
Strateginen sopimus 2020

Kaupunkiympäristötoimiala

1 Lähtökohdat

1.1 Kuvaus toiminnasta (kh)

Kaupunkiympäristötoimiala vastaa toimintaedellytysten luomisesta ja järjestämisestä vetovoimaisen kaupungin kasvulle, kaupunkiympäristön kehittämiselle, rakenteelliselle toimivuudelle ja viihtyisyydelle. Tavoitteena ovat hyvinvointia edistävä ympäristö ja sujuvat liikkumiskäytännöt.

Toimiala vastaa myös kaupungin rakennetusta infraomaisuudesta, laadukkaan kaupunkiympäristön toteuttamisesta ja ylläpidosta sekä terveellisten tilojen toteuttamisesta. Lisäksi toimiala vastaa ympäristöön ja rakentamiseen liittyvistä viranomaispalveluista, ympäristönsuojelusta, seudullisista jätehuollon viranomaispalveluista sekä seudullisista joukkoliikennepalveluista.

Kaupunkiympäristötoimialalla toimii viisi palvelu- aluetta.

- **Kaupunkisuunnittelu ja maaomaisuus** vastaa kaupungin maankäytön ja liikenteen suunnittelusta, kaavoitustoimesta, tonttituotannosta sekä kaupungin maaomaisuuden hallinnasta.
- **Kaupunkirakentaminen** vastaa katujen, puistojen ja muiden yleisten alueiden toteutussuunnittelusta, rakennuttamisesta

ja ylläpidosta sekä kaupungin toimitilojen suunnittelusta ja rakennuttamisesta.

- **Paikkatieto ja kaupunkimittaus** vastaa tonttijaoista, kiinteistönmuodostuksesta ja kiinteistörekisterin pidosta, paikkatietoaineistojen tuottamisesta ja ylläpidosta, paikkatietojärjestelmistä sekä toimialan asiakaspalvelusta.
- **Luvat ja valvonta** vastaa rakentamisen ja pysäköinninvalvonnan viranomaistehtävistä, ympäristön- ja luonnonsuojelun, ympäristöterveyden sekä seudullisen jätehuollon viranomaistehtävien valmistelusta sekä palvelualueen tehtäviin liittyvästä neuvonnasta, ohjauksesta, valvonnasta ja asiantuntijapalveluista.
- **Seudullinen joukkoliikenne** tuottaa Turun kaupunkiseudun Föli-kunnissa kaikille avoimet joukkoliikennepalvelut.

Kaupunkiympäristötoimialan toimintaa kehittää, ohjaa ja valvoo neljä lautakuntaa.

- **Kaupunkiympäristölautakunta** vastaa kaupungin maankäytön, liikenteen ja yleisten alueiden suunnittelusta, rakennetun ympäristön sekä kulttuuri- ja luonnonympäristön tilan seurannasta, kaupungin maaomaisuuden hallinnasta sekä katujen ja muiden yleisten alueiden rakennuttamisesta ja ylläpidosta sekä tilojen rakennuttamisesta, ellei tehtäviä ole annettu muulle toimielimelle tai viranhaltijalle.
- **Rakennus- ja lupalautakunta** vastaa kaupunkiympäristötoimialan viranomaistehtävistä, ellei tehtäviä ole annettu muulle toimielimelle.

- **Turun kaupunkiseudun joukkoliikennelautakunta** toimii kuntalain 51 §:n mukaisesti osana Turun kaupungin organisaatiota seudullisena joukkoliikenteen toimivaltaisena viranomaisena Turun, Kaarinan, Liedon, Naantalın, Raision sekä Ruskon kuntien alueella.
 - **Lounais-Suomen jätehuoltolautakunta** toimii kuntalain 51 §:n mukaisesti osana Turun kaupungin organisaatiota jätelain mukaisena 17 kunnan seudullisena jätehuoltoviranomaisena.
-

1.2 Toimintaympäristön muutostekijät (kh)

Toimintaympäristössä voimakkaasti vaikuttavia ilmiöitä ovat ilmastonmuutos, kaupungistuminen, väestönkasvu, positiivinen rakennemuutos, väestön ikääntyminen, maahanmuutto, digitalisaatio sekä lainsäädännön muutokset.

Ilmastonmuutos

Ilmastonmuutos tarkoittaa maailmanlaajuisia ilmaston lämpenemistä, joka johtuu ihmisen tuottamien kasvihuonekaasujen määrän voimakkaasta kasvusta ilmakehässä.

Turun kaupungin tavoitteena on edetä ilmasto- ja ympäristöpolitiikan toimenpiteillä kohti hiilineutraaliutta vuoteen 2029 mennessä. Tämän jälkeen Turku pyrkii olemaan ilmastopositiivinen alue.

Kaupungistuminen

Kaupungit kasvavat ja kehittyvät ennennäkemättömällä vauhdilla. Suomessa asuu kaupunkiseuduilla tilastointitavasta riippuen 70-85 % koko maan asukkaista. Aluetutkija Timo Aron mukaan kasvu keskittyy yhä harvemmillä kaupunkiseuduille ja Turun seutu on yksi niistä.

Kaupungistumiseen liittyy monia mahdollisuuksia, mutta myös ratkaistavia asioita. Kaupungistumisprosessien kiihtyessä on löydettävä uudenlaisia liikkumisen ratkaisuja niin kaupunkien sisällä kuin kaupunkien välillä. Helsingin, Tampereen ja Turun muodostaman kasvukolmion 90 minuutin vaikutusalueella asuu 3,25 miljoonaa asukasta ja sijaitsee noin 1,3 miljoonaa työpaikkaa eli noin 60 % koko maan asukkaista ja työpaikoista. Turun ja Helsingin välinen Tunnin juna mahdollistaa työssäkäyntialueiden yhdistymisen. Kaupunkiseuduilla kasvu puolestaan tiivistyy lähelle ydintä, jolloin tiivis kaupunkirakenne mahdollistaa kustannustehok-

kaan ja infrastruktuurin ja liikenneverkon järjestämisen. Turussa tämä tarkoittaa mm. joukkoliikenteen kehittämistä (raitiotie tai superbussi). Uusi joukkoliikenneratkaaisu edistää myös kaupungin ilmastotavoitteita.

Väestökeskittymät tarjoavat hyvät edellytykset kiertotaloudelle, jossa kulutus perustuu omistamisen sijasta palveluiden käyttämiseen: jakamiseen, vuokraamiseen sekä kierrättämiseen ja materiaalien jalostamiseksi uusiksi tuotteiksi.

Kaupungistuminen tuo mukanaan myös monia ongelmia. Kaupungit kuluttavat yli 2/3 maailman energiatuotannosta ja tuottavat 70 % maapallon hiilidioksidipäästöistä. Väestön keskittyminen lisää melua ja liikenneruuhkia ja alueellisesti jätteiden määrää. Erilaiset sosiaaliset ongelmat kuten syrjäytyminen sekä turvattomuuden tunne uhkaavat lisääntyä. Asuntojen kysynnän kasvaessa niiden hinnat nousevat erityisesti halutuimmilla alueilla, mikä saattaa syventää alueiden välistä eriytymiskehitystä. Turussa alueiden tulotason mukainen ja etninen eriytyminen on voimistunut.

Väestö ja työpaikat

Turun kaupungin väestönkasvu kääntyi kasvuun 2010-luvun alkupuolella ja on sen jälkeen kasvanut noin 2000 asukkaan vuosivauhdilla. Kaupungin väestömäärän ennustetaan jatkossakin jatkavan kasvuaan, joskin eri ennusteiden välillä on suuria eroja. Turussa yli 65-vuotiaiden määrän ennustetaan kasvavan n. 17 %:lla vuoteen 2030 mennessä. Samaan aikaan alle 15-vuotiaiden määrän ennustetaan kasvavan vain n. 8 %:lla. Alle 15-vuotiaiden määrä on poikkeuksellisen alhainen koko maassa. Työikäisten suhteellinen osuus väestöstä pienenee.

Turun väestönkasvu on perustunut vakiintuneeseen tapaan muuttoliikkeeseen, luonnollinen väestönkasvu on ollut negatiivinen.

Muuttoliikkeeseen on vaikuttanut Varsinais-Suomessa käynnissä oleva positiivinen rakenneuutos, jonka myötä teollisuuden työpaikat ovat voimakkaassa kasvussa. Kaupunki varautuu kasvun jatkumiseen.

Työttömyyden nopea laskutrendi jatkui 2018. Turun työttömyysaste on tällä hetkellä samalla tasolla Jyväskylän ja Oulun kanssa, mutta korkeampi kuin Tampereella, Kuopiossa ja pääkaupunkiseudulla.

Väestön ja työpaikkojen määrän kasvu sekä väestön ikääntyminen asettavat haasteita koko seutukunnalle mm. asuntojen, koulutuksen, palvelujen ja liikkumisen suhteen. Positiivinen rakennemuutos ja työpaikkojen määrän voimakas kasvu edellyttää asuntotuotannon määrän nopeaa kasvattamista. Tarvetta on erityisesti kohtuuhintaiselle asumiselle.

Kaupungin ja lähialueen neuvottelemat sopimukset valtiiovallan kanssa linjaavat kaupunkiseudun kehitystavoitteet. Näitä sopimuksia ovat mm. kasvusopimus, kasvukäytäväsopimus ja MAL-sopimus. Tänä vuonna valmistellaan uutta MAL-sopimusta.

Kasvulla on vaikutuksia maankäytön suunnitteluun, palveluverkkoon, liikkumiseen, infrastruktuurin ja tilojen rakennuttamiseen, ylläpitoon ja valvontaan. Rakennetulla ympäristöllä on huomattava vaikutus taloudelliseen ja sosiaaliseen hyvinvointiin. Väestön ikääntyminen ja yksin asuminen lisääntyminen vaikuttaa palvelujen järjestämiseen.

Kaupungin kasvuun on varauduttava riittävin resurssein.

Taloussuhdanne

Väestön ikääntymisen ja heikon tuottavuuskehityksen vuoksi Suomen talouden pitkän aikavälin kasvupotentiaali on 2010-luvulla merkittävästi alentunut. Suomen BKT-kasvun odotetaan hidastu-

van vuonna 2019 noin 1,5 prosenttiin. Talouden nykyisillä rakenteilla BKT:n voidaan odottaa kasvavan pitkällä aikavälillä vain noin 1,0 – 1,5 prosentin vauhtia. Kasvun hidastumisen taustalla on runsaasti kansainvälisiä tekijöitä, kuten kauppasodan luoma epävarmuus, brexit sekä Kiinan talouskasvun rakenteellinen hidastuminen. Osin on kuitenkin kyse myös kotikutoisista kitkatekijöistä. Teollisuuden korkeahko kapasiteetin käyttöaste sekä paheneva työvoimapula kielivät, ettei helposti käyttöön otettavia vapaita resursseja enää ole edellisvuosien tapaan saatavilla ja kasvun aikaansaaminen on aiempaa vaikeampaa. (Newsec Kiinteistömarkkinakatsaus Suomi Kevät 2019) Taloussuhdanne on vaikeuttanut osaavan työvoiman saatavuutta.

Suomen yleisestä trendistä poiketen Turun seutukunnalle odotetaan kuitenkin nopeampaa kasvua johtuen alueen positiivisesta rakennemuutoksesta.

Taloussuhdanne on nostanut rakentamisen hintaa yleistä kustannustason nousua enemmän. Maanrakennuskustannusindeksi on noussut vuoden 2018 aikana 2,2 % ja rakennuskustannusindeksi 2,4 %. Yleistä kustannustason nousua kuvaava kuluttajahintaindeksi nousi vuodessa 1,2 %.

Myös linja-autoliikenteen kustannusindeksi on kääntynyt kasvuun.

Turun kiinteistömarkkinat

Turun seudun vahvana jatkuva talous- ja työllisyyskehitys tukee kiinteistömarkkinoita. Seudun kärkialat meriteollisuus, lääketieteellisyys ja terveysteknologia, teknologiateollisuus ja cleantech elävät vahvan kasvun aikaa. Palveluelinkeinot ja rakentaminen hyötyvät teollisuusalojen kasvusta.

Vahva taloustilanne heijastuu tilakysynnän näkyyn, erityisesti toimisto- ja tuotannollisten tilojen kysynnän kehityksestä. Kupittaaan alueen toimistovuokrat (mediaani) ovat olleet huomattavasti korkeammalla tasolla kuin keskustassa. Havaitta-

vissa on, että kysyntä keskustan toimistotiloista on vilkastunut.

Turun ydinkeskustaa torin ympäristössä uudistetaan voimakkaasti, kiinteistöissä on käynnissä mittavia saneeraushankkeita samanaikaisesti kauppatorihankkeen kanssa. Kaupungin hotellitarjonta kasvaa, sillä keskustan lisäksi uusia hotellihankkeita on rakenteilla myös Kakolanmäellä ja Kupittaaalla. Toimistorakentaminen on viime vuosina elpynyt ja uusia hankkeita on suunnitteilla mm. Kupittaaalle ja Blue Industry Parkiin.

Rakentamisaikaiset häiriöt heikentävät kuitenkin väliaikaisesti keskustan houkuttelevuutta ja joukkoliikenteen käyttöä.

Suuria infrahankkeita on suunnitteilla (Tunnin juna, joukkoliikennematkaisu, Ferry Terminal Turku, Matkakeskus) ja rakenteilla (Kauppatori ja Logomon silta).

Kaupungin omissa toimitilainvestoinneissa on suosittu viime vuosina monitoimitalojen rakentamista, jossa useampia kaupungin palvelutoimintoja keskitetään samoihin tiloihin. Kysymys on pitkälti kaupungin palveluverkon kehittämisestä ja käyttökänsä lopussa olevien rakennusten korvaamisesta. Vapautuvat vanhat kiinteistöt puolestaan päätyvät kiinteistökehityskohteiksi, joista kaupunki saa tuloja. Tämä suuntaus jatkuu.

Asuntorakentaminen on viime vuosien nousukauden ajan ollut merkittävä talouskasvun ajuri, ja vuonna 2018 valmistui ennätysmäärä asuntoja. Vuonna 2016 Turun kaupungin alueella aloitettiin yli 2100, vuonna 2017 lähes 2400 ja vuonna 2018 lähes 2000 asunnon rakentaminen, kun edellisinä vuosina jäätiin selvästi alle tuhanteen asuntoon. Rakentaminen vilkastui merkittävästi vuonna 2018, jolloin valmistui yhteensä 2667 asuntoa (2544 kerrostaloissa ja 123 pientaloissa) mikä on 1358 asuntoa enemmän kuin edellisvuonna.

Rakenteilla olevista asunnoista iso osuus valmistuu vuokra-asunnoiksi. Vuonna 2018 valmistui 422 alle 30m² kokoista asuntoa. Yhteensä asuntoja valmistui 2667. Näistä 277 oli 75m² tai suurempia. Vuonna 2018 myönnettiin rakennusluvut n. 2000 asunnolle, mikä oli vajaa 600 asuntoa vähemmän kuin vuonna 2017. Asuntorakentamisen volyymi näyttää hieman laskevan, mutta taso on edelleen korkea.

