

TARJOUS



# Itämerihaasteen toimintaohjelman valmistelutyöpajat

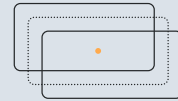
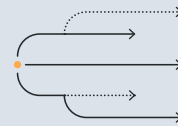
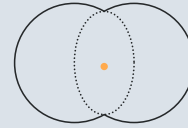
Riina Pursiainen  
Gaia Consulting

# 1. Tausta ja tavoitteet

## Tausta

- Turun kaupunki työstää omaa osuuttaan Helsingin ja Turun yhteisen itämerihaasteen uuden toimikauden toimintaohjelmaa.
- Uusi toimintaohjelma on vuosille 2024-2028 ja koostuu viidestä teemasta, joiden alle määritellään enintään kymmenen toimenpidettä per teema. Osa toimenpiteistä on vain Helsingille ja osa vain Turulle, mutta lähtökohtaisesti kaikki toimenpiteet ovat yhteisiä.
- Lopullisista toimenpiteistä ja toimintaohjelmasta sovitaan osallistavien työpajojen jälkeen Turun ja Helsingin kaupunkien yhteistyössä.

## Tavoitteet



Järjestetään kolme osallistavaa läsnätyöpajaa Turun kaupungin työntekijöille sekä läheisille sidosryhmille. Työpajoihin osallistuu arviolta max 30 henkeä per työpaja.

- Ensimmäisessä työpajassa keskitytään avoimeen ideointiin kaupungin toimenpiteistä
- Toisessa työpajassa konkretisoidaan ja kiteytetään ensimmäisen työpajan toimenpiteitä
- Kolmannessa työpajassa valittuja toimenpiteitä käsitellään esihenkilöiden ja Turun kaupungin johdon kanssa varmistaen toimenpiteiden toteutuskelpoisuuden ja resurssit.

Gaia purkaa työpajojen tuotokset tiiviiksi muistioksi jatkotyöstöä varten ja tukee tarvittaessa toimintaohjelman luomisessa myös työpajojen jälkeen.

**Projektin tavoitteena on osallistaa Turun kaupungin henkilöstöä Itämerihaasteen suunnitteluun ja siten varmistaa uuden toimikauden toimintaohjelman soveltuvuus ja nostattaa kaupungin työntekijöiden omistajuutta toimintaohjelmaa kohtaan.**

## 2. Miksi Gaia? - Osaamisemme

### **Gaialla on ainutlaatuinen yhdistelmä strategista ja operatiivista osaamista**

Yli 30 vuoden kokemus on hionut Gaiasta yhden maailman suurimmista ja kokeneimmista kestävyden asiantuntijatahoista. Edistämme kestäväää liiketoimintaa ja yhteiskuntaa tehdäksemme maailmasta turvallisemman ja puhtaamman. Gaian strategisen tason ymmärrys ja kyky fasilitoida yhteistyötä yhdistettynä ymmärrykseen kuntien ja julkishallinnon realiteeteista ja käytännöistä tekee meistä uniikin ja erittäin vahvan toimijan. Käytössänne on liki 80 kestävään kehityksen huippuammattilaista.

**Gaia panostaa voimakkaasti työn laatuun. Selkeä ja toimiva laatujohtamisjärjestelmä on keskeinen osa yhtiön toimintajärjestelmää. Osoituksena työmme laadusta ovat pitkäaikaiset sopimukset julkisen ja yksityisen sektorin toimijoiden kanssa.**

