



Turun kaupungin toimintasuunnitelma

Vuoden 2025 talousarvio ja
vuosien 2025–2027 taloussuunnitelma



Seilo Ristimäki

Kansliapäällikön luonnos 11.9.2024

Sisällysluettelo

1. Johdanto	
1.1 Turun kaupungin strateginen ohjaus	1
1.2 Turun kaupungin organisaatio ja Turku-konserni	3
1.3 Turun kaupungin kehittäminen ja kärkihankkeet	5
1.4 Yhteisvaikuttavat tavoitteet	7
1.5 Pormestariohjelman tavoitteet	10
1.6 Ilmastotavoitteet	14
2. Talousarvio ja taloussuunnitelma	
2.1 Talousarvion tuloslaskelma	31
2.2 Verotulot ja valtionosuudet	32
2.3 Rahoituslaskelma ja lainat	33
2.4 Investointiosa	36
2.5 Talousarvion sitovuustasot	39
3. Palvelukokonaisuuksien ja erillisten lautakuntien toiminnan ja talouden tavoitteet	
Kaupunginvaltuusto	40
Tarkastuslautakunta	41
Keskusvaalilautakunta	42
Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lautakunta	43
Konsernihallinto	47
Kaupunginhallitus	47
Kaupungin yhteiset toiminnot	47
Elinvoiman palvelukokonaisuus	62
Työllisyyspalvelut	68
Työllisyyslautakunta	70
Kasvatuksen ja opetuksen palvelukokonaisuus	71
Kasvatus- ja opetuslautakunta	71
Kulttuurin palvelukokonaisuus	77
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta	77
Lasten ja nuorten palvelukokonaisuus	83
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta	83
Liikunnan palvelukokonaisuus	92
Liikuntalautakunta	92
Kaupunkiympäristön palvelukokonaisuus	98
Kaupunkiympäristölautakunta	98
Rakennus- ja lupalautakunta	98
Turun kaupunkiseudun joukkoliikennelautakunta	98
Lounais-Suomen jätehuoltolautakunta	98

5. Laskelmat.....

6. Liitteet.....

 6.1 Talousarvion noudattamista koskevat määräykset

7. Oheismateriaalit.....

 7.1 Kärkihankkeiden toimintasuunnitelmat

JOHDANTO

1. Johdanto

1.1 Turun kaupungin strateginen ohjaus

Johtamisen keskeisenä välineenä on strategia. Strategiaa päivitetään valtuustokausittain. Valtuusto hyväksyi 14.2.2022 kaupungin päivitetyn strategian. Tulevaisuuteen katsova kaupunkistrategia vastaa kysymyksiin: miltä Turku näyttää 2030-luvulla, mitä keskeisiä tavoitteita kaupunki toiminnalleen asettaa ja mihin arvoihin kaupungin henkilöstö sekä luottamushenkilöt lupaavat toiminnassaan sitoutua.

Turku siirtyi tällä valtuustokaudella pormestarihallintaan. Samalla kaupungin ohjausmallia päivitettiin. Strategian toimeenpanoa tukevat valtuustokausittain sovittava pormestariohjelma ja kaupungin ohjausasiakirjat. Strategian ja pormestariohjelman toimeenpanoa tehdään kärkihankkeissa.

Lyhyen aikavälin toiminnan tavoitteet ovat vuosittain laadittavissa toiminta- ja palvelusuunnitelmissa.

Kaupunkistrategia ja pormestariohjelma

Turku 2030-luvulla -kaupunkistrategia tiivistää miltä Turku näyttää ensi vuosikymmenellä ja mitä keskeisiä tavoitteita kaupunki toiminnalleen asettaa. Strategia on tarkoitettu paitsi Turun kaupungin organisaation toimintaa ohjaavaksi työkaluksi myös laajemmin koko kaupungin käyttöön. Se on asiakirja, johon myös kaupunkilaiset ja sidosryhmät voivat sitoutua. Sen keskeisenä tavoitteena on kaupunkilaisten hyvinvoinnin sekä kaupungin elinvoiman ja kilpailukyvyen edistäminen kestäväällä tavalla.

