja kustannusrakenteen keventämisen ja henkilöstön ajankäytön kohdentamisen vaativampiin tehtäviin. Asukkaille ja asiakkaille tämä tarkoittaa aikaisempaa parempia mahdollisuuksia käyttää kaupungin palveluja ajasta ja paikasta riippumatta. Hyödynnämme digitaalisuutta ja dataa myös osana kaavoitusta, luvitusta, katujen kunnossapitoa ja opastuksia. Palvelujen digitalisoinnilla tehostetaan toimintoja ja parannetaan ajasta ja paikasta riippumattomia itsepalvelu- ja osallistumismahdollisuuksia.

Lisäämme yritysvaikutusten arviointeja päätöksenteon valmistelussa, kun asia koskettaa elinkeinoelämää.

Tuloksellisuutta parannetaan hyvällä johtamisella, uusilla toimintatavoilla ja niitä tukevilla työvälineillä. Läpinäkyvällä tietoon perustuvalla johtamisella varmistetaan, että tehdään oikeita asioita oikeaan aikaan kustannustehokkaasti. Tietojärjestelmiä kehitetään siten, että toiminnan tiedot saadaan yhdistettyä ajantasaiseen taloustietoon. Noudatamme kaupungin kehittämismallia kaikessa kehittämisessä. Kehittämismalli yhtenäistää kehittämiseen liittyvät työtavat.

Osaava ja motivoitunut henkilöstö on kaupungin keskeinen voimavara. Hyvinvoiva henkilöstö jaksaa auttaa ja kehittää maa työtään. Panostamme henkilöstömmme työhyvinvointiin sekä koulutukseen ja osaamisen ennakointiin.

Laadukkaat tukipalvelut tulee olla mitoitettu oikealle tasolle siten, että päivittäinen työskentely on sujuvaa.

Toiminnan tavoitteet

Pormestariohjelman toimenpiteet

Teema: Edunvalvonta

| Nro | Tavoite | Talousarvio 2025 |
|-----|--|---|
| 2 | Saaristomeren suojelun toteuttaminen ja siihen riittävän rahoituksen saaminen, jotta maailman herkimmän, kauneimman ja saastuneimman saariston tila paranee ja jotta se säilyy myös tulevien sukupolvien ilona ja vahvistaa alueemme luonnon monimuotoisuutta. | Vuoden 2025 aikana toteutetaan hyväksytystä toimenpideohjelmasta 12 toimenpidettä, jotka jakaantuvat 4 eri vastuutaholle (ympäristönsuojelu, Itämerihaaste, kaupunkisuunnittelu- ja maaomaisuus sekä vihreä siirtymä). Toimenpiteet liittyvät mm. vedenlaadun selvittämiseen, valuma-alueyh-teistyöhön, jo selvitettyjen asioiden konkreettisiin toimenpiteisiin, hulevesien hallintaan ja viestintään. |

| Nro | Tavoite | Talousarvio 2025 |
|-----|--|---|
| 3 | Tunnin junan toteuttaminen ja investointipäätös uudele rautayhteydelle siten, että junayhteys on otettavissa käyttöön 2030 | Länsiradan edellyttämä KUTU-hanke valmistuu vuoden 2025 aikana. |

