

LIIKUNTATOIMEN STRATEGIA SEKÄ TALOUSARVIO JA -SUUNNITELMA

LIIKUNTALAUTAKUNTA

Liite 1, asia 5

Tilivelvollinen viranhaltija:	Liikuntajohtaja Arto Sinkkonen
-------------------------------	--------------------------------

STRATEGINEN KEHYS

Toiminta-ajatus:	Innostamme turkulaiset liikkumaan. Takaamme monipuoliset liikuntamahdollisuudet ja rakennamme urheiluyönteistä ilmapiiriä. Liikunta antaa elämyksiä ja hyvinvointia kaupunkilaisen jokaiseen päivään.
Visio:	Turkulaiset liikkuvat ilosta ja nauttivat hyvästä olost – Turku on hyvinvointiliikunnan ja seurayhteistyön kansainvälinen edelläkävijä.

Ryhmien välisen sopimuksen keskeisiä haasteita hallintokunnalle:

Asukkaiden hyvinvointi – Ennaltaehkäisevä työ

- Lasten ja nuorten kasvun tukeminen
- Työikäisten terveyden edistäminen ja kansansairauksien ehkäisy
- Aktiivisen kansalaisuuden turvaaminen ikääntyville – yksinäisyyden ja sitä kautta sairastavuuden ehkäiseminen

Vetovoimaisuus ja kilpailukyky

- Monipuoliset liikuntaolosuhteet
- Kansainväliset mitat täyttävät urheiluareenat
- Liikuntakulttuurin esiintuominen osana kaupunkikulttuuria
- Osallistuminen kulttuuripääkaupunkivuoteen tavoitteena turkulaisten liikunnallisen elämäntavan lisääminen

Resurssien tasapainoinen ohjaus

- Miten ennaltaehkäisevä toiminta saa sille kuuluvat resurssit ja tuen nykyisissä taloudellisissa olosuhteissa
- Yksityisen ja julkisen palvelutuotannon työnjaon selkiyttäminen liikuntapalveluissa

TOIMINTAYMPÄRISTÖN MUUTOKSET

Tärkeimmät lainsäädännön, kansallisten kehittämissuunnitelmien ja toimintaympäristön muutokset ja niiden vaikutukset:

Valtio on lisännyt seuratyön toiminnan ja laadun kehittämiseen suoraa tukea, joka saattaa lisätä tarvetta myös kunnan tarjoamaan suoraan tukeen.

TAVOITTEET

Ryhmien välisestä sopimuksesta tai laadituista ohjelmista johdetut hallintokunnan toiminnalliset tavoitteet taloussuunnitelmakaudelle:

Lapset ja nuoret
<ul style="list-style-type: none">• Terveellisen elämäntavan omaksuminen• Osallistaminen sekä itseohjautuvan ja omaehtoisen liikunnan lisääminen• Liikuntapudokkaiden (drop out) vähentäminen• Urheiluseuratoiminnan tukeminen ja merkityksen vahvistaminen
Työikäiset
<ul style="list-style-type: none">• Perhe-elämän ja liikunnan yhdistäminen• Työntekijän roolin korostaminen liikuntaan kannustajana• Ohjataan työelämästä syrjäytyneitä liikunnalliseen elämäntapaan
Seniorit
<ul style="list-style-type: none">• Senioriväestön liikunta-aktiivisuuden lisääminen• Fyysisen ja sosiaalisen toimintakyvyn ylläpitäminen• Liikuntapaikkojen esteettömyys
Liikuntaympäristö
<ul style="list-style-type: none">• Senioreiden ja erityisryhmien kuntosaliosuhteiden parantaminen• Koulujen pihat lähiliikuntapaikoiksi

	<ul style="list-style-type: none"> • Palloiluhallin rakentaminen • Kaupunkiin lisää kevyen liikenteen väyliä • Liikuntapaikkojen energiatehokas ylläpito ja rakentaminen
	Viestintä
	<ul style="list-style-type: none"> • Kohderyhmäviestintä • Vuorovaikutteiset verkkopalvelut • Lisäresursseja markkinointiin ja viestintään