### **Kuntien vastuullisuustyö prioriteettina**

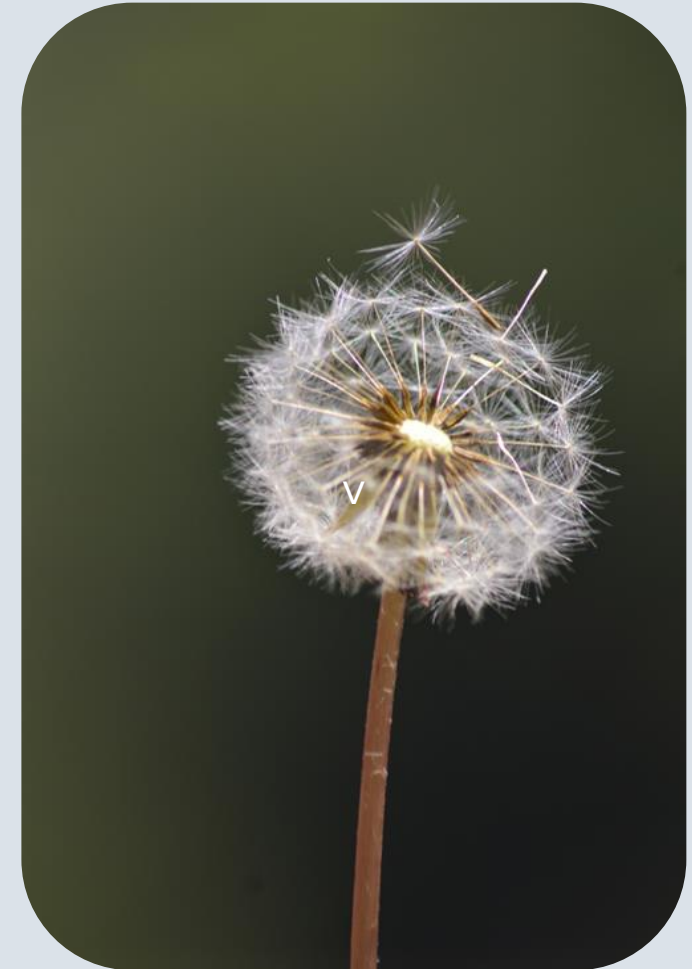
Gaia on tukenut useiden kuntien, kuntayhtymien ja kunnallisten liikelaitosten ja yhtiöiden ympäristö- ja ilmastotyötä, esimerkiksi esiselvitysten, toimenpideohjelmien, päästölaskennan, tiekarttojen, arviointien ja johdon sparrausten kautta. Laajan asiantuntemuksen myötä meillä on mahdollisuus huomioida kuntien ja yhtiöiden erityistarpeet, reunaehdot (mm. resurssit) ja räätälöidä palvelumme tuottamaan maksimaalinen hyöty tilaajalle. Näin ollen kunnat eivät suorita vaan yksittäisiä toimenpiteitä vaan tunnistetut toimenpiteet saadaan integroitua osaksi laajempaa kokonaisuutta, kuten organisaation strategiaa.

### **Kouluttamisen ja fasilitoinnin osaaja laajalla näkemyksellä**

Olemme kestävään kehityksen huippuasiantuntijoita, joilla on vahva substanssiosaaminen sekä laaja fasilitointikokemus, jonka kautta voimme räätälöidä osallistavan ja innostavan koulutuskokonaisuuden. Hyödynnämme tehokkaita virtuaalityöskentelyn välineitä ja panostamme yhteisten kohtaamisten vaikuttavuuden takaamiseen. Olemme myös tukena selkeän ja lähestyttävän viestinnän toteuttamisessa.

### **Substanssiosaamista Itämerestä**

Gaian tarjoamalla asiantuntijatiimillä on laajaa osaamista Itämereen ja sen tilaan liittyen. Gaia on tehnyt projekteja liittyen yksittäisten rannikkokuntien, yritysten ja muiden organisaatioiden kanssa, jotka tähtäävät Itämeren kunnan kohentamiseen sekä Itämeren kestävään hyödyntämiseen



# Gaia on kokenut fasilitaattori

- Gaia fasilitoi vuosittain noin 200 työpajaa, seminaaria ja kokousta.
- Gaian asiantuntijat ovat koulutettuja fasilitaattoreita ja Gaia kehittää jatkuvasti fasilitointimenetelmiään.
- Fasilitointiosaaminen Gaiassa kattaa sekä pitkien prosessien suunnittelun ja koordinoinnin että yksittäisten tapahtumien ja tilaisuuksien läpiviennin. Nämä toteutetaan vuorovaikutteisesti ja osallistavasti..
- Gaian toteuttamat tilaisuudet suunnitellaan ja fasilitointimenetelmät valitaan huolella tilaisuuden luonteen, kohderyhmän, tehtävän ja tavoitteiden perusteella. Menetelmät ja lähestymistavat räätälöidään aina tiiviissä yhteistyössä asiakkaan kanssa.

## Fasilitoinnilla voidaan tavoitella:

POSITIIVISEN ILMAPIIRIN  
LUOMINEN  
esim. tutustumisharjoituksia  
ja ryhmittymisharjoituksia

UUSIEN IDEOIDEN  
TUOTTAMINEN JA  
JALOSTAMINEN  
esim. vision ja yhteisten  
tavoitteiden löytäminen

TULEVAISUUS-  
ORIENTOITUNUTTA  
TYÖSKENTELYÄ  
esim. muutostekijöiden  
tunnistamista,  
tiekarttaprosessin  
hahmottamista

EHDOTUSTEN  
PRIORISOINTI JA  
JALOSTUS  
esim. ehdotusten  
konkretisointitehtävät,  
äänestystehtävät

## 2. Gaian ehdotus työsuunnitelmasta

### Suunnittelu ja purku

Gaia vastaa työpajojen suunnittelusta, materiaalien valmistelusta ja työpajojen vetämisestä.