Digitalisaatio

Kasvavaan palvelujen kysyntään on kyettävä vastaamaan entistä pienemmillä taloudellisilla resursseilla. Tuottavuus voi kasvaa ainoastaan toimintatapoja muuttamalla, ja siksi organisaation kyky uudistua jatkuvasti on avainasemassa. Tuottavuus kasvaa uudistamalla toimintatapoja ja hyödyntämällä teknologisia innovaatioita.

Digitalisaatio mahdollistaa ajasta ja paikasta riippumattomien palvelujen tuottamisen asukkaille ja käyttäjille sekä kaupungin oman toiminnan tuottavuuden parantamisen. Palvelujen tulee täyttää saavutettavuuslain vaatimukset, tämä parantaa myös palveluiden laatua. Digitaalisten palveluiden tulee olla asiakaslähtöisiä ja laadukkaita. Toiminnan uudistaminen edellyttää riittävää resursointia.

Tekninen kehitys on nopeaa ja mm. kolmiulotteiset kaupunkimallit ovat arkipäivää. Turun 3D-kaupunkimalli on julkaistu avoimena datana keväällä 2019. Paikkatietoaineistojen tarkasteluun valtakunnallisella tasolla on kehitteillä myös erilaisia alustoja, mm. Kuntatietopalvelu ja Paikkatietoalusta.

Lainsäädäntöuudistukset

Lainsäädännön uudistuksia on tulossa edelleen ja ne tuovat myös muutoksia palvelutarpeeseen.

Maankäyttö- ja rakennuslain kokonaisuudistus on käynnistynyt vuonna 2018 ja sen on tarkoitus tulla

voimaan vuoden 2021 aikana. uudistuksessa tulee olla aktiivisesti mukana.

Laki kolmiulotteisesta kiinteistönmuodostuksesta on voimassa 1.8.2018 alkaen. 3D-kiinteistöjen muodostamisen hyötynä on mm. suurten ja monitasoisten rakennushankkeiden toteuttamista mahdollistamalla kiinteistöjen jakaminen myös korkeussuunnassa.

Vuonna 2018 voimaan tulleista rakentamisasetuksista muodostetaan rakennusvalvontojen yhteisiä tulkintoja (ns. TopTen-tulkinnat), joissa on mukana jo 20 rakennusvalvontaa. Turku on aktiivisesti mukana yhteisten tulkintojen muodostamisessa.

Rakennusten energiatehokkuusdirektiivin päivityksen soveltaminen alkaa keväällä 2020 ja se vaikuttaa myös kaupungin käynnistämiin omiin rakennushankkeisiin.

Laki liikenteen palveluista on voimassa 1.7.2018 alkaen. Tämä laki on ensimmäinen osa kolmivaiheista liikennekaari -nimistä hanketta, jolla pyritään uudistamaan laajasti liikennealan sääntelyä. Liikennepalvelulain vaatimukset puolesta-asioinnista, rajapinnoista jne. vaikuttavat joukko-liikenteeseen.

Uusi 1.6.2020 voimaan astuva tieliikennelaki lisää kuntien velvollisuuksia Valtakunnallisesta tulkinnasta riippuen muutokset saattavat lisätä pysäköinnintarkastuksen valvontavastuuta. Lain myötä valmistaudutaan robottiliikenteeseen liikenne- ja viestintäviraston tulevan ohjeistuksen mukaan.

Saavutettavuuslaki on tullut voimaan ja vanhaan käytössä olevien sähköisten palvelujen tulee täyttää lain vaatimukset 23.9.2020 mennessä.

Sote- ja maakuntauudistus kaatui keväällä 2019. Uudistuksen jatko ja sisältö on avoinna.

Ympäristöterveyden erityislainsäädäntöön on tulossa muutoksia ja uusia ohjeistuksia (mm. uusi eläinsuojelu-, elintarvike- ja tupakkalaki valmis-

teilla sekä osin terveydensuojelulakiin muutoksia). Valmistelu on ollut sidottu maakuntauudistukseen.

1.5 Toiminnan kehittämissuunnitelma ja strategiset painopisteet (kv)

Turun kaupungin väestönkasvu on ollut ennakoitua nopeampaa ja kaupungistumisprosessi jatkuu edelleen. Tähän vaikuttaa mm. Turun seudulla käynnissä oleva positiivinen rakennemuutos. Samaan aikaan myös alueiden eriytyminen on voimistunut. Kaupungin hiilineutraaliustavoitteen saavuttaminen edellyttää energiatehokkaan ja resurssiviisaan toimintatavan ulottamista kaikkeen toimintaan.

Toimialalla hyödynnetään digitalisaation tarjoamia mahdollisuuksia toiminnan kehittämisessä. Palvelujen ja toimintojen digitalisointi mahdollistaa organisaatio- ja kustannusrakenteen keventämisen ja henkilöstön ajankäytön kohdentamisen vaativampiin tehtäviin. Asukkaille ja asiakkaille tämä tarkoittaa aikaisempaa parempia mahdollisuuksia käyttää kaupungin palveluja ajasta ja paikasta riippumatta. Uudistamalla palveluja laajalla innovaatioyhteistyöllä avoimuuden periaatteita noudattaen kaupunki edistää myös uusien liiketoimintamahdollisuuksien ja palvelumuotojen syntymistä.

Kaupunkiympäristötoimiala toimii aktiivisesti käynnissä olevassa muutoksessa. Tavoitteena on luoda hyvän elämän mahdollisuuksia ja kasvua niin yrityksille kuin kansalaisillekin.

Kaupunkiympäristötoimiala toteuttaa Turku 2029 kaupunkistrategiasta erityisesti seuraavia kohtia: Turku kasvaa kestävästi ja Turku lisää kilpailukykyä. Strategisista ohjelmista toimiala toteuttaa erityisesti pääteemoja 3.3 rakentava Turku ja ympäristö sekä 3.2 vaikuttava ja uudistuva Turku.

Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt kolme kärkihanketta: Keskustan kehittäminen, Turun tiedepuisto ja Smart and Wise Turku (SAWT). Kaksi ensimmäistä kärkihanketta toteuttavat lähinnä strategian pääteemaa Rakentava Turku ja ympäristö. SAWT -kärkihankkeeseen toteuttaa strategian pääteemoja Rakentava Turku ja ympäristö sekä Vaikuttava ja uudistuva Turku.

SAWT -kärkihankkeen painopistealueet hiilineutraalius ja resurssiviisaus, ennakoiva kaupunkisuunnittelu sekä liikenne ja liikkuminen ovat vahvasti mukana kaupunkiympäristötoimialan kehittämisessä ja painopisteissä.

Kaupunkiympäristötoimiala noudattaa kaupungin kehittämismallia (Kh 29.9.2014 § 368) kaikessa kehittämisessä. Kehittämismalli yhtenäistää kehittämiseen liittyvät työtavat.

Rakentava Turku ja ympäristö

- Kasvun edellytyksiä ja kestävästä kaupunkirakennetta edistetään laajoilla yhdyskuntarakennetta ja liikennejärjestelmää koskevilla suunnitelmilla ja kehittämällä kaupunkia suurina aluekokonaisuuksina.
- Kaupunkirakenteen toimivuutta ja elinvoimaa vahvistetaan täydennysrakentamisella. Kaupungin kasvun painotus suunnataan keskustaan ja sitä kehystävälle kaupunki uudistusalueille ja joukkoliikenteen kehityskäytävälle. Kaupunkirakenteen painopistettä laajennetaan kaupunkirakenteen kehittymisen myötä kohti merta.
- Keskustan kehittämisen sekä Turun tiedepuiston kärkihankkeita edistetään maankäytön hankkeilla, asemakaavoitusohjelmalla sekä investointiohjelmilla.

- Kaupungin kärkihankkeiden lisäksi edistetään muita strategisia maankäytön hankkeita mm. Linnakaupunki, Skanssi, Halistenväylä, Locicity ja Blue Industry Park.
- Turun logistista asemaa solmukohtana pohjoisessa kasvukäytävässä kehitetään mm. edistämällä Turun ja Helsingin välistä nopeaa junayhteyttä, Matkakeskusta, uutta satama-termiinaalia ja -yhteyttä sekä Turun kehätie -hankkeita.
- Monipuoliset ja vetovoimaiset asumisvaihtoehdot ovat työpaikkojen rinnalla keskeinen kilpailukykytekijä houkuteltaessa osaajia ja asukkaita kaupunkiin. Asemakaavoituksella ja infran toteutuksella varmistetaan monipuolisesta ja riittävästä tonttivarannosta, jolla turvataan riittävä ja kohtuuhintainen vuokra-, asumisoikeus- ja omistusasuntotuotanto. Monimuotoisella asuntotuotannolla huolehditaan eri asuntotyypeistä uusillekin asuinalueille.
- Lähiöiden täydennysrakentamisella elävöitetään asuinalueita, turvataan kestävä palvelurakenne ja kavennetaan alueiden välistä eriarvoisuutta.
- Turun kaupungin ilmastosuunnitelmassa 2029 (kv 11.6.2018 § 412) on päätetty tavoitteita ja toimenpiteitä, joilla edetään kohti kaupunkialueen hiilineutraaliutta 2029 ja varaudutaan ilmastomuutoksen vaikutuksiin. Kaupunkiympäristötoimiala osallistuu vahvasti sekä ilmastomuutoksen hillinnän että varautumisen toimenpiteisiin ja seurantaan.
- Kaupungin liikenteen kehittämisessä painopisteet ovat kävelyssä ja pyöräilyssä, seudullisessa joukkoliikenteessä ja uusien ympäristö- ja ilmastoystävällisten teknologioiden käytön

laajentumisen tukemisessa. Älykkään liikenteen ratkaisut ovat vahvasti mukana liikenteen kehittämisessä.

- Terveitä elämäntapoja edistetään kaavoittamalla lyhyiden etäisyyksien kaupunkia ja rakentamalla tällä kantakaupunkialueella koulu- ja työmatkareitistöä kävelijöille ja pyöräilijöille.
- Joukkoliikennettä kehitetään vastaamaan kasvavien yritysten työpaikkaliikkumisen tarpeita.
- Palvelujen järjestämisen kustannustehokkuus paranee, kun voidaan tukeutua olemassa olevaan palveluverkkoon. Kunnallistekniikan investointien hyödyntäminen tehostuu, liikenteen päästöt vähenevät ja kaupunkilaisten aikaa säästyy liikkumisessa. Eheän kaupunkirakenteen ansiosta sujuva liikkuminen on Turulle vetovoimatekijä.
- Hyvinvoinnin edistämiseksi monimuotoisuudessaan ainutlaatuisen luonnonympäristön säilymistä tuetaan ja luonnon kokemisen mahdollisuuksia edistetään kestävin tavoin.
- Historiallisesti ainutlaatuinen kulttuuriympäristö ja siihen liittyvä innovatiivinen rakennusten uudiskäyttö edistävät Turun nousemista kansainvälisesti johtavaksi esikuvaksi kaupunkirakentamisessa.
- Tiivistyvillä kaupunkialueilla korostetaan rakennetun kaupunkiympäristön laatua. Tiivistyvässä kaupungissa panostetaan monipuolisiin julkisiin kaupunkitiloihin sekä viherrakentamiseen. Huolehdimme asuin- ja elinympäristöjen siisteydestä ja turvallisuudesta.

- Ilmastonmuutokseen varautuminen huomioidaan kaikessa suunnittelussa ja rakentamisessa erityisen huomion ollessa hulevesissä sekä ekologisten riskien torjumisessa.
- Kaupunki toimii aloitteellisesti Itämeren suojelussa Itämerihaasteen mukaisin toimenpitein, joiden tavoitteena on parantaa vesistöjen, pienvesien ja rannikkovesien tilaa.

Vaikuttava ja uudistuva Turku

- Tuloksellisuutta parannetaan hyvällä johtamisella, uusilla toimintatavoilla ja niitä tukevilla työvälineillä. Läpinäkyvällä tietoon perustuvalla johtamisella varmistetaan että tehdään oikeita asioita oikeaan aikaan kustannustehokkaasti. Tietojärjestelmiä kehitetään siten, että toiminnan tiedot saadaan yhdistettyä ajantasaiseen taloustietoon.
- Kaupunkikehitysryhmä huolehtii yhteistyössä kaupunkiympäristötoimialan kanssa aktiivisesti kiinteistöomaisuuden kehittämisestä sekä arvosta. Kaupungin kiinteän omaisuuden luovutuksia tehostetaan kehittämällä omaisuutta houkuttelevammaksi kaavoituksella ja kumppanuusyhteistyöllä.
- Tila- ja infraomaisuuden hallinta perustuu suunnitelmallisuuteen, jossa hyödynnetään korjausvelkalaskentaa. Omaisuuden arvosta huolehtiminen edellyttää riittäviä investointeja.
- Kaupungin palvelurakennusinvestoinnit perustuvat hyväksytyihin palveluverkkosuunnitelmiin.
- Rakennuskannan energiatehokkuutta ja rakennusten älykkyyttä parannetaan ja priorisoidaan investointiraamin puitteissa. Kestävät

investointiperiaatteet ja laatutaso määritellään hankesuunnitelmissa.

- Toimintaa tehostetaan nopeuttamalla tonttutuotantoprosessia kaavoituksesta, kaupunkinfran rakentamiseen ja tontinluovutukseen.
 - Rakennuttamishankkeiden kustannustenhallintaa parannetaan laatimalla tarveselvitykset ja hankesuunnitelmat myös infrahankkeissa.
 - Tuottavuutta lisätään hankintamenettelyillä, kumppanuuksilla ja kilpailuttamisella. Telemällä asioita yhdessä kumppanien kanssa ja rohkeasti kokeilemalla toiminta uudistuu.
 - Toimintaa kehitetään asukas- ja asiakaslähteisesti.
 - Palvelujen digitalisoinnilla tehostetaan toimintoja ja parannetaan ajasta ja paikasta riippumattomia itsepalvelu- ja osallistumismahdollisuuksia.
 - Kaupunkiympäristötoimiala tukee arkistojen digitalisointia. Asia edellyttää kaupunkitasoista kokonaisratkaisua.
 - Smart and Wise Turku kärkihankkeen edistäminen erilaisilla projekteilla. Taustalla on Smart city -ajattelu, joka tarkoittaa mm. kaupungin infrastruktuurin tehostamista teknologialla. Digitaaliset palvelut ovat keskeinen osa tätä ajattelua.
 - Pysäköintitoiminnan järjestämistä kehitetään kokonaisuudistuksella, joka on käynnistynyt vuoden 2018 aikana.
 - Osaava ja motivoitunut henkilöstö on kaupungin keskeinen voimavara. Henkilöstön työhyvinvoinnista ja osaamisesta huolehtimi-
-

nen on tärkeää, jotta palvelutaso säilyy hyvänä. Henkilöstön koulutukseen ja osaamisen ennakointiin panostetaan.

- Laadukkaat tukipalvelut pitää olla mitoitettu oikealle tasolle siten, että päivittäinen työskentely on sujuvaa.