Tavoitteiden toteutumista kuvaavat mittarit ja arvot	Toteutumat			Ta	Taloussuunnitelman tavoitteet		
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Terveytensä kannalta riittävästi liikkuvat % :a 20 – 54 v. asukkaista (ATH)					Mit- taami- nen aloite- taan	0,25 % kasvu ed.vuot een	0,25 % kasvu ed.vuot een
Terveytensä kannalta riittävästi liikkuvat % :a 55 – 74 v. asukkaista (ATH)					Mit- taami- nen aloite- taan	0,25 % kasvu ed.vuot een	0,25 % kasvu ed.vuot een
Terveytensä kannalta riittävästi liikkuvat % :a 75+ asukkaista (ATH)					Mit- taami- nen aloite- taan	0,25 % kasvu ed.vuot een	0,25 % kasvu ed.vuot een
<i>Nuoret 8 -9 lk. liikunta-aktiivisuus</i>					Mit- taami- nen aloite- taan	0,25 % kasvu ed.vuot een	0,25 % kasvu ed.vuot een
Asukkaiden tyytyväisyys asuinalueensa liikunta- ympäristöön, melko ja erittäin tyytyväiset (kaupunkipalvelu- tutkimus, LiikuntaVertti)	77,7 %	75,35%	83,0 %	80%	80%	80%	80%
Asiakastytyväisyys sisäliikuntatiloihin yhteensä (asiakaskysely, asteikko 1-5, LiikuntaVertti)	3,94	3,94	3,94	4,0	4,0	4,0	4,0
Asukastytyväisyys tiedottami- seen (ATH, asteikko 1) en ole tarvinnut, 2) tiedottaminen ei ole riittävä, 3) tiedottaminen on riit- tävää, LiikuntaVertti)	3,53	3,56			3,6	3,65	3,7
Turkulaisten liikunnan harrastaminen järjestöissä (avustustieto) -lapset ja nuoret 0 -19 vuotta -aikuiset 20 -				lapset 45,5% aik. 13%	lapset 46% aik. 13,5%	lapset 46,5% aik. 14,0%	lapset 47% aik. 14,5%
Liikuntatoimen seuroille myöntä- mä välitön ja välillinen tuki, eu- roa/as.**))					Mit- taami- nen aloite-		

					taan		
Investoinnit, 5v. keskiarvo euroa/asukas ***)	6,41	8,83	9,74	20,00	20,00	20,00	20,00
Keuyen liikenteen väylät, km/1000 as (LiikuntaVertti)	2,04	2,04	2,04	2,10	2,12	2,12	2,12
*) Lasketaan vuodessa kunnan liikuntatoimen järjestämään liikuntatoimintaan osallistuneiden henkilöiden määrä jaettuna kunnan asukasmäärällä. Sisältää kaiken säännöllisen toiminnan, ei sisällä henkilöstöliikuntaa, tapahtumia ja tempauksia. (LiikuntaVertti)							
**) Mittariin lasketaan mukaan seuroille annettu välillinen tuki maksuttomien tai subventoitujen liikuntapaikkojen käytöstä (tilojen vuokratustannusten mukaan). Muuta välillistä tukea kuten henkilöstökuluja, välinevuokria yms. ei lasketa mittariin mukaan.							
Tuki lasketaan liikuntapaikoista liikuntapaikkakohtaisesti seuraavasti: (Toimintakulut 2 + sisäiset vuokrat (toimitilakustannukset + pääomakustannukset ja poistot - valtionapu) + vyörytykset - toimintatuotot)/käytössä olevilla tunneilla x seurojen käyttämällä tunneilla. Lukuun lisätään seurojen saamat avustukset ja muut palvelut nettokokonaiskulujen mukaisesti (myös vyörytykset). (LiikuntaVertti)							
***) Investointien keskiarvo viimeisen viiden vuoden osalta. Sisältää kaikki kunnan liikuntapaikkarakentamisen suunnittelun, rakentamisen ja perusparantamisen investoinnit maan- ja talonrakentamisen osalta. Isojen kaupunkien (LiikuntaVertti)							

Kh (Kj): Toimintakulut + 170.520 €
Perus it-veloituksen lisäys

Toimintakulut + 14.000 €
Uudelleensijoitusmäärärahasta aiemmin myönnetyt henkilökohtaiset vakanssit

Toimintakulut - 160.000
Liikuntalautakunnan lisäys avustuksiin

Kunnossapitohenkilöstö siirretään tuottajaliikelaitoksiin vuoden 2010 aikana.