Työpajoja suunnitellaan yhdessä 2 tunnin suunnittelukokouksessa ja puretaan heti työpajojen jälkeen yhdessä.

Työpajoissa käytetään valmiita keskustelupohjia, joiden purkaminen tapahtuu strukturoidusti jo työpajan aikana ja pikaisesti tämän jälkeen.

Jokaisesta työpajasta koostetaan tiivis keskustelumuiستio ja viimeisestä, validointityöpajasta koostetaan viimeistelty ehdotus Turun kaupungin toimenpiteistä jatkotoimintaa varten.

### 1. Ideointi

Ensimmäisessä työpajassa Turun kaupungin työntekijät ja pääsidosryhmät, kuten kuten pelastuslaitoksen ja Turun vesihuolto Oy listaavat mahdollisia toimenpiteitä uudelle toimintakaudelle.

Tavoitteena on luoda pitkä lista potentiaalisia toimenpiteitä, joita kaupungin eri toimialat ja toimijat voisivat seuraavalla toimikaudella edistää. Työpajan päätteeksi on luotu priorisoitu ehdotus jatkotyöstöä varten.

Kesto: 3h

### 2. Tarkennus

Toisessa työpajassa samat osallistajat tekevät priorisointia ja tarkennuksia ensimmäisen työpajan ehdotuksiin. Toiseen työpajaan kutsutaan myös esihenkilöitä paikalle kuulemaan työn tuloksista.

Työ rytmitetään viiden päätavoitteen alle.

Tavoitteena on luoda konkreettinen ehdotus kaupungin johdolle /esihenkilöille käsiteltäväksi.

Kesto: 2h

### 3. Validointi

Kolmannessa työpajassa validoidaan kahden ensimmäisen työpajan ehdotukset siten, että jokainen viimeiseen versioon päätyvä toimenpide on toteutuskelpoinen Turun kaupungin nykyisillä resursseilla. Jokaiselle toimenpiteelle etsitään vastuutaho sekä toimintaa seuraava taho.

Kahden ensimmäisen työpajan sijasta osallistajat ovat kaupungin johtoa, jolla on mandaatti tehdä päätöksiä työpajassa.

Tavoitteena on saada ehdotettu toimenpidelista valmiiksi Helsingin ja Turun jatkotyöstöä varten.  
Kesto: 2h

Alkutapaaminen  
17.5. klo 9.00-10.00

Suunnittelupalaveri  
2h  
Vik 21

Työpaja 1.  
5.6.

Purkukokous  
30min  
Vik 23

Työpaja 2.  
12.6.

Purkukokous  
30min  
Vik 24

Työpaja 3.  
19.6.

Loppukokous  
1h

# Alustava ohjelmarunko ensimmäiselle työpajalle

Kellonaika esim. klo  
12-15

12.00-12.15

Tervetuloa, päivän tavoitteet: Turun kaupunki ja Gaia Consulting

12.15-13.00

Pienryhmäideointia toimenpiteistä. Ideoita keksitään jokaiselle päätavoitteelle.

13.00-13.30

Välipurku kiertämällä eri ryhmien pisteillä ideoita varastaen, oman listan viimeistely

13.30-13.50

*Kahvitauko*

13.50-14.30

Parhaiden ideoiden äänestys / Ideoiden priorisointi seuraavaa työpajaa varten

14.30-15.00

Miten toimenpideohjelma tästä eteenpäin valmistellaan ja seuraavat askeleet: Turun kaupunki ja Gaia Consulting

# Alustava ohjelmarunko toiselle työpajalle

Kellonaika esim. klo  
12-14

12.00-12.15

Tervetuloa, päivän tavoitteet: Turun kaupunki ja Gaia Consulting

12.15-13.15

Pienryhmätyöstöä toimenpiteistä ja niiden kristallisoimisesta

13.15-13.25

*Kahvitauko*

13.25-13.50

Purku: ryhmät kertovat omat toimenpiteensä ja muut kommentoivat ja esittävät kysymyksiä

