

# KAUPUNKIYMPÄRISTÖN PALVELUKOKONAISUUDEN PALVELUSUUNNITELMA 2025

## Paikkatieto ja kaupunkimittaus

### I. Kuvaus toiminnasta

Paikkatieto ja kaupunkimittaus -palvelualue vastaa tonttijaoista, kiinteistönmuodostuksesta ja kiinteistörekisterin pidosta, paikkatietoaineistojen tuottamisesta ja ylläpidosta, paikkatietojärjestelmistä.

### II. Toimintaympäristön muutos

Valtakunnallinen sijaintitietopalvelu tulee käyttöön 2025. Kaupunki on velvollinen toimittamaan tiedot omistamistaan johdoista, palvelusta ei kuitenkaan saa kaikkien maanalaisten rakenteiden tietoa, joten Turun kaupungin johtokarttapalvelua ei voi ainakaan tois-  
taiseksi lakkauttaa.

Laki rakennetun ympäristön tietojärjestelmästä tuli voimaan 1.1.2024. Ryhti järjestelmän kehitys on käynnissä ja Turku on mukana kumppanitestaamassa rakennusvalvonnan osuutta. Siirtymäaika on rakennusvalvonnan tietojen osalta 1.1.2028 asti ja muiden maankäytön tietojen osalta 1.1.2029 asti.

Alueidenkäyttölain tuomat muutokset 1.1.2025 alkaen, vaikuttavat myös palvelualueen toimintaan.

Paikkatiedon kansallisen riskiarvion työryhmän työ on päättynyt ja muistio on julkaistu, tarkempaa ohjeistusta on luvassa, mutta paikkatietojen julkaisuun tulee suhtautua varoen ja kriittisten kohteiden julkaisua tulee välttää, vaikka kyseessä olisikin maastossa havaittavasta kohteesta. Kaava-aineistojen julkaisuun liittyen työtä jatketaan.

### III. Kehittämissuunnitelma

Maastomittauksen toimintojen jatkuva kehittäminen. Ryhti -järjestelmän käyttöönottoon valmistautuminen niin paikkatietojärjestelmän ylläpitäjänä kuin tiedon tuottajinakin. Paikkatiedon roolin ja käytettävien järjestelmien merkityksen esiin tuominen sekä tiedon

hyödyntämisen mahdollistaminen laadukkaiden aineistojen avulla. Locus cloudin muokkaustoiminnallisuuden käyttöönotto ja valmistautuminen Locus -työasemasovelluksesta luopumiseen.

Siirtyminen Saasiin Trimbeln järjestelmien osalta muuttaa paikkatietojärjestelmien tehtäviä ja käytäntöjä.

#### IV. Yhteisvaikuttava ja poikkialainen toiminta

Tuetaan muita palvelukokonaisuuksia tuottamalla ajantasaisia aineistoja erilaisiin tarpeisiin.

#### V. Tavoitteelliset tunnusluvut

Palvelualue	Tunnusluku	Tunnusluvun mittayksikkö	Toteutuma 2020	Toteutuma 2021	Toteutuma 2022	Toteutuma 2023	Tavoite 2024	Tavoite 2025
<b>Paikkatieto ja kaupunkimittaus</b>	Palautteisiin vastattu viikossa (5 työpäivää)	%	74	76	78	75,02	80	82
<b>Paikkatieto ja kaupunkimittaus</b>	Tontin lohkomistoimitukset (käsittelyaika, mediaani)	kk	3,10	3,70	3,80	2,50	3	3
<b>Paikkatieto ja kaupunkimittaus</b>	Erilliset tonttijaot tai tonttijaon muutokset (käsittelyaika, mediaani)	kk	1,80	2,20	2,10	2,20	3	3
<b>Paikkatieto ja kaupunkimittaus</b>	Kaupungin opaskartta-palvelun (Internet kartta-palvelu)	lkm	308 220	344 537	346 510	641 422	500 000	600 000

Palvelualue	Tunnusluku	Tunnusluvun mittayksikkö	Toteutuma 2020	Toteutuma 2021	Toteutuma 2022	Toteutuma 2023	Tavoite 2024	Tavoite 2025
	käyttäjämäärä (yksittäiset käyttäjät)							
<b>Paikkatieto ja kaupunkimittaus</b>	Trimble Locust Cloud -paikkatietojärjestelmän käyttäjämäärä (käyttäjätunnukset)	lkm	678	739	750	741	730	730

## VI. Toimenpiteet

Palvelualue	Toimenpide 2025	Teema	Vastuhenkilö
<b>Paikkatieto ja kaupunkimittaus</b>	Sijaintitietopalvelun käyttöönoton muutokset toimintatapoihin	Perustoiminta	Päivi Ala-Uotila
<b>Paikkatieto ja kaupunkimittaus</b>	Trimblen järjestelmien siirtyminen Saas -palveluksi, uusien toimintatapojen käyttöönotto	Perustoiminta	Kaisa Utriainen, Laura Suurjärvi
<b>Paikkatieto ja kaupunkimittaus</b>	Runkoverkon inventointi ja ylläpito uutta toimintamallia hyödyntäen ja uusien pistekorttien luominen ja käyttöönotto	Perustoiminta	Nico Lindgren
<b>Paikkatieto ja kaupunkimittaus</b>	3D kaupunkitietomalliaineistojen parempi hyödyntäminen	Perustoiminta	Päivi Ala-Uotila, Niko-Petteri Salo
<b>Paikkatieto ja kaupunkimittaus</b>	Paikkatiedon asiakastarpeen ymmäryksen lisääminen	Perustoiminta	Kaisa Utriainen
<b>Paikkatieto ja kaupunkimittaus</b>	Ryhti -hankkeen edellyttämät muutokset, toimintaan ja paikkatietojärjestelmiin	Perustoiminta	Kaisa Utriainen, Laura Suurjärvi

## VII. Henkilöstöstr. toimenpiteet

Palvelualue	Painopiste	Tavoite	Toimenpide 2025	Vastuhenkilö
Paikkatieto ja kaupunkimittaus	Parempi johtaminen	HR-tiedolla johtaminen	Hyödynnetään Kunta10 -tuloksia työyhteisön kehittämisessä	Laura Suurjärvi ja vastualuepäälliköt
Paikkatieto ja kaupunkimittaus	Työ lisää hyvinvointia	Työyhteisötaidot tukevat tavoitteiden saavuttamista	Huolehditaan, että kaikki pystyvät työskentelemään uusissa tiloissa, eikä kukaan jää ulkopuoliseksi	Laura Suurjärvi ja vastualuepäälliköt
Paikkatieto ja kaupunkimittaus	Parempi johtaminen	Laadukas lähijohtajatyö	Käytössä olevan Johtamisen vuosikellon arvioiminen ja kehittäminen	Laura Suurjärvi

## Luvat ja valvonta

### VIII. Kuvaus toiminnasta

Luvat ja valvonta -palvelualue vastaa rakentamisen ja pysäköinninvalvonnan viranomaistehtävistä, ympäristön- ja luonnonsuojelun, ympäristöterveyden sekä seudullisen jätehuollon viranomaistehtävien valmistelusta sekä palvelualueen tehtäviin liittyvästä neuvonnasta, ohjauksesta, valvonnasta ja asiantuntijapalveluista.