Toimintakulut - 32.821 €
Henkilöstökulut

Toimintakulut - 69.750 €
(Kj): Avustuksista yhteisöille vähennetään 5 %
Kh: Poistetaan sitova teksti:
Avustuksista yhteisöille vähennetään 5 %

Kv: Toimintakulut/Avustukset + 150.000 €

TULOSALUEIDEN JA TULOS/TOIMINTAYKSIKÖJEN TARKENNETUT TOIMINNALLISET JA TALOUDELLISET TAVOITTEET YKSITYISKOHTAISINE TOIMENPITEINEEN

Lapset ja nuoret

	Tavoitetilan kuvaus	Keinot	Vastuu- ja yhteistyötahot
<p>Terveellisen elämäntavan omaksuminen</p>	<p>Monimuotoinen ja laaja harrastetoiminta urheilu- ja liikuntaseuroissa Taataan monipuolinen liikunta- ja urheilumahdollisuus jokaiselle toimintakykyyn ja taitotasoon katsomatta.</p> <p>Urheiluseuroissa liikkuvien lasten ja nuorten viikoittaisen liikunnan määrän lisääminen ja tasapainottaminen</p> <p>Liikunta edesauttaa lasten, lapsiperheiden ja nuorten elämäntilintaa. Painopisteenä syrjäytymisvaarassa olevat.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Seuratoimijoiden koulutus harraste-, aloittelija-, drop out ja erityisryhmien liikuntaan • Seurojen ja piirijärjestöjen sekä kansanterveysjärjestöjen aktiivointi harrasteliikunnan lisäämiseksi • Toimivien palveluketjujen rakentaminen yhteistyössä eri hallintokuntien sekä kolmannen sektorin kanssa • Seurojen omien kehittämissuunnitelmien tukeminen avustuksella • Olemassa olevien hankkeiden jatkaminen (mm. Jatkoaiaklubi) • Informaatio-ohjaus ja seuratoimijoiden koulutus 	<p>Järjestöliikunta, liikkumaan aktiivointi, kolmas sektori, aluejärjestöt, sosiaali- ja terveystoimi, opetustoimi</p> <p>Järjestöliikunta</p> <p>Liikkumaan aktiivointi, sosiaali- ja terveystoimi, Turun Urheiluliitto</p>

Tavoitetilan kuvaus	Keinot	Vastuu- ja yhteistyötahot
<p>Koulupäivän aikaisen ja iltapäivätoiminnan liikunnan lisääminen.</p> <p>Liikuntapaikat tukevat lasten ja nuorten omatoimista ja itseohjautuvaa liikkumista. Liikuntapaikat ovat esteettömämpiä ja saavutettavampia. Tuetaan lähiliikuntaa ja lähiliikuntapaikkoja.</p> <p>Lasten ja nuorten ääni kuuluviin liikunnan päätöksentekoon ja toimintojen suunnitteluun.</p> <p>Liikunta edesauttaa erityispäivähoidon lapsien ja erityiskoulujen oppilaiden elämänhallintaa yhteistyössä urheiluseurojen, yhdistysten, sosiaali- ja terveystoimen sekä opetustoimen kanssa</p> <p>Kokonaisvaltaisen valmentamisen ja ohjaamisen tukeminen</p> <p>Monimuotoinen ja laaja harrastetoiminta urheilu- ja liikuntaseuroissa</p> <p>Vapaiden sidosryhmien toiminnan tukeminen</p>	<p>Osallistuminen opetustoimen Aktivoiva ja turvallinen koulu-päivä -hankkeeseen</p> <ul style="list-style-type: none"> Liikuntavälinealainauksien järjestäminen eri puolilla Turku Liikuntapaikkojen ja koulujen pihojen kehittäminen tukemaan lasten ja nuorten omaehtoista ja itseohjautuvaa liikkumista. Lasten ja nuorten osallistamisten suunnitteluprosesseihin. Urheiluseurojen, vammais- ja kansainterveysjärjestöjen olemassa olevista liikuntapalveluista tiedottaminen Avustaja-avustuksen jalkauttaminen Urheiluseuroihin integroitumisen ja inklusio Yhteistyön jatkaminen ja kehittäminen avustajakeskuksen ja lähikuntien kanssa Valmentajakoulutus ja informaatio-ohjaus Seurojen toimintamallien laajentaminen ja uusien harrasteryhmien aloittaminen Power+-toiminnan käynnistäminen Liikun hanke Vuorojako- ja avustusjärjestelmien kehittäminen tukemaan vapaita sidosryhmiä 	<p>Liikkumaan aktivointi, järjestöliikunta, Opetustoimi</p> <p>Liikkumaan aktivointi, opetus-toimi, kiinteistöliikelaitos</p> <p>Liikkumaan aktivointi, järjestöliikunta</p> <p>Liikkumaan aktivointi, urheiluseurat, yhdistykset, sosiaali- ja terveystoimi sekä opetus-toimi, avustajakeskus, lähikunnat</p> <p>Järjestöliikunta, urheiluseurat</p> <p>Järjestöliikunta, liikkumaan aktivointi, kolmas sektori, Lounais-Suomen Liikunta ja Urheilu</p> <p>Liikkumaan aktivointi, järjestöliikunta, hallinto</p>
<p>Osallistaminen sekä itseohjautuvan ja omaehtoisen liikunnan lisääminen</p> <p>Liikuntapudokkaiden (drop out) vähentäminen</p>		