13.50-14.00

Työpajan päätös ja seuraavat askeleet - ehkä Turun kaupungin johdon puheenvuoro

# Alustava ohjelmarunko kolmannelle työpajalle

Kellonaika esim. klo  
12-14

12.00-12.10

Tervetuloa, päivän tavoitteet: Turun kaupunki ja Gaia Consulting

12.10-12.30

World Cafe: Toimenpidekokonaisuuksien kommentointi

12.30-13.15

Ryhmätyö: Toimenpidekokonaisuuksittain seurantamittareiden ja vastuutahojen määrittely

13.15-13.30

*Kahvitauko*

13.30-13.50

Purku: Jokainen ryhmä kertoo omat toimenpiteensä, vastuutahot ja mittarit – kommentit ja lisäykset

13.50-14.00

Miten toimenpideohjelma tästä eteenpäin valmistellaan ja seuraavat askeleet: Turun kaupunki ja Gaia Consulting



# Gaian tiimi



## Riina Pursiainen

Projektin vastuullinen konsultti  
Vanhempi asiantuntija

Riina on julkisen sektorin ja kaupunkien kestävän kehityksen erityisosaaja. Riina vastaa Gaialla kuntien ja kaupunkien kestävyysstrategioista, toimenpideohjelmista ja niiden arvioinnista. Riina on erikoistunut osallistaviin menetelmiin ja työpajafasilitointiin



## Niilo Salmela

Itämeriasiantuntija, fasilitaattori  
Asiantuntija

Niilo on ympäristö- ja meribiologi. Häneltä löytyy vastaus kysymykseen kuin kysymykseen Itämeren kunnosta ja kuntoon vaikuttavista toimenpiteistä. Niilo auttaa päivätöikseen erilaisia toimijoita julkisella ja yksityisellä sektorilla Itämeren kestävässä käytössä.



## Mari Hjelt

Varahenkilö, laadun varmistaja  
Johtaja

Mari toimii Gaialla johtajana ja on suunnitellut ja fasilitoinut satoja tilaisuuksia ja ammentaa kokemuksestaan esimerkkejä ja menetelmiä mihin tahansa tilaisuuteen. Marin erityisosaamista ovat julkisen sektorin kanssa tehtävät sidosryhmäyhteistyöprosessit.



## Riina Pursiainen

**Vanhempi asiantuntija**

**VTM (yleinen valtio-oppi,  
kansainväliset suhteet)**

**Agenda2030, julkisen sektorin kestävä kehitys,  
ministeriöiden kestävä kehitys, pohjoismainen  
yhteistyö, DNSH-kriteerit, julkinen rahoitus**

Riina työskentelee Gaialla vanhempana asiantuntijana ja on erikoistunut julkisen sektorin kestäväen kehityksen edistämiseen. Riinalla on vuosien kokemus ministeriöissä työskentelystä ja täten ministeriöiden kestäväen kehityksen työ ja strategiat sekä hallinnon alojen ohjaus ovat Riinalle tuttuja. Riinan erityisosaamiseen kuuluu lisäksi julkinen rahoitus kaikissa sen muodoissa, mukaan lukien DNSH-kriteerien toimeenpano.

Ennen Gaialle siirtymistä Riina työskenteli valtioneuvoston kansliassa kestäväen kehityksen koordinaatiosihteeristössä, jossa hänen vastuullaan olivat erityisesti sidosryhmien kanssa tehtävät projektit sekä Agenda2030 toimeenpano ja sen seuranta.

### **Riinan aiempi työkokemus:**

**Asiantuntija, valtioneuvoston kanslia  
2018-2022**

- Sidosryhmien fasilitointi
- Valtioneuvoston strategiat ja toimintasuunnitelmat
- Kestäväen kehityksen seuranta

**Hankesuunnittelija,  
Rikosseuraamuslaitos, 2018**

- Koulutukset
- Hankekoordinaatio

**Vesi- ja sanitaatiovastuuvirkamies,  
ulkoministeriö 2017**

- Kansainväliset vesi- ja sanitaatiokysymykset kehitysyhteistyössä



## Niilo Salmela

Asiantuntija

FM (Ympäristö- ja meribiologia)

Ekologia, Itämeri, Biodiversiteetti,  
Ympäristötiede, Ympäristövaikutusten arviointi,  
paikkatiedot

Niilo toimii Gaialla asiantuntijana pääpainona Itämeren koskevissa kysymyksissä, esimerkiksi vesiviljelyn ja ympäristövaikutusten arviointien parissa. Hänellä on osaamista paikkatieto-ohjelmien käytössä vaikutusten arvioinnissa ja esiselvityksissä.

Hänen erityisosaamisalueitaan ovat meribiologia ja Itämeren ekosysteemit. Kokemusta on kertynyt kenttätutkimus- ja kansalaistiedeprojekteissa sekä tiedonkäsittelyssä. Lisäksi biodiversiteetti kysymykset ovat lähellä hänen sydäntään.