### IX. Toimintaympäristön muutos

Turussa rakentaminen on toteutunut vuoden 2023 kevääseen saakka vilkkaana. Rakentaminen, erityisesti asuntotuotanto, on kuitenkin hiljentynyt myös Turussa, vaikka haettujen rakennuslupien määrä ei ole vähentynyt vuoden 2023 tasosta kuin 12 %. Pudotus on muuhun maahan verrattuna maltillinen. Rakentamisen volyymit tulevat kuitenkin kasvamaan jollain aikavälillä ja rakennusvalvonnassa on syytä valmistautua myös palvelutarpeen uuteen kasvamiseen. Ympäristöterveyden resursseja on parannettu asteittain suunnitelmallisesti. Vuoden 2025 alusta voimaan tuleva uusi rakentamislaki aiheuttaa ensi vuodelle suuren koulutustarpeen. Valvonnan painopiste siirtyy uuden lain myötä ennakkovalvonnasta jälkivalvontaan, mikä aiheuttaa muutoksia myös rakennusvalvontojen toiminnassa. Korona-pandemia kasvatti kuntalaisten kiinnostusta ja tarvetta lähiluonnossa liikkumiseen, eikä trendi ole toistaiseksi osoittanut hiipumisen merkkejä. Lisäksi kaupungin kunnianhimoiset tavoitteet luonnonympäristön huomioon ottamisessa sekä Itämeren suojelussa lisäävät painetta ympäristönsuojelun resurssien kasvattamiseen. Vuoden 2024 aikana kaivuu- ja aitaamislupatoiminnot siirtyivät kaupunkirakentamisen palvelualueelta pysäköinninvalvontaan. Uuden kaivuu- ja aitaamislupiin sekä ajoneuvonsiirtoihin keskittyvät yksikön toiminnan kehittäminen ja vakiinnuttaminen tulee olemaan yksi vuoden 2025 päätavoitteista pysäköinninvalvonnassa.

### X. Kehittämissuunnitelma

Rakennusvalvonnassa jatketaan edelleen toiminnan ja prosessien sujuvoittamista sekä käsittelyajan laskentatyökalun käyttöönottoa. Rakennusvalvonnan toiminnan painopiste on rakentamislain aiheuttamien muutosten vakauttaminen toiminnassa. Rakennusvalvonnassa on vuoden 2024 aikana jo kehitetty yhdessä järjestelmäntuottajan (Trimble Oy) kanssa sähköistä menetelmää, jolla saadaan laskettua käsittelyajasta se osuus, jonka hakemus odottaa asiakkaan toimenpiteitä (ns. kellotus). Menetelmän käyttöönotto on siirtymässä rakennusvalvonnasta riippumattomista syistä vuoden 2025 lopulle. Rakennusvalvonnassa keskitytään vuoden 2024 aikana

myös vuoden 2025 alusta voimaan tulevan rakentamislain edellyttämiin muutoksiin. Pysäköinninvalvonnassa kehittämisen painopiste on katu- ja aitaamislupatoimintojen sekä ajoneuvojen siirtotoimintojen toiminnan kehittämisessä sekä vakiinnuttamisessa. Ympäristöterveydessä vuoden 2025 merkittävin kehittäminen liittyy asiakaslähtöisen ja tasalaatuisen tarkastustoiminnan vahvistamiseen. Ympäristönsuojelussa keskitytään luonnon monimuotoisuusohjelman mukaisten toimenpiteiden toteuttamiseen talousarvion mahdollistamissa rajoissa.

## XI. Yhteisvaikuttava ja poikkialainen toiminta

Uuden Turku toiminta- ja johtamismallin (Dnro 791-2023) keskiössä on poikkialainen ja yhteisvaikuttava toiminta. Toimintamallia toteuttamaan on vuonna 2023 perustettu uudet monialaiset johtoryhmät (hyvinvointi, elinvoima, kaupunkiympäristö, integraatio).

Uuden Turun toimintamallin poikkialaisia pilotteja ovat lasten ja nuorten palvelukokonaisuus sekä teemoina segregaaation ehkäisy, työllisyyden ja kotoutumisen uudistaminen sekä koulujen pihojen yhteistoiminnallinen uudistaminen. Elinvoiman palvelukokonaisuuden toiminta on käynnistynyt käytännössä vasta vuoden 2024 alussa, joten kuluvalle vuodelle suunniteltua yhteistyötä ei ole vielä ehditty toteuttaa suunnitelman mukaisesti. Luvat valvonnan palvelualue jatkaa yhteistyön tekemistä mm. koulujen pihojen luvittamisen yhteydessä ja elinvoiman palvelukokonaisuuden kanssa yrityksille suunnattavien palvelujen kehittämisessä. Lisäksi yhteistyötä parannetaan edelleen palvelukokonaisuuden sisällä mm. pysäköintialueiden laajennusten toteuttamisessa sekä hulevesiprosessissa.

## XII. Tavoitteelliset tunnusluvut

Palvelualue	Tunnusluku	Tunnusluvun mittayksikkö	Toteutuma 2020	Toteutuma 2021	Toteutuma 2022	Toteutuma 2023	Tavoite 2024	Tavoite 2025
Luvat ja valvonta	Tyytyväisyys liikennealueiden ylläpitoon (Yhdyskuntatekniset palvelut -kysely)	likert (1-5)	3,57	3,37	2,92	3,28	3,45	3,45

Palvelualue	Tunnusluku	Tunnusluvun mittayksikkö	Toteutuma 2020	Toteutuma 2021	Toteutuma 2022	Toteutuma 2023	Tavoite 2024	Tavoite 2025
Luvat ja valvonta	Eläinhoitolasta omistajille palautuneet eläimet	%	-	-	54	55	60	60
Luvat ja valvonta	Ympäristöterveyden suunnitelman mukaiset tarkastukset	lkm	-	544	728	993	750	1 150
Luvat ja valvonta	Ympäristöterveyden ei-suunnitelman mukaiset tarkastukset	lkm	-	1 252	569	477	400	500
Luvat ja valvonta	Ympäristöterveyden luvat, todistukset ja hyväksynät	lkm	-	321	628	672	650	650
Luvat ja valvonta	Ympäristöterveyden suunnitelmallisten tarkastusten osuus kaikista tarkastuksista	%	-	43	56	68	60	70
Luvat ja valvonta	Luonnon monimuotoisuusohjelman toteutuneet toimenpiteet	lkm	-	-	0	13	33	-
Luvat ja valvonta	Itämeriohjelman toimenpiteet, aloitetut, käynnissä tai valmiina	lkm	96	100	102	105	20	-
Luvat ja valvonta	Rakennusvalvonnan hakuvaiheessa olevat lupahakemukset	lkm	871	805	438	384	400	400
Luvat ja valvonta	Rakennusvalvonnan lupahakemusten käsittelyaika,	vrk	84	102	80	58	30	30

