

<b>Turun kaupunki</b>	§	Kokouspvm	Asia	1
Kaupunginhallitus	127	31.03.2014	3	
Kaupunginhallitus	149	14.04.2014	5	
Kaupunginvaltuusto	49	28.04.2014	7	

---

675-2014 (002, 011)

## **Turun kaupungin talouspalvelukeskuksen liikkeenluovutus Kunnan Taitoa Oy:lle**

### **Tiivistelmä:**

**Turun kaupunki luovuttaa taloushallinnon ja palkanlaskennan palvelutuotannon ja tehtävät Kunnan Taitoa Oy:lle. Kunnan Taitoa Oy ottaa palvelutuotantoon liittyvän henkilöstön palvelukseensa luovutushetkestä lukien.**

Kh § 127

Konserniohjausjohtaja Laura Klami, talous- ja strategiaryhmän johtaja Jukka Laiho:

### **Asian tausta**

Kaupunginhallitus päätti 28.2.2011 § 101 muun ohella, että Turun kaupunki liittyy Kuntien Taitoa Oy:n (KPK THH Oy) ja Tiera Oy:n (KPK ICT Oy) osakkaaksi. Lisäksi kaupunginhallitus päätti, että Turun kaupunki ei siirrä osakemerkinnän yhteydessä KPK- yhtiöihin henkilöstöä ja että mikäli kaupunki myöhemmin ryhtyy valmistelemaan henkilöstön ja toimintojen siirtoa yhtiöihin, käydään siirtämiseen liittyvät neuvottelut henkilöstön kanssa yhteistoimintalain mukaisesti, ja päätökset tuodaan erikseen kaupunginhallituksen hyväksyttäväksi.

Turun kaupungin talouspalvelukeskuksen ja Kunnan Taitoa Oy:n yhteistyöselvityksen käynnistämistä käsiteltiin yhteistyötoimikunnassa 4.2.2014 § 12.

Turun kaupunginhallituksen konsernijaosto on 20.1.2014 § 5 sekä 3.2.2014 § 9 käsitellyt yhteistyötä Turun kaupungin talouspalvelukeskuksen ja Kunnan Taitoa Oy:n välillä. Kaupunginhallituksen konsernijaosto on päättänyt muun ohella, että talouspalvelukeskuksen ja Kunnan Taitoa Oy:n yhteinen palveluselvitys suunnitelma toteutetaan ja että Kunnan Taitoa Oy:n kanssa tehdään aiesopimus.

Turun kaupunki on Kunnan Taitoa Oy:n suurin osakas. Turun kaupunki omistaa yhtiöstä noin 15 %.

Talouspalvelukeskuksen vuoden 2014 hyväksytyt tulokortin keskeisimmässä toiminnan muutoksissa on todettu, että keskeisimpiä muutoksia suunnitelma-kaudelle 2015 – 2016 ovat mahdolliset uudet asiakkuudet kaupunkikonsernin yhtiöistä. Lisäksi varaudutaan mahdolliseen osakeyhtiöitymiseen tai siirtymiseen osaksi Kunnan Taitoa Oy:tä.

### **Hankkeen toiminnalliset ja taloudelliset vaikutukset**

Kunnan Taitoa Oy:n perustamisen yhteydessä kaupungin alkuperäisenä tavoitteena oli tuottavuuden ja taloudellisuuden saavuttaminen monistamalla SAP:n (Systems, Applications, Products) parhaita toimintakonsepteja seudullisesti ja valtakunnallisesti.

Turun kaupunki	§	Kokouspvm	Asia	2
Kaupunginhallitus	127	31.03.2014	3	
Kaupunginhallitus	149	14.04.2014	5	
Kaupunginvaltuusto	49	28.04.2014	7	

---

Toiminnanohjausjärjestelmä ERP (Enterprise resource planning) ratkaisu katkaa ensivaiheessa talous-, henkilöstö- ja materiaalihallinnon tarpeet. Myöhemmin ratkaisua pyritään kehittämään tukemaan kuntien johtamista tuottamalla toiminnan systemaattista suunnittelua varten tarkempaa tietoa kunnan palvelujen asiakkaista, resurssitarpeista ja kustannuksista.