Niilolla on maisterin tutkinto (FM) ympäristö- ja meribiologiassa, sivuaineena maantiede. Opinnot yhdistivät ympäristötieteen ja biologian ekosysteemipalveluiden ja yhteisöjen kanssa. Hän työskentelee suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi.

*Ennen Gaia-uraa Niilo on toiminut julkisrahoitteisissa tutkimushankkeissa: SYKE:n vetämässä VELMU-inventoinnissa Saaristomerellä ja Ahvenanmaalla sekä kansalaistiedehankkeessa ”Kuka syö rakkolevää”, jossa merellä ja rannikolla liikkuvia osallistettiin merentutkimukseen.*

*Ennen työelämää opiskelu tapahtui Turussa Åbo Akademiassa, mitä kautta Turku ja Turun seutu on myöskin tullut tutuksi.*

# Hinnat ja ehdot



## **18 000 € + ALV 24 %**

**Sisältäen tarjouksen työsuunnitelmassa kuvatun työkokonaisuuden sekä tiimin matkakulut Turkuun kolmeen työpajaan. Hinta on kokonaishinta.**

---

9.5.2023

*Suvi Häkämies*

Suvi Häkämies

**Gaia Consulting Oy**

Hinta sisältää kaikki konsultin työ- ja hallintokustannukset. Matkakulut ja matka-aika pääkaupunkiseudun ulkopuolella eivät sisälly hintaan ja laskutetaan toteutuneen mukaisesti.

Palvelumme perustuu kyseisen toimeksiannon suorittamisen yhteydessä saamiimme tietoihin ja ohjeisiin huomioiden toimeksiannon suorittamisen aikana vallitsevat olosuhteet.

Oletamme, että kaikki meille toimitettavat tiedot ovat oikeita ja virheettömiä, ja että asiakas on tarkistanut luovutettujen tietojen oikeellisuuden.

Emme ole vastuussa vahingosta, joka aiheutuu annetun neuvonnan tai laadittujen asiakirjojen ja aineistojen käyttämisestä muuhun kuin niiden alkuperäiseen tarkoitukseen. Enimmäisvastuamme teille tai kolmansille osapuolille on rajoitettu tämän sopimuksen perusteella maksettavan kokonaispalkkion suuruuteen.

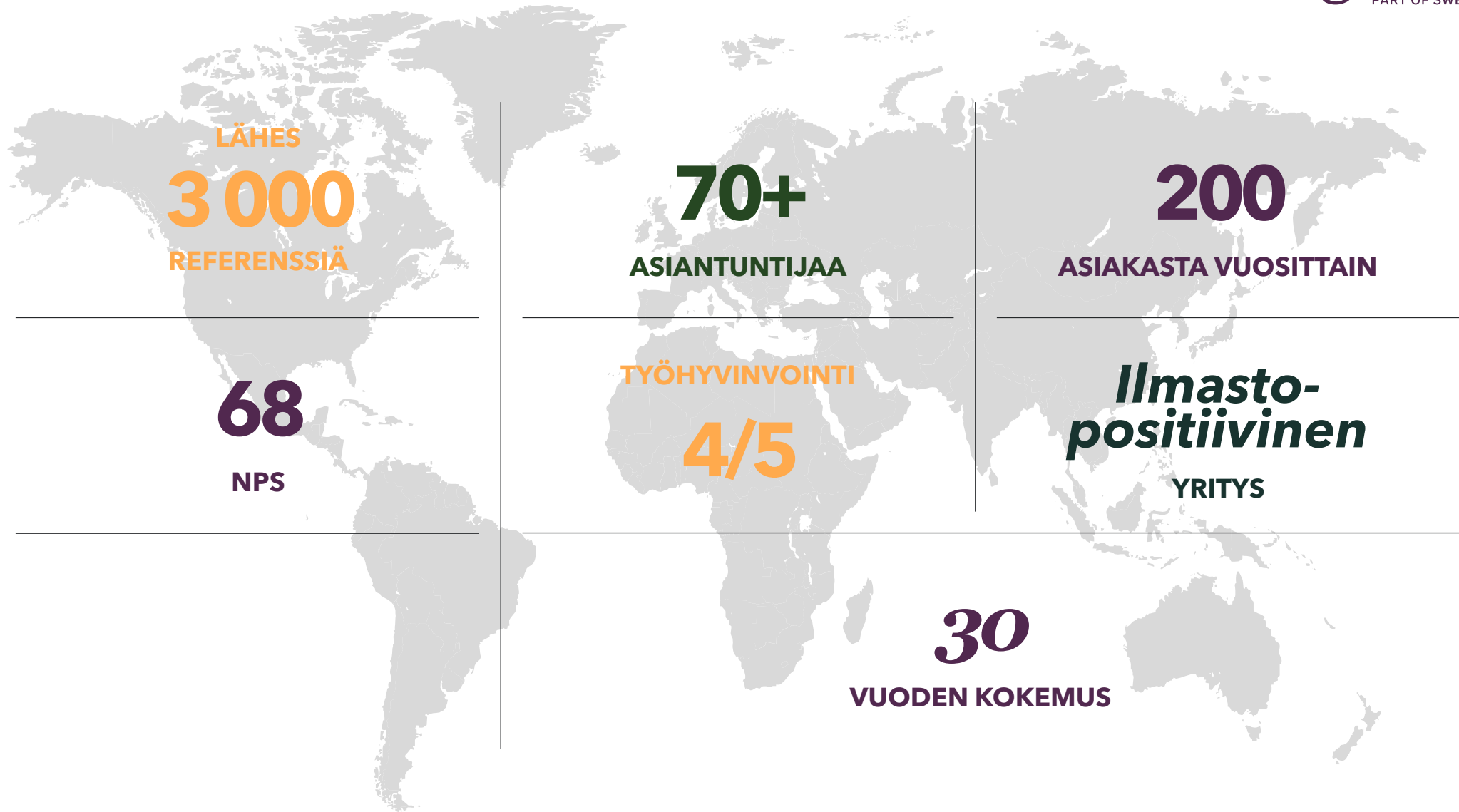
Asiakkaan tulee tehdä ilmoitus kaikista suoritettuun työhön liittyvistä puutteista 1 kuukauden sisällä työn vastaanottamisesta. Muussa tapauksessa työ katsotaan hyväksytyksi ja virheettömäksi.