Palvelualue	Tunnusluku	Tunnusluvun mittayksikkö	Toteutuma 2020	Toteutuma 2021	Toteutuma 2022	Toteutuma 2023	Tavoite 2024	Tavoite 2025
	kaikki luvat, 80 % käsitellyistä							
<b>Luvat ja valvonta</b>	Rakennusvalvonnan lupahakemusten käsittelyaika, rakentamisluvat, 80 % käsitellyistä	vrk	-	136	127	76	45	40
<b>Luvat ja valvonta</b>	Rakennusvalvonnan tekemät katselmuksot ja tarkastukset	lkm	3 101	3 625	3 640	3 676	3 500	3 500
<b>Luvat ja valvonta</b>	Rakennusvalvonnan lupapäätöksistä tehdyt valitukset (lkm)	lkm	-	13	15	8	0	0
<b>Luvat ja valvonta</b>	Myönnetty rakennusvalvonnan luvat	lkm	1 214	1 466	1 708	1 243	1 400	1 400
<b>Luvat ja valvonta</b>	Rakennusvalvonnan asiakastytyväisyys, lupapalvelut	likert (1-5)	-	-	3	4	4	4
<b>Luvat ja valvonta</b>	Rakennusvalvonnan asiakastytyväisyys, tarkastuspalvelut	likert (1-5)	-	-	4	4	4	4
<b>Luvat ja valvonta</b>	Rakennusvalvonnan asiakastytyväisyys, sähköinen järjestelmä	likert (1-5)	-	-	3	4	4	4
<b>Luvat ja valvonta</b>	Määrätyt pysäköintivirhemaksut	lkm	31 841	37 325	38 000	37 577	42 000	45 000
<b>Luvat ja valvonta</b>	Ajoneuvonsiirrot, kaikki	lkm	-	1 000	897	871	1 000	1 000
<b>Luvat ja valvonta</b>	Ympäristönsuojelun tarkastukset ja -	lkm	735	705	1 044	994	800	-

Palvelualue	Tunnusluku	Tunnusluvun mittayksikkö	Toteutuma 2020	Toteutuma 2021	Toteutuma 2022	Toteutuma 2023	Tavoite 2024	Tavoite 2025
	maastokäynnit, kaikki							

### XIII. Toimenpiteet

Palvelualue	Toimenpide 2025	Teema	Vastuhenkilö
Luvat ja valvonta	Lupavalmistelun käsittelyajan nykyistä tarkemman mittaamistyökalun kehittäminen ja käyttöönotto (ns. kellotus)	Pormestariohjelma	Annika Alppi
Luvat ja valvonta	Uuden katuluvat ja ajoneuvosiirrot -yksikön toiminnan kehittäminen ja vakiinnuttaminen.	Perustoiminta	Tommi Hietanen
Luvat ja valvonta	Asiakaslähtöisyyden vahvistaminen tarkastustoiminnassa (elintarvikevalvonta, terveydensuojelun valvonta, eläinsuojeluvalvonta)	Perustoiminta	Päivi Nurmi
Luvat ja valvonta	Lumo-ohjelman toimenpiteiden toteuttaminen	Pormestariohjelma	Olli-Pekka Mäki
Luvat ja valvonta	Pysäköintialuemuutosten prosessin läpiviennin parantaminen	Perustoiminta	Leena Salmelainen, Kimmo Suonpää, Jyrki Lappi
Luvat ja valvonta	Pysäköintimittareista luovutaan v. 2025 aikana	Perustoiminta	Tommi Hietanen

### XIV. Henkilöstöstr. toimenpiteet

Palvelualue	Painopiste	Tavoite	Toimenpide 2025	Vastuhenkilö
Luvat ja valvonta	Työ lisää hyvinvointia	Työyhteisötaidot tukevat tavoitteiden saavuttamista	Yhteisöllisyyden tukeminen ja yksilöllisten tarpeiden huomioiminen hybridityöympäristössä.	Leena Salmelainen ja vastualuepäälliköt
Luvat ja valvonta	Osaaminen ja uudistuminen	Henkilöstön osaaminen vastaa muuttuvia tarpeita	Panostetaan henkilöstön kouluttamiseen	Leena Salmelainen

Palvelualue	Painopiste	Tavoite	Toimenpide 2025	Vastuhenkilö
		ja mahdollistaa mielekkään urapolun	rakentamislain uudistamisen vuoksi.	
<b>Luvat ja valvonta</b>	Parempi johtaminen	Johtaminen koetaan oikeudenmukaiseksi	Avointa dialogia jatketaan työyhteisöissä ja selvitetään tarkemmin missä olut heikentymistä	Leena Salmelainen
<b>Luvat ja valvonta</b>	Parempi johtaminen	Työyhteisötaidot tukevat tavoitteiden saavuttamista	Ympäristönsuojelun tiimien yhteistyön kehittäminen (työohjausprojekti)	Olli-Pekka Mäki

## Kaupunkirakentaminen

### XV. Kuvaus toiminnasta

Kaupunkirakentamisen palvelualue vastaa katujen ja muiden yleisten alueiden toteutussuunnittelusta, rakennuttamisesta ja kunnossapidosta sekä kaupungin toimitilojen suunnitteluttamisesta ja rakennuttamisesta sekä vastaa lainsäädännön mukaisesta kadun- ja tienpidosta.

### XVI. Toimintaympäristön muutos

Investointiohjelmat sisältävät merkittävää kasvua ja vaikuttaa resurssitarpeeseen toiminnan järjestämiseen. Tähän on vastattu kehittämällä organisaatiota. Kesällä 2024 uusina vastuualueina ovat aloittaneet Infran hankesuunnittelu ja taitorakenteet, viherympäristön kunnossapito sekä katu ympäristön kunnossapito ja kaupunkivedet. Toimitilojen rakennuttamiseen on perustettu uusi talotekniikkayksikkö. Investointiohjelman toteuttamiseksi infran puitesopimuskumppaneiden käyttö tulee lisääntymään.

Raitiotiehanketta varten on perustettu hankeyhtiö. Suunnitteluvaiheen jälkeen mahdollinen toteutuspäätös aiheuttaa liikennejärjestelmän ja toiminnan kannalta laajoja muutoksia v. 2025 jälkeen useiksi vuosiksi. Suunnitteluvaiheessa myös toteutussuunnittelun resursseja tarvitaan.

Liikkumisen muutokset, kaupungin ja palveluvaatimusten kasvu sekä muut niihin liittyvät toimintaympäristön muutokset vaikuttavat liikennejärjestelmän laatuun, laajuuteen ja ylläpidon kustannuksiin.

Uudet asuntoalueet valmistuessaan tullaan ottamaan kunnossapidon piiriin, joka tulee huomioida toimintaympäristön laajentumisena ja sitä kautta katujen-, viher- ja muiden yleisten alueiden sekä puhtaanapidon kustannuksissa.

Hiilidioksidipäästötavoitteet tulevat osaltaan nostamaan rakentamisen hintaa RTS-luokituksen ja Green Deal sopimuksen myötä.