Teema: Hiilineutraali Turku

| Nro | Tavoite | Talousarvio 2025 |
|-----|--|---|
| 4 | Huomioidaan kaupungin ilmastotavoitteet erityisesti maankäyttöä, energiaa, rakentamista ja liikkumista koskevassa päätöksenteossa. | Maankäytössä panostetaan hiilineutraalin kaupunkialueen saavuttamiseen vuoteen 2029 mennessä, mikä edellyttää energiatehokasta ja kestäviin liikkumismuotoihin kannustavaa yhdyskuntarakenteen kehitystä. Rakentamista ohjataan kestäväälle kaupunkirakenteen vyöhykkeelle. Tavoitteena on, että tiivistyvälle kestävä kasvun vyöhykkeelle sijoituu asemakaavoitettavasta asuinrakennusoikeudesta vähintään 90 %. Tie- ja katuliikenteen osalta tavoitteena on kasvihuonekaasupäästöjen puolittaminen vuoden 2015 tasosta vuoteen 2029 mennessä ja lisätä kestävien kulkutapojen kulkumuoto-osuutta 66 %:n tasolle vuoteen 2030 mennessä. Kävelyn, pyöräilyn ja joukkoliikenteen edellytyksiä parannetaan erityisesti runkolinjastouudistuksen yhteydessä. Kaikissa kaavahankkeissa tehdään ilmastovaikutusten arviointi. |
| 4 | Huomioidaan kaupungin ilmastotavoitteet erityisesti maankäyttöä, energiaa, rakentamista ja liikkumista koskevassa päätöksenteossa. | Fölin runkolinjasto käynnistyy 7/25. Sähköbussiliikenteen osuus on yli puolet Fölin liikennöntikilometreistä ja kasvaa yhä kilpailutusten painotusten kautta. Yrityspalvelut on tuoteistettu ja yritysasiakkaiden määrä kasvaa. Lippujen hinnat pidetään houkuttelevina. Kaupunkipyöräjärjestelmä vastaa pyörämäärältään ja kautensa pituudelta asukkaiden tarpeisiin. |
| 8 | Toteutetaan tehtyjä päätöksiä luonnon monimuotoisuuden vahvistamiseksi (LUMO-ohjelma). Asetetaan valmistelun pohjalta luontotavoite. | Vuoden 2025 aikana keskitytään erityisesti erilaisten selvitysten tekemiseen/teettämiseen sekä jatketaan luonnonhoito- ja ennallistamistöitä. |
| 9 | Perustetaan Mälikkälän-Kuninkojan alueelle uusi luonnonsuojelualue. | Tavoite on toteutunut. Mälikkälä-Kuninkojan luonnonsuojelualueen perustamisesta on tehty päätös vuonna 2023. |

Teema: Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku

| Nro | Tavoite | Talousarvio 2025 |
|-----|--|---|
| 10 | Koulu- ja päiväkotitilojen tulee olla terveitä ja turvallisia. Päivitetään koulu- ja päiväkotiverkko vastaamaan asuinalueiden tarpeita ja laaditaan korjaus- ja uudisrakentamissuunnitelma väistötilatarpeineen. Vahvistetaan tilojen käyttöä koulun ulkopuolella. | Kaavoitus- ja hankesuunnitteluprosessien limittäminen. Kaavoituksessa priorisoidaan koulu- ja päiväkotihankkeita. Rakennutamme uudiskohteet ja peruskorjaukset tilainvestointiohjelman mukaisesti. |
| 15 | Leikkipaikkojen yhteyteen suunnitellaan aikuisten lähiliikuntaa tukevia toimintoja. Liikuntapaikkarakentamisessa huomioidaan ikäihmisten liikkumisen tarpeet. | Suunnittelussa ja toteutuksessa ikäihmiset huomioiva toimintapa vakiinnutetaan toimintatapana osaksi leikkipaikkojen suunnittelua. |
| 37 | Liikunnan tulee olla osa lasten päivää myös kouluissa. Koulujen opetustilojen, pihojen ja koulumatkojen tulee innostaa luontaiseen liikkumiseen | Kestävä kaupunkiliikunnan suunnitelma SUMP on hyväksytty valtuustossa. SUMP on pohjana kestävä liikunnan osuuden lisäämiselle. Pyöräilyopetus (hankkeissa) ja joukkoliikenteen käytön opetus (Ykkösten Föli) ovat osa liikumispalvelujen toimintaa. |

Teema: Jatkuvasti parempi Turku

| Nro | Tavoite | Talousarvio 2025 |
|-----|--|--|
| 39 | Luodaan Turkuun asiointitili, jota kautta on helppo hoitaa asioita sujuvasti ajasta ja paikasta riippumatta. Hyödynnetään digitaalisuutta ja dataa myös osana kaavoitusta, luvitusta, katujen ja katuverkon kunnossapitoa ja opastuksia. | Asiointi.fi-tilin (entinen ePermit) kehittäminen jatkuu Trimblen kanssa yhteistyössä. Erityisesti rasite- ja yhteisjärjestelyhakemusten sekä toimenpidepyyntöjen käsittely sähköisessä järjestelmässä. |
| 45 | Toiminnan kantavana periaatteena on asukas- ja asiakaslähtöisyys, jonka tuloksena turkulaisten ja Turussa toimivien tulee saada parempaa palvelua nopeammin. | Kaupunkiympäristön asiakaspalvelua kehitetään muuttuneiden tarpeiden pohjalta. Föli seuraa asiakastytyväisyyttä ja kehittää toimintaa tulosten pohjalta. Kaavoituksessa ja rakennusvalvonnassa toimintaa kehitetään asiakastytyväisyyskyselyiden perusteella. Kaupunkiympäristön kunnossapidossa toimintaa kehitetään palautteiden pohjalta. |