Yhtenäistämällä toimintatapoja, tietojärjestelmiä ja ostopalvelusopimuksia Turun ja Taitoan arvioidaan saavuttavan merkittäviä välittömiä taloudellisia hyötyjä. Säästyvät menot on tarkoitus kohdistaa kansallisten talouspalvelumallien ja niiden tuottamiseen tarvittavien tietojärjestelmien jatkokehittämiseen.

Liikkeenluovutuksen keskeiset toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet:

- Toiminnallisten hyötyjen saavuttaminen
- Turun Talouspalvelukeskuksesta valtakunnallinen palvelukeskus
- Valtakunnallisten prosessien ja järjestelmien yhdenmukaistaminen
- Turun kaupungin talouspalvelujen kustannustaso pysyy taloussuunnitelma-kaudella 2015–2018 vuoden 2014 suoritevolyyymiin nähden nykyisellä tasolla. Laskelma talouspalvelujen kustannuksista liitteenä (liite 3)

Liikkeenluovutuksen arvonlisäverokohtelusta on hankittu arvonlisäveroasian-tuntijan lausunto.

### **Valtakunnalliset tavoitteet**

Maan hallitus näkee kuntatalouden kehittämisessä haasteita sekä potentiaalia tuottavuuden ja taloudellisuuden kehittämisessä. Hallitus on tehnyt 29.11.2013 päätöksen rakennepoliittisen ohjelman toimeenpanosta. Rakennepoliittinen ohjelma sisältää keskeisenä toimenpiteenä kuntatalouden ohjausjärjestelmän muuttamisen. Rakennepoliittisen ohjelman toimeenpanopäätös sisältää useita linjauksia muutettavista toimintatavoista mm.:

”Kuntatalouden ohjauksen toimivuuden turvaamiseksi Kuntatieto-ohjelman toimeenpanossa otetaan huomioon kuntatalouden ohjauksen edellyttämät tietotarpeet. Vauhditetaan julkisten palvelujen kustannusten läpinäkyvyyttä ja vertailtavuutta ottamalla kuntasektorilla käyttöön yhtenäinen malli tuotannon ja kustannusten laskentaan ja vertailuun. Johtoryhmä tuo vuoden 2014 kehysriiheen mennessä hallitukselle esityksen päätöksenteon pohjaksi.”

Valtiovarainministeriö on jo käynnistänyt merkittäviä hankkeita, joilla tuetaan asetettujen tavoitteiden saavuttamista. Kuntatieto-ohjelmasta menossa on joitakin pilottihankkeita, joilla haetaan ratkaisua ohjausmallin muuttamiseksi. Turun kaupunki on hakeutunut mukaan käynnistettyihin pilottihankkeisiin joko suoraan tai kumppanien välityksellä. Kokonaisuutena Turku on jo aiemmin läpiviedyn alfa-projektin (SAP) ja menossa olevan toimintamalliuudistushankkeen myötä valtakunnallisen kehityksen kärjessä, ja Turulla on erinomainen mahdollisuus johtaa valtakunnan tasolla toteutettavaa ohjausmallin muutosta. Turku tarvitsee kuitenkin kumppaneita, jotta toimintamalliuudistus voidaan toteuttaa tehokkaasti ja taloudellisesti kehittämiskustannuksia jakaen usean toimijan kesken.

Turun kaupunki	§	Kokouspvm	Asia	3
Kaupunginhallitus	127	31.03.2014	3	
Kaupunginhallitus	149	14.04.2014	5	
Kaupunginvaltuusto	49	28.04.2014	7	

---

Turun kaupungin tulee kehittää omaa toimintaansa ja olla mukana johtamassa valtakunnallisia kehityshankkeita. Turun näkökulmasta vaikuttamme parhaiten lopputulokseen osallistumalla ja tukemalla valtakunnallisen yhteistyön kehittämistä. Keskeisinä foorumeina 6-pack yhteistyö, Kuntien Tiera Oy, Kunnan Taitoa Oy ja VM:n hankkeet:

1. VM:n Kuntatietohankkeen pohjalta rakennetaan tietoarkkitehtuuri ja järjestelmäarkkitehtuuri, jonka avulla kunnissa toteutetaan tavoitteeksi asetettu kuntien ohjausmallimuutos. Järjestelmäratkaisu tulee olemaan kuntien yhteinen ERP- ratkaisu, joista kunnissa eniten käytetty on SAP. Kuntien Tiera Oy mallintaa ja rakentaa esitystä järjestelmäarkkitehtuurista. Kuntatieto-ohjelmalla rakennetaan kustannuslaskennan perusteet.