Kärkihankeprojektit lisäävät palvelualueella toteutettavien toimenpiteiden määrää.

## XVII. Kehittämissuunnitelma

Palvelualueen kehittämissuunnitelma painottuu pormestariohjelman tavoitteiden toteuttamiseen.

Sataman FTT hankkeeseen liittyvät kaupungin liikennejärjestelmän yhteensovittamiseen liittyvä infrahankkeiden suunnittelu on toteutunut ja rakentaminen käynnistyy vuoden 2025 aikana.

Kävelyn ja pyöräilyn olosuhteita parantavia investointeja toteutetaan investointiohjelman mukaisesti. Meneillään on mm. Itäisen rantakadun pyöräteiden toteuttaminen, Aurajoen ylittävä pyörätiesilta valmistuu ja siihen liittyvä Raunistulan pyörätie ja joukkoliikennekatu valmistuu vuoden 2025 aikana. Lauttarannan avattava pyörätiesilta ja manillalaituri ovat toteutusvaiheessa.

Kaupunkirakentamisessa tuetaan kaupungin ilmasto-ohjelmaa mm. toteuttamalla Green Deal -sopimuksen toimenpiteitä rakentamisen päästöjen vähentämiseksi, mutta myös muita kaupungin hiilineutraaliustavoitteen mukaisia toimenpiteitä.

Kehitetään pinta- ja pohjavesien hallinnan prosesseja mukaan lukien hulevesien hallinta mm. Resist-hankkeessa.

Kehitetään investointien ajallista ja taloudellista hallintaa hyödyntäen mm. ProDigial -kehittämisen ja tutkimushankkeen toisessa vaiheessa, IHKU-hankkeessa.

Kaupunkirakentamisella on merkittävä rooli investointiohjelman mukaisten kärkihankkeiden toteuttajana erityisesti keskustan kehittämisen kärkihanke kohdalla, mutta myös Turun tiedepuiston kärkihankkeen osalta.

Länsiradan edellyttämän Kupittaa-Turku-kaksoisraiteen rakentaminen toteutuu siten, että ratapihan, ratasiltojen ja hankkeen alikulksiltojen urakat valmistuvat vuoden 2024 loppuun mennessä ja Helsingin suunnan junat voivat jatkaa päärautatieasemalle vuoden 2025 alusta.

Musiikkitalon Fuuga valmistuu vuoden 2026 syksyllä.

## XVIII. Yhteisvaikuttava ja poikkialainen toiminta

Kaupunkirakentaminen on mukana Lasten ja nuorten palvelukokonaisuuden ja yhteisvaikuttavan johtamisen muutoshankkeen ydinryhmässä. Toteutamme muiden ohella niitä investointeja ja kunnossapitoa, joilla parannetaan lapsiin ja nuoriin kohdistuvia olosuhteita. Niitä ovat mm.:

- Yleiset liikunta ja suorituspaikat
- Puistot, torit ja muut yleiset alueet ja retkeilyalueet
- Laajennamme ja parannamme kävelyn ja pyöräilyn olosuhteita toteuttamalla niihin liittyviä investointeja sekä niihin liittyviä kunnossapitopalveluita
- Toteutamme osallistavan budjetoinnin toimenpiteitä.
- Toteutamme kaupungin palvelutiloja, mukaan lukien päiväkodit, koulut ja monitoimitalot ja niihin liittyvät monikäyttöiset pihalueet
- Koulujen ja päiväkotien ja koululaisreittien kunnossapitoa priorisoituu hoitoluokituksessa korkealle tasolle.

Pihalla-työryhmän toiminnasta tulevat näkemykset tarkastellaan, otetaan huomioon ja tarvittaessa niitä toteutetaan niin kunnossapidossa kuin investointihankkeina. Mm. Puistometsäohjelman tuodaan mukaan yhteisvaikuttava näkökulma

## XIX. Tavoitteelliset tunnusluvut

Palvelualue	Tunnusluku	Tunnusluvun mittayksikkö	Toteutuma 2020	Toteutuma 2021	Toteutuma 2022	Toteutuma 2023	Tavoite 2024	Tavoite 2025
<b>Kaupunkirakentaminen</b>	Hyväksytyt katusuunnitelmat	lkm	24	45	25	27	25	25
<b>Kaupunkirakentaminen</b>	Hyväksytyt muut yleisten alueiden suunnitelmat	lkm	3	17	17	18	5	5
<b>Kaupunkirakentaminen</b>	Tyytyväisyys puistojen	likert (1-5)	3,75	3,68	3,67	3,68	3,70	3,70

Palvelualue	Tunnusluku	Tunnusluvun mittayksikkö	Toteutuma 2020	Toteutuma 2021	Toteutuma 2022	Toteutuma 2023	Tavoite 2024	Tavoite 2025
	hoitoon (Yhdyskuntatekniset palvelut kysely)							

## XX. Toimenpiteet

Palvelualue	Toimenpide 2025	Teema	Vastuhenkilö
Kaupunkirakentaminen	Itämeriohjelman toimenpiteiden toteuttaminen	Hiilineutraali Turku	Helin Mari, Jaakkola Marjo
Kaupunkirakentaminen	Lumo -ohjelman toteuttaminen	Hiilineutraali Turku	Helin Mari
Kaupunkirakentaminen	Pyöräilyn sekä kävelyn ja oleilun kehittämissuunnitelmaa toteutetaan	Kestävät kulkutavat	Mäenpää Jukka, Mari Helin, Jaakkola Marjo
Kaupunkirakentaminen	Rakentamisessa huomioidaan energiatehokkuus ja muut kestävätkä ratkaisut. Mm. Green deal ja uusiomateriaalit	Hiilineutraali Turku	Mäenpää Jukka; Helin Mari; Antola Anne, Janne Laine, Antero Mäkilä, Marjo Jaakkola
Kaupunkirakentaminen	Asukasbudjetin v. 2024 äänestetyt kohteet suunnitellaan toteutettavaksi v. 2026.	Asukaslähtöisyys	Helin Mari
Kaupunkirakentaminen	Asukkaiden osallisuus on osana toimintamallia	Asukaslähtöisyys	Helin Mari
Kaupunkirakentaminen	Biodiveritettipuistoprojekti on suunnitteluvaiheessa.	Pormestariohjelma	Helin Mari
Kaupunkirakentaminen	Toteutetaan metsäohjelmaa ja ilmastosuunnitelmaa	Hiilineutraali Turku	Helin Mari
Kaupunkirakentaminen	Investointiohjelma on yhteensovitettu kaavoitus- ja kiinteistökehitysohjelmien kanssa	Kestävän kasvun Turku	Mäenpää Jukka
Kaupunkirakentaminen	Infran tiedonhallinnan käyttöönotto	Jatkuvasti parempi Turku	Mäenpää Jukka
Kaupunkirakentaminen	Hulevesiprosessin kehittäminen, hankkeen alkuvaiheeseen	Perustoiminta	Marjo Jaakkola