	Tavoitetilan kuvaus	Keinot	Vastuu- ja yhteistyötahot
Urheiluseuratoiminnan tukeminen ja merkityksen vahvistaminen	<p>Nuorten elämänhallinnan tukeminen liikunnan avulla</p> <p>Nuorten osallistaminen toiminnan suunnitteluun ja päätöksentekoon</p> <p>Seuratoiminnan taloudellisten edellytysten turvaaminen</p> <ul style="list-style-type: none"> • Avustukset • Liikuntapaikat 	<ul style="list-style-type: none"> • Poweraction-tuotteen kehittämisen ja markkinoinnin lisääminen • Power+-toiminnan käynnistäminen • Kesäpoweractionin lanseeraaminen • Liikun hanke • Nuorten foorumin/ nuorten seuraparlamentin perustaminen • Avustusten tason ylläpitäminen ja kasvattaminen • Avustusjärjestelmän kriittinen tarkastelu ja uudistaminen • Liikuntapaikkojen maksuttomuuden säilyttäminen alle 20-vuotiaiden osalta ja maksutason säilyttäminen aikuisten osalta edullisena ja tuettuna • Vuorojakoperiaatteiden päivittäminen 	<p>Liikkumaan aktivointi, kolmas sektori, sosiaali- ja terveys-toimi, opetustoimi, nuorisotoimi</p> <p>Järjestöliikunta, Lounais-Suomen Liikunta ja Urheilu</p> <p>Järjestöliikunta, hallinto</p>
	<p>Seuratoiminnan imagon ja kansalaistoiminnan arvojen tukeminen ja esiintuominen</p> <p>Kaupungin tarjoaminen liikuntapalveluiden järjestäminen seurojen ja yhdistysten kanssa</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Tiedottaminen ja viestiminen sekä organisaation sisällä että ulospäin • Kansallisiin järjestöverkostoihin osallistuminen • Urheiluseuratoiminnan moniarvoisuuden tukeminen • Tutkimus • Seurojen hyvinvointipalvelutarjonnan kehittäminen • Yhteistyöverkostojen vahvistaminen • Seurakorvauksen nostaminen 	<p>Järjestöliikunta, hallinto</p> <p>Järjestöliikunta, hallinto</p> <p>Liikkumaan aktivointi, kolmas sektori</p>

	<p>Joustava ja nopea vuorojen ja- kaminen</p>	<ul style="list-style-type: none"> • palvelujen automatisointi ja it- sepalvelun kehittäminen • Vuoroista tiedotetaan aikai- semmin, joka mahdollistaa lisä- vuorojen anomisen jo elokuussa 	<p>Asiakaspalvelu</p>
--	---	---	-----------------------