Teema: Kestävän kasvun Turku

| Nro | Tavoite | Talousarvio 2025 |
|-----|--|---|
| 51 | Kaupunkia tiivistetään täydennysrakentamalla hyvien joukkoliikennedyteyksien varrelle, huomioidaan lähiluonnon ja viheralueiden merkitys ja tarkastellaan palveluverkkoa uudet asuinalueet huomioiden. Lisätään erityisesti houkuttelevilla alueilla olevien pientalo- ja kerrostalotonttien tarjontaa ja laaditaan koko kaupungin kattava täydennysrakennus selvitys. | Otetaan raitiotiehanke huomioon kaikessa maankäytön ja palveluverkon kehittämisessä. Kasvatetaan kaava- ja tontti-varantoa. Kaavoituksen tavoitteet kerrosalan lisäykselle vuonna 2025 ovat asuinpienalojen osalta 40.000 kem ² , kerrostalojen osalta 135.000 kem ² ja työpaikkatonttien osalta 64.000 kem ² . Pientalokaavoituksen lisäämisellä tavoitellaan seudullisen asunto- ja maapoliittisen ohjelman mukaisesti kolmen vuoden varantoa tulevina vuosina. Pientalotonttien tarjontaa parannetaan aktiivisesti täydennysrakentamisselvityksen mukaisilla toimenpiteillä ja lisäksi erillisillä kaavahankkeilla erityisesti Hirvensalossa, Skanssissa, Yli-Maariassa ja Jäkärässä. Laaditaan asukastyytyväisyyskysely lähiaikoina valmistuneille asuinalueille. |
| 52 | Huolehditaan, että kaupungissa liikkuminen on sujuvaa ja että keskusta säilyy saavutettavana kaikilla liikennemuodoilla. | Keskustan liikennesuunnitelmassa esitettyjen toimenpiteiden jatkosuunnittelu. Edistetään pyöräilyn tavoiteverkon sekä kävelyn ja oleilun kehittämisohjelmien suunnittelua. |
| 52 | Huolehditaan, että kaupungissa liikkuminen on sujuvaa ja että keskusta säilyy saavutettavana kaikilla liikennemuodoilla. | Runkolinjasto alkaa 1.7.2025. Fölin CRM:ää kehitetään. Edistetään liityntäpysäköintimahdollisuuksia Föli-alueella. Toimitaan aktiivisesti skuuttiyhteistyössä ja hyödynnetään mahdollisen uuden lainsäädännön antamia mahdollisuuksia skuuttiliikenteen turvallisuuden parantamiseksi. Huolehditaan edelleen siitä, että föllarit vastaavat kysyntään keskustan alueella erinomaisesti. |
| 53 | Huomioimme kaupungin rakentamisessa turvallisuuden tärkeänä osana sekä inhimillistä kestävyyttä että viihtyvyyttä. | Toteutetaan kaupungin hyväksytyn liikenneturvallisuussuunnitelman mukaista toimenpideohjelmaa sekä keskustan liikenneturvallisuussuunnitelmaa. |
| 53 | Huomioimme kaupungin rakentamisessa turvallisuuden tärkeänä osana sekä inhimillistä kestävyyttä että viihtyvyyttä. | Energiatehokkuuden ja turvallisesti käytettävien toimitilojen toteuttamisen toimintamalli vakiinnutetaan osaksi toimintasuunnitelmaa, että toimitilojen toteuttamisen huomioidaan laajasti myös esteettömyysnäkökulmat. |