Palvelualue	Toimenpide 2025	Teema	Vastuuhenkilö
	liittyvän poikkihallinnollisen yhteistyön kehittäminen		
<b>Kaupunkirakentaminen</b>	Kaupunkirakentaminen edistää yhteisvaikuttavaa johtamista kehittämällä Pihalla -työryhmän toimintaa ja osallistumalla aktiivisesti lasten ja nuorten ydinryhmän toimintaan.	Asukaslähtöisyys	Helin Mari
<b>Kaupunkirakentaminen</b>	Infrakustannusten kustannusarviohallinta, IHKU-projekti: HOLA-laskentaa laajennetaan ja kaavatalouslaskennan kehittäminen käynnistyy.	Pormestariohjelma	Kimmo Suonpää

## XXI. Henkilöstöstr. toimenpiteet

Palvelualue	Painopiste	Tavoite	Toimenpide 2025	Vastuuhenkilö
<b>Kaupunkirakentaminen</b>	Työ lisää hyvinvointia	Työyhteisötaidot tukevat tavoitteiden saavuttamista	Vahvistetaan vuorovaikutusta ja tiedonkulkua	Kimmo Suonpää ja vastualuepäälliköt
<b>Kaupunkirakentaminen</b>	Osaaminen ja uudistuminen	Henkilöstön osaaminen vastaa muuttuvia tarpeita ja mahdollistaa mielekkään urapolun	Kannustetaan henkilöstöä osallistumaan alan koulutusohjelmiin (esim. yleisesti vaadittavat pätevyyskoulutukset)	Kimmo Suonpää ja vastualuepäälliköt
<b>Kaupunkirakentaminen</b>	Parempi johtaminen	Laadukas lähijohtajatyö	Kehityskeskustelujen ja työpaikkakokousten laadun parantamisen kautta parannetaan työyhteisön kannustavuutta ja motiivointia	Kimmo Suonpää ja vastualuepäälliköt
<b>Kaupunkirakentaminen</b>	Työ lisää hyvinvointia	Työyhteisötaidot tukevat tavoitteiden saavuttamista	Yhteisöllisyyden tukeminen ja yksilöllisten tarpeiden huomioiminen hybridityöympäristössä.	Kimmo Suonpää ja vastualuepäälliköt

<b>Palvelualue</b>	<b>Painopiste</b>	<b>Tavoite</b>	<b>Toimenpide 2025</b>	<b>Vastuhenkilö</b>
<b>Kaupunkirakentaminen</b>	Parempi johtaminen	Perustehtävä on selkeä ja merkityksellinen	Kaupunkirakentamisessa v. 2024 tehty organisatiomuutos vakiinnutetaan osaksi normaalia toimintaa siten, että keskitytään erityisesti vastualueiden välisen yhteistyön kehittämiseen.	Kimmo Suonpää ja vastualuepäälliköt

## Liikkumispalvelut

### XXII. Kuvaus toiminnasta

Liikkumispalvelut vastaa Turun kaupunkiseudun Föli-kunnissa kaikille avoimien joukkoliikennepalvelujen tuottamisesta sekä muiden liikkumisen palvelujen tuottamisesta ja kehittämisestä Turussa ja kaupunkiseudulla.

### XXIII. Toimintaympäristön muutos

- Runkolinjasto käynnistyy 1.7.2025.
- Uusi MAL-sopimus on hyväksytty ja se allekirjoitetaan 13.12.2024
- Föli osallistuu jatkossa pysyvästi kuljettajakoulutuksen ja –ammatin esilletuomiseen. Kuljettajapula on joukkoliikenteen haasteena koko Euroopassa.
- Valtion veropäätös, ALV-korotus, korottaa lippuhintoja ja heikentää joukkoliikenteen houkuttavuutta.
- Kestävän kaupunkiliikunnan suunnitelma (SUMP) tulee vaikuttamaan liikkumisen kehittämiseen kaupunkitasolla.
- Raitiotieyhteistyö ja poikkeusreittien suunnittelu
- Lähijunavalmistelu
- Mahdollinen pienliikkumisvälineiden lainsäädäntömuutos saattaa mahdollistaa sähköpotkulautojen sääntelyä.

### XXIV. Kehittämissuunnitelma

Kehittämissuunnitelmassa on matkamäärän kasvattaminen edelleen ja sitä tukee lisääntynyt yhteistyö yritysten ja kulttuurin kanssa (mm. työsuhdematkaliput). Sähköbussilla liikennöitävän joukkoliikenteen osuus kasvaa edelleen. Vuonna 2029 myös dieselin oltava uusiutuvaa biodieseliä.

Joukkoliikenne lisää keskustan elinvoimaa. Joustavat ja kevyet liikkumiskäytännöt helpottava keskusta-alueen liikkumista. Runkolinjaston käyttöönottovalmistelut etenevät sekä liikennöinnin, infran ja informaation osalta. Joukkoliikennetarjonta lisääntyy Turussa noin 20 % runkolinjaston myötä. Hyvä vuorotarjonta ja kohtuuhintaiset liput lisäävät osallistumismahdollisuuksia edistäen sosiaalisesti kestävästä kaupunkia. Digitalisaatiossa Föli on Suomen ja Euroopan kärjessä. Kehitetään erilaisia liikenteen ja liikkumisen toimintaperiaatteita kaupungissa, keskiössä kestävästä kaupunkiliikunnan suunnitelma, SUMP.

## XXV. Yhteisvaikuttava ja poikkialainen toiminta

- Lasten ja nuorten ydinryhmä
- Yhteistyö liikunnan ja Fölin välillä; Artukainen.
- Laaja yhteistyö kaupungin eri toimijoiden ja varhan kanssa

## XXVI. Tavoitteelliset tunnusluvut

Palvelualue	Tunnusluku	Tunnusluvun mittayksikkö	Toteutuma 2020	Toteutuma 2021	Toteutuma 2022	Toteutuma 2023	Tavoite 2024	Tavoite 2025
Liikkumis- palvelut	Joukkoliikenteen kustannukset asukasta kohti Turku sis. Järjestämiskustannukset (€ / asukas)	€	90	102	95	97	-	-
Liikkumis- palvelut	Joukkoliikenteen kustannukset asukasta kohti Turku (€ / asukas)	€	79	90	85	83	-	-
Liikkumis- palvelut	Joukkoliikenteen kustannukset asukasta kohti Kaarina (euroa / asukas)	€	31	30	24	25	-	-
Liikkumis- palvelut	Fölin kausikorttimatkat asukasta kohti Turku (kuvastaa sitoutuneisuutta joukkoliikenteen käyttöön)	lkm, 1000 000	45	39	48	56	70	71
Liikkumis- palvelut	Fölin kausikorttimatkat asukasta kohti Kaarina (kuvastaa sitoutuneisuutta)	lkm, 1000 000	9	12	15	16	-	-