2. Kuntatieto-ohjelmassa määritellyt perusteet toteutetaan käytäntöön ERP-järjestelmän avulla. Kuntien Tiera on perustamassa ERP - osaamiskeskusta Turkuun: Osaamiskeskuksen kautta johdettaisi valtakunnallisen ERP- järjestelmän kehittämistä sekä palveltaisi Tieran kaikkien SAP-asiakkaita. Osaamiskeskuksen sijoittaminen Turkuun varmistaisi mahdollisuutemme toimia tärkeimpänä valtakunnallisen mallin kehittäjänä sekä loisi kaupunkiin muutamassa vuodessa kymmeniä uusia työpaikkoja.

3. Turun kaupungin johtavan roolin varmistamiseksi uuden ohjausmallin rakentamisessa tavoitteena tulisi olla löytää riittävästi kumppaneita yhteisen kehittämisen tueksi. Alustavien keskustelujen pohjalta Kunnan Taitoa Oy on valmis harmonisoimaan asiakkaansa Turun kehittämään SAP -arkkitehtuuriin. Järjestely onnistuessaan mahdollistaisi kriittisen volyymin siirtymisen yhteisen ratkaisun käyttäjäksi ja takaisi Turulle johtavan aseman toiminta-arkkitehtuurin kehittämisessä Tieran osaamiskeskuksen kautta käyttäen Kunnan Taitoa Oy:n suurimpana omistajana yhtiön noin sadan asiakkaan painoarvoa. Kunnan Taitoa Oy on onnistunut hyvin liiketoiminnan laajentamisessa ja kehittämisessä. Yhtiö kerryttää asiakkuuksistaan vuonna 2013 liikevaihtoa on noin 26 milj. euroa kannattavuuden ollessa hyvällä tasolla. Yhtiö on saavuttanut asiakkuuksissaan merkittävää tuottavuuden paranemista sekä samaan aikaan myös asiakastytyväisyys on parantunut. Yhtiö on myös saavuttanut merkittävän aseman valtakunnallisissa kehitysohjelmissa.

## Henkilöstö

Liikkeenluovutusta koskevat normit ovat liikkeenluovutusdirektiivi (2001/23/EY), työsopimuslaki, laki kunnallisesta viranhaltijasta sekä laki työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnissa.

Työsopimuslain 1 luvun 10 §:n 1 momentin mukaan työnantajan liikkeen luovutuksella tarkoitetaan yrityksen, liikkeen, yhteisön tai säätiön tai näiden toiminnallisen osan luovuttamista toiselle työnantajalle, jos luovutettava, pää- tai sivutoimisena harjoitettu liike tai sen osa pysyy luovutuksen jälkeen samana tai samankaltaisena. Saman pykälän 2 momentin mukaan liikkeen luovutuksessa työnantajan luovutushetkellä voimassa olevista työsuhteista johtuvat oikeudet ja velvollisuudet sekä niihin liittyvät työsuhte-etuudet siirtyvät liikkeen uudelle omistajalle tai haltijalle.

Lain työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnissa mukaisesti liikkeen luovuttajan ja luovutuksensaajan on selvitettävä niille henkilöstön edustajille, joiden edustamia työntekijöitä luovutus koskee:

Turun kaupunki	§	Kokouspvm	Asia	4
Kaupunginhallitus	127	31.03.2014	3	
Kaupunginhallitus	149	14.04.2014	5	
Kaupunginvaltuusto	49	28.04.2014	7	

---

1) luovutuksen ajankohta tai suunniteltu ajankohta;

2) luovutuksen syyt;

3) luovutuksesta työntekijöille aiheutuvat oikeudelliset, taloudelliset ja sosiaaliset seuraukset; sekä

4) suunnitellut, työntekijöitä koskevat toimenpiteet.

Luovuttajan on annettava hallussaan olevat edellä tarkoitetut tiedot henkilöstön edustajille hyvissä ajoin ennen luovutuksen toteuttamista. Luovutuksen saajan on annettava 1 momentissa mainitut tiedot henkilöstön edustajille viimeistään viikon kuluttua luovutuksen toteutumisesta.