Innovatiiviset hankinnat

Tuottavuutta ja uudistumiskykyä kasvatetaan edistämällä innovaatioita. Suunnittelemalla toiminnan kehittämistä ja hankintoja laajalla yhteistyöllä luodaan samalla markkinoita ja kasvualustaa uusille ratkaisuille.

- Älyföri. Autonominen vesialusliikennöinti välille Forum Marinum-Korppoolaismäki (konseptisuunnittelu, laiturirakenteet ja liikennöinnin kilpailutus). Toteutetaan osana Smart and Wise kärkihanketta.
 - Pysäköintitoiminta. Pysäköintitoimintaa kehitetään sujuvammaksi niin asiakkaan kuin kaupunginkin näkökulmasta. Lisätään digitaalisia palveluja ja toimintoja (esim. pysäköinti-HUB). Toteutetaan osana Smart and Wise kärkihanketta.
 - Alusta kaupunkimallille, jolla mahdollistetaan esim. digitaalisen kaksosen tarkastelua ja hyödyntämistä selaimen avulla. Tällaisen alustan avulla voidaan Turun kaupungin oma nykyinen kaupunkimalli ottaa laajempaan käyttöön. Alustan avulla malliin voidaan sijoittaa suunnitelmia ja muuta tietoa sekä tehdä simulointeja.
-

2 Toiminnalliset tavoitteet

2.2 Strategiset tavoitteet (kv)

Kaupunkiympäristölautakunta kaikkien osalta ja Turun kaupunkiseudun joukkoliikennelautakunta ** osalta

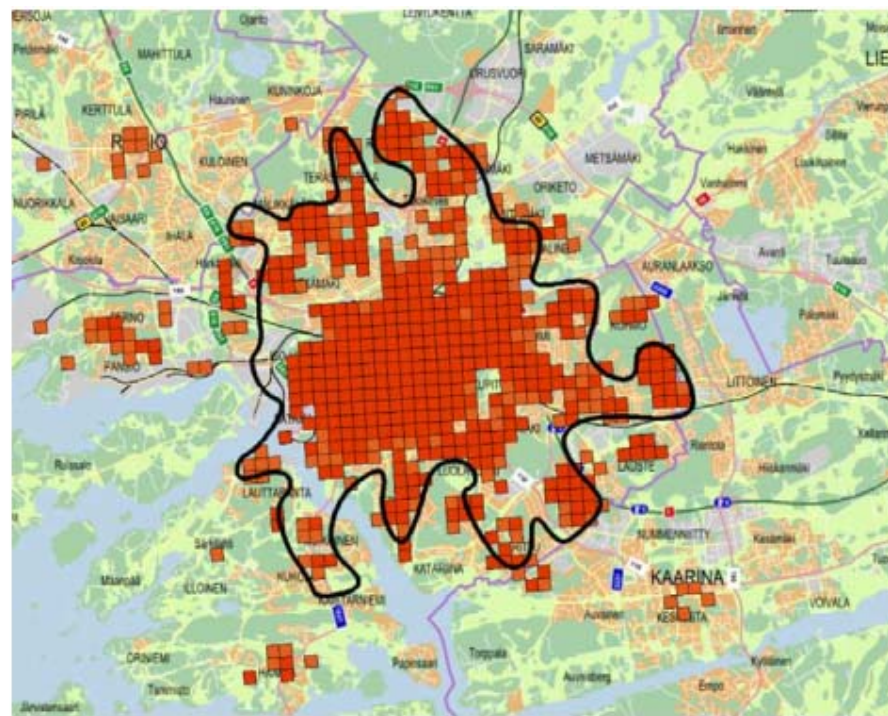
Tavoite KV1: Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen	<i>Strateginen teema: Rakentuva Turku ja ympäristö</i> <i>Strateginen linjaus: 3.3.6 Ilmasto- ja ympäristöpolitiikan toimenpiteillä edetään kohti kaupunkiseudun hiilineutraaliutta 2029</i>				<i>Muut toteutettavat linjaukset:</i>		
	TP 2018	TA 2019	TA 2020	ENNUSTE	TS 2021	TS 2022	TS 2023
Kasvihuonekaasupäästöjen muutos (%) vuoden 1990 tasosta		vähenee	vähenee		-50 %	vähenee	vähenee
<p>Tavoitteen kuvaus:</p> <p>Kaupunkistrategian (kv 16.4.2018) mukainen ilmastopolitiikan päätavoite on hiilineutraali kaupunkialue vuoteen 2029 mennessä. Tavoitteen saavuttamiseksi Turun alueen kasvihuonekaasupäästöjä pyritään vähentämään vähintään 80 prosenttia vuoden 1990 tasosta vuoteen 2029 mennessä. Tähän edetään seuraavien valtuustokausittain asetettujen välitavoitteiden kautta. Vuoteen 2021 mennessä päästöjä pyritään vähentämään vähintään 50 prosenttia vuoden 1990 tasosta. Vuoteen 2025 mennessä päästöjä pyritään vähentämään vähintään 65 - 70 prosenttia vuoden 1990 tasosta. Viimeistään vuonna 2029 saavutetaan hiilineutraalius, jolloin jäljellä olevat päästöt kompensoidaan kokonaan. Vuodesta 2029 eteenpäin Turku pyrkii olemaan ilmastopositiivinen alue, jolloin alueen nettopäästöt ovat negatiiviset (kompensaatio on suurempi kuin päästöt).</p> <p>Ilmasto- ja ympäristöpolitiikan toimenpiteillä (Ilmastosuunnitelma 2029, kv 11.6.2018 § 142) edetään kohti kaupunkiseudun hiilineutraaliutta 2029. Kaupunkiympäristötoimiala pyrkii vähentämään erityisesti yhdyskuntarakenteen ja rakennetun ympäristön sekä liikkumisen aiheuttamia kasvihuonekaasupäästöjä ja vahvistamaan Turun alueen hiilinieluja. Ympäristönsuojeluyksikkö tuottaa kaupungin kasvihuonekaasupäästöjen laskennan ja kehittää hiilinielujen laskentaa. Turun CO2-raportin mukaiset kasvihuonekaasupäästöt sisältävät seuraavat sektorit: kauko-, sähkö- ja erillislämmitys, maalämpö, kuluttajien ja teollisuuden sähkönkulutus, tieliikenne ja muut liikennemuodot, teollisuus ja työkoneet, maatalous ja jätehuolto. Lämmityksen päästöt on normeerattu vastaamaan ilmastollisen vertailukauden 1981 - 2010 keskimääräistä lämmitystarvetta. Sähkönkulutuksen päästöt on normeerattu käyttäen päästökertoimena viiden vuoden liukuvaa keskiarvoa. Laskennassa eivät ole mukana yksityisen tai julkisen sektorin hankintojen välilliset päästövaikutukset.</p>							

Tavoite KV2: Kestävä yhdyskuntarakenne	<i>Strateginen teema: Rakentuva Turku ja ympäristö</i> <i>Strateginen linjaus: 3.3.6 Ilmasto- ja ympäristöpolitiikan toimenpiteillä edetään kohti kaupunkiseudun hiilineutraaliutta 2029</i>	<i>Muut toteutettavat linjaukset:</i> <i>3.3.4 Kaupunkirakenteen toimivuutta ja elinvoimaa vahvistetaan täydennysrakentamisella</i> <i>3.3.7 Ympäristön kannalta kestävää ja turvallista liikennettä ja liikkumista edistetään eheää kaupunkirakennetta hyödyntämällä</i> <i>3.3.10 Sujuvaa ja turvallista arkea tuetaan hy-</i>
----------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	vällä kaupunkiympäristöllä ja palveluilla						
	TP 2018	TA 2019	TA 2020	ENNUSTE	TS 2021	TS 2022	TS 2023
Hyväksytyjen asemakaavojen asuin kerrosalan sijoittuminen tiivistyville kestävän kaupunkirakenteen vyöhykkeelle	96 %	Vähintään 85 %	Vähintään 85 %		Vähintään 85 %	Vähintään 85 %	Vähintään 85 %

Tavoitteen kuvaus:

Turun omassa maankäytössä panostetaan kaupunkistrategian mukaisesti hiilineutraalin kaupunkialueen saavuttamiseen vuoteen 2029 mennessä, mikä edellyttää energiatehokasta ja kestäviin liikkumismuotoihin kannustavaa yhdyskuntarakenteen kehitystä. Rakentamista ohjataan keskuksista, asuintiivistymistä, kestävästä liikkumisesta ja lähipalveluista muodostuvalle kaupunkirakenteen vyöhykkeelle. Näin luodaan puitteet maankäytön, asumisen, liikenteen, palvelujen ja elinkeinojen kehittämiseksi taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestävällä tavalla (3.3.1, 3.3.2, 3.3.4, 3.3.5, 3.3.6, 3.3.7, 3.3.9, 3.3.10). Luodaan edellytyksiä kehittää kilpailukykyä ja kestävää kasvua huolehtien mahdollisuuksista turvalliseen, terveelliseen ja eri väestöryhmien kannalta tasapainoiseen elinympäristöön.



Kuva. Tiivistyvä kestävän kaupunkirakenteen vyöhyke. Vyöhyke perustuu 250*250 metrin ruuduille tehtyyn analyysiin Turun kaupunkirakenteesta, jossa on otettu huomioon kestävä liikkuminen, lähipalvelut ja alueen asukastiheys. Ominaisuudet pisteytettiin seuraavasti: kävelyetäisyys keskustan palveluista 1 piste, pyöräilyetäisyys keskustasta 15 minuuttia 1 piste, mahdollisuus joukkoliikenteeseen: runkobussilinjat 300 metrin etäisyys linjasta tai 600 metrin etäisyys raitiotie/superbussilinjasta 1 piste, asukas/työpaikka oleva tai tuleva tiheys yli 20 asu-

kasta/ha 1-3 pistettä, kauppa 500 metrin päässä 1 piste, päiväkotia 500 metrin päässä 1 piste ja koulu 500 metrin päässä 1 piste. Oikeanpuoleisessa kuvassa näkyvät luokitellut ruudut, jotka ovat saaneet enemmän kuin 4 pistettä.

Tavoite KV3: Vähähiilinen kestävä liikkuminen **	<i>Strateginen teema: Rakentuva Turku ja ympäristö</i> <i>Strateginen linjaus: 3.3.7 Ympäristön kannalta kestävää ja turvallista liikennettä ja liikkumista edistetään eheää kaupunkirakennetta hyödyntämällä</i>				<i>Muut toteutettavat linjaukset:</i> <i>3.3.6 Ilmasto- ja ympäristöpolitiikan toimenpiteillä edetään kohti kaupunkiseudun hiilineutraaliutta 2029</i> <i>3.3.10 Sujuvaa ja turvallista arkea tuetaan hyvällä kaupunkiympäristöllä ja palveluilla</i> <i>2.3.7 Hyvän elämän Turku luodaan ottamalla aktiivisuus elämäntavaksi</i>		
	TP 2018	TA 2019	TA 2020	ENNUSTE	TS 2021	TS 2022	TS 2023
- Tie- ja kaupunkiliikenteen kasvihuonekaasupäästöt (vähenee 50 % v. 2015 - 2029)		vähenee	vähenee		vähenee	vähenee	vähenee
- Jalankulun määräindeksi *, indeksi 2017=100	Kasvoi 11,7 %	kasvaa 3 % edellisestä vuodesta	kasvaa 3 % edellisestä vuodesta		kasvaa 3 % edellisestä vuodesta	kasvaa 3 % edellisestä vuodesta	kasvaa 4 % edellisestä vuodesta
- Pyöräilyn määräindeksi *, indeksi 2017=100	Väheni 4,7 %	kasvaa 3 % edellisestä vuodesta	kasvaa 3 % edellisestä vuodesta		kasvaa 3 % edellisestä vuodesta	kasvaa 3 % edellisestä vuodesta	kasvaa 4 % edellisestä vuodesta
- Autoliikenteen määräindeksi *, indeksi 2017=100 *	Väheni 2,0 %	vähenee tai ei nouse edellisestä vuodesta	vähenee tai ei nouse edellisestä vuodesta		vähenee tai ei nouse edellisestä vuodesta	vähenee tai ei nouse edellisestä vuodesta	vähenee tai ei nouse edellisestä vuodesta
- Seudullisen joukkoliikenteen matkamäärät, indeksi 2017=100 **	Väheni 1,5 %	kasvaa 2 % edellisestä vuodesta	kasvaa 2 % edellisestä vuodesta		kasvaa 2 % edellisestä vuodesta	kasvaa 2 % edellisestä vuodesta	kasvaa 2 % edellisestä vuodesta
- Vähähiilisen liikenteen osuus (%)Turun joukkoliikenteessä**	5 %	5 %	5 %		kasvaa	kasvaa	kasvaa

Tavoitteen kuvaus:

Kaupunkistrategian (kv 16.4.2018 § 72) hiilineutraaliustavoitteen 2029 saavuttamiseksi Turku luo aktiivisesti kestävää liikkumiskulttuuria ja parantaa kestävästi liikkuemisen edellytyksiä. Tavoitteena on vähentää Turun tie- ja katuliikenteen kasvihuonekaasupäästöjä vähintään 50 % vuoden 2015 tasosta vuoteen 2029 mennessä (Turun kaupungin ilmastosuunnitelma 2029, kv 11.6.2018 § 142). Turun kaupungin Ilmasto- ja ympäristöohjelman (kv 26.10.2009 § 239) sekä Turun kaupunkiseudun rakennemallin 2035 yhteydessä on hyväksytty ja Yleiskaavan 2029 (kh 30.9.2013 § 399) sekä Ilmastosuunnitelman 2029 (kv 11.6.2018 § 142) yhteydessä vahvistettu tavoitteeksi kasvattaa kestävien kulkutapojen kulkumuoto-osuutta Turun kaupungissa yli 66 % tasolle vuoteen 2030 mennessä nykyisestä noin 52 %:sta.

Turun kaupungin strategisen hiilineutraaliustavoitteen toteuttamiseksi ja kestävästi liikkuemisen tukemiseksi joukkoliikenteen palvelukykyä pa-

rannetaan merkittävästi. Joukkoliikenteen kehittäminen ja käytön lisääminen on tärkeä keino vähentää liikkumisen aiheuttamia kasvihuonepäästöjä. Samalla myös kasvavan joukkoliikenteen aiheuttamien päästöjen vähentäminen on merkittävä ja esimerkillinen ilmastotoimi. Turun joukkoliikenteestä tehdään hiilineutraali palvelu vuoteen 2029 mennessä. Turun kaupunkiliikenteen osalta hiilineutraaliuteen edetään jo vuoteen 2025 mennessä. Linjojen sähköistämisessä edetään teknisen kehityksen ja kilpailutusten mahdollistamaan tahtiin ja sähköistämistä täydennetään biopolttoaineratkaisuilla.

Vuoden 2019 aikana selvitetään, millaisia vuotuisia tavoitteita kunkin kulkumuodon osalta vaaditaan, jotta saavutetaan kaupunginvaltuuston asettama kestävien kulkumuotojen osuus yli 66 % vuoteen 2030 mennessä. Vuotuisia tavoitteita tarkistetaan selvityksen valossa tuleville vuosille (Kylk 25.9.2018 § 385).