Tämän valtuustokauden strategian keskeiset tavoitteet ovat 1) kestävä kehitys, 2) sujuva arki, 3) hyvinvoivat asukkaat, 4) elinvoimainen ja kasvava kaupunki, 5) luontokaupunki Turku, 6) laadukas koulutus, 7) aktiivinen kulttuurikaupunki ja 8) kansainvälinen Turku. Strategisten tavoitteiden etenemistä seurataan mittareilla. Mittarit päivittyvät vuosittain ja niistä raportoidaan kaupungin tilinpäätöksen yhteydessä.

Kaupunkistrategian tavoitteiden toteuttamista tukevia asiakirjoiksi ovat kaupungin valtuuston hyväksymät pormestariohjelma ja strategiset ohjausasiakirjat.

Pormestariohjelma määrittää Turun valtuustokauden 2021–2025 painopisteet ja priorisoinnit.

Kaupunkitasoiset ohjausasiakirjat tarkentavat strategisten tavoitteiden toteuttamista. Niitä ovat mm. omistajapolitiikka, yleiskaava, rakennusjärjestys, ilmasto- ja ympäristöohjelma, henkilöstöohjelma, tietohallintostrategia, hankintastrategia, tilastrategia, asunto- ja maankäyttöohjelma, maankäytön, asumisen ja liikenteen sopimus (MAL-sopimus) ja vesihuollon kehittämissuunnitelma.

Ohjausasiakirjat tullaan määrittelemään strategian hyväksynnän yhteydessä ja ne pääsääntöisesti päivittyvät kerran valtuustokaudessa.

Seuraavaa valtuustokautta 2025–2028 varten arvioidaan kaupunkistrategian ja pormestariohjelman suhdetta. Kaupunkistrategia on antanut pitkän aikavälin ylätasoon tavoitteita, kun taas pormestariohjelma on ohjannut päivittäistä työtä valtuustokauden tavoitteiden saavuttamiseksi. Strategian ja pormestariohjelman tavoitteet ovat yhtenäiset, vaikka painotuksissa on ollut eroja. Alkavalla valtuustokaudella kaupunginvaltuuston tuleekin arvioida näiden asiakirjan ohjauksen vaikuttavuutta.

Toimeenpano toiminnan ja talouden suunnittelulla ja kärkihankkeilla

Vuosittain päivitettävä toimintasuunnitelma toteuttaa kaupungin strategiaa ja pormestariohjelmaa. Niiden linjaukset näkyvät toimintasuunnitelmassa palvelukokonaisuuksien toimenpiteinä. Toimenpiteiden pohjalta laaditaan palvelusuunnitelma ja vuosittainen talousarvio. Toimintasuunnitelma aikajänne on 1+3 vuotta ja palvelusuunnitelmien on 18 kk. Kärkihankkeilla toteutetaan kaupungin kannalta kaikkein keskeisimpiä tavoitteita.



Kuva 1 kaupungin ohjausmalli.

Henkilöstöstrategia 2022–2025

Henkilöstöstrategia uudistettiin uudistetun kaupunkistrategian pohjalta. Lähtökohtana oli, että Turku, kuten muukin julkissektori, on suurien muutosten edessä hyvinvointialueiden muodostuttua 2023. Jotta tämä muutos on hallittua, tulee johtamisen ja osaamisen päivittyä jatkuvasti

vastaamaan ympäristön, organisaation monimuotoisuuden ja henkilöstön tarpeita.

Turulla on suurena työnantajana vastuu siitä, että sen toiminta on vastuullista ja että se tukee kestävästä kehityksen tavoitteita, oli se sitten sosiaalista, taloudellista tai ekologista. Tämän saavuttamiseksi Turun tulee etsiä tapoja mahdollistaa yksilölliset tarpeet huomiovia työskentelymalleja ja hyödyntää teknologian tuomia mahdollisuuksia joustavasti työolosuhteiden parantamiseksi. Inhimillinen työnantaja huomioi yksilöt ja mahdollistaa oman elämän ja työn joustavan yhteensovittamisen. Tämä on julkissektorin mahdollisuus arvojen muutoksessa. Palkitsemis- ja kannustinjärjestelmämme toimivuutta tarkastellaan ja kehitetään, jotta se pysyy muutosten ja sopimusten mukana.