Seniorit

	Tavoitetilan kuvaus	Keinot	Vastuu- ja yhteistyötahot
Senioriväestön liikunta-aktiivisuuden lisääminen	Ikääntyneelle väestölle tarjotaan riittävästi turvallisia ja laadukkaita liikuntapalveluja, jotka kannustavat säännölliseen omaehtoiseen liikuntaan Liikuntapalvelut ovat tasapuolisin semmin saavutettavissa asuinpaikasta riippumatta Yhteisöllisen toiminta- ja seurakulttuurin luominen, monipuolisen senioritoiminnan ylläpitäminen ja kehittäminen, urheiluseuratoiminnan elämänkaariajattelun tukeminen	Liikuntapalvelut tuotetaan tiiviissä yhteistyössä sosiaali- ja terveystoimen sekä kolmannen sektorin kanssa. Palvelukeijut tehdään selkeiksi ja tavoitteet tarkennetaan. Palvelut tuotetaan eri yhteistyötahojen kanssa kattavasti eri puolilla kaupunkia. Urheilu- ja liikuntaseurojen senioritoiminnan ja yhteisöllisyyden edellytysten parantaminen Tukipalvelut senioritoimintaa järjestäville yhdistyksille	Liikkumaan aktivointi, sosiaali- ja terveystoimi, kolmas sektori. Liikkumaan aktivointi, sosiaali- ja terveystoimi, kolmas sektori. Järjestöliikunta, urheilu- ja liikuntaseurat
Fyysisen ja sosiaalisen toimintakyvyn ylläpitäminen	Ikääntyvän väestön autonomia, itsenäistä selviämistä ja osallisuutta tuetaan liikunnan avulla Palvelut tavoittavat uusia asiakkaita ja omatoiminen liikunta lisääntyy kun tietoisuus liikunnan terveysvaikutuksista kasvaa.	Palveluiden piiriin pyritään saamaan ikääntyviä, jotka eivät muuten osallistu yhteisölliseen toimintaan. Erityisliikuntapalveluja tuottavat yhdistykset järjestävät monipuolista liikuntatoimintaa eri toimintakäytöksille liikujille. Olemassa olevien palveluita arvioidaan palautetta keräämällä ja kehitetään.	Liikkumaan aktivointi, sosiaali- ja terveystoimi, kolmas sektori. Liikkumaan aktivointi
Liikuntapaikkojen esteettömyys	Esteettömyysohjelman noudattaminen ja siihen vaikuttaminen	Vaikuttaminen esteettömyysratkaisuihin saneeraus- ja uudiskohteissa ja liikuntapaikkojen suunnittelussa. Pienempiä, esteettömyyttä parantavia toimenpiteitä tehdään liikuntapaivelukeskuksen omana työnä	Liikkumaan aktivointi, kolmas sektori. Liikuntapaikkaosasto

	Tavoitetilan kuvaus	Keinot	Vastuu- ja yhteistyötahot
	<p>Liikkumisolosuhteet ovat esteettömmämpiä, turvallisempia ja paremmin saavutettavia huomioiden sekä fyysinen, psyykinen että sosiaalinen saavutettavuus.</p> <p>Olemassa olevat kuntosalit ovat mahdollisimman helposti saavutettavissa</p>	<p>Liikuntapaikkojen henkiökunnan kouluttaminen. Saavutettavuuden teemakartat. Riittävä avustajamäärä ryhmissä mahdollistaa osallistumisen eri toimintakykyisille liikkujille. Esteettömyysratkaisujen tekeminen</p>	<p>Liikkumaan aktivointi, sosiaal- ja terveystoimi, kolmas sektori, lähikunnat.</p> <p>Liikkumaan aktivointi, liikuntapaikkaosasto</p>

Työikäiset

	Tavoitetilan kuvaus	Keinot	Vastuu- ja yhteistyötahot
Perhe-elämän ja liikunnan yhdistäminen	Perheiden liikuntamahdollisuudet ovat lisääntyneet	<ul style="list-style-type: none"> Leikkipuistot koko perheen aktiiviviksi liikuntapaikoiksi Urheilupuiston ja Kupittaan puiston hyödyntäminen koko perheen liikuttamiseen Lasten liikunnan ihmemaan yhteyteen vanhemmille liikuntamahdollisuuksia Liikuntavälineainautoinnin kehittäminen Yhteistyö seurojen kanssa vanhempien liikuntamahdollisuuksien kehittämisessä (mm. lapsen harrastuksen aikana ns. aikuisparkki) Perheiden liikuntamahdollisuuksista viestimien Koko perheen yhteisharrastukset, esim. isä-lapsiryhmät 	Liikkumaan aktiivointi, kolmas sektori
Hyötyliikunta lisääntyy	<p>Olemassa olevien palveluiden kehittäminen vastaamaan paremmin asiakastarpeita</p> <p>Hyötyliikunta lisääntyy</p>	<ul style="list-style-type: none"> Terveysliikuntapainotteiset liikuntaryhmät aktivoivat työikäisiä liikkumaan (Leidit liikkeellä ja Hikinen Tusina) Ylipainoisille suunnatut ryhmät aktivoivat ylipainoisia liikkumaan Tuetaan kuntosaliharjoittelun aloittamista laadukkailla laiteopastusvuoroilla Hyötyliikunnan vaikutuksista tiedottaminen 	Liikkumaan aktiivointi, kolmas sektori, sosiaali- ja terveysfoimi