Kävelyn, pyöräilyn ja joukkoliikenteen kulkutapaosuuksien edistäminen mm. vähentää liikenteen tilantarvetta, parantaa turvallisuutta ja viihtyisyyttä sekä vähentää päästöjä. Kattavia tietoja liikkumismuotojen kulkutapajakaumasta saadaan 5-10 vuoden välein liikennetutkimuksista (laadittu Turun seudulla 2017, 2008 ja 1997). Liikkumismuotojen kehitystä lyhyemmällä aikavälillä seurataan kulkutapakohtaisen määraindeksin perusteella. Määraindeksi ei kerro suoraan kulkutapajakaumakehitystä, mutta näyttää kuitenkin kehityksen suuntaa. Tavoitteena on, että määraindeksissä autoliikenteen määrä vähenee tai ei kasva ja muiden kulkutapojen määrät kasvavat vuosittain vähintään 3 %.

vuoto

*Jalankulun, pyöräilyn ja autoliikenteen määraindeksit perustuvat liikennemäärätietoihin ns. Aurajoen laskentalinjalla (Föri, Martinsilta, Myllysilta, Teatterisilta, Auransilta, Kirjastosilta, Tuomiokirkkosilta, Tuomaansilta, Rautatiesilta, Halistensilta).

**Kaupunkiympäristölautakunta ja Turun kaupunkiseudun joukkoliikennelautakunta hyväksyvät tavoitteen.

Tavoite KV4: Hiilinielujen vahvistaminen	<i>Strateginen teema: Rakentuva Turku ja ympäristö</i>				<i>Muut toteutettavat linjaukset:</i>		
	<i>Strateginen linjaus: 3.3.6 Ilmasto- ja ympäristöpolitiikan toimenpiteillä edetään kohti kaupunkiseudun hiilineutraaliutta 2029</i>						
	TP 2018	TA 2019	TA 2020	ENNUSTE	TS 2021	TS 2022	TS 2023
Kasvillisuuden ja maaperän hiilivarastot ja hiilinielut, muutos			tavoitetaso asetetaan 8/19		tavoitetaso asetetaan 8/19	tavoitetaso asetetaan 8/19	tavoitetaso asetetaan 8/19

Tavoitteen kuvaus:

Ilmakehästä hiiltä sitovien hiilinielujen vahvistaminen on merkittävästi vaikuttava ilmastonmuutoksen hillintätoimi. Ilman hakkuita Turun kaupungin omistamien metsien hiilensidonta vastaa jo nykytasolla Turun alueen henkilöautoliikenteen päästöjä. Kasvillisuuden ja maaperän hiilen-sidontakyvyn lisääminen on kustannuksiltaan edullista ja sillä on myös muita merkittäviä positiivisia vaikutuksia. Hiilinieluja, uusiutuvan energian tuotantoa ja muita kompensatioita on lisättävä hiilineutraaliuden saavuttamiseksi ja etenemiseksi ilmastopositiiviseksi alueeksi. Strategiansa mukaisesti Turun kaupunki huolehtii maaperässä ja kasvillisuudessa olevasta hiilivarastosta pyrkimällä lisäämään viheralueita ja säilyttämään alueensa metsiä, peltoja, kasvillisuuden määrää ja suosimaan luonnonmukaisuutta istutusalueilla. Uudenlaista kaupunkiluontoa ja viherrakentamista lisätään kaupungin tiivistyessä.

Kaikkia kaupungin viheralueita koskeva hiilinielulaskenta tehtiin osana ILKKA-hanketta ja valmistui vuonna 2014. Laskenta perustui pääosin vuoden 2011 tietoihin, jolloin Turun alueen kasvillisuuden ja maaperän vuotuinen hiilinielu ilman hakkuita oli 141 kt CO₂-ekv eli noin 15 % nykypäästöistä. Selvityksen mukaan metsät toimivat hiilinieluinä, kun taas muuhun käyttöön otetut alueet ovat nykyisellään päästölähteitä maaperän hiilivaraston pienentyessä. Turun kaupungin omistamien metsien (joista suurin osa myös sijaitsee Turussa) hiilinielu oli em. selvityksen mukaan noin 97 kt CO₂ eli merkittävin kokonaisuus. Tästä syystä asiaa tarkastellaan nyt metsäsuunnitelman päivityksen yhteydessä ja Luonnonvarakeskukselta on tilattu siihen liittyvät laskennat. Ilmastosuunnitelman skenaarion mukaan vuonna 2029 olisi kompensoitava päästöjä 180 - 260 kt. Tavoitetasot hiilinielujen vahvistamiseksi asetetaan, kun Luonnonvarakeskukselta tilattu selvitys kasvihuonekaasutaseen laskennasta on valmistunut.

Kasvillisuuden ja maaperän hiilivarastot ja -nielut lasketaan neljän vuoden välein. Seuranta kehitetään ottaen mahdollisuuksien mukaan huomioon myös vesistöt.

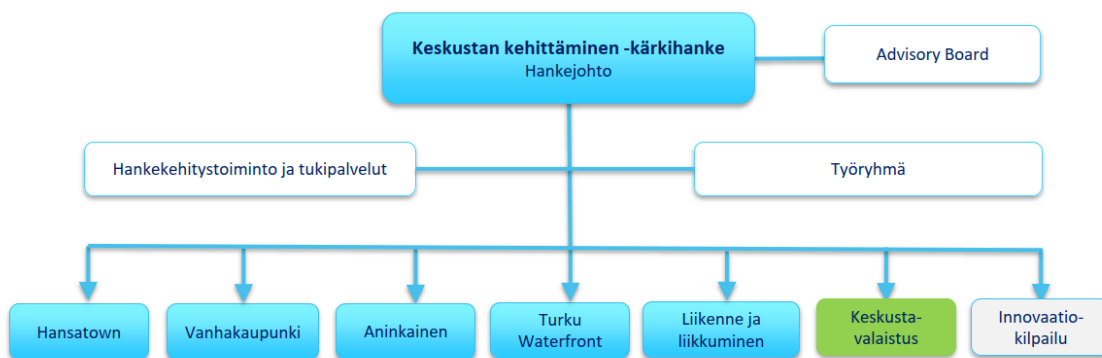
Tavoite KV5: Alueellisen eriarvoisuuden vähentäminen	<i>Strateginen teema: Rakentuva Turku ja ympäristö</i> <i>Strateginen linjaus: 3.3.5 Kaupungin kilpailukykyä lisätään tarjoamalla houkuttelevaa asumista kaikille</i>				<i>Muut toteutettavat linjaukset:</i> <i>2.3.4 Vahvistetaan aluenäkökulmaa asuinalueiden ominaispiirteitä hyödyntämällä</i> <i>3.3.3 Huomisen rakentamista edistetään maankäytön kehittämisen kokonaisvaltaisuutta, ennakkoluulottomia kumppanuuksia ja yhteistyömalleja korostavalla toimintamallilla</i> <i>3.3.10 Sujuvaa ja turvallista arkea tuetaan hyvällä kaupunkiympäristöllä ja palveluilla</i>		
Arviointikriteeri:	TP 2018	TA 2019	TA 2020	ENNUSTE	TS 2021	TS 2022	TS 2023
Tuetun vuokra-asumisen osuus suuralueittain (9 kpl), enintään 15 % koko suuralueen asuntokannasta.			6/9		6/9	6/9	7/9
Tavoitteen kuvaus: Asuntojakauman tasapainoisuutta pyritään edistämään kehittämällä asuinalueista asuntorakenteeltaan mahdollisimman monipuolisia täydennyskaavoituksen ja tavoitteellisen tontinluovutuksen kautta. Tavoitteena on saada kaikilla suuralueilla tuetun vuokra-asumisen osuus alle 15 %:n koko asuntokannasta. Vuokra-asumiseen on huomioitu Ara-tuetut vuokra-asunnot (ei sisällä opiskelija-asuntoja eikä asumisoikeusasuntoja). Toimenpideohjelma syrjäytymisen ehkäisemiseksi ja sosiaalisesti kestävä kaupunkikehityksen edistämiseksi (kv 28.1.2019 § 7).							

Tavoite KV6: Liikenneturvallisuus	<i>Strateginen teema: Rakentuva Turku ja ympäristö</i> <i>Strateginen linjaus: 3.3.10 Sujuvaa arkea tuetaan hyvällä kaupunkiympäristöllä ja palveluilla</i>				<i>Muut toteutettavat linjaukset:</i> <i>2.1 Terve ja hyvinvoiva turkulainen</i> <i>2.3 Aktiivinen turkulainen</i> <i>3.3.7 Ympäristön kannalta kestävä ja turvallista liikennettä ja liikkumista edistetään eheää kaupunkirakennetta hyödyntämällä</i>		
	TP 2018	TA 2019	TA 2020	ENNUSTE	TS 2021	TS 2022	TS 2023
Liikenneonnettomuuksissa loukkaantuneiden määrä viiden vuoden aikana (henkilöä)	vähenee 18 %	vähenee 3 % vuosien 2013-2017 kaudesta	vähenee 4 % vuosien 2013-2017 kaudesta		vähenee 9 % vuosien 2013-2017 kaudesta	vähenee 13 % vuosien 2013-2017 kaudesta	vähenee 17 % vuosien 2013-2017 kaudesta
Tavoitteen kuvaus: Vähennetään liikenneonnettomuuksissa loukkaantuvien määrää kaikkia toimialoja koskevilla toimenpiteillä (Turun kaupungin turvallisuussuunnitelma 2017-2020, kh 6.3.2017 § 91). Tavoitteena on, että loukkaantuneiden määrä vähenee keskimäärin noin 5 % vuodessa. Liikenneonnettomuuksien määrää verrataan satunnaisvaihteluiden vuoksi viisivuotisjaksoissa. Vertailukohtana on vuosien 2013-2017 viisivuotisjakso, jonka taso oli 975.							

2.3 Strategiset hankkeet/projektit (kh)

Kaupungin kärkihankkeet

Keskustan kehittäminen -kärkihanke



Kärkihanke 1: Keskustan kehittäminen	Strateginen teema: Rakentuva Turku ja ympäristö Strateginen linjaus:				Muut toteutettavat linjaukset:		
Kaupunkiympäristötoimialan toimenpiteet kärki-hankkeen toteuttamiseksi	TP 2018	TA 2019	TA 2020	ENNUSTE	TS 2021	TS 2022	TS 2023
Aninkainen		Ratapihan ase- makaavaehdo- tus Parkin kentän asemakaava- luonnos	Ratapihan ase- makaava hyväk- sytty, Parkin kentän asemakaava hy- väksyty, Logo- mon silta valmis		Parkin tonttien luovutus		
Hansatown						Kauppahallin korttelin ase- makaava hyväk- sytty	Wiklundin kort- telin asema- kaava hyväk- sytty.

						Kauppiaskatu 11-13 korttelin asemakaava hyväksytty	
Waterfront			Kulttuurijokilautan asemakaava hyväksytty Ferry Terminal Turku asemakaavaehdotus Linnaniemi kilpailu ja asemakaavaluonnos		Ferry Terminal Turku asemakaava hyväksytty Linnaniemi asemakaavaehdotus	Linnanniemen asemakaava hyväksytty	
Saavutettava ja helposti kuljettava keskusta							
- Keskustaliikenteen kehittäminen			Keskustan liikennesuunnitelma ja Yleiskaava 2029 hyväksytty. Yleissuunnitelma keskustaopastuksen kokonaisuu-distustarpeista. Asukaspysäköinti- ja pysäköintimaksualueiden kehittäminen 2019 päätettävien pysäköinnin linjausten mukaisesti.				
- Kävelyn ja pyöräilyn olosuhteiden parantaminen.		Investoinnit kohdistuvat keskustan pyöräteihin ja päällysteiden ja valaistuksen parantamiseen	Investoinnit kohdistuvat keskustan pyöräteihin ja päällysteiden ja valaistuksen parantamiseen sekä itäisen Rantakadun parantamiseen		Investoinnit kohdistuvat keskustan pyöräteihin ja päällysteiden ja valaistuksen parantamiseen sekä itäisen Rantakadun parantamiseen	Investoinnit kohdistuvat keskustan pyöräteihin ja päällysteiden ja valaistuksen parantamiseen sekä itäisen Rantakadun parantamiseen	Investoinnit kohdistuvat keskustan pyöräteihin ja päällysteiden ja valaistuksen parantamiseen sekä itäisen Rantakadun parantamiseen

- Joukkoliikenteen järjestelyt			Runkolinjaston valmistelu, Fölin palvelujen lähentäminen osaksi Fölin palveluja, EMV-maksamisen laajentaminen, päätös sähköbussiliikenteen laajentamisesta		Runkolinjaston käyttöönotto, päätös uusiutuvan biodieselin käytöstä		
--------------------------------	--	--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	---------------------------------------------------------------------	--	--

Tavoitteen kuvaus:

Keskustan kehittäminen on yksi Turun kaupungin kärkihankkeista. Turun keskustaa kehitetään kaupunkikulttuurin sydämenä, kaupunkilaisten yhteisenä viihtyisänä ympäristönä sekä liike-elämän, kaupan, kulttuurin ja matkailun vetovoimaisena keskittymänä. Kärkihankkeen tavoitteena on parantaa ympärivuotista houkuttelevuutta ja julkisia kaupunkitiloja, yhtenäistää keskustan toiminnallisuutta, varmistaa vilkkaan kulttuurielämän ja vireän tapahtumatoiminnan edellytykset keskustatilassa, lisätä keskustan asukas- ja työpaikkamääriä, palauttaa usko keskustaan kannattavana investointikohteena, varmistaa keskustan saavutettavuus ja liikkumisen sujuvuus kaikilla kulkuvälineillä sekä edistää keskustan mahdollisuuksia toimia innovaatioalustana digitalisoituville ja muille uusille palveluille.

Keskustan kärkihankkeesta Hansatownin tarkoitus on lisätä Kaupunkikeskustan elinvoimaisuutta luomalla edellytyksiä keskustan palvelurakenteen kehittämiseksi. Keskustan asemaa ja elinvoimaisuutta vahvistetaan kehittämällä keskustaa kaupunkilaisten yhteisenä ja viihtyisänä olohuoneena. Hankekokonaisuuteen kuuluvat mm. Kauppatori ja keskustan kortteleiden kehittäminen. Aninkaisen kokonaisuuteen kuuluvat Ratapihan ympärille sijoittuvat hankkeet, joiden tarkoituksena on vahvistaa Turun asemaa logistisena solmukohtana ja tukea Tunnin juna-hanketta sekä Turun keskustavisiota. Logomon luovan talouden keskus saa rinnalleen monipuolisen elämyskeskuksen. Ratapihan yli rakennettavat sillat parantavat merkittävästi kävelyn ja pyöräilyn edellytyksiä ja keskusta-alueen palveluiden saavutettavuutta. Ratapihan ja Matkakeskuksen kehittäminen monipuolistaa keskustan palvelurakennetta ja parantaa keskustan saavutettavuutta. Alueelle on tarkoitus sijoittua myös merkittävä määrä uutta asumista, noin 4000 asukkaalle. Waterfrontin hankekokonaisuudella tavoitellaan keskustan Aurajoen varren sekä satama-alueen palveluiden ja toiminnallisen kehittämisen edellytysten parantamista. Hankekokonaisuuteen kuuluvat Aurajoen rannat, Linnanniemi ja Ferry Terminal. Keskustan valaistushankkeella pyritään luomaan kokonaisvaltainen suunnitelma pysyväksi keskustavalaitukseksi. Hankkeessa on tarkoitus lisäksi ydinkeskustan ja Aurajoki-varren kausivalaistuksella lisätä keskustan vetovoimaisuutta ja tuodaan elämyksellisyyttä myös pimeään vuodenaikaan.