Työnantajana Turku pyrkii olemaan herkkä tapahtuville muutoksille ja tukitarpeille, ja tämän varmistamiseksi isojen vuosittaisten kyselyiden rinnalla kehitetään ja aktiivisesti hyödynnetään kuumemittarimaisia pienkyselyitä osana työhyvinvoinnin edistämistä tiedon avulla.

Turku on sekä veto- että pitovoimainen työnantaja, jonka palveluksessa jokainen pystyy saavuttamaan oman potentiaalinsa ja kokee tulevaisuutta arvostetuksi.

Henkilöstöstrategiassa on 3 painopistettä, joita edistämme keskitetyin sekä palvelukokonaisuuksien kohdistetuvin toimin:

1. Työ lisää hyvinvointia
2. Osaaminen ja uudistuminen
3. Parempi johtaminen

Henkilöstöstrategian toteutumisen raportointi tapahtuu keskitetysti henkilöstöraportin osana kaupunkitasoisesti.

Riskienhallinta

Riskienhallintaprosessi perustuu riskien arvioitsijoiden keskeisten toimintojen ja näitä uhkaavien merkittävimpien riskien tunnistamiseen sekä parhaiden riskienhallintakeinojen valitsemiseen ja toteuttamiseen. Riskin merkittävyyttä arvioidaan riskimatriisin avulla todennäköisyyden ja seurauksen tulona. Mitä todennäköisempää riskin toteutuminen on ja mitä vakavampi on sen vaikuttavuus, sitä merkittävämmästä riskistä on kysymys.

Palvelukokonaisuudet ja vastualueet sekä keskeiset strategiset yhteisöt laativat vuosittain riskien arvioinnin riskienhallinta -työkalun avulla, joka pohjautuu COSO

ERM -viitekehykseen ja ISO 31000 -standardiin. Kokonaisvaltaisen riskienhallintatyökalun käyttö yhtenäistää riskienhallintaprosessia sekä parantaa riskien arvioinnin ja riskienhallinnan raportointia. Arvioitavat riskit on jaettu operatiivisiin riskeihin, vahinkoriskeihin, taloudellisiin riskeihin sekä strategisiin riskeihin. Kaupungin vastuulle jäävien omaisuus- tai muiden vahinkojen korvaamiseen on osaltaan varauduttu vahinkorahaston avulla.

Riskienhallinta ja sen kehittäminen on osa strategiaa. Tarvittavat tiedot raportoidaan johdolle ajantasaisesti. Toiminnan kehittämistä ja strategiaa painopisteitä mietittäessä riskienhallinta tulee katsoa osana kokonaisuutta. Riskienhallintaa kehitetään siten, että pystytään vastaamaan muuttuvan toimintaympäristön haasteisiin, hyödyntämällä riskienhallinnasta ja sisäisestä valvonnasta annettuja ohjeita.

Turun kaupungin lähtökohtana tietoturvan ja tietosuojan toteuttamisessa on riskilähtöisyys. Kaupunki tai sen alainen organisaatioyksikkö henkilötietojen rekisterinpitäjänä arvioi henkilötietojen käsittelyyn liittyvät riskit ja valitsee arvioidun riskitason mukaan tarvittavat hallintatoimenpiteet. Tietosuoja- ja tietoturvariskien hallinta on osa Turun kaupungin riskienhallintaprosessia, jolloin erityisesti merkittävän tason riskit raportoidaan johdolle saakka. Riskilähtöisyys ohjaa organisaation henkilötietojen käsittelyä ja on erittäin tärkeä osa rekisterinpitäjän lakisääteisen osoitusvelvollisuuden toteuttamista.