| 53 | Huomioimme kaupungin rakentamisessa turvallisuuden tärkeänä osana sekä inhimillistä kestävyyttä että viihtyvyyttä. | Parannetaan aiempien vuosien mukaisesti skuuttien pysäköintiä ja turvallista liikkumista. Turku on aktiivinen jäsen valtakunnallisessa yhteistyössä ja mikroliikuttamisen lakimuutostarpeiden perustelemisessa. Mahdollinen lakimuutos voi antaa kaupungille mahdollisuudet skuuttien määrään ja toiminnan ohjaamiseen, ja tällä tavalla pystytään parantamaan kuntalaisten turvallisuutta ja viihtyvyyttä. |
| 54 | Annetaan palvelulupaus kumppanuushankkeille, kaavoitusaloitteiden käsittelylle sekä luvituksen käsittelylle. Kumppanuuskaavoituksen tulee olla pienehköissä, yksityisissä aloitteissa ensisijainen vaihtoehto. Huolehditaan, että kaavoituksen ja luvituksen resurssit ovat riittävät. | Edistetään kaupunginhallituksen helmikuussa 2023 hyväksymiä kaavoituksen sujuvoittamistoimenpiteitä. Kaavoitusaloitteet käsitellään 3 kk:n kuluessa aloitteen saapumisesta. Merkittävien asemakaavojen mediaani aloituksesta asemakaavan hyväksymiseen on enintään 24 kk ja aloitteen jättämisestä kaavan käynnistymiseen kuluva odotusaika lyhennetään kohti 2 vuotta. Vaikutuksiltaan vähäinen asemakaava käynnistetään 6 kk kuluessa myönteisestä esiselvityspäätöksestä. Vaikutuksiltaan merkittävien asemakaavojen läpimenoajan mediaani aloituksesta asemakaavan hyväksymiseen on jatkossa enintään 36 kk (XL) ja 24 kk (L), vaikutuksiltaan ei-merkittävien (M) enintään 18 kk ja vaikutuksiltaan vähäisten (S) asemakaavojen enintään 12 kk. Kaavahankkeista vähintään 40 %:ia valmistellaan kumppanuus/konsulttityönä. |
| 54 | Annetaan palvelulupaus kumppanuushankkeille, kaavoitusaloitteiden käsittelylle sekä luvituksen käsittelylle. Kumppanuuskaavoituksen tulee olla pienehköissä, yksityisissä aloitteissa ensisijainen vaihtoehto. Huolehditaan, että kaavoituksen ja luvituksen resurssit ovat riittävät. | Kaikkien rakennuslupien käsittelyaikatavoite (80 %) on 30 vrk. |
| 55 | Laaditaan visio Merellisen Turun kehittämisestä huomioiden erityisesti Länsi-Turun alue. Huomioidaan yleiskaavoituksessa läntisten alueiden uudet asumisviihtyvyyttä parantavat ja asumista lisäävät tavoitteet sekä merellisyyden. | Yleiskaavan päivittäminen Länsi-Turun alueelle käynnistetään visiotyön pohjalta. |
| 56 | Varmistetaan, että Turussa toteutuu alueittain asumisen monipuolisuus. Puretaan aktiivisesti segregatiota asunto- ja maapolitiikalla. | Asunto- ja maapoliittisten periaatteiden mukaan huolehditaan vähintään kahden makuuhuoneiden asuntojen määrän toteutumisesta uusien rakennushankkeiden yhteydessä. Uusissa asemakaavoissa edellytetään vähintään 20 %:ia ARA:n korkotuettua tuotantoa. Lisäksi pyritään |