Kaupunginhallituksen 25.10.2010 § 554 päätöksen mukaisesti kaupungin toimintojen ulkoistaminen toteutetaan liikkeenluovutusta koskevien oikeusohjeiden mukaisesti ja siirtyvän henkilöstön osalta noudatetaan seuraavia periaatteita:

Kaupunki ei takaa siirtyvälle henkilöstölle oikeutta palata kaupungin palvelukseen eikä erityistä irtisanomissuojaa.

Kaupungin toimintoja ulkoistettaessa:

a) kaupunginhallitus päättää tapauskohtaisesti sisällytetäänkö tarjouspyyntöön siirtyvän henkilöstön asemaa koskevia ehtoja, tai

b) kaupunginhallitus päättää, että tarjouspyyntöön sisällytetään siirtyvän henkilöstön eläke-etuuksiin liittyvä ehto, jonka mukaan palveluntarjoaja järjestää siirtyville henkilöille kunnallisen eläkelain tasoisen eläkkeen ottamalla tarvittaessa lisäeläkkeet.

Mahdollisista henkilöstösopimuksista neuvotellaan erikseen.

Näitä periaatteita tulee noudattaa myös tässä liikkeenluovutuksessa.

Henkilöstösopimuksesta on neuvoteltu 18.3.2014, 20.3.2014 ja 25.3.2014. Työnantajan lisäksi neuvotteluosapuolina ovat olleet pääsopijajärjestöjen edustajina JUKO ry, Jyty Turku ry ja Turun yhteisjärjestö JHL ry. Luonnos henkilöstösopimukseksi on liitteenä 1.

Henkilöstösopimus tehdään Kunnan Taitoa Oy:n ja pääsopijajärjestöjen välillä. Turun kaupunki ei ole sopimuksessa osapuolena.

### **Päätöksentekotasot**

Kunnan Taitoa ja Turku ovat saaneet yhteistyöselvityksen valmiiksi 6.3.2014. Selvitys koostuu kirjallisesta raportista ja suoritekohtaisista liitteistä yksityiskohtaisine volyymi- ja kustannustietoineen. Raportin ja liitteiden pohjalta on koostettu tiivistelmä, joka oheismateriaalina on annettu tiedoksi sopijajärjestöille.

Yhteistyöselvityksen lopputuloksena Kunnan Taitoa Oy esittää liikkeenluovutusta toteutettavaksi 1.9.2014.

Turun kaupunki	§	Kokouspvm	Asia	5
Kaupunginhallitus	127	31.03.2014	3	
Kaupunginhallitus	149	14.04.2014	5	
Kaupunginvaltuusto	49	28.04.2014	7	

---

Yhteistyöselvityksen lopputulokset on esitelty kaupunginhallituksen konsernijaostolle 10.3.2014. Tämän jälkeen kaupunki ja Kunnan Taitoa Oy ovat jatkaneet neuvottelemalla liikkeenluovutuksen ehdoista.

Kaupunginhallitus ja kaupunginhallituksen konsernijaosto käsittelevät liikkeenluovutusta 31.3.2014 sisältäen seuraavat asiakirjat:

- luonnos liikkeenluovutussopimukseksi
- luonnos henkilöstösopimukseksi

Kaupunginhallituksen johtosäännön (kv 17.12.2012 § 252) 8 §:n 8-kohdan mukaan kaupunginhallitus ratkaisee asiat, jotka koskevat kaupungin liiketoiminnan luovuttamista kolmannelle. Kaupunginhallitus voi kuitenkin saattaa asian, joka sillä on oikeus ratkaista, kaupunginvaltuuston päätettäväksi, mikäli asian merkittävyys sitä edellyttää.

Kaupunginvaltuusto käsittelee asiaa 28.4.2014.