Saavutettava ja helposti kuljettava keskusta on yksi kaupunginvaltuuston 14.5.2018 § 92 hyväksymistä kärkihankkeen toimenpidekokonaisuuksista 2018 - 2021. Tavoitteena on, että Turun keskusta on kaikkien yhteisenä kaupunginosana saavutettavuudeltaan ainutlaatuinen, ja sen liikkumisympäristön ilme on esimerkillisen viihtyisä ja vetovoimainen ympäri vuoden.

*Hankkeiden vaatimat investoinnit on esitetty erillisessä investointiohjelmassa

Turun Tiedepuiston DNA



Rohkean kokeileva innovaatio- ja osaamiskeskittymä



Logistiseksi vetovoimainen fiksun liikkumisen keskus



24/7/365 elävä kohtaamisten keidas



Kestävästi kasvava kaupunginosa

Kärkihanke 2: Turun Tiedepuisto	Strateginen teema: Rakentuva Turku ja ympäristö Strateginen linjaus:				Muut toteutettavat linjaukset:		
Kaupunkiympäristötoimialan toimenpiteet kärki-hankkeen toteuttamiseksi	TP 2018	TA 2019	TA 2020	ENNUSTE	TS 2021	TS 2022	TS 2023
Itäharjun liittyä		Asemakaava-luonnos	Hyväksytty ase-makaava		Infran toteutus	Tonttien luovu-tus	
Kupittaaan kansi		Kehittämiskil-pailu	Asemakaavaluon-nos		Asemakaava hy-väksytty	Tonttien luovu-tus	
Voimakatu			Asemakaavaluon-nos		Asemakaava hy-väksytty		
Kiinamylynkatu			Asemakaavaehdo-tus		Asemakaava hy-väksytty		

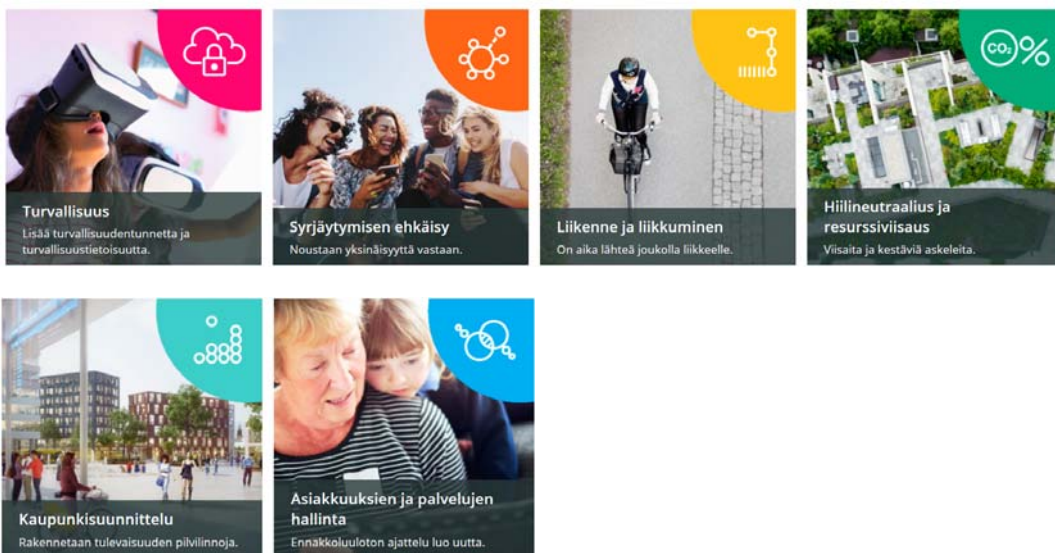
Tavoitteen kuvaus:

Turun Tiedepuisto -kärkihanke on yksi kaupungin kolmesta kärkihankkeesta ja tärkeä osatekijä Turun vetovoimaisuuden ja kilpailukyyn kehittämisessä. Hankkeen tavoitteena on luoda uusilla verkostomaisilla toimintamalleilla kansainvälisesti kiinnostava ja rohkean kokeileva osaamiskeskittymä, joka on toimintoiltaan monipuolinen ja logistisesti vetovoimainen. Turun yliopistokampukselta Kupittaaan työpaikkakesittymään ja edelleen Itäharjulle ulottuva alue on kaupunkiseudun merkittävin osaamisen ja korkean teknologian työpaikkojen kasvukeskus. Saumattomasti kaupunkikeskustaan kytkeytyvä alue on houkutteleva paitsi monipuolisen toimija- ja osaamisverkostonsa myös erinomaisen logistisen sijaintinsa vuoksi niin yritysten kuin asukkaidenkin kannalta. Tunnin juna -hankkeen avulla se kytkeytyy tulevaisuudessa myös pääkaupunkiseudun työssäkäyntialueeseen.

Kärkihankkeen tavoitteena on yhdistää alueen maankäytön, rakentamisen ja liikkumisen hankkeet toiminnallisen ympäristön kehittämiseen sekä innovaatiotoimintaan, palveluiden ja liiketoimintamallien uudistumiseen. Kokeiluyönteisyys ja ketteryys ovat keskeisiä kehittämisen periaatteita. Monipuoliselle älykaupungin kokeilu-, kehitys-, ja tutkimustoiminnalle tarjoutuu kärkihankkeen kautta näyteikkuna ja houkutteleva alusta. (kv 14.5.2018 § 91)

*Hankkeiden vaatimat investoinnit on esitetty erillisessä investointiohjelmassa.

Smart and Wise Turku -kärkihanke



Kärkihanke 3: Smart and Wise Turku	<i>Strateginen teema: Rakentuva Turku ja ympäristö</i>				<i>Muut toteutettavat linjaukset:</i>		
	<i>Strateginen linjaus:</i>						
Kaupunkiympäristötoimialan toimenpiteet kärkihankkeen toteuttamiseksi	TP 2018	TA 2019	TA 2020	ENNUSTE	TS 2021	TS 2022	TS 2023
Kaupunkisuunnittelu							

- Ennakoiva kaupunkisuunnittelu							
<ul style="list-style-type: none"> Alueellista eriytymiskehitystä kuvaavat indikaattorit 		Alueellista eriytymiskehitystä kuvaavat indikaattorit on määritetty ja otettu käyttöön osana kaupungin johtamista.	Indikaattoreiden päivitys				
<ul style="list-style-type: none"> Vähähiiliset ratkaisut kaupunkisuunnittelulla 		Vähähiiliset ratkaisut kaupunkisuunnittelulla (CANEMURE) -projekti on käynnissä.	CANEMURE-projekti on käynnissä				
- Digitaalinen kaupunkimalli							
<ul style="list-style-type: none"> Digitaalisen kaupunkimallin hallinta 		Prosessit digitaalisen kaupunkimallin hallinnalle on kuvattu.	Laajennetaan ja tarkennetaan kaupunkimallineistoa avoimena datana.				
<ul style="list-style-type: none"> Kaupunkimallin kattavuus 		Laajennetaan LOD2-tasoisien kaupunkimallin kattavuutta.	Kaupunkimallin tarkkuustasoa laajennetaan LOD3-tasolle				
- Älykäs rakentaminen		Päivitetään suunnittelu- ja rakennuttamisohjeet	Suunnittelu- ja rakennuttamisohjeet ovat käytössä.				
Hiilineutraalius ja resurssiviisaus							
- Suunnitelma kaupungin ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi:							

<ul style="list-style-type: none"> Kestävät investointiperiaatteet 		<p>Määritellään kestävä investointiperiaatteet ja käytännöt.</p>	<p>Infrainvestointihankkeiden tarjouspyyntöön sisällytetään myös kiertotalousratkaisuja sisältävä vaihtoehtoinen ratkaisu, 2 kpl</p> <p>Nostetaan energiatehokkuus yhdeksi ratkaisevaksi kriteeriksi toimitilojen kone- ja laitehankinnoissa, 1 hanke</p>		<p>Infrainvestointihankkeiden tarjouspyyntöön sisällytetään myös kiertotalousratkaisuja sisältävä vaihtoehtoinen ratkaisu, 5 kpl</p> <p>Nostetaan energiatehokkuus yhdeksi ratkaisevaksi kriteeriksi toimitilojen kone- ja laitehankinnoissa, 2 hanketta</p>	<p>Infrainvestointihankkeiden tarjouspyyntöön sisällytetään myös kiertotalousratkaisuja sisältävä vaihtoehtoinen ratkaisu, 5 kpl</p> <p>Nostetaan energiatehokkuus yhdeksi ratkaisevaksi kriteeriksi toimitilojen kone- ja laitehankinnoissa, 2 hanketta</p>	<p>Infrainvestointihankkeiden tarjouspyyntöön sisällytetään myös kiertotalousratkaisuja sisältävä vaihtoehtoinen ratkaisu, 5 kpl</p> <p>Nostetaan energiatehokkuus yhdeksi ratkaisevaksi kriteeriksi toimitilojen kone- ja laitehankinnoissa, 2 hanketta</p>
<ul style="list-style-type: none"> Siniviherkerroin 		<p>Otetaan käyttöön siniviherkerroin,</p>	<p>Siniviherkerroin on käytössä.</p>				
<ul style="list-style-type: none"> Hiilinielut 		<p>Kartoitetaan viljelyksestä pois jääneet peltoalueet metsitys tarkoitukseen</p>	<p>Toteutetaan metsitysalueita.</p>				
<ul style="list-style-type: none"> Sähköbussit 		<p>Suunnitellaan sähköbussiliikenteen laajentamista</p>	<p>Suunnitelma sähköbussiliikenteestä viedään Kh:lle.</p>				
<ul style="list-style-type: none"> Kasvihuonekaasupäästöt 		<p>Raportoidaan kaupunkikonsernin kasvihuonekaasupäästöistä</p>	<p>Raportoidaan kaupunkikonsernin kasvihuonekaasupäästöistä</p>				
Liikenne ja liikkuminen							

- Tulevaisuuden liikkumisjärjestelmä		Visio ja suunnitelma erilaisia liikkumismuotoja yhdistävästä, ilmastoystävällisestä tulevaisuuden liikennejärjestelmästä on luotu.	Tulevaisuuden liikennejärjestelmän suunnitelmaa tarkennetaan.				
- Älykäs sähköinen joukkoliikenne		Robottibussiliikenteen kokeilu aloitettu.	Robottibussiliikenne on käytössä.				
- Citylogistiikan uudet ratkaisut		6Aika Citylogistiikka -projekti on käynnissä. Hankkeen nopeat kokeilut on toteutettu.	Puutorin CityHub -kokeilu päättyy 5/2020. Nopeita kokeiluja toteutetaan.				
- Pysäköintipalvelujen uudistaminen		Pysäköinti HUB, Pysäköinnin valvonnan ja ohjaamisen tietojärjestelmät ovat testausvaiheessa	Pysäköinti HUB on käytössä. HUB:iin liitetään tiedonkeruujärjestelmiä vuoden aikana.				

Tavoitteen kuvaus:

Ennakoivan kaupunkisuunnittelun keskiössä on väestönkehitykseen pohjautuva palvelutarpeiden ennakointi ja digitaalinen kaupunkimallinnus. Kaupunkikehittämisen malli ulotetaan myös maanalaiseen kaupunki-infrastruktuuriin. Älykäs rakentaminen hyödyntää ja yhdistää tietoja koordinoitusti ja ottaa ennakoivasti huomioon korjausvajheet koko kaupungin alueella.

Tulevaisuuden liikkumisjärjestelmä tulee kaupungin ilmastopoliittisia tavoitteita ja vastaa yhteiskunnassa tapahtuviin teknologisiin ja elämäntapoihin liittyviin muutoksiin. Logistiikan kehittyminen antaa mahdollisuuden testata uusia, entistä ympäristöystävällisempiä ja viihtyisämpiä liikkumisen ratkaisuja. Kehitämme yhdessä logistiikka-alan yritysten kanssa ympäristöä säästäviä, viihtyvyyttä lisääviä ja kustannustehokkaita logistiikkaratkaisuja, jotka tarjoavat yrityksille mahdollisuuksia kehittää ja testata uusia liiketoimintamalleja. Kehitämme sähköistä liikennettä, autojen ja pyörien yhteiskäyttöä sekä liikkuminen palveluna -mallia. Edistämme hankkeella ympäristöystävällisten liikennevälineiden ja joukkoliikenteen käyttöä.

Turku haluaa ottaa viisaita ja kestäviä askeleita. Siihen liittyy kiinteästi suunnitelma kaupungin ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi. Turun kaupungin tavoitteena on olla hiilineutraali vuoteen 2029 mennessä. Sen saavuttamiseksi Turun alueen kasvihuonepäästöjä vähennetään vuoteen 2029 mennessä vähintään 80 prosentilla vuoden 1990 tasoon verrattuna. Yhteistyössä kaupungin kumppanien kanssa sitoutamme kaupunkilaisia ja kaupungin sidosryhmiä lähtemään mukaan hiilineutraaliustavoitteen toteuttamiseen. Samalla otamme käyttöön mallin kaupungin tekemien investointien ja hankintojen ympäristö- ja elinkaari vaikutusten arviointiin. Kaupungin elinvoiman ja kasvun tulee rakentua ekologisesti, sosiaalisesti ja taloudellisesti kestäväälle perustalle. Toteutamme päästöttömyyteen, jätteettömyyteen ja kestäväan luonnonvarojen käyttöön liittyvät resurssiviisauden periaatteet vuoteen 2040 mennessä.

*Hankkeiden vaatimat investoinnit on esitetty erillisessä investointiohjelmassa.