Sopimisessa noudatetaan konsulttitoiminnan yleisiä sopimusehtoja (KSE 2013).

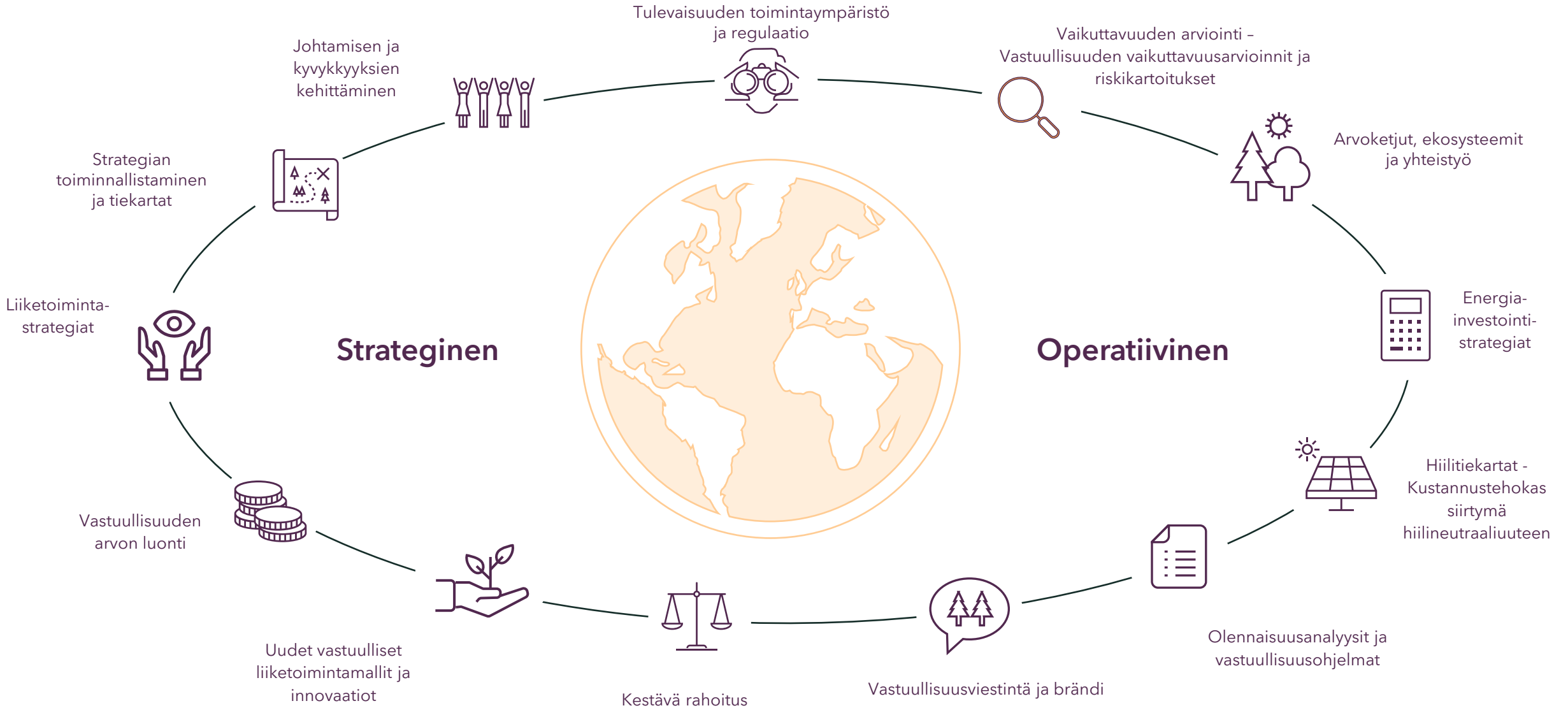
Tarjous on voimassa

**31.5.2023 saakka**

# Liite: Referenssit



# Esimerkkejä Gaian osaamisesta ja konsepteista





# Valtioneuvoston kanslia

**Valtioneuvoston periaatepäätöksessä Suomen meripolitiikan linjauksista määritellään Suomen valtamerille ulottuvan meripolitiikan painopisteet ja toimet asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi. Tähän liittyvän toimenpideohjelman tavoitteena on tukea periaatepäätöksessä mainittujen meripolitiikan kärkien - merten suojelu, merilogistiikka, meriklusteri ja merellinen tuotanto - ja niille asetettujen tavoitteiden toteutumista.**

**Gaian roolina oli tukea laadukkaan, konkreettisen ja toimijoita sitouttavan toimenpideohjelman tehokkaassa tuottamisessa.**

**Gaia toimi toimenpideohjelman fasilitaattorina, suunnitteli, järjesti ja veti virtuaalisen työpajatyöskentelyn, tuki toimenpideohjelman jäsentelyssä ja sisältökysymyksissä sekä toi verkostonsa ja kontaktinsa toimenpideohjelman laatimisprosessin käyttöön**



3/2020-12/2020

Suomi



# Ilmasto- ja ympäristökoulutukset

Hankkeessa Salon kaupungin johdolle järjestetään kolme koulutustyöpajaa, joiden tavoitteena on kirkastaa Salon ilmasto- ja ympäristöohjelman toimeenpanoa. Koulutussarjassa paneudutaan yleisesti ilmasto- ja ympäristöjohtamiseen, sekä konkretisoidaan ohjelman neljää päätavoitetta.