Turun kaupunki toteuttaa riskilähtöisen toimintaperiaatteen varmistamiseksi tietosuojan vaikutustenarvioiteja sellaista henkilötietojen käsittelytoimille, joiden kohdalla on todennäköistä, että käsittelytoimiin liittyy yksilöiden oikeuksien ja vapauksien kannalta merkittäviä riskejä. Vaikutustenarvioinnin tuloksia käytetään niiden hallintakeinojen määrittelemisessä, joilla pyritään pienentämään henkilötietojen käsittelyn riskitasoa. Samalla varmistetaan EU:n yleisen tietosuoja-asetuksen vaatimusten toteutuminen.

Turun kaupungin toiminnassa toteutetaan sisäänrakennetun ja oletusarvoisen tietosuojan periaatetta. Tietosuoja otetaan huomioon monipuolisesti perustoiminnan yhteydessä mm. johtamisessa, hankinnoissa, kehitystyössä sekä toimintaprosesseissa. Tietosuojan ja tietoturvan oikeanlainen toteutuminen varmistetaan myös käyttämällä tilannekohtaisesti parhaita mahdollisia teknisiä ja organisatorisia riskiarvioon perustuvia ratkaisuja.

1.2 Turun kaupungin organisaatio ja Turku-konserni

Turun Kaupungin organisaatio

Turun kaupungin ylintä päätösvaltaa käyttää kaupunginvaltuusto. Valtuutetut ja heidän varajäsenensä valitaan joka neljäs vuosi toimitettavissa kunnallisvaaleissa. Turun kaupunginvaltuustossa on kaudella 2021–2025 yhteensä 67 valtuutettua. Valtuutettujen määrä on kunnallisissa sidottu kaupungin asukaslukuun.

Kaupunginvaltuuston puheenjohtajana toimii Mika Maaskola (SDP), 1. varapuheenjohtajana Muhis Azizi (Kok.), 2. varapuheenjohtajana Timo Furuholm (Vas.), 3. varapuheenjohtajana Mikael Miikkola (PS) ja 4. varapuheenjohtajana Saara Ilvessalo (Vihr.).

Kaupunginhallitus vastaa kaupungin hallinnosta ja taloudenhoidosta sekä valtuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta. Kaupunginhallitus valvoo kaupungin etua ja, jollei laissa toisin säädetä tai hallintosäännössä toisin määrätä, edustaa kaupunkia ja käyttää sen puhevaltaa laajakantoisissa ja koko kaupunkia koskevissa asioissa.

Kaupunginhallituksessa on 14 jäsentä, joista jokaisella on henkilökohtainen varajäsen. Valtuusto valitsee kaupunginhallituksen jäsenet kahdeksi vuodeksi kerrallaan.

Kaupunginhallituksen puheenjohtajana toimii pormestari Minna Arve (Kok.), 1. varapuheenjohtajana apulaispor-

mestari Piia Elo (SDP), 2. varapuheenjohtajana apulaispormestari Elina Rantanen (Vihr.) ja 3. varapuheenjohtajana apulaispormestari Mirka Muukkonen (Vas).

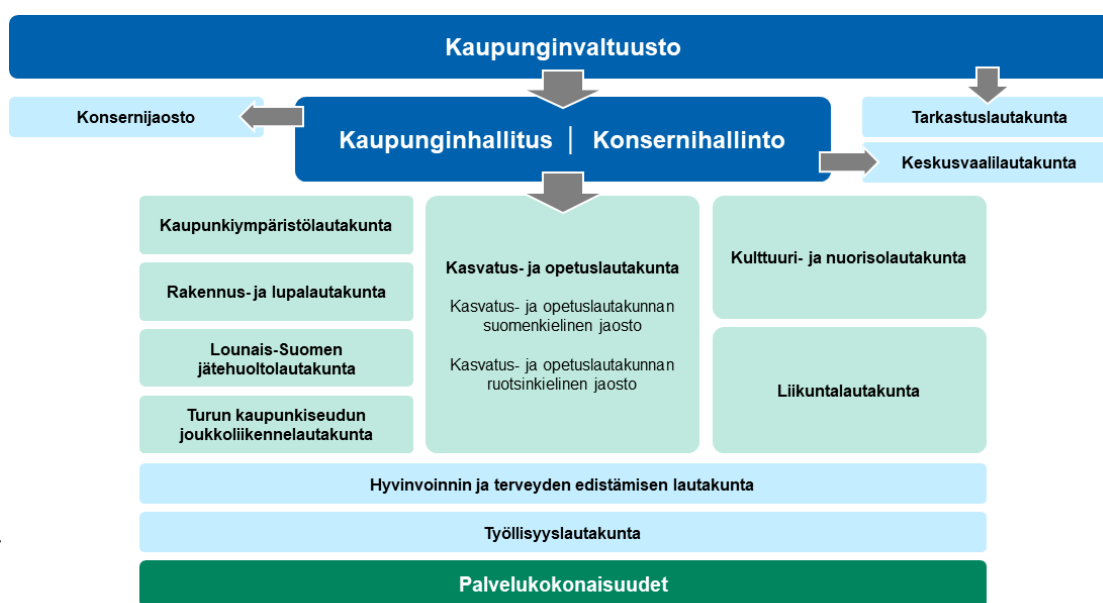
Turku siirtyi kesäkuusta 2021 lähtien pormestarien aikaan: kaupunkia johtavat pormestari ja kolme apulaispormestaria.