Kaupunkiympäristötoimialan muut kehittämishankkeet

Hanke	Nykyinen vaihe	Hyötytavoite	Tuotostavoite	Alku	Loppu	Strategiakytös	Lisätietoja
Kaupunkirakenne ja liikennejärjestelmä	V4 Projektin toteutus (Toteutusvaihe)	Kaupunkirakennetta ja liikennejärjestelmää kehitetään pitkäjänteisesti, järjestelmällisesti sekä laajalaisesti.	<ul style="list-style-type: none"> - Koordinoida ja lisätä tietoa käynnissä olevista samantyyppisistä projekteista (esim. riippuvuudet) - Voidaan keskustella ongelmien ratkaisuista - Tunnistaa synergioita samantyyppisissä projekteissa (esim. hankintatarpeiden yhdistäminen) - Tunnistetaan tulevaisuuden kehittämistarpeita/projekteja 	27.3.2017		3.3.1 Luodaan pohjaa kasvulle kehittämällä kaupunkia suurina aluekokonaisuuksina	<p>Hanke toteuttaa seuraavia KYTO:n strategisia tavoitteita:</p> <ul style="list-style-type: none"> - KV1: Hiilineutraali Turku 2029/Kasvihuonekaasujen vähentäminen - KV2: Hiilineutraali kaupunkialue 2029/Kestävä yhdyskuntarakenne - KV3: Vähähiilinen kestävä liikkuminen - KV5: Alueellisen eriarvoisuuden vähentäminen <p>Projektit toteuttavat myös kaupungin kärkihankkeita:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Turun tiedepuisto - Keskustan kehittäminen - Smart and Wise Turku <p>Katso projektit operatiivisista sopimuksista.</p>

KYTO digitalisaatio	V4 Projektin toteutus (Toteutusvaihe)	Sujuvoitetaan asiakaspalvelua avaamalla uusia palvelukanavia ja tehostetaan omien resurssien käyttöä.	<ul style="list-style-type: none"> - Koordinoida ja lisätä tietoa käynnissä olevista samantyylisistä projekteista (esim. riippuvuudet) - Voidaan keskustella ongelmien ratkaisuista - Tunnistaa synergioita samantyylisissä projekteissa (esim. hankintatarpeiden yhdistäminen) - Tunnistetaan tulevaisuuden kehittämistarpeita/projekteja 	27.3.2017	3.2.3 Digitaalisia palveluja kehitetään laajalla ja avoimella yhteistyöllä	<p>Hankkeen projektit toteuttavat myös Smart and Wise Turku -kärkihankkeen tavoitteita.</p> <p>Katso projektit operatiivisista sopimuksista.</p>
Pysäköintitoiminnan kehittäminen	V4 Projektin toteutus (Toteutusvaihe)	Saadaan pysäköintitoiminta sujuvammaksi niin asiakkaan kuin kaupunginkin näkökulmasta. Sähköisten palvelujen ja toimintojen lisääminen.	<p>Kolme projektia, jotka toteuttavat hanketta:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Pysäköintimittareiden uusiminen ja mobiilimaksamisen kehittäminen 2) Pysäköinninvalvonnan järjestelmän uusiminen/kehittäminen. 3) Pysäköinti HUB 	29.9.2017	3.3.10 Sujuvaa ja turvallista arkea tuetaan hyvällä kaupunkiympäristöllä ja palveluilla	<p>Hankkeen projektit toteuttavat myös Smart and Wise Turku -kärkihankkeen tavoitteita.</p> <p>Hanketta toteuttavat projektit näkyvät rakennus- ja lupalautakunnan operatiivisessa sopimuksessa.</p>

2.5 Strategiset tavoitteet (kh)

Kaupunkiympäristölautakunta kaikkien osalta, Turun kaupunkiseudun joukkoliikennelautakunta ** osalta, Rakennus- ja lupalautakunta *** osalta ja Lounais-Suomen jätehuoltolautakunta **** osalta

Tavoite KH1: Monipuolinen ja riittävä tonttivaranto	<i>Strateginen teema: Rakentuva Turku ja ympäristö</i> <i>Strateginen linjaus: 3.3.5 Kaupungin kilpailukykyä lisätään tarjoamalla houkuttelevaa asumista kaikille</i>			<i>Muut toteutettavat linjaukset: 3.3.4, 3.3.8, 3.3.9</i>			
Toteuttamiskelpoinen tonttireservi	TP 2018	TA 2019	TA 2020	ENNUSTE	TS 2021	TS 2022	TS 2023
- Pientalo- ja rivitalotontit		3 v tarpeeseen	3 v tarpeeseen		3 v tarpeeseen	3 v tarpeeseen	3 v tarpeeseen
- Kerrostalotontit		3 v tarpeeseen	3 v tarpeeseen		3 v tarpeeseen	3 v tarpeeseen	3 v tarpeeseen
- Elinkeinotontit		3 v tarpeeseen	3 v tarpeeseen		3 v tarpeeseen	3 v tarpeeseen	3 v tarpeeseen
Tavoitteen kuvaus: Asemakaavoja laatimalla kasvatetaan kaavavarantoa, joka mahdollistaa toteutuksen ajoittamisen paremmin kysyntää vastaavasti. Kuntien tavoitteena on ylläpitää riittävää tonttivarantoa siten, että tontteja on tarjottavana nopealla toimitusajalla. Tonttivaranto pyritään kuitenkin realisoimaan kohtuullisessa ajassa. Kolmen vuoden varantotavoite perustuu rakennemallin toteuttamiseksi laadittuun seudulliseen asunto- ja maapoliittinen ohjelmaan, joka on päivitetty vuosille 2018-2021 valtuustossa 27.8.2018 § 158 ohjeellisena noudatettavaksi. Monipuolisella ja riittävällä tonttivarannolla edistetään kaupungin kasvua.							

Tavoite KH2: Monipuolinen ja riittävä kaavavaranto	<i>Strateginen teema: Rakentuva Turku ja ympäristö</i> <i>Strateginen linjaus: 3.3.5</i>			<i>Muut toteutettavat linjaukset: 3.3.4, 3.3.8, 3.3.9</i>			
Tavoitteet kerrosalan lisäykselle (kv)	TP 2018*	TA 2019	TA 2020	ENNUSTE	TS 2021	TS 2022	TS 2023
- Asuinpientalot (AO, AP, AR), kem ²	3.810	23.300	25.000		23.600	23.800	24.000
- Asuinkerrostalot (AK), kem ²	124.750	132.200	140.000		133.900	134.900	135.000
- Kaupungin maalle sijoittuvan asuinkerrosalan osuus	29 %	>20 %	>20 %		>20 %	>20 %	>20 %
- Työpaikkatontit, kem ²	13.400	64.000	80.000		64.000	64.000	64.000

- Kaupungin sekä konserniyhtiöiden maalle kaavoitettava ja konserniyhtiöille osoitettava asuin-kerrosala, kem ²	10.000	25.000	25.000		25.000	25.000	25.000
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------	--------	--------	--	--------	--------	--------

*Ei verrannollinen. Vuoden 2018 osalta toteumatiedot perustuvat lautakuntien hyväksymiin kaavaehdotuksiin.

Tavoitteen kuvaus:

Maankäytössä panostetaan kaupunkistrategian mukaisesti hiilineutraalin kaupunkialueen saavuttamiseen vuoteen 2029 mennessä, mikä edellyttää energiatehokasta ja kestäviin liikkumismuotoihin kannustavaa yhdyskuntarakenteen kehitystä.

Kerrosalan lisäystavoitteet perustuvat kh 22.5.2017 § 219 Yleiskaavan 2029 tarkistettuihin tavoitteisiin, joiden mukaan vuonna 2029 Turussa on 220 000 asukasta ja 115 000 työpaikkaa. Väestönkasvun osalta oletetaan, että Turun asukasluku kasvaa tasaisesti noin 2500 asukasta/vuosi. Lisäksi trendikasvun mukainen väljyyskasvu lisää rakentamista noin 0,208 kem²/as/v. Rakentamisesta tavoitellaan kohdistuvan 85 % kerrostaloihin ja 15 % pientaloihin. Pitkällä aikavälillä (v.2040 asti) työpaikkatonttien kem² arvioidaan Newsecin 2015 selvityksen ja päivitettyjen yleiskaavatavoitteiden mukaan jakautuvan seuraavasti: vuosittain 33.500 kem² toimistotilaa, 12.500 kem² liiketilaa ja 18.000 kem² teollisuutta.

Asemakaavoja laatimalla kasvatetaan kaavavarantoa, jolla edistetään monipuolisten asumis- ja elinkeinojen harjoittamismahdollisuuksia. Kaavavarannon kasvattaminen mahdollistaa toteutuksen ajoittamisen paremmin kysyntää vastaavasti. Asuntotuotannosta vähintään 20 % tulee sijoittua kaupungin omistamille tonteille, mikä mahdollistaa kaupungin tonttituotannon ja valtion tukeman (ARA) kohtuuhintaisen asuntotuotannon toteuttamisen. Kaupungin ja konserniyhtiöiden omistamalle maalle kaavoitettavasta asuin-kerrosalasta osoitetaan kaupungin tuotantoyhtiöille (TVT, TYS, Vaso) 300 asunnon tuotantotavoitteen mahdollistava n. 25.000 kem², joka tarkoittaa 5-7 luovutettavaa tonttia/vuosi. Tällä edistetään osaltaan kaupungin konserniyhtiöiden asuntotuotantotavoitteiden toteutumista. Pientalojen asuntotuotantoa tuetaan niin, että tonttireservi vastaa kolmen vuoden asuntotuotantotarvetta.

Tavoite KH3: Kiinteistöomaisuuden kehittäminen	Strateginen teema: Vaikuttava ja uudistuva Turku/ Rakentuva Turku ja ympäristö? Strateginen linjaus:						
	TP 2018	TA 2019	TA 2020	ENNUSTE	TS 2021	TS 2022	TS 2023
Turku Energia			Tonttien luovutus			Tonttien luovutus	
Kastun koulu			Asemakaava hyväksytty		Tonttien luovutus		
Pernon koulu			Rakennuksen purku, asemakaavaluonnos tarvittaessa			Mahdollinen asemakaavamuutos hyväksytty	
Luostarinkatu 5			Asemakaava hy-		Kohteen luovu-		

Muut toteutettavat linjaukset:

3.2.7 Tilojen käyttöä tehostetaan uudistamalla toimintamalleja

3.3.3 Huomisen rakentamista edistetään maankäytön kehittämisen kokonaisvaltaisuutta, ennakkoluulottomia kumppanuuksia ja yhteistyömalleja korostamalla toimintamallilla

3.3.4 Kaupunkirakenteen toimivuutta ja elinvoimaa vahvistetaan täydennysrakentamisella

			väkytty		tus		
Sepänkatu 1		Kehittämiskilpailun ratkaisu ja asemakaavaluonnos	Asemakaava hyväksytty		Kohteen luovutus		
Sepänkatu 2			Asemakaavaehdotus		Asemakaava hyväksytty		
Virvoituksentie 3		Kehittämiskilpailu ja kaavaluonnos laadittu	Asemakaavaehdotus		Asemakaava hyväksytty ja tontit luovutettu		
Kaupunginpuutarhan alue			Asemakaava hyväksytty		Tonttien luovutus	Tonttien luovutus	Tonttien luovutus
Eerikinkatu 32-34 kortteli (Pallas)			Kehittämiskilpailu		Asemakaavaluonnos	Asemakaava hyväksytty	Tonttien luovutus
Runosmäki, Piiparinpolun varsi			Kehittämiskilpailu		Asemakaavaluonnos	Asemakaava hyväksytty	
Ruusukortteli			Asemakaavaehdotus		Asemakaava hyväksytty, Tonttien luovutus		
Herttuankulma / Linnakaupunki			Infran toteutus, Tonttien luovutus		Infran toteutus, Tonttien luovutus	Infran toteutus	Infran toteutus
Kirstinpuisto / Linnakaupunki		Asemakaava hyväksytty	Infran toteutus, Tonttien luovutus		Infran toteutus, Tonttien luovutus	Infran toteutus, Tonttien luovutus	Infran toteutus
Vaasanpuisto / Linnakaupunki			Uusi asemakaavaluonnos, Infran esisuunnittelu, Hulevesialtaan toteutus		Asemakaavaehdotus, Infran suunnittelu	Asemakaava KV, Infran suunnittelu	
Skanssin keskuspuisto			Infran toteutus				
Itäskanssi			Maankäyttösopimus, Asemakaava KV, Infran toteutus		Infran toteutus, Tonttien luovutus	Infran toteutus, Tonttien luovutus	Infran toteutus

Skanssinmäki			Infran suunnittelu			
Blue industry park			Asemakaava KV			
Tavoitteen kuvaus: Kaupungin käytöstä poistuvia rakennuksia ja maa-alueita kehitetään erilaisilla kiinteistönkehityshankkeilla kaupungin strategisten tavoitteiden mukaisesti.						

Tavoite KH4: Infranhankkeiden tarveselvitys- ja hankesuunnittelun toimintamalli	Strateginen teema: Vaikuttava ja uudistuva Turku Strateginen linjaus: 3.2.2				Muut toteutettavat linjaukset: 3.2.4		
	TP 2018	TA 2019	TA 2020	ENNUSTE	TS 2021	TS 2022	TS 2023
Infranhankkeiden tarveselvitys- ja hankesuunnittelun toimintamalli		Toimintamalli on kuvattu ja käytössä uusien hankkeiden osalta laadittaessa talousarviota vuodelle 2020	Käytössä uusien hankkeiden osalta laadittaessa talousarviota vuodelle 2021		Käytössä kaikkien hankkeiden osalta	Käytössä kaikkien hankkeiden osalta	Käytössä kaikkien hankkeiden osalta
Tavoitteen kuvaus: infranhankkeiden tarveselvitys- ja hankesuunnittelun toimintamalli on kuvattu ja käyttöön otettavissa uusien hankkeiden osalta laadittaessa talousarviota vuodelle 2021. Käyttöönotto laajenee vuosittain siten, että ohjeet ovat käytössä kaikkien hankkeiden osalta laadittaessa talousarviota vuodelle 2022. Toimintamalli perustuu kaupunginvaltuuston 26.2.2018 § 36 hyväksymään Infranhankkeiden tarveselvitys- ja hankesuunnittelun menettelyohjeeseen, jota päivitetään kevään 2019 aikana. Tavoitteeseen liittyy, että keväällä 2019 valmistellaan investointiohjelma siten, että merkittävä osa vuoden 2020 hankkeista voidaan hyväksyä jo kesäkuun kaupunginvaltuustossa. Tällä tavoitteellaan sitä, että osa vuoden 2020 hankkeista voidaan suunnitella vuoden 2019 aikana, jolloin urakoiden ajoitusta voidaan tarvittaessa aikaistaa alkamaan heti vuoden 2020 alussa.							