Gaia suunnittelee ja fasilisoi koulutussarjan osallistavasti siten, että kaupungin johdon omistajuus ilmasto- ja ympäristöohjelmaa kohtaan nousee.

Koulutusten lisäksi lopputuotteena tuotetaan työkirja, joka koostaa yhteisen koulutuksessa tehdyt tehtävät ja sovitut roolit. .

Kesto: 4/2023 - 12/2023

Finland



# Ympäristöohjelman väliarviointi ja päivitys

Gaia tuki Oulun kaupunkia ympäristöohjelman väliarvioinnissa ja ohjelmanpäivityksessä. Arvioinnissa keskityttiin erityisesti ympäristöohjelman omistajien sekä painopistekohtaisten sidosryhmien haastatteluihin. Arvioinnin lopputuotoksena syntyi kehittävä väliarviointi, jota voitiin suoraan hyödyntää ympäristöohjelman päivityksessä.

Ympäristöohjelman päivitys pohjautui väliarvioinnin tuloksiin ja se toteutettiin kuuden työpajan sarjana. Ensimmäisessä työpajassa suunnattiin työtä, minkä jälkeen neljässä teematyöpajassa keskityttiin ympäristöohjelman yhteen painopisteeseen. Kerätty aineisto analysoitiin asiantuntijatyönä ja validoitiin ohjausryhmän työkokouksessa. Viimeisessä työpajassa kaupungin asiantuntijoiden ja luottamushenkilöiden kanssa validoitiin ohjelmanpäivityksen tulokset sekä selkeytettiin ohjelman käyttöä jatkossa. Lopputuloksena Gaia tuotti valmiin Oulun kaupungin visuaalisen ilmeen ja kielen mukaisen ohjelmanpäivityksen sekä ohjelmanpäivityksen viestintä- ja markkinointimateriaalit huomioiden saavutettavuuden sekä eri kohderyhmät kuten viranhaltijat, luottamushenkilöt ja kuntalaiset.