Turun kaupungin Kunnan Taitoa Oy luovutettavan omaisuuden ja toiminnan omistus-, hallinta ja käyttöoikeudet siirtyvät yhtiölle 1.9.2014 (luovutushetki). Henkilöstö, joka kuuluu siirtyvään kokonaisuuteen, siirtyy. Määräytymisperusteena ovat organisatorinen asema ja työtehtävät. Turun kaupungin taloushallinnon ja palkanlaskennan palvelutuotannossa työskentelevät työntekijät ja viranhaltijat siirtyvät Kunnan Taitoa Oy:n palvelukseen työsopimussuhteiksi työntekijöiksi luovutushetkellä, kuten työsopimuslain 1 luvun 10 §:ssä ja kunnallisesta viranhaltijasta annetun lain 5 luvun 25 §:ssä on säädetty. Määräaikaisessa palvelussuhteessa olevat työntekijät siirtyvät Kunnan Taitoa Oy:n palvelukseen määräajan päättymiseen saakka. Kunnan Taitoa Oy tekee kaikkien siirtyvien henkilöiden kanssa uudet työsopimukset.

Liikkeenluovutuksen osalta ratkaisevaa on tilanne luovutushetkellä. Täsmennyksen tarpeesta johtuen kaupunginjohtaja tulisi oikeuttaa tekemään liikkeenluovutussopimukseen ja sen liitteisiin tarpeellisia lisäyksiä, muutoksia ja tarkennuksia.

Asian laajan merkityksen vuoksi on perusteltua, että Turun kaupungin ja Kunnan Taitoa Oy:n välillä tehtävä talous- ja palkkahallinnon palvelusopimus liitteineen saatetaan sen valmistuttua kaupunginhallituksen hyväksyttäväksi.

### **Konsernijaoston roolia koskeva säännöstö**

Turun kaupunginhallituksen johtosäännön (kv 17.12.2012 § 252) 4 luvun 21 §:ssä on määritelty kaupunginhallituksen alaiset palvelukeskukset. Palvelukeskuksen tehtävänä on tuottaa kaupunginhallituksen päättämiä palveluja kaupunkikonsernille ja ulkoisille asiakkaille.

Kaupunginhallituksen alaisuudessa toimii muun muassa talouspalvelukeskus, jota johtaa talouspalvelujohtaja Fredrik Lindström, vastuullinen johtaja on Jukka Laiho.

Palvelukeskuksen johtaja johtaa ja valvoo kaupunginhallituksen konsernijaoston ja kaupunginjohtajan alaisena palvelukeskusta ja vastaa sen kehittämisestä, taloudesta ja toiminnasta sekä asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta.

<b>Turun kaupunki</b>	§	Kokouspvm	Asia	6
Kaupunginhallitus	127	31.03.2014	3	
Kaupunginhallitus	149	14.04.2014	5	
Kaupunginvaltuusto	49	28.04.2014	7	

---

Kaupunginjohtaja määrää palvelukeskusten johtajien tehtävistä sekä palvelukeskusten ohjaamisesta ja raportoinnista. Kaupunginjohtaja päättää palvelukeskuksen nettobudjetoinnista.

Turun kaupunginhallituksen johtosäännön 9 §:n 4-kohdan mukaisesti kaupunginhallituksen konsernijaoston tehtävänä on huolehtia keskitetyistä palveluista, joita ei ole annettu kaupunginhallituksen, lauta- tai johtokuntien tehtäväksi sekä konserniohjauksen kehittämisestä ja niiden yhtiöiden, osuuskuntien ja yhdistysten sekä säätiöiden omistajaohjauksesta sekä valvonnasta, joiden osakkaana tai jäsenenä kaupunki on tai joissa kaupungilla on määräysvalta tai yhtiöjärjestykseen tai sääntöihin perustuva oikeus nimittää hallituksen tai muiden toimielimien jäseniä.

### Palvelusopimus

Osana liikkeenluovutuksesta on Turun kaupungin ja Kunnan Taitoa Oy:n välillä tehtävä palvelusopimus. Sopimuksella sovitaan talous- ja palkkahallinnon palveluiden tuottamisesta Turun kaupungille. Turun kaupungin ja Kunnan Taitoa Oy:n välillä tehtävän palvelusopimuksen valmistelussa on varmistettava, että Turun kaupunkikonserni saa vaatimuksiaan ja tarpeitaan vastaavat taloushallinnon ja palkanlaskennan palvelut. Sopimuksessa tulee ottaa huomioon myös Turun kaupungin taloushallinnon ja palkanlaskennan palveluja (Tapake) käyttävien Turun kaupungin konserniyhtiöiden vaatimukset.