| Nro | Tavoite | Talousarvio 2025 |
|-----|--|---|
| | | vähentämään kaupungin toimenpitein tuetun vuokra-asumisen osuutta alueilla, joilla määrä ylittää 15 %:ia koko suuralueen asuntokannasta. Konserniyhtiöille (TVT, TYS, Vaso) osoitetaan rakennusoikeutta vuosittain n. 30.000 k-m ² . |
| 57 | Toteutamme muutosta kulkutapajakaumaan toteuttamalla pyöräteitä, lisäämällä kävelyn houkuttelevuutta ja aloittamalla runkobussijärjestelmän toteutuksen. | Runkobussin käyttöönottoa varten tarvittavat liikenne ratkaisut toteutettu 1.7.2025 mennessä. Toteutetaan hyväksytyä investointiohjelmaan myös pyöräteiden osalta. |

Teema: Kärkihankkeet

| Nro | Tavoite | Talousarvio 2025 |
|-----|---|--|
| 65 | Tiedepuiston kärkihanke, Olemassa oleva kärkihanke jatkuu, päivitetään toimenpidesuunnitelma valtuustokaudelle. | Tiedepuiston kärkihanketta toteutetaan erillisen toimenpidesuunnitelman mukaisesti. Vuonna 2025 käynnistyy Kupittaa kärjen allianssin toteutusvaihe. Lisäksi edistetään Tiedepuiston muita kaavahankkeita. Fölin kehälinja aloittaa 1.7.2025. |
| 66 | Keskustan kehittämisen kärkihanke, Olemassa oleva kärkihanke jatkuu, päivitetään toimenpidesuunnitelma valtuustokaudelle. | Keskustan kärkihanketta toteutetaan erillisen toimenpidesuunnitelman mukaisesti. Keskustan kehittämisen toimenpiteitä toteutetaan myös kiinteistökehitys-, kaavoitus- ja investointiohjelmien mukaisesti. |
| 69 | Yhteisöllisyyden, hyvinvoinnin ja asuinalueiden tasapainoisen kehityksen kärkihanke, Lähiöiden kehittämisen ensisijaiseksi tavoitteeksi vahvistetaan segregaaation vähentäminen. Vahvistetaan kaupunkilaisten yhteisöllisyyttä ja osallistumista kaupungin kehittämiseen. | Asuinalueiden tasapainoista kehittämistä toteutetaan asunto- ja maapolitiikan periaatteiden sekä kaavoitus-, kiinteistökehitys- ja investointiohjelmien mukaisesti. Asukasviihtyvyyttä parannetaan myös investointiohjelman mukaisesti. |
| 71 | Kulttuurin kärkihanke. Valmistellaan uusi kulttuurin ja laajemmin hyvinvoinnin edistämiseen liittyvä kärkihanke, jonka toteuttamisen tueksi laaditaan toimenpideohjelma valtuustokaudelle. | Kulttuuria ja taidetta tuodaan kaupunkitilaan, myös lähiöihin. Turun ensimmäinen purkutaideprojekti Runosmäessä valmis ja avattu yleisölle. Edistetään Linnanniemen kehittämiskonseptia ja taideohjelmaa kumppanuuksien kautta. Mahdollistetaan Linnanniemeä kehittävät väliaikaiset kokeilut, taide ja tapahtumat. Kulttuurirannan konsepti valmistuu ja toimenpiteitä edistetään yhdessä Kulttuurin kärkihankkeen ja muiden toimijoiden kanssa. Itäisen Rantakadun taideelementtien toteutussuunnittelu käynnistetään. Edistetään kestävää kulttuuria. |

Teema: Matkailu ja saavutettavuus – Tapahtumien Turku

| Nro | Tavoite | Talousarvio 2025 |
|-----|---|--|
| 74 | Turku panostaa matkailun kehittämiseen voimakkaasti ja siinä onnistumiseksi houkuttelee alan toimijoita yhteen. Lentotaseen ja satamatoimintojen kilpailukyvyistä tulee huolehtia. Kansainvälisen matkailun kasvattaminen on yksi elinkeinopolitiikan keskeisistä tavoitteista. | Satamaterminaalihankkeeseen liittyvän katuinfraan toteutus käynnistyy. Satamaraitien suunnittelua edistetään yhdessä valtion kanssa osana MAL-sopimusta. Historia ja tulevaisuuden museon asemakaava valmistuu. Raitiotien toteutussuunnitelma valmistuu Raitiotieyhtiön toimesta. |