Tavoite KH5: Konserniyhtiöille luovutettavat kerrostalotontit	Strateginen teema: Rakentuva Turku ja ympäristö Strateginen linjaus: 3.3.5				Muut toteutettavat linjaukset: 2.3.4		
	TP 2018	TA 2019	TA 2020	ENNUSTE	TS 2021	TS 2022	TS 2023
TVT:lle, Vasolle ja TYS:lle luovutettavat tontit; k-m ²	10 724 k-m ²	21 100 k-m ² ,	22 500 k-m ² ,		25 000 k-m ²	25 000 k-m ²	25 000 k-m ²

Tavoite KH6: Hyvä kaupunkiympäristö **, *** Tyytyväisyys (1=erittäin huono, 5=erittäin hyvä):	<i>Strateginen teema: Rakentuva Turku ja ympäristö</i> <i>Strateginen linjaus: 3.3.10 Sujuvaa ja turvallista arkea tuetaan hyvällä kaupunkiympäristöllä ja palveluilla</i>				<i>Muut toteutettavat linjaukset:</i>		
	TP 2018	TA 2019	TA 2020	ENNUSTE	TS 2021	TS 2022	TS 2023
liikennealueiden ylläpitoon * (vertailukunnat v2004-2017: 3,31) (Turku keskiarvo v2004-2017: 3,37)	3,31	3,37 (Turku 2017)	3,37		3,37	3,37	3,37
puistojen hoitoon * (vertailukunnat v2004-2017: 3,41) (Turku keskiarvo v2004-2017: 3,37)	3,54	3,53 (vertailukunnat 2017)	3,53		3,53	3,53	3,53
rakennetun ympäristön viihtyisyyteen ja kauneuteen ** (vertailukunnat v2005-2017: 3,46) (Turku keskiarvo v2005-2017: 3,56)	3,66	3,77 (Turku 2017)	3,77		3,77	3,77	
asuntojen, työpaikkojen ja palvelujen sijoitteluun ** (vertailukunnat v2005-2017: 3,37) (Turku keskiarvo v2005-2017: 3,31)	3,48	3,53 (Turku 2017)	3,53		3,53	3,53	
rakennetun ympäristön valvontaan ** (vertailukunnat v2005-2017: 3,28) (Turku keskiarvo v2004-2017: 3,26)	3,34	3,37 (Turku 2017)	3,37		3,37	3,37	
liikenneoloihin jalankulkijan kannalta ** (vertailukunnat v2017: 3,90)	3,93	3,96 (Turku 2017)	3,96		3,96	4,00	4,00
liikenneoloihin pyöräilijän kannalta ** (vertailukunnat v2017: 3,74)	3,40	3,74 (vertailukunnat 2017)	3,74		3,74	3,74	3,74
liikenneoloihin autoilijan kannalta ** (vertailukunnat v2005-2017: 3,82) (Turku keskiarvo v2004-2017: 3,79)	3,65	3,89 (Turku 2016)	3,89		3,89	3,89	3,89
julkisen liikenteen hoitoon ** (vertailukunnat v2005-2017: 3,60) (Turku keskiarvo v2004-2017: 3,96)	3,98	4,16 (Turku 2017)	4,16		4,16	4,16	
ilman laadun hoitoon ** (vertailukunnat v2005-2017: 3,53) (Turku keskiarvo v2004-2017: 3,46)	3,79	3,87 (Turku 2017)	3,87		3,87	3,87	
luonnonsuojelun hoitoon ** (vertailukunnat v2005-2017: 3,54) (Turku keskiarvo v2004-2017: 3,55)	3,65	3,80 (Turku 2017)	3,80		3,80	3,80	
Tavoitteen kuvaus: Tavoitteena suurempi seuraavista luvuista 1) vertailukuntien keskiarvo tai 2) Turun luku viimeiseltä vuodelta. * Yhdyskuntatekniset palvelut -kysely (FCG) ** Kaupunki- ja kuntapalvelut -kysely (FCG)							

Tavoite KH7: Itämeren suojele	<i>Strateginen teema: Rakentuva Turku ja ympäristö</i> <i>Strateginen linjaus: 3.3.9 Kaupungin vetovoimaisuutta lisätään korostamalla veden ja kaupunkiluonnon saavutettavuutta ja ekologista laatua</i>				<i>Muut toteutettavat linjaukset:</i>		
	TP 2018	TA 2019	TA 2020	ENNUSTE	TS 2021	TS 2022	TS 2023
Itämerihaasteen 100 toimenpiteen toteutumisen seuranta (toteutuneet toimenpiteet)	79*	Tavoitteiden toteuttamisen aloitus ja seuranta	lkm-tavoite asetetaan 8/19		lkm-tavoite asetetaan 8/19	lkm-tavoite asetetaan 8/19	lkm-tavoite asetetaan 8/19
<p>*Kuvaa Itämerihaasteen 2014-2018 toteutuneiden toimenpiteiden lukumäärää 80:stä toimenpiteestä. Tavoitteen kuvaus: Kaupunki toimii aloitteellisesti Itämeren suojelussa Itämerihaasteen ja muiden kokonaisuuksien mukaisin toimenpitein. Kaupunkiympäristötoimiala koordinoi Itämerihaasteen (Kh 22.10.2018 § 402) toteuttamista kaupungin organisaatiossa ja seuraa toimenpideohjelmassa vuosille 2019 - 2023 esitettyjen 100 toimenpiteiden toteutumista kaupunkiorganisaatiossa. Luku kertoo käynnissä olevien ja valmiiden toimenpiteiden lukumäärän. Vuonna 2020 toteutettavat toimenpiteet esitetään kaupunkiympäristölautakunnan sekä rakennus- ja lupalautakunnan operatiivisissa sopimuksissa.</p>							

Tavoite KH8: Kiertotalous/ Materiaalikierrätys ja jätteiden hyötykäyttö****	<i>Strateginen teema: Rakentuva Turku ja ympäristö</i> <i>Strateginen linjaus: 3.3.6 Ilmasto- ja ympäristöpolitiikan toimenpiteillä edetään kohti kaupunkiseudun hiilineutraaliutta 2029</i>				<i>Muut toteutettavat linjaukset:</i>		
	TP 2018	TA 2019	TA 2020	ENNUSTE	TS 2021	TS 2022	TS 2023
Yhdyskuntajätteestä hyödyntämiseen yhteensä		vähintään 98 %	vähintään 98 %		vähintään 98 %	vähintään 98 %	
Yhdyskuntajätteestä materiaalihyödyntämiseen		kasvaa	kasvaa		kasvaa	kasvaa	
<p>Tavoitteen kuvaus: Jätehuollon yhteistyöalueella tavoitteena on minimoida jätteen loppusijoitus ja edistää materiaalikierrätystä sekä jätteiden hyötykäyttöä. Tiedot hyödyntämisasteesta saadaan kerran vuodessa. Laskelmassa huomioidaan vain Lounais-Suomen jätehuolto Oy:n vastaanottoaikoille päätyvät yhdyskuntajätteet, ei esim. tuottajien järjestämää hyötyjätteiden keräystä. Tavoitetaso kertoo hyödyntämisen määrän vain LSJH Oy:n vastaanottoaikoille päätyvien yhdyskuntajätteiden osalta, eikä se pidä sisällään esim. tuottajien järjestämää hyötyjätteiden keräystä. Valtakunnallisena tavoitteena on, että jätehuollon päästöt puolittuvat 2015 tasosta vuoteen 2029 mennessä.</p>							

3 Taloudelliset tavoitteet

3.1 Määrärahat ja investoinnit (kv)

Käyttötalousosa

1.000 €						
Kaupunkiympäristötoimiala	TOT 2018	TAM 2019	TAE 2020	TS 2021	TS 2022	TS 2023
Toimintatulot	77 162	76 963	75 920	78 155	82 615	85 472
Valmistus omaan käyttöön	1 861	1 110	1 610	1 610	1 610	1 610
Toimintamenot	101 169	105 766	111 275	123 163	128 912	131 638
Toimintakate	-22 147	-27 693	-33 745	-43 398	-44 687	-44 556
Muutos-%		25,0 %	21,9 %	28,6 %	3,0 %	-0,3 %

1.000 €						
Kaupunkiympäristölautakunta	TOT 2018	TAM 2019	TAE 2020	TS 2021	TS 2022	TS 2023
Toimintatulot	41 869	37 842	39 709	39 013	39 333	39 660
Valmistus omaan käyttöön	1 861	1 110	1 610	1 610	1 610	1 610
Toimintamenot	48 556	49 607	53 732	55 119	56 218	57 339
Toimintakate	-4 826	-10 655	-12 413	-14 496	-15 275	-16 069
Muutos-%		120,8 %	16,5 %	16,8 %	5,4 %	5,2 %

1.000 €						
Rakennus- ja lupa-autakunta	TOT 2018	TAM 2019	TAE 2020	TS 2021	TS 2022	TS 2023
Toimintatulot	0	0	0	0	0	0
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	101	100	100	100	100	100
Toimintakate	-101	-100	-100	-100	-100	-100
Muutos-%		-1,4 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %

1.000 €						
Turun kaupunkiseudun joukkoliikennetk	TOT 2018	TAM 2019	TAE 2020	TS 2021	TS 2022	TS 2023
Toimintatulot	35 229	39 014	35 929	38 859	42 999	45 529
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	52 447	55 952	57 161	67 661	72 311	73 916
Toimintakate	-17 218	-16 938	-21 232	-28 802	-29 312	-28 387
Muutos-%		-1,6 %	25,4 %	35,7 %	1,8 %	-3,2 %

1.000 €						
Lounais-Suomen jätehuoltolautakunta	TOT 2018	TAM 2019	TAE 2020	TS 2021	TS 2022	TS 2023
Toimintatulot	63	107	283	283	283	283
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	64	107	283	283	283	283
Toimintakate	-1	0	0	0	0	0
Muutos-%		-100,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %

Investointiosa

1.000 €						
Kaupunkiympäristöimiala	TOT 2018	TAM 2019	TAE 2020	TS 2021	TS 2022	TS 2023
Investointimenot	373	1 500	1 700	1 100	1 100	1 100
Valtionosuudet ja muut rahoitusosuudet	0	176	176	176	176	175
Pysyvien vastaavien luovutustulot	0	0	0	0	0	0
NETTO	-373	-1 324	-1 524	-924	-924	-925
Muutos-%			15,1 %	-39,4 %	0,0 %	0,1 %

1.000 €						
Kaupunkiympäristölautakunta	TOT 2018	TAM 2019	TAE 2020	TS 2021	TS 2022	TS 2023
Investointimenot	84	1 000	1 200	600	600	600
Valtionosuudet ja muut rahoitusosuudet	0	0	0	0	0	0
Pysyvien vastaavien luovutustulot	0	0	0	0	0	0
NETTO	-84	-1 000	-1 200	-600	-600	-600
Muutos-%			20,0 %	-50,0 %	0,0 %	0,0 %

1.000 €						
Turun kaupunkiseudun joukkoliikenneitk	TOT 2018	TAM 2019	TAE 2020	TS 2021	TS 2022	TS 2023
Investointimenot	289	500	500	500	500	500
Valtionosuudet ja muut rahoitusosuudet	0	176	176	176	176	175
Pysyvien vastaavien luovutustulot	0	0	0	0	0	0
NETTO	-289	-324	-324	-324	-324	-325
Muutos-%			0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,2 %

Myyntitulot (kh)

Kh:n palvelutilaus*	TP 2018	TA 2019	TA 2020	ENNUSTE	TS 2021	TS 2022	TS 2023
Maanmyyntitulot,	19 413 630	23 700 000	23 700 000		23 700 000	23 700 000	23 700 000
josta myyntivoiton osuus	18 991 602	19 200 000	19 200 000		19 200 000	19 200 000	19 200 000
Maankäyttösopimuskorvaukset	1 721 901	2 000 000	2 500 000		4 000 000	6 200 000	2 000 000

* Talousarviomäärärahan kohdentaminen kaupunginhallituksen omaisuudenhallinnan kustannuspaikalta 51000 KH/maaomaisuus kaupunkiympäristöimialalle.

3.4 Kaupunkiympäristön investointiohjelma (kh)

KH palvelutilaus*	TP 2018	TA 2019	TA 2020	ENNUSTE	TS 2021	TS 2022	TS 2023
Strategiset maankäytön hankkeet	15 505 273	23 420 000	21 061 000		20 660 000	20 045 000	17 910 000
Tuloa tuottavat	2 658 551	4 010 000	3 160 000		1 790 000	2 180 000	4 015 000
Toimintoja tukevat	292 164	280 000	980 000		380 000	180 000	180 000
Korjausvelkaa alentavat	11 943 277	13 171 000	13 215 000		13 815 000	14 685 000	14 635 000
Liikenteen toimivuus ja turvallisuus	6 162 749	2 250 000	2 455 000		2 800 000	2 200 000	2 700 000
Asukasviihtyisyyttä parantavat	1 653 996	1 815 000	2 725 000		2 815 000	2 710 000	2 560 000
	38 216 010	44 946 000	43 596 000		42 260 000	42 000 000	42 000 000

*Talousarviomäärärahan kohdentaminen kaupunginhallituksen omaisuudenhallinnan kustannuspaikalta 51002 KH/infraomaisuus toimialalle

Strategiset maankäytön hankkeet (kh sitovat)	TP 2018	TA 2019	TA 2020	ENNUSTE	TS 2021	TS 2022	TS 2023
Keskustan kehittäminen	9 787 106	15 510 000	14 100 000		12 400 000	4 750 000	3 550 000
Linnakaupunki	1 123 919	2 210 000	3 250 000		4 900 000	4 500 000	2 000 000
Turun Tiedepuisto	1 922 721	2 000 000	50 000		500 000	450 000	1 000 000
Skanssi	205 686	1 020 000	1 596 000		1 200 000	1 700 000	3 054 000
Halistenväylä	70 298	500 000	850 000		100 000	100 000	3 300 000
Blue Industry Park	2 178 243	1 300 000	465 000		-	-	-
LogiCity	205 702	-			-	-	-
Runkobussilinjasto	11 598	880 000	750 000		1 560 000	1 180 000	1 180 000
	15 505 273	23 420 000	21 061 000		20 660 000	12 680 000*	14 084 000*

*Strategisiin maankäytön hankkeisiin varattu määrärahaa ei ole vuoden 2022 ja 2023 osalta vielä kokonaan kohdennettu yksittäisiin kohteisiin.

Investointiprojektit ovat tarkemmin operatiivisessa sopimuksessa.

3.6 Tilapalvelujen investointiohjelma (kh)

KH Palvelutilaus*: sitovat tilahankkeet (kh)

*Talousarviomäärärahan kohdentaminen kaupunginhallituksen omaisuudenhallinnan kustannuspaikalta 51001 KH/tilaomaisuus toimialalle

ALLA OLEVA TILAINVESTOINTIOHJELMA ON 6.5.2019 KHKEHILLE ESITETTÄVÄ PRIORISOINTILISTA.