Palvelualue	Tunnusluku	Tunnusluvun mittayksikkö	Toteutuma 2020	Toteutuma 2021	Toteutuma 2022	Toteutuma 2023	Tavoite 2024	Tavoite 2025
	joukkoliikenteen käyttöön)							
<b>Liikkumis-</b> <b>palvelut</b>	Fölin matkamäärä, Turku	lkm, 1000 000	14,20	14,20	18,80	21,20	23	23,50
<b>Liikkumis-</b> <b>palvelut</b>	Fölin matkamäärä, koko kaupunkiseutu	lkm, 1000 000	16,80	16,90	21,90	25,40	25	26
<b>Liikkumis-</b> <b>palvelut</b>	Fölin asiakastytyväisyys, koko kaupunkiseutu	likert (1-5)	4,30	4,30	4,37	4,30	4,30	4,30
<b>Liikkumis-</b> <b>palvelut</b>	Matkakorttimatkojen osuus kaikista matkoista, Föli, koko kaupunkiseutu	%	89	86,90	65	63	85	85
<b>Liikkumis-</b> <b>palvelut</b>	Nettilatausten määrä, Föli, koko kaupunkiseutu	lkm	218 510	214 893	254 647	265 933	300 000	300 000
<b>Liikkumis-</b> <b>palvelut</b>	EMV-maksamisen määrä Föliissä, koko kaupunkiseutu	€	-	712 000	1 920 000	2 508 065	2 300 000	2 400 000
<b>Liikkumis-</b> <b>palvelut</b>	Fölin työsuhdematkalippujen (nettilataukset) latausmäärä	lkm	10 707	10 295	12 403	9 974	-	-
<b>Liikkumis-</b> <b>palvelut</b>	Tiedoksi: linja-autoliikenteen kokonaiskustannusindeksi	%	-1,30	7,80	8,90	2,70	-	-
<b>Liikkumis-</b> <b>palvelut</b>	Tiedoksi: Fölin ostoliikenteen kustannus (€ / ajotunti)	€	56,60	57,10	63,44	63,20	-	-
<b>Liikkumis-</b> <b>palvelut</b>	Joukkoliikenteen kustannukset asukasta kohti, Raisio (€ / asukas)	€	31	28	32	31	-	-
<b>Liikkumis-</b> <b>palvelut</b>	Joukkoliikenteen kustannukset asukasta	€	42	50	43	43	-	-

Palvelualue	Tunnusluku	Tunnusluvun mittayksikkö	Toteutuma 2020	Toteutuma 2021	Toteutuma 2022	Toteutuma 2023	Tavoite 2024	Tavoite 2025
	kohti Lieto (euroa / asukas)							
<b>Liikkumis-</b> <b>palvelut</b>	Joukkoliikenteen kustannukset asukasta kohti, Naantali (€ / asukas)	€	47	47	42	47	-	-
<b>Liikkumis-</b> <b>palvelut</b>	Joukkoliikenteen kustannukset asukasta kohti, Rusko (€ / asukas)	€	61	91	120	118	-	-
<b>Liikkumis-</b> <b>palvelut</b>	Fölin kausikorttimatkat asukasta kohti Raisio (kuvastaa sitoutuneisuutta joukkoliikenteen käyttöön)	lkm	17	14	18	19	-	-
<b>Liikkumis-</b> <b>palvelut</b>	Fölin kausikorttimatkat asukasta kohti Lieto (kuvastaa sitoutuneisuutta joukkoliikenteen käyttöön)	lkm	12	16	17	20	-	-
<b>Liikkumis-</b> <b>palvelut</b>	Fölin kausikorttimatkat asukasta kohti Naantali (kuvastaa sitoutuneisuutta joukkoliikenteen käyttöön)	lkm	11	13	15	15	-	-
<b>Liikkumis-</b> <b>palvelut</b>	Fölin kausikorttimatkat asukasta kohti Rusko (kuvastaa sitoutuneisuutta joukkoliikenteen käyttöön)	lkm	7	15	20	19	-	-

Palvelualue	Tunnusluku	Tunnusluvun mittayksikkö	Toteutuma 2020	Toteutuma 2021	Toteutuma 2022	Toteutuma 2023	Tavoite 2024	Tavoite 2025
Liikkumis- palvelut	Kaupunkipyörien käyttökerrat, matka/pyörä/päivä (uusi mittari)	lkm	-	-	2	2	2	3
Liikkumis- palvelut	Sähköbussilla ajettujen kilometrien määrä	km	600 000	2 296 370	5 362 729	6 200 000	7 552 319	8 929 935
Liikkumis- palvelut	Seudullisen joukkoliikenteen matkamäärät, indeksi 2017=100	indeksi	62,30	62,70	81,06	94	66,10	67,40
Liikkumis- palvelut	Vähähiilisen liikenteen osuus Turun joukkoliikenteessä	%	5	30	28	49	58	60

## XXVII. Toimenpiteet

Palvelualue	Toimenpide 2025	Teema	Vastuhenkilö
Liikkumispalvelut	Sähköbussiliikenteen osuuden kasvattaminen antamalla sähköbusseista lisäpisteitä kilpailutuksessa	Hiilineutraali Turku	Jorasmaa Lauri
Liikkumispalvelut	Matkamäärän kasvattaminen	Hiilineutraali Turku	Korte Sirpa
Liikkumispalvelut	Yritysyhteistyön lisääminen ja selkeyttäminen sekä yhteiset säännöt	Keskustan kehittämisen kärkihanke	Peltonen Risto
Liikkumispalvelut	Digitalisaation ja datan entistä parempi hyödyntäminen, liittyy moniin tunnuslukuihin	Jatkuvasti parempi Turku	Korte Sirpa

## XXVIII. Henkilöstöstr. toimenpiteet

Palvelualue	Painopiste	Tavoite	Toimenpide 2025	Vastuhenkilö
Liikkumispalvelut	Työ lisää hyvinvointia	Henkilöstön osaaminen vastaa muuttuvia tarpeita ja mahdollistaa mielekkään urapolun	Henkilökunta kokee saavansa riittävää täydennyskoulutusta.	Sirpa Korte
Liikkumispalvelut	Työ lisää hyvinvointia	Työyhteisötaidot tukevat tavoitteiden saavuttamista	Hyödynnetään Pulssin ja Kunta10 -tuloksia työyhteisön kehittämisessä	Sirpa Korte

## **Kaupunkisuunnittelu ja maaomaisuus**

### **XXIX. Kuvaus toiminnasta**

Kaupunkisuunnittelu ja maaomaisuus -palvelualue vastaa kaupungin maankäytön ja liikenteen suunnittelusta, kaavoitustoimesta, tonttituotannosta sekä kaupungin maaomaisuuden hallinnasta.

### **XXX. Toimintaympäristön muutos**

Rakentamisen suhdanteen kehittyminen ja sen vaikutukset koko rakentamissektorin tilanteeseen ja erityisesti tonttien myyntiin/ vuokraukseen ovat vielä tällä hetkellä hyvin epäselviä.

Uusi MAL-sopimus on hyväksytty ja se allekirjoitetaan 13.12.2024.

Laki rakennetun ympäristön tietojärjestelmästä, RYTJ, (1.1.2024-), edellyttää laajasti kuntien päätöksenteossa syntyvien maankäytön tietojen siirtämistä keskitettyyn valtakunnalliseen järjestelmään. Tämä edellyttää valmistautumista tietomallien käyttöönottoon myös kaavoituksessa. Myös rakennuslain, alueiden käyttölain ja yhdyskuntarakentamislain uudistuksien vaikutukset toimintaan tulevat olemaan merkittäviä.