Teema: Turun talousraami 2021–2025 – Vahvana 2030-luvulle

| Nro | Tavoite | Talousarvio 2025 |
|-----|---|--|
| 78 | Raitiotien kustannus- ja kannattavuusarvion pohjalta tehdään päätökset kaupunkikehityksen kannalta merkittävästä joukkoliikennetarkistuksesta. | Raitiotien edellyttämien asemakaavanmuutoksien edistäminen. Raitiotien toteutussuunnitelma ja kannattavuusarviot valmistuvat Raitiotieyhtiön toimesta. |
| 79 | Investointien tehokas ajallinen ja taloudellinen hallinta sekä osaava ja huolellinen rakennuttaminen ovat avainasemassa, jotta investointeja voidaan toteuttaa kestävästi. | Investointien tehokasta ajallista ja taloudellista hallintaa sekä osaavaa ja huolellista rakennuttamista on kehitetty erityisesti Prodigial-projektin 1. vaiheessa ja sitä jatketaan hankkeen toisen vaiheen aikana vuoteen 2027 saakka. |
| 80 | Rakennamme uuden konserttitalon aikataulussa, joka mahdollistaa orkesterin siirtymisen suoraan uusiin tiloihin, tavoitteena vuosi 2025. | Fuugan rakentaminen etenee aikataulun mukaisesti siten, että se on käyttöönotettavissa syksyllä 2026. |
| 81 | Toteutamme Kupittaa kansihankkeen mahdollistamaan tiedepuiston kärkihanketta ja luomaan uuden yhdistetyn Kupittaa-Itäharjun kaupunginosan vahvan joukkoliikenteen- ja työpaikkakeskittymän äärelle. Toteutamme TAITO-kampuksen. | Vuonna 2025 käynnistyy Kupittaa kärjen allianssin toteutusvaihe Taito-kampuksen ja joukkoliikennekannan rakentamisella. Lisäksi edistetään Tiedepuiston Voimakadun ja Itäharjun liittymien kaavahankkeita. |
| 82 | Turku tavoittelee tulopohjan vahvistamiseksi merkittävää lisärakentamista. | Kaupungin käytöstä poistuvia rakennuksia ja maa-alueita kehitetään erilaisilla kiinteistökehityshankkeilla erillisen kiinteistökehitysohjelman mukaisesti. Vuonna 2025 maanmyynnistä tavoitellaan tuloja 18,0 milj. euroa ja myyntivoittoa 16,5 milj. euroa. Yksityisen omistamia maita kehitetään |

| Nro | Tavoite | Talousarvio 2025 |
|-----|---------|--|
| | | kaavoituksen kautta. Vuonna 2025 maankäyttö- ja rakennuslain mukaisesti tulotavoite on 10,0 milj. euroa. |

Talousarviolausekkeet

| Toimielin | Lauseke |
|-----------|---------|
| | |
| | |

Esitykset talouden tavoitteiden jatkovalmistelua varten

| Toimielin | Lauseke | Vaikutus käyttötalouteen/ investointiosaan, 1 000 € |
|-------------------------------|---|--|
| Kaupunkiympäristölautakunta | Henkilöstösidonnaisten erien vähennys | -30 |
| Kaupunkiympäristölautakunta | Pysyvä menojen vähennys - Vähäisessä käytössä olevista pysäköintimittareista luopuminen | -10 |
| Kaupunkiympäristölautakunta | Pysyvä tulojen lisäys - Korotettua pysäköintivirhemaksua (80€) koskevan alueen laajentaminen | -50 |
| Kaupunkiympäristölautakunta | Uusi pysäköinnin tarkastajan virka – nettotulo | -130 |
| Kaupunkiympäristölautakunta | Pysyvä kunnossapitomenojen vähennys - Halisten padon siirto TSV:lle | -100 |
| Kaupunkiympäristölautakunta | Pysyvä kunnossapitomenojen vähennys - pakkaavien roskisten käyttöönotto, tyhjennyskertojen vähennys | -100 |
| Kaupunkiympäristölautakunta | Pysyvä menojen vähennys - selvitys kunnossapidon sopeuttamispotentiaalista | -100 |
| Kaupunkiympäristölautakunta | Pysyvä menojen vähennys - Vähäisessä käytössä olevien tai vanhentuneista Trimble-sovelluksista luopuminen | -10 |
| Kaupunkiympäristölautakunta | Pyöräilyn laatuikäytävän kunnossapidon laajennuksen siirtäminen eteenpäin | -60 |
| Kaupunkiympäristölautakunta | Lumo toimenpiteiden menojen vähennys | -100 |
| Kaupunkiympäristölautakunta | HTV-Juvun sopeuttaminen, - 2,5 htv henkilöstösuunnitelmaa tarkentamalla | -137 |
| Kaupunkiympäristölautakunta | Maanvuokratulojen lisäys, uusien asuintonttien maanvuokrasopimukset | -100 |
| Kaupunkiympäristölautakunta | Kiinteistökehitysalueiden rakentamis- ja kunnossapitopalveluiden vähennys | -30 |
| Turun seudun joukkoliikenneIk | Joukkoliikenteen liikennöintikustannusten vähennys | -150 |
| Turun seudun joukkoliikenneIk | Kolmannen vesibussin liikennöintiä ei toteuteta | -65 |
| Turun seudun joukkoliikenneIk | Vanhojen fölikuntien kausikorttimatkustuksen lisäys | -10 |