Malli vahvistaa demokratiaa antamalla kuntalaisille mahdollisuuden vaikuttaa merkittävästi aiempaa suuremmin kaupungin ylimmän poliittisen johdon valintaan.

Kaupunginvaltuuston ja – hallituksen poliittiset voimasuhteet vuoden 2024 syksyllä:

	Valtuusto	Hallitus
Kansallinen kokoomus ja Suomen Kristillisdemokraatit	19	4
Suomen sosialidemokraattinen puolue	13	3
Vihreä liitto	10	2
Vasemmistoliitto	9	2
Perussuomalaiset	7	2
Ruotsalainen kansanpuolue	3	1
Suomen Keskustapuolue	3	0
Järjen ääni	1	0
Kaupunginvaltuutettu Elina Sandelin	1	0
Kaupunginvaltuutettu Johannes Yrttiaho	1	0

Turun kaupungin toimielimet



Kuva 2 Turun kaupungin toimielimet.

Turku-konserni

Kaupunkikonsernia johtaa ja ohjaa kaupunginhallituksen konsernijaosto. Hallintosäännön luvun 2 kohdan 5 mukaan kaupunginhallituksen konsernijaosto huolehtii kaupunkikonsernin konserniohjauksen ja -valvonnan täytännönpanosta sekä niiden toimivuudesta. Konsernijaosto tekee esityksiä omistajapolitiikan linjauksista ja konserniohjauksen periaatteista, tytäryhteisöille ja -säätiöille asetettavista toiminnallisista ja taloudellisista tavoitteista sekä muista yhteisöjen sekä säätiöiden toimintaan ja talouteen liittyvistä asioista. Lisäksi konsernijaosto ohjaa, seuraa ja valvoo kaupungin tytäryhteisöjen ja -säätiöiden toimintaa sekä niille asetettujen tavoitteiden toteutumista.

Konsernin yhtiöt jaetaan strategiaan ja operatiivisiin yhtiöihin.

Kuntaliiton antaman talousarvio ja -suunnitelma suosituksen mukaan ”Valtuuston tulee ohjata asettamillaan tavoitteilla myös tytäryhteisöjä niiden omassa tavoitteenasettelussa. Valtuuston ohjaus ei kuitenkaan sido oikeudellisesti tytäryhteisöjä. Tavoiteasettelu tässä tarkoituksessa on luonteeltaan välillistä, pääomistajan tahdon esiintuomista. Valtuuston tavoiteasettelu voi koskea tytäryhteisön asemaa, toiminnan laajuutta ja toimintaedellytyksiä (mm. investoinnit) tai palvelun laatua, hinnoitteluperiaatteita taikka pääoman tuottovaatimuksia. Tytäryhteisöille asetettavat tavoitteet tulee pääsääntöisesti ottaa kunnan ja kuntayhtymän voimassa olevaan talousarvioon ja -suunnitelmaan. Valtuusto asettaa talousarviossa tytäryhteisöille toiminnan ja talouden tavoitteita, jotka on johdettu kuntastrategiasta ja siihen liittyvästä omistajapolitiikasta sekä yhteisön liiketoiminnasta.”