Tavoitetilan kuvaus	Keinot	Vastuu- ja yhteistyötahot
<p>Vanhempien tiedon ja ymmärryksen lisääminen lasten harrastamisesta urheiluseurassa, ns. vanhempien kasvattaminen seuratoimintaan</p> <p>Työnantajien tietoisuus kaupungin järjestämistä liikuntamahdollisuuksista ja -paikoista lisääntyy.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Vapaaehtoistyöstä viestiminen Vanhempien tutustuttaminen uusiin lajeihin Vapaaehtoistoiminnan jatkuvuuden turvaaminen informaation ja hyvien esimerkkien avulla Viestinnän kehittäminen ja lisääminen työnantajille liikunta-mahdollisuuksista, paikoista ja terveysvaikutuksista Edistetään omatoimista työyhteisöjen liikuntatoimintaa Huomioidaan työpaikkakohtaiset aikataulut ja toiveet jaettaessa aamu- ja iltapäivävuoroja työpaikkaliikunnalle 	<p>Järjestöliikunta, kolmas sektori</p> <p>Liikkumaan aktivointi, työnantajat, kolmas sektori</p> <p>Asiakaspalvelu</p>
<p>Seurat toimivat hyvinvointipalveluiden tuottajina ja markkinoivat niitä työnantajille</p>	<ul style="list-style-type: none"> Seurojen hyvinvointipalvelujen lisääminen, kehittäminen ja markkinointi Seuroihin palkataan päätoimisia työntekijöitä Hyödynnetään jo olemassa olevia yhteistoimintoja (esim. TUPi) 	<p>Järjestöliikunta, kolmas sektori</p>
<p>Ohjataan työelämästä syrjäytyneitä liikunnalliseen elämäntapaan</p>	<ul style="list-style-type: none"> Liikuntakurssien suunnittelu arjesta selvytyksen tueksi Liikuntaneuvonnan käynnistäminen sosiaalilasemilla pilottina Kototoiminta 	<p>Liikkumaan aktivointi, eri hallintokunnat erityisesti sosiaalitoimi.</p>

Liikuntaympäristö

	Tavoite	Keinot	Vastuu- ja yhteistyötahot
Senioreiden ja erityisryhmien kuntosalilosuhteiden parantaminen	Olemassa olevat kuntosalit ovat mahdollisimman helposti saavutettavia ja esteettömiä niin fyysisesti, psyykkisesti kuin sosiaalisesti	Liikuntapaikkojen henkilökunnan kouluttaminen. Riittävä avustajamäärä ryhmissä mahdollistaa osallistumisen eri toimintakykyisille liikkujille. Esteettömyyden jatkuva arviointi ja esteettömyysratkaisujen tekeminen	Liikkumaan aktivointi, liikuntapaikat, kolmas sektori, lähikunnat.
Koulujen pihat lähiliikuntapaikoiksi	Erityisryhmään kuuluvia asiakkaita palvelee kaikki kaupungin ylläpitämät kuntosalit. Erityisryhmille on riittävästi rauhallisia ja turvallisia kuntosaliharjoittelupaikkoja Liikuntapaikkojen, leikkipuistojen ja koulujen pihojen kehittäminen tukemaan lasten ja nuorten omaehtoisia ja itseohjautuvaa liikkuamista	Kaikki kaupungin kuntosalit pyritään saamaan mahdollisimman saavutettavaksi. Kupittaan ja Lausteen kuntosalit on suunnattu erityisesti erityisryhmien kuntosaliryhmille. Liikuntavälineiden lainaustoimintaa kehitetään ja laajennetaan. Yhteistyötä tiivistetään kiinteistöläitöksen ja opetustoimen kanssa	Liikkumaan aktivointi, liikuntapaikat
	Lasten ja nuorten osallistuminen suunnitteluprosessiin	Osallistamistyön mahdollistaminen konkreettisesti palkkaamalla osallistumisasiantuntija yhteistyössä muiden hallintokuntien kanssa	Liikkumaan aktivointi, Kiinteistö- ja taloliikelaitos, opetustoimi
	Lähiliikuntapaikat ovat kaikenikäisten käytössä	Leikkipuistovälineiden valinta siten, että ne palvelevat kaikenikäisiä käyttäjiä. Lähiliikuntapaikkojen markkinointi kaikenikäisille liikkujille	Liikkumaan aktivointi, hallinto, opetustoimi