ASO-uudistustuotannon rahoitus on päättymässä vuoden 2025 lopussa ja se vaikuttaa merkittävästi kaupungin asuntopolitiikan toteuttamiseen jatkossa.

Hyvinvointialueen toiminnan käynnistyttyä on tarve yhteistyön kehittämiseen erityisesti palveluverkko- ja MAL-asioissa.

Lunastuslakiin on mahdollisesti tulossa muutoksia, jotka voivat aiheuttaa riskiä vapaaehtoisten kauppojen loppumiseen.

### **XXXI. Kehittämissuunnitelma**

Toteutetaan pormestariohjelmassa asetettuja tavoitteita

Kiinteistökehitysohjelman ja kaavoitusohjelman mukaisia hankkeita edistetään asetettujen tavoitteiden ja ohjelmien mukaisesti. Eri-tyyppisiä kärkehankkeiden edistämistä.

Täydennysrakentamisselvityksen toimenpiteiden edistäminen ja selvityksen mukaisten uusien kaavojen valmistelun käynnistäminen. Kaavoituksessa painopistettä siirretään edelleen pientalokaavoituksen suuntaan, jossa huomioidaan myös town-house tyyppiset ratkaisut.

Tonttien luovutuksessa siirrytään enemmän vuokraukseen myyntitulojen kustannuksella, joka lisää pitkällä aikavälillä vuokratulojen määrää, mutta samalla vähentää suoraa myyntituloa kaupungilta.

Kaavahankkeissa kaavat luokitellaan ja vähäisten kaavojen osuutta kasvatetaan kaavoitusprosessien nopeuttamiseksi. Kaavoituksessa ja tontinluovutuksissa kehitetään tapoja ottaa aikaisempaa laajemmin huomioon hankkeiden ilmasto- ja kiertotalousvaikutukset.

Koulu- ja päiväkotihankkeita priorisoidaan kaavoituksessa ja varataan sijainteja tuleviin erilaisiin palvelutarpeisiin myös hyvinvointialueille.

Edistetään sataman yhteisterminaalihankkeen ja Kupittaa kärjen kokonaisuuden toteutumista.

Toteutetaan kaupungin uuden liikenneturvallisuussuunnitelman toimenpiteitä.

## **XXXII. Yhteisvaikuttava ja poikkialainen toiminta**

Palveluverkon suunnittelun ja kehittämisen tukeminen kaavoituksen ja kiinteistökehityksen toimenpitein

Lasten ja nuorten tarpeiden ja segregaaation ehkäisyn huomioiminen kaikessa palvelualueen suunnittelussa.

Kaupunkiympäristön ja elinvoiman palvelukokonaisuuden yhteisten toimintatapojen luominen

Liikenneturvallisuusohjelman edistäminen laajasti kaikkien palvelukokonaisuuksien kanssa.

## XXXIII. Tavoitteelliset tunnusluvut

Palvelualue	Tunnusluku	Tunnusluvun mittayksikkö	Toteutuma 2020	Toteutuma 2021	Toteutuma 2022	Toteutuma 2023	Tavoite 2024	Tavoite 2025
<b>Kaupunki-suunnittelu ja maaomaisuus</b>	Hyväksytyjen asemakaavojen sisältämä uuden ja käytötarkoituksenmuutoksen alaisen kerosalan lisäys yhteensä	kem <sup>2</sup>	326 453	326 410	273 810	419 038	239 000	239 000
<b>Kaupunki-suunnittelu ja maaomaisuus</b>	Hyväksytyjen asemakaavojen sisältämä uuden ja käytötarkoituksenmuutoksen alaisen kerosalan lisäys, pientalot (AO, AP)	kem <sup>2</sup>	1 600	20 128	8 119	34 952	40 000	40 000
<b>Kaupunki-suunnittelu ja maaomaisuus</b>	Hyväksytyjen asemakaavojen sisältämä uuden ja käytötarkoituksenmuutoksen alaisen kerosalan lisäys, kerrostalot (AK)	kem <sup>2</sup>	262 055	181 072	239 810	232 596	135 000	135 000
<b>Kaupunki-suunnittelu ja maaomaisuus</b>	Kaupungin maalle sijoittuvan asuinkerrosalan osuus	%	43	35	23	53	>20	>20
<b>Kaupunki-suunnittelu ja maaomaisuus</b>	Hyväksytyjen asemakaavojen sisältämä uuden ja käytötarkoituksenmuutoksen alaisen kerosalan lisäys, elinkeinot, palvelut	kem <sup>2</sup>	62 755	146 890	25 881	151 490	64 000	64 000

Palvelualue	Tunnusluku	Tunnusluvun mittayksikkö	Toteutuma 2020	Toteutuma 2021	Toteutuma 2022	Toteutuma 2023	Tavoite 2024	Tavoite 2025
<b>Kaupunki-suunnittelu ja maaomaisuus</b>	Kaupungin sekä konserniyhtiöiden maalle kaavoitettu, konserniyhtiöille osoitettava asuinkerrosala	kem <sup>2</sup>	10 500	61 754	7 740	0	30 000	30 000
<b>Kaupunki-suunnittelu ja maaomaisuus</b>	Asemakaavoituksen kesto (mediaani) käynnistämisestä hyväksymiseen XL-kaavat	kk	-	-	-	-	36	36
<b>Kaupunki-suunnittelu ja maaomaisuus</b>	Asemakaavoituksen kesto (mediaani) käynnistämisestä hyväksymiseen L-kaavat	kk	-	-	-	-	24	24
<b>Kaupunki-suunnittelu ja maaomaisuus</b>	Asemakaavoituksen kesto (mediaani) käynnistämisestä hyväksymiseen M-kaavat	kk	35,30	-	42,30	-	18	18
<b>Kaupunki-suunnittelu ja maaomaisuus</b>	Asemakaavoituksen kesto (mediaani) käynnistämisestä hyväksymiseen S-kaavat	kk	-	-	-	-	12	12
<b>Kaupunki-suunnittelu ja maaomaisuus</b>	Hyväksytyt asemakaavat yhteensä	lkm	14	20	18	22	30	30
<b>Kaupunki-suunnittelu ja maaomaisuus</b>	Asemakaavapäätökset, joista on tehty valitus	lkm	0	-	6	3	0	0