Talouden tavoitteet

Käyttötalouden ja investointien määrärahat ja tuloarviot, 1 000 € (ulkoiset erät)

Kaupunkiympäristölautakunta

| Käyttötalouden sitovuustaso toimintakate | Tilinpäätös 2023 | Talousarvio 2024 muutoksin | Talousarvio 2025 |
|---|---------------------|-------------------------------|---------------------|
| Toimintatulot | 44 384 | 47 063 | 47 308 |
| Valmistus omaa käyttöön | 1 642 | 1 910 | 1 910 |
| Toimintamenot | 59 019 | 65 271 | 64 960 |
| TOIMINTAKATE | -12 993 | -16 298 | -15 742 |
| Muutos-% | | -25,4 % | 3,4 % |

| Investointiosa sitovuustaso brutto | Tilinpäätös 2023 | Talousarvio 2024 muutoksin | Talousarvio 2025 |
|---------------------------------------|---------------------|-------------------------------|---------------------|
| Investointimenot | 68 | 1 028 | 363 |
| Rahoitusosuudet | | 228 | |
| Luovutustulot | | | 0 |
| NETTO | -68 | -800 | -363 |
| Muutos-% | | -1 076,5 % | 54,6 % |

Lounais-Suomen jätehuoltolautakunta

| Käyttötalousosa sitovuustaso toimintakate | Tilinpäätös 2023 | Talousarvio 2024 muutoksin | Talousarvio 2025 |
|--|---------------------|-------------------------------|---------------------|
| Toimintatulot | 422 | 429 | 444 |
| Valmistus omaa käyttöön | | | |
| Toimintamenot | 418 | 429 | 444 |
| TOIMINTAKATE | 4 | -0 | -0 |
| Muutos-% | | -100,0 % | 0,0 % |

Rakennus- ja lupalautakunta

| Käyttötalousosa sitovuustaso toimintakate | Tilinpäätös 2023 | Talousarvio 2024 muutoksin | Talousarvio 2025 |
|--|---------------------|-------------------------------|---------------------|
| Toimintatulot | | | |
| Valmistus omaa käyttöön | | | |
| Toimintamenot | -96 | -109 | -99 |
| TOIMINTAKATE | -96 | -109 | -99 |
| Muutos-% | | -13,5 % | 9,2 % |

Turun kaupunkiseudun joukkoliikennelautakunta

| Käyttötalousosa sitovuustaso toimintakate | Tilinpäätös 2023 | Talousarvio 2024 muutoksin | Talousarvio 2025 |
|--|---------------------|-------------------------------|---------------------|
| Toimintatulot | 41 215 | 40 299 | 46 627 |
| Valmistus omaa käyttöön | | | |
| Toimintamenot | 61 348 | 66 446 | 73 878 |
| TOIMINTAKATE | -20 133 | -26 147 | -27 251 |
| Muutos-% | | -29,9 % | -4,2 % |

| Investointiosa sitovuustaso brutto | Tilinpäätös 2023 | Talousarvio 2024 muutoksin | Talousarvio 2025 |
|---------------------------------------|---------------------|-------------------------------|---------------------|
| Investointimenot | 344 | 700 | 440 |
| Rahoitusosuudet | | 250 | 260 |
| Luovutustulot | | | |
| NETTO | -344 | -450 | -180 |
| Muutos-% | | -30,8 % | 60,0 % |