Strategiset yhteisöt vuonna 2024 ovat:

Strategiset tytäryhteisöt

Oy Turku Energia – Åbo Energia Ab
 Turun Seudun Vesi Oy
 Turun seudun puhdistamo Oy
 Turku 2029 -säätiö
 Arkea Oy
 Blue Industry Park Oy
 Kaarea Oy
 Kuntec Oy
 Turku Science Park Oy
 Turku City Data Oy
 Varsinais-Suomen Asumisoikeus Oy

Turun Kaupunginteatteri Oy
 TVT Asunnot Oy
 Turun Kaupunkiliikenne Oy
 Turun Satama Oy
 Turun Ylioppilaskyläsäätiö
 Forum Marinum -säätiö
 Turun Aikuiskoulutussäätiö
 Turun Ammattikorkeakoulu Oy
 Turun Vesihuolto Oy
 Turun Musiikinopetus Oy
 Turun Taiteen talo Oy
 Visit Turku Archipelago Oy

Strategiset osakkuusyhtiöt

Turun Teknologia kiinteistöt Oy
 Lounais-Suomen Jätehuolto Oy

Organisaatiomuutokset ja omistusjärjestelyt

Turku-konserniin kuuluu Turun kaupunki emoyhteisönä sekä 61 tytäryhteisöä, joista kaupungin suorassa määräysvallassa on 37 osakeyhtiötä ja 7 säätiötä.

Kaupunginhallituksen konsernijaoston toimivallassa on 22 strategista tytäryhteisöä sekä 3 osakkuusyhteisöä.

Kaupungilla on suoria omistuksia 10 osakkuusyhtiössä, joista 3 on konsernijaoston toimivallassa olevaa strategista yhtiötä (Turun Teknologia kiinteistöt Oy (konsernin omistusosuus 47,9 %), Lounais-Suomen Jätehuolto (22,5 %) sekä Kaarea Oy (46,0 %).

Turku-konsernin konsernitiilinpäätökseen yhdistellään lisäksi 2 kuntayhtymää.

Green Industry Park Oy purettiin selvitystilamenettelyn jälkeen ja yhtiökokous päätti lopputilityksestä 8.4.2024.

Kaupunginhallitus päätti 29.4.2024 § 149, että Koy Turun Monitoimitilat tullaan muuttamaan operatiivisesta strategiseksi yhteisöksi. Kaupunginhallituksen konsernijaoston käsittelyn jälkeen strategisten yhteisöjen määrä tulee olemaan 26.

Kaupunginhallituksen 27.5.2024 § 177 mukaisesti perustettiin kaupungin 100 % omistamaksi operatiiviseksi yhteisöksi Artukaisten Harjoitusjäähalli Oy, jonka tarkoituksena on toteuttaa Artukaisiin kaksiratainen harjoitusjäähalli.

Turku Touring Oy purettiin selvitystilamenettelyn jälkeen 22.8.2024 alkaen.

1.3 Turun kaupungin kehittäminen ja kärkihankkeet

Turun kaupungin kehittämisen lähtökohtana toimii kaupunkistrategia. Pormestariohjelma ja vuosittain päivitettävä toimintasuunnitelma toteuttavat kaupunkistrategian tavoitteita.

Kaupungilla on käytössä kehittämisen salkunhallinnan toimintamalli, jota päivitetään 2024–2025 huomioimaan Turun kaupungin uuden organisaation rakennetta ja tarvetta. Kehittämissalkkujen hallinta ohjaa kaupungissa tapahtuvaa kokonaiskehittämistä hyötyjen ja resurssien käytön näkökulmasta.

Kehittämissalkussa olevat hankkeet ja projektit arvioidaan, valmistellaan ja toteutetaan yhtenäisillä parhaisiin käytäntöihin perustuvilla projektihallinnan menetelmillä ja työvälineillä. Kaupungin kannalta kaikkein keskeisimpiä tavoitteita toteutetaan kehittämismallin mukaisesti Pormestarihallinnon kärkihankkeissa.