Palvelualue	Tunnusluku	Tunnusluvun mittayksikkö	Toteutuma 2020	Toteutuma 2021	Toteutuma 2022	Toteutuma 2023	Tavoite 2024	Tavoite 2025
<b>Kaupunki-suunnittelu ja maaomaisuus</b>	Hyväksytyjen asemakaavojen asuin-kerrosalan sijoittuminen tiivistyvälle kestävän kaupunkirakenteen vyöhykkeelle	%	95	88	97	89	85	85
<b>Kaupunki-suunnittelu ja maaomaisuus</b>	Konserniyhtiöille luovutetut tontit, kerrosala	kem <sup>2</sup>	7 500	30 380	1 850	21 972	25 000	25 000
<b>Kaupunki-suunnittelu ja maaomaisuus</b>	Luovutetut omakotitontit	lkm	29	39	30	12	70	100
<b>Kaupunki-suunnittelu ja maaomaisuus</b>	Luovutetut yhtiömuotoiset pientalotontit (AP, AR)	kem <sup>2</sup>	5 100	13 236	2 200	0	8 000	8 000
<b>Kaupunki-suunnittelu ja maaomaisuus</b>	Luovutetut kerrostalotontit	kem <sup>2</sup>	16 845	56 965	41 325	10 874	30 000	30 000
<b>Kaupunki-suunnittelu ja maaomaisuus</b>	Luovutetut elinkeinotontit	kem <sup>2</sup>	46 390	54 345	45 843	36 584	25 000	25 000
<b>Kaupunki-suunnittelu ja maaomaisuus</b>	Kaavoituksen esiselvityksen palvelulupa, käsittelyaika	kk	-	-	3,38	2,49	3	3
<b>Kaupunki-suunnittelu</b>	Kaavoituksen käynnistämisen	kk	-	-	-	-	42	39

Palvelualue	Tunnusluku	Tunnusluvun mittayksikkö	Toteutuma 2020	Toteutuma 2021	Toteutuma 2022	Toteutuma 2023	Tavoite 2024	Tavoite 2025
ja maaomaisuus	odotusaika, valtuustokaavat (L-XL-koot)							
Kaupunkisuunnittelu ja maaomaisuus	Kaavoituksen käynnistämisen odotusaika, lautakuntakaavat (S-koko)	kk	-	-	-	-	6	6
Kaupunkisuunnittelu ja maaomaisuus	Asiakastyytyväisyys	-	-	-	-	-	-	-
Kaupunkisuunnittelu ja maaomaisuus	Kaavoitusohjelman toteutuminen	%	-	-	32,35	35,60	80	80
Kaupunkisuunnittelu ja maaomaisuus	Poikkeamispäätösten käsittelyaika (mediaani)	kk	4	-	6,50	6,50	6	6
Kaupunkisuunnittelu ja maaomaisuus	Suunnittelutarvetkaisujen käsittelyaika (mediaani)	kk	6,30	-	6,80	3,60	6	6
Kaupunkisuunnittelu ja maaomaisuus	Tuetun vuokra-asumisen osuus suuralueittain (9 kpl), enintään 15 % koko suuralueen asuntokannasta.	lkm	6	-	8	8	8	8
Kaupunkisuunnittelu ja maaomaisuus	Jalankulun määraindeksi, indeksi 2017=100	indeksi	64,70	71,30	89,30	87	kasvaa 2,0 % edellisestä vuodesta	kasvaa 2,0 % edellisestä vuodesta

Palvelualue	Tunnusluku	Tunnusluvun mittayksikkö	Toteutuma 2020	Toteutuma 2021	Toteutuma 2022	Toteutuma 2023	Tavoite 2024	Tavoite 2025
<b>Kaupunkisuunnittelu ja maaomaisuus</b>	Pyöräilyn määraindeksi, indeksi 2017=100	indeksi	77,90	86,30	82,20	89,20	kasvaa 5,2 % edellisestä vuodesta	kasvaa 5,2 % edellisestä vuodesta
<b>Kaupunkisuunnittelu ja maaomaisuus</b>	Autoliikenteen määraindeksi, indeksi 2017=100	indeksi	95,90	96,10	91,10	89,40	vähenee 3,0 % edellisestä vuodesta	vähenee 3,0 % edellisestä vuodesta

#### XXXIV. Toimenpiteet

Palvelualue	Toimenpide 2025	Teema	Vastuuhenkilö
<b>Kaupunkisuunnittelu ja maaomaisuus</b>	Kaavoitusohjelman toteuttaminen	Kestävän kasvun Turku	Jyrki Lappi
<b>Kaupunkisuunnittelu ja maaomaisuus</b>	Kaavoitusprosessin sujuvuuden kehittäminen ja kaavoituksen käynnistämisen odotusajan lyhentäminen	Jatkuvasti parempi Turku	Jyrki Lappi
<b>Kaupunkisuunnittelu ja maaomaisuus</b>	Kiinteistökehitysohjelman toteuttaminen	Kestävän kasvun Turku	Suvi Panschin
<b>Kaupunkisuunnittelu ja maaomaisuus</b>	Liikenneturvallisuussuunnitelman toimenpiteiden edistäminen	Hyvinvoiva Turku	Mäkinen Jaana
<b>Kaupunkisuunnittelu ja maaomaisuus</b>	Raitiotien hankeyhtiön toteutussuunnittelun tukeminen	Hiilineutraali Turku	Jokela Juha
<b>Kaupunkisuunnittelu ja maaomaisuus</b>	Sosiaalisesti kestävän kaupunkikehityksen edistäminen	Kestävän kasvun Turku	Lappi Jyrki
<b>Kaupunkisuunnittelu ja maaomaisuus</b>	Täydennysrakentamisohjelman toimenpiteiden edistäminen	Kestävän kasvun Turku	Lappi Jyrki
<b>Kaupunkisuunnittelu ja maaomaisuus</b>	Laaditaan kysely rakennetun ympäristön onnistumisista	Perustoiminta	Lappi Jyrki

## XXXV. Henkilöstöstr. toimenpiteet

Palvelualue	Painopiste	Tavoite	Toimenpide 2025	Vastuhenkilö
<b>Kaupunkisuunnittelu ja maaomaisuus</b>	Työ lisää hyvinvointia	Työyhteisötaidot tukevat tavoitteiden saavuttamista	Etätöön ja läsnätyön selkeyttäminen yhteisöllisyyttä ja yksilöllisiä tarpeita tukien	Jyrki Lappi ja vastuualuepäälliköt
<b>Kaupunkisuunnittelu ja maaomaisuus</b>	Osaaminen ja uudistuminen	Henkilöstön osaaminen vastaa muuttuvia tarpeita ja mahdollistaa mielekkään urapolun	Maankäyttö- ja rakennuslain uudistukseen ja muihin toimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin kouluttautuminen ammattitaidon kehittämiseksi. Muutokset edellyttävät mm. tietomallien käyttöönottoa ja toimintatapamuutoksia	Jyrki Lappi
<b>Kaupunkisuunnittelu ja maaomaisuus</b>	Työ lisää hyvinvointia	Perustehtävä on selkeä ja merkityksellinen	Tehtäväkuvat ja vastuut pyritään selkeyttämään ja panostetaan erityisesti ammattitaidon kehittämiseen	Jyrki Lappi ja vastuualuepäälliköt
<b>Kaupunkisuunnittelu ja maaomaisuus</b>	Parempi johtaminen	Laadukas lähijohtajatyö	Kehityskeskustelujen ja työpaikkakokousten laadun parantamisen kautta parannetaan työyhteisön kannustavuutta ja motiivointia. Lisäksi korostetaan kaikessa johtamisessa avointa dialogia	Jyrki Lappi ja vastuualuepäälliköt