Palvelutilaus Kh/Maaomaisuus 1602, 16020, Kh/Tilaomaisuus 1603 ja Kh/Infraomaisuus 1604, 16040, 16041, 1 000 €

| Tunnusluku | Talousarvio muutoksin 2024 | Talousarvio 2025 | Taloussuunnitelma 2026 | Taloussuunnitelma 2027 | Taloussuunnitelma 2028 |
|---|----------------------------|------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| Pysyvien vastaavien luovutustuloista saatavat myyntivoitot (Kh/maaomaisuus) | 18 000 | 16 500 | 13 500 | 9 000 | 9 000 |
| Pysyvien vastaavien luovutustuloista saatavat myyntivoitot (Kh/tilaomaisuus) | | 13 500 | | | |
| Maankäyttösopimuskorvaukset (Kh/maaomaisuus) | 15 000 | 9 000 | 20 000 | 10 000 | 9 000 |
| Pilaantuneiden maa-alueiden kunnostuskustannukset (Kh/maaomaisuus) | 3 000 | 8 500 | 3 000 | 3 000 | 3 000 |
| Pilaantuneiden maa-alueiden kunnostuskustannukset (Kh/Infraomaisuus) *sis. Teräskatu-Sammonkatu-Voimakatu (2,7 M€ pakollinen varaus) | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 |
| Ruoppausmassojen vastaanottomaksut (Kh/infraomaisuus) | 430 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ruoppausmassojen vastaanottomaksuja vastaavat kulut (Kh/infraomaisuus) | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 |

Infrainvestoinnit (Palvelutilaus Kh/Infraomaisuus 1604), 1 000 €

| Tunnusluku | Talousarvio muutoksin 2024 | Talousarvio 2025 | Taloussuunnitelma 2026 | Taloussuunnitelma 2027 | Taloussuunnitelma 2028 |
|---|----------------------------|------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| Strategiset kärkihankkeet, kh | 69 270 | 128 990 | 111 168 | 99 134 | 46 180 |
| Kiinteistökehitys, kh | 43 267 | 37 532 | 30 870 | 23 900 | 19 350 |
| Toimintoja tukevat, kh | 2 750 | 4 385 | 1 045 | 845 | 45 |
| Korjausvelkaa alentavat, kh | 13 765 | 16 815 | 14 615 | 15 215 | 16 215 |
| Liikenteen toimivuutta ja turvallisuutta parantavat, kh | 3 700 | 8 150 | 7 150 | 5 070 | 3 150 |
| Asukasviihtyisyyttä parantavat, kh | 4 560 | 7 460 | 3 710 | 5 160 | 4 810 |
| Aikaistettu toteutussuunnittelu, kh | 250 | 250 | 250 | 250 | 250 |
| Yhteensä | 137 562 | 203 582 | 169 320 | 149 574 | 90 900 |

Tilainvestoinnit (Palvelutilaus Kh/Tilaomaisuus 1603), 1 000 €

| Tunnusluku | Talousarvio muutoksin 2024 | Talousarvio 2025 | Taloussuunnitelma 2026 | Taloussuunnitelma 2027 | Taloussuunnitelma 2028 |
|--|----------------------------|------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| Nimetyt investointihankkeet > 1 M€, kh | 57 743 | 73 500 | 111 950 | 131 200 | 111 600 |
| Energiatehokkuusinvestoinnit, kh | 11 200 | 11 200 | 11 200 | 11 200 | 11 200 |
| Pienet hankkeet < 1 M€, kh | 1 000 | 1 000 | 1 000 | 1 000 | 1 000 |
| Yhteensä | 69 943 | 85 700 | 124 150 | 143 400 | 123 800 |

Kiinteän omaisuuden hankinnat (Palvelutilaus Kh/Maaomaisuus 1602), 1 000 €

| Tunnusluku | Talousarvio muutoksin 2024 | Talousarvio 2025 | Taloussuunnitelma 2026 | Taloussuunnitelma 2027 | Taloussuunnitelma 2028 |
|-----------------|----------------------------|------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| Maaomaisuus, kh | 3 500 | 3 500 | 3 500 | 6 400 | 3 500 |

Pysyvien vastaavien luovutustulot (Palvelutilaus Kh/Maaomaisuus 1602 ja Kh/Tilaomaisuus), 1 000 €

| Tunnusluku | Talousarvio muutoksin 2024 | Talousarvio 2025 | Talous- suunnitelma 2026 | Talous- suunnitelma 2027 | Talous- suunnitelma 2028 |
|--------------------------------|----------------------------------|---------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Maanmyyntitulot, kh | 19 700 | 18 000 | 15 000 | 10 000 | 10 000 |
| Tilaomaisuuden myyntitulot, kh | | 13 500 | | | |