Hankkeen nimi	Vaihe	Kustannusarvio	TA 2020	TS 2021	TS 2022	TS 2023	Valmistumis- vuositavoite
VUODEN 2019 TALOUSARVIOSSA MUKANA OLEVAT HANKKEET							
Puolalan koulun peruskorjaus	Hs hyväksytty 26.10.2015. Hanke käynnissä, valmistuu 2020.	14 800 000	3 715 163				2020
Viinamäenkadun päiväkodin uudisrakentaminen	Hs hyväksytty kv 29.1.2018. Hanke käynnissä, valmistuu 2020.	6 969 000	712 112				2020
Ruiskatu 8, tekniset korjaukset ja muutostyöt	Hs hyväksytty kv 25.2.2019. Hanke käynnissä, valmistuu 2020.	4 000 000	2 500 000				2020
Tommilankadun päiväkodin uudisrakentaminen	Hs hyväksytty kv 12.11.2018. Hanke käynnissä, valmistuu 2021.	6 171 000	3 199 908				2021
Hannunniitun koulutilojen tekniset ja toiminnalliset muutostyöt	Hs hyväksytty khkeh 26.11.2018. Hanke käynnissä, toteutetaan vaiheittain kesinä 2019-2021.	2 200 000	930 000	700 000			2021
Runosmäen monitoimitalo	Kustannusarvio päivitettävä hs:n hyväksynnän (kv 6/2019) yhteydessä valittavan vaihtoehdon mukaan.	13 114 573	6 207 287	6 207 287			2021
Sirkkalan koulu, Kärnhuset korvaava uudisrakentaminen	Hs hyväksytty kv 3.12.2018. Kust.arvio indeksikorjattu tasoon 1/2020.	12 711 949	600 000	6 055 975	6 055 975		2023
Pansion koulun peruskorjaus	Ts tulossa hyväksyttäväksi khkeh 6/2019.	12 865 979		600 000	6 132 990	6 132 990	2023
TAI							
Pansion monitoimitalo	Ts tulossa hyväksyttäväksi khkeh 6/2019. Kustannusarvio €/m2 -arvio.	18 000 000					2024
Juhana Herttuan koulutalon peruskorjaus	Ts hyväksytty kh 18.9.2017.	15 229 897	773 000	7 228 448	7 228 448		2023
TAI							
Linnakaupungin monitoimitalo	Ts tulossa hyväksyttäväksi khkeh 9/2019. Kustannusarvio €/m2 -arvio.	24 000 000					2024
MUUT							
Hankkeiden suunnitteluvaraus			600 000	600 000	600 000	600 000	
Pienet hankkeet <1 M€			9 000 000	9 000 000	9 000 000	9 000 000	
KONSERNIYHTIÖIDEN TOTEUTTAMAT KOHTEET							
Sofiankadun päiväkotit	Hs hyväksytty kv 27.8.2018. Hanke käynnissä, vuokrahanke.	4 989 600		4 989 600			2021
YHTEENSÄ			28 237 470	35 381 310	29 017 413	15 732 990	

Hankkeen nimi	Vaihe	Kustannusarvio	TA 2020	TS 2021	TS 2022	TS 2023	Valmistumis- vuositavoite
---------------	-------	----------------	---------	---------	---------	---------	------------------------------

TARPEET / PRIORISOITAVAT KOHTEET

Energiatehokkuusinvestoinnit			1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	
Pääskylvuoren koulu, uudisrakentaminen ja peruskorjaus	Hs hyväksytty kv 12.11.2018. Kust.arvio indeksikorjattu tasoon 1/2020.	11 940 781	500 000	5 720 390	5 720 390		2022
Skanssin monitoimitalo	Ts hyväksytty khkeh 14.5.2018. Kust.arvio indeksikorjattu tasoon 1/2020. Kustannusarvio ts:n VE2 mukaan.	36 629 443	1 500 000	11 709 814	11 709 814	11 709 814	2023
Mars-korttelin päiväkotit	Ts hyväksytty khkeh 14.1.2019. Kust.arvio indeksikorjattu tasoon 1/2020.	10 149 031	500 000	4 824 515	4 824 515		2022
Lausteen koulu	Ts tulossa khkeh 6/2019. Kustannusarvio €/m ² - arvio.	15 750 000	700 000	7 525 000	7 525 000		2022
Suikkilan koulu ja Talinkorventien päiväkotit	Ts tulossa khkeh 8/2019. Kustannusarvio €/m ² - arvio.	12 250 000		700 000	5 775 000	5 775 000	2023
Kaskenkadun päiväkodin peruskorjaus ja laajennus	Ts hyväksytty khkeh 20.8.2018. Kust.arvio indeksikorjattu tasoon 1/2020.	5 195 773				200 000	2025
Päihdehuollon tilaratkaisu	Ts tulossa khkeh 6/2019. Kustannusarvio päivitettävä valitun vaihtoehdon mukaan.	8 385 000		500 000	3 942 500	3 942 500	2023
Konserttitalon peruskorjaus / musiikkitalon uudisrakentaminen	Ts tulossa kh 5/2019. Kustannusarvio päivitettävä valitun vaihtoehdon mukaan.	57 500 000		2 000 000	27 750 000	27 750 000	2024
ByråBo	Ts tulossa kh 6/2019. Kustannusarvio päivitettävä valitun vaihtoehdon mukaan.	25 000 000		1 500 000	5 000 000	11 750 000	2025
YHTEENSÄ			32 437 470	70 861 030	102 264 633	77 860 304	

MUUT VALMISTELUSSA OLEVAT HANKKEET

Ammatti-instituutti kampus	Ts tulossa kh 5/2019.	72 400 000		2 000 000	35 200 000	35 200 000	2024
YHTEENSÄ			32 437 470	72 861 030	137 464 633	113 060 304	

3.7 Muut investoinnit (kh)

	TP 2018	TA 2019	TA 2020	ENNUSTE	TS 2021	TS 2022	TS 2023
Muut investoinnit (ohjelmistot ym.)	77 995	500 000	600 000		600 000	600 000	600 000
Joukkoliikenteen investoinnit	447 000	500 000	500 000		500 000	500 000	500 000
Pysäköintimittareiden uusiminen		500 000	600 000				
Yhteensä	524 995	1 500 000	1 700 000		1 100 000	1 100 000	1 100 000

Kh palvelutilaus*	TP 2018	TA 2019	TA 2020	ENNUSTE	TS 2021	TS 2022	TS 2023
Kiinteän omaisuuden hankinnat	10 246 315	3 500 000	3 500 000		3 500 000	3 500 000	3 500 000
Yhteensä	10 246 315	3 500 000	3 500 000		3 500 000	3 500 000	3 500 000

*Talousarviomäärärahan kohdentaminen kaupunginhallituksen omaisuudenhallinnan kustannuspaikalta 51000 KH/maaomaisuus toimialalle

4 Resurssien käyttö

4.1 Työvoiman käyttö (kv)

	TP 2018	TAM 2019	TA 2020	ENNUSTE	TS 2021	TS 2022	TS 2023
Kaupunkiympäristötoimiala, yhteensä							
- Henkilötyövuodet (htv)	301,4	331	343		342	342	
- Henkilötyövuodet, ulkoinen rahoitus (htv) ***	16,4	15	19		19	19	
- Palkat ja palkkiot, yhteensä (1000 eur)*	13 377	15 120	15 899		16 212	16 530	16 854
- Palkat ja palkkiot, ulkoinen rahoitus (1000 eur) ****	680	630	871		888	906	
Kaupunkiympäristölautakunta							
- Henkilötyövuodet (htv) **	273,9	303	308		307	307	
- Henkilötyövuodet, ulkoinen rahoitus (htv) ***		7	7		7	7	
- Palkat ja palkkiot, yhteensä (1000 eur)	12 205	13 853	14 348		14 635	14 928	15 226
- Palkat ja palkkiot, ulkoinen rahoitus (1000 eur) ****		315	298		298	298	
Turun kaupunkiseudun joukkoliikennelautakunta							
- Henkilötyövuodet (htv)	27,5	28	31		31	31	
- Henkilötyövuodet, ulkoinen rahoitus (htv) ***		7	8		8	8	
- Palkat ja palkkiot, yhteensä (1000 eur)	1 065	1 149	1 261		1 287	1 312	1 338
- Palkat ja palkkiot, ulkoinen rahoitus (1000 eur) ****		315	364		371	378	
Lounais-Suomen jätehuoltolautakunta			4		4	4	
- Henkilötyövuodet (htv)			4		4	4	
- Henkilötyövuodet, ulkoinen rahoitus (htv) ***			4		4	4	
- Palkat ja palkkiot, yhteensä (1000 eur)	28	37	209		209	209	209
- Palkat ja palkkiot, ulkoinen rahoitus (1000 eur) ****			209		209	209	

Lisätietoja:

*Rakennus- ja lupalautakunnan ja Lounais-Suomen jätehuoltolautakunnan palkat ja palkkiot sisältyvät kaupunkiympäristötoimialan lukuun.

**Kaupunkiympäristölautakunnan alaisuudessa toimialan henkilötyövuodet lukuun ottamatta joukkoliikennettä (palkkakustannuksineen Turun kaupunkiseudun joukkoliikennelautakunnalla 2019-2022) ja L-S jätehuoltolautakuntaa (v.2020 alkaen).

***Kaupunkiympäristötoimialan henkilötyövuosista ulkoisella rahoituksella noin 19 htv (n. 5,5 %).

****Ulkoinen rahoitus:

Hankerahoituksella 2,7 htv

Luvat ja valvonta:

-
- Kunnat ja teollisuus maksavat 70 % ilmanlaadun tarkkailusta (2,1 htv).
 - Lounais-Suomen Jätehuolto Oy maksaa jätehuoltoviranomaisen tehtävistä 4 htv (100 %).
 - Jätehuoltolautakunnan kokouspalkkiot laskutetaan Lounais-Suomen Jätehuolto Oy:ltä.
 - Valtio maksaa valvontaeläinlääkärin palkkakustannukset (100 %, 1 htv).
 - Sopimuskunnat maksavat 20-50 % eläinhoitolan palkkakustannuksista (1,1-1,2 htv).
- Seudullinen joukkoliikenne:
- Muut Föli-kunnat maksavat yhteensä 8 htv (muut henkilöstökustannukset paitsi palvelutoimiston henkilöstökustannukset jaetaan kuntien kesken asukasluvun mukaisesti).
-

5.1 Henkilöstön hyvinvointi (kh)

Toimialan toimenpiteet valmistellaan syksyllä 2019

Henkilöstö-ohjelman painopistealue	Kaupungin tavoite 2018-2021	Keinot	Mittari	Tavoiteluku (Toimiala)	Toimialan toimenpiteet tavoitteen edistämiseksi
Työ lisää hyvinvointia	1. Työyhteisötaitotukevat tavoitteiden saavuttamista	1.A. Kehitetään työyhteisötaitoja ja johtamista: <ul style="list-style-type: none"> hyödyntämällä koulutusta antamalla tukea luottamalla omiin alaisiin 	Työyhteisötaidot <ul style="list-style-type: none"> - Auttaminen ja huomaavaisuus * - Ajan tasalla pito ja tiedon jakaminen ** Työyhteisö <ul style="list-style-type: none"> - Työpaikan ilmapiiri * - Arvostus työhöni ** - Luottamus työkaveriini ** Työyhteisön tuki esimiestyölle * / **	>= edellinen vuosi (3,25)	
	2. Työ on turvallista ja terveellistä - henkisesti ja fyysisesti	2.A. Työkyvyn hallinta	Henkilömäärä, jolla ei poissaoloja terveydellisistä syistä (vakituiset)	Henkilöiden osuus lisäänty (83 (27,2%))	
		2.B. Vaarojen ja haittojen arviointi / riskien arviointi	Kuinka monta vaarat ja haitat -arvioita / riskiarviota tallennettu	Vähintään 25% toimialan perusyksiköistä/v (64%)	
		2.C. Kunta 10 - tuloksien pohjalta tehdyt kehittämissuunnitelmat koskien työpaineita	Työpaineiden ja hallinnan suhde <ul style="list-style-type: none"> - Työpaineita paljon, hallintaa vähän * - Työmäärän lisääntyminen ** 	< edellinen vuosi (23,90%)	
		2.D. Asiakasväkivallan kokemus	Asiakasväkivallan kokemus <ul style="list-style-type: none"> - Henkinen väkivalta * / ** - Fyysinen väkivalta tai sen uhka * / ** 	< edellinen vuosi (24,40%) (1,90%)	

	3. Perustehtävä on mielekäs ja merkityksellinen	3.A. Annamme selkeän suunnan ja tavoitteet	Kokemus työn mielekkyydestä ja merkityksellisyydestä - Koen työni mielekkääksi * / ** - Koen tekeväni merkityksellistä työtä * / **	>= edellinen vuosi (4,61) Kyllä -vastauksia 75% (84,30%)	
Rakentava ja hallittu muutos - muutos on mahdollisuus!	4. Osaamisen turvaaminen muutoksessa	4.A. Osaamisprofiilien ajan tasalla pitäminen	Yhteisten osaamisten osaamistaso (ka) suhteessa tehtävän osaamisvaatimukseen	>= tehtävän osaamisvaatimukset (2,35/1,92)	
		4.B. Osaamisen johtamisen vuosikellon toteuttaminen	Johtamisosaamisten osaamistaso (ka) suhteessa tehtävän osaamisvaatimukseen Henkilöstökoulutuksiin osallistuneiden määrä (% -osuus, HTV-työvoima) Henkilöstökoulutuksen riittävyys - Keskiarvo osallistuneiden henkilöiden koulutuspäivien määrästä /hlö (koulutussuunnitelmaraportointi) - Kokemus täydennyskoulutuksen riittävyydestä * / **	>= tehtävän osaamisvaatimukset (2,55/2,16) >= edellinen vuosi (80,80%) >= edellinen vuosi min. 3 päivää/hlö (4,9) 75 % henkilöstöstä kokee, että on riittävä" (69,30%)	
	5. Toimintakyvyn ja tavoitteellisuuden säilyttäminen muutoksessa	5.A. Muutoksen kokeminen työssä	Muutosten merkitysten kokeminen omassa työssään - Muutosten laatu * - Muutoksen kokeminen **	> edellinen vuosi (33,80%)	
		5.B. Työyhteisön tavoitteiden ymmärtäminen ja niiden saavutettavuus	Kokemus työyhteisön tavoitteellisuudesta - Työyhteisötaidot: tavoitteellisuus * - Työyhteisön tavoitteellisuus **	>= edellinen vuosi (3,57)	

	6. Uudistamiskyky	6.A. Työyhteisön kyky kehittää omaa toimintaansa	Kokemus työyhteisön kehittämiskyvystä - Työyhteisötaidot: Kehittäminen * - Työyhteisön kyky kehittää omaa toimintaansa **	> edellinen vuosi (3,05)	
Parempi johtaminen	7. Päätöksenteko ja johtaminen koetaan oikeudenmukaiseksi	7.A. Tavoitteiden selkeys ja avoimuus päätöksenteon perusteissa	Kokemus kohtelun oikeudenmukaisuudesta * / ** Kokemus päätöksenteon oikeudenmukaisuudesta * / **	>= edellinen vuosi (3,81) >= edellinen vuosi (2,88)	
		8. Laadukas esimiestyö	8.A. Esimiehelle riittävä tuki tavoitteiden saavuttamisessa	Tuki esimiestyölle riittävää *** Esimieheltä saatava tuki - Esimiestuki * - Esimiehen tuki ja rohkaisu **	Tuki riittävä > 75% (67%) >= edellinen vuosi (3,46)
	9. Yhteistoiminta ja osallistaminen	9.A. Yhteistoiminta toimialoilla kunnossa	Yhteistoiminnan vaatimusten tunteminen ***	Kyllä -vastanneiden osuus > 75% (94%)	
		9.B. Työpaikan tiedonkulun varmistaminen	Työpaikan palaverikäytännöt takaavat riittävän tiedonkulun ja keskusteluyhteyden ***	Kyllä -vastanneiden osuus > 75% (72%)	
		9.C. Strategisesti ohjatut kehityskeskustelut	Kehityskeskustelujen käynninen ja hyödyllisyys - Kehityskeskustelun käynnisyysprosentti * / ** - Yksilökehityskeskustelujen hyödyllisyys * / **	> = edellinen vuosi (59,20%) (32,10%)	

* Kunta10 / ** Välikysely / *** Esimiesbarometri