Kesto: 6/2022 - 12/2022

Finland



# Uudenkaupungin kaupunki

**Kansallisen Vesiviljelystrategian 2022 tavoitteena on lisätä kalankasvatusta Suomessa. Varsinais-Suomen ja Satakunnan merialueet ovat parhaita tuotantoalueita Suomessa.**

**Uudessakaupungissa on vahvat perinteet kalatalouselinkeinoille sekä kalankasvatus ja -jalostusosaamista. Uudenkaupungin kaupunki siten päätti käynnistää hankkeen, jossa kaupungin omistuksessa olevien vesialueiden soveltuvuutta kestävään vesiviljelyyn selvitetään.**

**Hankkeessa Gaia loi toimintamallin, millä julkinen toimija voi hakea ympäristölupaa kalanviljelylle.**

**Toimintamallissa kuvattiin tarkoituksenmukaisia käytäntöjä mm. yrityskumppanuuksien valintaan ja toimintapolkuihin. Lisäksi Gaia kartoitti tiettyjen tuotantoalojen ympäristöllisiä reunaehtoja ja tuotti arvioita hankkeen aluetaloudellisista vaikutuksista.**



4/2019-12/2020

Uusikaupunki, Suomi

# DNSH Suomessa

Hankkeen tavoitteena on tukea Suomen viranomaisia Ei merkittävää haittaa -kriteerien (DNSH) käyttämisessä erilaisissa rahoituspäätöksissä kehittämällä ohjeistusta ja kouluttamalla yksittäisiä viranomaisia ja organisaatioita kriteereiden käyttämisestä. Lisäksi hankkeessa tarkastellaan vihreää siirtymää koskevia investointitarpeita, analysoidaan DNSH:n liittyvää tiedonhallintaa ja pilotoidaan kriteerien käyttöä pilottihankkeissa. Hankkeeseen kuuluu myös kaksi sidosryhmäkonferenssia ja muuta ulkoista viestintää.

Kesto: 5/2022 - 5/2024

Finland





# Tuki kaupunkien ja kuntien kestävyystoimien ristikkäisvaikutusten arviointiin

Hankkeen tavoitteena on tukea kaupunkeja, kuntia ja kaupunkiseutuja tunnistamaan kestävyystoimien ristikkäisvaikutuksia kestävyuden muihin ulottuvuuksiin: taloudellisiin, ympäristöllisiin, sosiaalisiin ja kulttuurisiin. Kuntia autettiin käymään poikkihallinnollista dialogia ja kehittämään päätöksentekoa, joka vahvistaa myönteisiä ristikkäisvaikutuksia. Opit jaetaan koko kuntakentälle.

Gaia ja Sweco Finland suunnittelevat ja fasilitoivat hankkeen aloitustilaisuuden, kuntakohtaisen sparrauksen työpajasarjan ja sparrausklinikat kunnille sekä viestivät tuloksista hankkeen aikana ja sen lopputilaisuudessa.

Viisi kuntaa saavat hankkeessa sparrausta valitsemiinsa teemoihin. Lisäksi ristikkäisvaikutusten tunnistamisen ja arvioimisen teema tulee tutuksi myös laajemmin kuntakentälle, kun muita kuntia osallistuu hankkeen tilaisuuksiin kuulijoina ja oppijoina. Hankkeen loppuraporttiin kootaan syksyllä 2023 opit kunnille tulevaa käyttöä varten.

Kesto: 1-11/2023

Tiimistä mukana: Susanna Sepponen, Ulla Värre

Finland



# Maa- ja metsätalousministeriö

**Arviointo käsitteli Euroopan meri- ja kalatalousrahaston (EMKR) Suomen toimintaohjelman alaisia innovaatio-ohjelmia kalatalouden, kalatalouden ympäristö-innovaatioiden ja kestävän vesiviljelyn verkosto-muotoiselle kehittämistyölle.**

**Gaia arvioi viiden innovaatio-ohjelman edistymistä ja pitkäaikaista vaikuttavuuspotentiaalia ja laatii suosituksia ohjelmien jatkokaudelle. Arvioinnin tuloksia käsiteltiin ohjelmille suunnatussa työpajassa.**

**Arvioinnin tulokset käytettiin ohjelmien kehittämisen ja ministeriön jatkorahoituspäätösten tukena.**



2/2019 – 5/2019

Suomi