	Tavoite	Keinot	Vastuu- ja yhteistyötahot
Paloiluhallin rakentaminen	Turussa on monikäyttöinen palloiluhalli 2012	<ul style="list-style-type: none"> • Asiakasryhmien tarpeiden kar-toittaminen, tarvekartoituksen tekeminen • Keskushallintoveroisen työryh-män perustaminen • Vaihtoehtoisten rahoitusmallien selvittäminen ja luominen 	Järjestöliikunta, keskushal-linto
Kaupunkiin lisää kevyen liikenteen väyliä	Kevyenliikenteen merkityksen ja puitteiden tähdentäminen omatoi-miliikunnan kannalta	Kaikissa liikunta liikuntapaivelukes-kuksen kaavaluonnissa, kaavoit-tukseen ja muuhun suunnitteluun liittyvissä työryhmissä tähdenne-tään kevyen liikenteen merkitystä	Hallinto
Liikuntapaikkojen energiatehokas ylläpito ja rakentaminen	Valaistukseen käytettävän energi-an vähentäminen.	Valaisimien vaihtaminen led-valoihin ja erilaisten ajastin sam-muttimien lisääminen. Liiketunnistimien lisääminen erityi-sesti valvomattomissa kohteissa	Liikuntapaikkaosasto
	Järkevien käyttöjaksojen määritte-leminen lämmitettävälle nurmille ja tekojäräadoille	Seurataan eri keskilämpötilojen vaikutusta energiatarpeeseen ja sitä kautta käytönnin energiakus-tannuksiin. Asetetaan energiakus-tannuksille katto.	Liikuntapaikkaosasto

Viestintä

	Tavoite	Keinot	Vastuu- ja yhteistyötahot
Kohderyhmäviestintä	<p>Viestintävastuiden ja -roolien selkeyttäminen liikuntapalvelukeskuksen sisällä</p> <p>Liikuntapalvelukeskuksen ja seurojen välisen viestinnän parantaminen, seurojen oman sisäisen ja ulkoisen viestinnän osaamisen tukeminen</p> <p>Turku Liikkeelle -lehden päivittäminen ja Seurapiirin kohderyhmän ja sisällön selkeyttäminen</p> <p>Tieto perheiden liikuntamahdollisuuksista on helposti saatavilla. Informointi on innostavaa ja korostaa palveluiden monipuolisuutta sekä edullisuutta.</p>	<p>Viestintäohjauksen luominen</p> <p>Krisiviestintäohjeistus</p> <p>Seuratietorekisterin uudistaminen ja yhtenäistäminen</p> <p>Säännölliset kuukausi-/kausitiedotteet</p> <p>Seuratoimijoiden koulutus</p> <p>Mediapankin luominen seurojen tukityökaluksi</p> <p>Seurojen viestintätoiveiden ja -tarpeiden selvittäminen, viestintätapojen valinta sen mukaisesti (paperi, sähköinen)</p>	<p>Hallinto, liikkumaan aktivointi, järjestöliikunta, liikunta-paikat</p> <p>Järjestöliikunta, hallinto</p> <p>Hallinto, liikkumaan aktivointi, järjestöliikunta</p> <p>Liikkumaan aktivointi, hallinto</p>
		<ul style="list-style-type: none"> • Lasten ja työikäisten liikuntamahdollisuuksien tietojen kokoaminen • Turku liikkeelle lehden kehittäminen kohderyhmä huomioiden • Sähköisen median hyödyntäminen kohderyhmäviestintään (Turku-tv, Internet) • Markkinointisuunnitelmien tekeminen tuotteista • Esitteiden uusiminen 	