Turun konsernihallinnon talous- ja strategiaryhmän talousseurannan ja raportoinnin, kaupungin tilinpäätöksen valmistelun, laskentatoimen ja taloushallinnon sekä konsernilaskennan asiantuntijoiden tulee osallistua palvelusopimuksen sisällön valmisteluun siten, että muun ohella rajapinnat taloushallinnon ja palkanlaskennan palveluun selvitetään kattavasti ennen palvelusopimuksen solmimista.

Liite 1	Henkilöstösopimus (ei julkisuuteen)
Liite 2	Liikkeenluovutussopimus liitteineen
Liite 3	Kunnan Taitoa Oy:n palveluhinnoittelun puitteet (ei julkisuuteen)
Liite 4	Arvonlisäveroasiantuntijan lausunto (ei julkisuuteen)

Kaupunginjohtaja Aleksi Randell:

Ehdotus Kaupunginhallitus päättää merkitä henkilöstösopimuksen tiedoksi. Henkilöstösopimus tehdään Kunnan Taitoa Oy:n ja pääsopijajärjestöjen välillä.

Kaupunginhallitus päättää esittää valtuustolle, että

- Turun kaupunki luovuttaa taloushallinnon ja palkanlaskennan palvelutuotannon ja tehtävät Kunnan Taitoa Oy:lle;

- Turun kaupungin talouspalvelukeskuksen liikkeenluovutuksessa Kunnan Taitoa Oy:lle edetään tässä esitettyjen tavoitteiden mukaisesti;

Turun kaupunki	§	Kokouspvm	Asia	7
Kaupunginhallitus	127	31.03.2014	3	
Kaupunginhallitus	149	14.04.2014	5	
Kaupunginvaltuusto	49	28.04.2014	7	

---

- Turun kaupungin talouspalvelujen kustannustason tulee pysyä taloussuunnitelmakaudella 2015–2018 vuoden 2014 suoritevolyyymiin nähden nykyisellä tasolla;

- Liitteenä oleva liikkeenluovutussopimus hyväksytään;

- Kaupunginjohtaja oikeutetaan tekemään liikkeenluovutussopimukseen ja sen liitteisiin tarpeellisia lisäyksiä, muutoksia ja tarkennuksia; ja

- Palvelusopimus liitteineen saatetaan sen valmistuttua kaupunginhallituksen hyväksyttäväksi.

Päätös Asia pantiin pöydälle Arven Eklundin kannattamana tekemästä ehdotuksesta yksimielisesti.

Kokouksessa asiaa olivat selvittämässä johtaja Jukka Laiho ja talouspalvelujohtaja Fredrik Lindström.

Kh § 149

Pöydältä 31.3.2014 § 127

Päätös Ehdotus hyväksyttiin.

Kv § 49

Liite 1

Liikkeenluovutussopimus liitteineen

Kaupunginhallituksen ehdotus

Kaupunginvaltuusto päättää, että

- Turun kaupunki luovuttaa taloushallinnon ja palkanlaskennan palvelutuotannon ja tehtävät Kunnan Taitoa Oy:lle;

- Turun kaupungin talouspalvelukeskuksen liikkeenluovutuksessa Kunnan Taitoa Oy:lle edetään tässä esitettyjen tavoitteiden mukaisesti;

- Turun kaupungin talouspalvelujen kustannustason tulee pysyä taloussuunnitelmakaudella 2015–2018 vuoden 2014 suoritevolyyymiin nähden nykyisellä tasolla;

- Liitteenä oleva liikkeenluovutussopimus hyväksytään;

- Kaupunginjohtaja oikeutetaan tekemään liikkeenluovutussopimukseen ja sen liitteisiin tarpeellisia lisäyksiä, muutoksia ja tarkennuksia; ja

- Palvelusopimus liitteineen saatetaan sen valmistuttua kaupunginhallituksen hyväksyttäväksi.

Päätös Ehdotus hyväksyttiin.

<b>Turun kaupunki</b>	§	Kokouspvm	Asia	8
Kaupunginhallitus	127	31.03.2014	3	
Kaupunginhallitus	149	14.04.2014	5	
Kaupunginvaltuusto	49	28.04.2014	7	

---

Jakelu

ao Kunnan Taitoa Oy  
 tpv Konsernihallinto, talous ja rahoitus  
 tpv Talouspalvelukeskus