

Tavoite	Vastuuhenkilö	Aikataulu
<p>Yksityisen <b>varhaiskasvatuksen</b> joustava käyttö: Palvelutuotannon suhdetta muutetaan siten, että enintään 40 % on yksityistä palvelutarjontaa. Aluekohtaisesti tuotantosuhde saattaa tilapäisesti poiketa tästä. Otetaan käyttöön maksukatto, josta kasvatus- ja opetuslautakunta päättää. Huolehditaan, että yksityisillä palveluntuottajilla on sekä kannustin että velvollisuus tarjota palvelua myös erityistä tukea tarvitseville (korotettu palveluseteli, sääntökirjan kirjaus tms.). Samassa yhteydessä selvitetään mahdollisuus siirtää kerho- ja leikkipuistotoiminta kolmannen sektorin tuotettavaksi. Em. siirto edellyttää sopimusta kolmannen sektorin toimijoiden kanssa.</p>	<p>Kulmala, Kjellman</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- jatkuva prosessi</li> <li>- kerho- ja leikkipuistotoiminnan arviointi keväällä 2020</li> <li>- maksukatto maaliskuun ltk</li> <li>- sääntökirjan mahdollinen täydennys maaliskuun ltk</li> </ul>
<p><b>Ammatillisen koulutuksen</b> rakenteellinen uudistus: Selvitetään ammattinstituutin ja AKK:n mahdollinen yhdistäminen ja yhtiöittäminen ja rakenteelliset uudistukset ammatillisen koulutuksen vos-vastaavuuden saavuttamiseksi. Päätöksenteko selvitysten pohjalta syksyllä 2020.</p>	<p>Jalonen, Immonen</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- selvitys valmis 6/2020</li> </ul>
<p><b>Perusopetuksen</b> positiivisen diskriminaation määrärahan kunta-valtio -suhteen muuttaminen: Toimenpide toteutetaan, mikäli valtio lisää rahoitusta positiiviseen diskriminaatioon. Samassa yhteydessä kaupunki vähentää omaa panostaan samassa suhteessa, jolloin oppilaiden näkökulmasta koettu tilanne ei muutu, vaikka rahoituskanava muuttuukin.</p>	<p>Tuominen, Kjellman</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- huhtikuu 2020</li> </ul>
<p>Toiminnan tuottavuustavoite (2,0 miljoonaa euroa): Toiminnan nettomenoja sopeutetaan pysyvästi 2,0 miljoonalla huolehtien tarvittavasta muutostuesta toimialalle. Tavoitteena on rakenteelliset uudistukset. Tehdään selvitys ulkopuolisen toimijan toimesta tai tuella. Sopeutuksen vaikutus alkaa vasta selvityksen valmistuttua ja sen perusteella.</p>	<p>Jalonen, Takalo</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- normaali TA2021-prosessi syksyllä 2020</li> </ul>
<p><b>Palveluverkkojen ohjaus:</b> Toinen isoista ongelmista liittyy vajaakäytöllä oleviin päiväkoteihin. Paketin yhteydessä päätetään prosessista, jonka seurauksena lapsia voidaan sijoittaa tasaisemmin päiväkoteihin niin, että saadaan aikaan ryhmä- ja lapsikohtaisen yksikkökustannuksen alenema. Tämä onnistuu tehostamalla vielä jo nyt käytössä olevaa palveluohjausta. Säästö syntyy siitä, että olemassa olevalla hoitajamäärällä voidaan ottaa</p>	<p>Jalonen, Kulmala, Kjellman</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- jatkuva prosessi yhteistyössä Tilapalvelukeskuksen kanssa</li> </ul>

<p>vastaan 20-25 HTV:tä vastaava lisälapsien määrä olemassa oleviin ja saaneerattaviin/uudistettaviin tiloihin. Samassa yhteydessä tehostetaan tiedolla johtamista. Tämä vahvistaa erityisesti palveluohjauksen merkitystä silloin, kun kysyntä ei ole tasaista. Yksityinen tarjonta valjastetaan tehostetusti taasaamaan kysyntähuippuja: näin vahvistetaan käytön ja täytön ennustettavuutta. Tämän vuoksi päivittäinen data on saatava ohjauksen käyttöön.</p>		
<p><b>Päiväkotiverkon</b> optimointi: Palveluverkko-ohjauksen parantamisen lisäksi päiväkotiverkko on hajanainen, lisäksi kaupungilla on paljon pieniä yksiköitä. Tämä on henkilöstön käytön näkökulmasta epätarkoituksenmukaisia; tila- ja henkilöstön optimointi vaikeaa. Päiväkodin minimikoolla 100 lasta/7 ryhmää kahdesta kolmeen päiväkotia voisi rakentaa heti. Uudet investoinnit tulee tehdä siten, että voidaan aina lisätä 1-2 ryhmää. Säästöä syntyy jo pelkästään tilapäisistä väistötiloista luopumalla; Parakkien kustannus on tällä hetkellä vuodessa 3.080.000. Päiväkodista luopumisella on myös luonnollinen rahoitusvaikutus kiinteistön myynnin seurauksena. Tätä vaikutusta ei ole voitu vielä arvioida. Suuremmat koot päiväkodeissa johtavat myös siihen, että henkilöstö liikkuu eri yksiköiden sisällä ja välillä tarkoituksenmukaisesti -sijaisuudet, huippujen tasaaminen ja lomasuunnittelu –lisäsäästö 200.000 e.</p>	<p>Jalonen, Kulmala, Kjellman</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- jatkuva prosessi yhteistyössä Tilapalvelukeskusten kanssa</li> </ul>
<p><b>Vapaan sivistystyön</b> yhdenmukaistaminen/sopeuttaminen: Toimintamalli, jossa mahdollisuuksien mukaan selvitetään eri toimijoiden vapaan sivistystyön kurssi- ja toimintatarjontaa ja hallintoa siten, että toiminta voidaan järjestää mahdollisimman kustannustehokkaasti.</p>	<p>Heikkonen, Kjellman</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- jatkuva prosessi</li> <li>- opiston kurssimaksut maaliskuun ltk</li> </ul>
<p><b>Primus</b> toiminnanohjausjärjestelmä: Kirjaaminen yhdenmukaiseksi, velvollisuus laittaa kuntoon, jotta saadaan (ilman käsityötä) oikea tieto joka päivä oppilaista ja kursseista.</p>	<p>Merta, palvelualuejohtajat</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- jatkuva prosessi</li> </ul>
<p><b>Digitalisaatio perusopetuksessa:</b> Edullisempien laitteiden hankkiminen kannettavien tilalle esim. Chromebookit</p>	<p>Tuominen, Kjellman, Paakkinen</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- toimialan esitys 6/2020</li> <li>- yhteistyössä kaupungin IT:n kanssa</li> </ul>