	<p>Ikääntyvän väestön ja erityisryhmien kohdalla viestintä huomioidaan kohderyhmäerityksiä. Viestintä ja tiedottaminen tavoittavat myös ne, jotka eivät muuten osallistu yhteisölliseen toimintaan.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Tapahumat, luennot, infotilaisuuudet • Turku Liikkeelle –lehden kehittäminen kohderyhmät huomioiden • Liikuntaneuvonnan kehittäminen ja oikean kohderyhmän tavoittaminen • Palveluiden sisällön avaaminen 	<p>Liikkumaan aktivointi, sosiaali- ja terveystoimi</p>
	<p>Tavoitteena on asiakaskohderyhmälle parhaiten soveltuvien viestintävälineiden ja -menetelmien käyttö. Lisäksi kehitetään menetelmiä jolla viestin saavutettavuutta voidaan seurata. Erytystä huomioidaan kiinnitetään materiaalin ja viestin sisällön oikeellisuuteen, ymmärrettävyyteen ja luettavuuteen.</p>	<p>Arvioidaan eri medioiden ja viestintätapojen soveltuvuutta eri tavoittelusiihiin ja kohderyhmiin. Valitaan ikäryhmittäin tärkeimmät tavat viestiä.</p>	<p>Päävastuu tiedotettavasta sisällöstä on tulosalueiden pääliikillä. Viestinnäsuunnittelija vastaa viestin ymmärrettävyydestä ja luettavuudesta. Jakelukanavat ja kohderyhmä jako määritellään viestinnäsuunnittelijan ja tulosaluepäälliköiden toimesta.</p>
<p>Vuorovaikutteiset verkkopalvelut</p>	<p>Jo olemassa olevien verkkopalveluiden käytettävyyden parantaminen</p> <p>Uusia sähköisiä viestimiä on otettu aktiiviseen käyttöön ja tämä mahdollistaa vuorovaikutuksen, palautteen antamisen ja palveluiden kehittämisen</p> <p>Asiakkaat saavat tietoa, antavat palautetta ja osallistuvat keskusteluun liikuntapalveluista. Verkkoyhteisön tuki ja kannustus liikunnallisen elämäntavan omaksumisessa</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Avustus.eteinen, webtimmi, harrastehakemisto: käytettävyyden parantaminen ja verkkopalvelun entistä parempi hyödyntäminen • Facebook sekä muut sosiaaliset mediat otetaan aktiivisemmin käyttöön • Toimiva yhteisöllinen media. • Liikuntapalveluvastaavien kouluttaminen yhteisöllisen median käyttäjiksi. • Vuorovaikutteinen uutiskirje. 	<p>Hallinto, järjestöliikunta</p> <p>Liikkumaan aktivointi, hallinto</p> <p>Viestinnäsuunnittelija vastaa verkkopalvelujen rakenteesta ja muusta toteutuksesta. Liikuntapalveluista vastaavat osallistuvat keskusteluun ja toimivat aktiivisesti</p>

Lisäresursseja markkinointiin ja viestintään	Tavoitteena on suunnitelmakauden aikana liikuntatuotteiden markkinoinnin kehittäminen. Tavoitteena on saada aikaan erilliset markkinointisuunnitelmat eri tuotteille tai tuoteryhmille.	<ul style="list-style-type: none"> • Markkinointi osaamisen osittaminen. • Tuotekuvausten laatiminen (nimi, tavoite, palvelukuvaus, sisältö, laatu, vastuu, saata- vuus, kohderyhmä, hinta -> markkinointisuunnitelma) • Asiakasrekisterit kohderyhmistä. <p>Lisäresurssien allokoiminen markkinointiin ja viestintään jokaisen osaston sisällä erilaisin vastuualuein ja työnkuvasisällöin</p>	sesti yhteisöpalveluissa. Tulosaluepäälliköt vastaavat markkinointiosaamisen osittamisesta ja tuotemääritystä. Viestinnän suunnittelija vastaa markkinoinnin ja viestinnän yhteensovittamisesta. Liikkumaan aktivointi, järjestöliikunta, hallinto, liikunta- paikkaosasto
--	---	---	---