Kärkihankkeet

Turun vuonna 2021 laaditussa pormestariohjelmassa linjattiin kaupunkikehityksen tulevaisuuden kärkihankkeet. Kärkihankkeet ovat tapa viedä yhteistä näkemystä laaja-alaisesti eteenpäin ja reagoida etupainotteisesti maailman muutoksiin. Turun kaupungilla on viisi kaupunkistrategiasta ja pormestariohjelmasta juontuvaa kärkihanketta: Keskustan kehittäminen, Turun Tiedepuiston kärkihankkeet, Kulttuurin kärkihankkeet, Osaamisen kärkihankkeet sekä Yhteisöllisyyden, hyvinvoinnin ja asuinalueiden taapainoisen kehityksen kärkihankkeet.

Kaikilla kärkihankkeilla on kunnianhimoisia tavoitteita, joiden eteen tehdään työtä niin sisäisten kuin ulkoistenkin kumppanien kanssa. Laajoja, useita toimijoita ja toimenpiteitä yhdistäviä kokonaisuuksia ovat mm. Kulttuuriranta (mm. Musiikkitalo, Taiteen talo, Linnanniemen taidekaupunginosa) ja kampusyhteistyö (Teknologiakampus, Terveyskampus ja Kulttuurikampus).

Keskustan kärkihankkeessa vahvistamme sen elinvoimaa ja kehitämme kaupallista keskustaa, Aurajoen kulttuurirantaa ja Vanhaa kaupunkia. Kehittämistyön suunnannäyttäjäksi on laadittu Keskustavisio 2050 ja useita kohdekohtaisia suunnitelmia. Kauppatorin ollessa nyt lähes valmis, siirtyy kärkihankkeen painopiste muun muassa Turun Ratapihan kehittämiseen. Alueelle on suunnitteilla areena- ja elämyskeskus, joka toteutuessaan loisi Turkuun uuden kansainvälisestikin kiinnostavan taapantumakeskuksen.

Aurajoen itärannalle on valmistumassa Musiikkitalo Fuuga, joka on osa laajempaa Kulttuuriranta-konseptia. 2025 vuoden aikana ratkaistaan myös kansainvälinen arkkitehtikilpailu Linnanniemen alueelle kaupungin 800 -

vuotisjuhlavuoden 2029 kunniaksi rakentuvalle Historian- ja tulevaisuuden museolle. Lisäksi kehitetään keskustan pysäköintiratkaisut mukaan lukien pyöräilyn kehittämissuunnitelman mukaiset toimenpiteet. Junien asemapaikkojen kehitystä multimodaaliseksi liikkumisen solmukohtiksi tuetaan nojautumalla loppuvuonna 2024 valmistuneeseen Asemapaikkojen palvelutasotarkasteluun (mukaan lukien Tiedepuisto, Aninkainen / Matkakeskus ja Ferry Terminal).

Turun Tiedepuisto on kaupunkiseudun merkittävin kasvua tukeva kaupunkikehityskohde. Kärkihankkeella tavoitellaan alueen kehittymistä kansainvälisesti kiinnostavana ja rohkean kokeilevana osaamiskeskittymänä, joka on toiminnoiltaan monipuolinen ja logistisesti vetovoimainen. Tiedepuiston kärkihankkeen mukaisella kehittämisellä tähdätään ennen kaikkea siihen, että Tiedepuiston sijainnin poikkeukselliset lähtökohdat ja monipuolisen osaamiskeskittymän luoma potentiaali saadaan mahdollisimman täysimääräisesti hyödyntämään kokonaisvaltaista kehitystä. Kehittämisen painopistealueet luovat pohjan alueen kilpailukykyyn ja vetovoiman vahvistamiselle paitsi monipuolisena koulutus- ja tutkimuskeskittymänä myös kansainvälisesti merkittävänä osaamisintensiivisen yritystoiminnan keskuksena ja vetovoimaisena asuinympäristönä. Tiedepuiston kehittämisen pitkän tähtäimen suunnitelma (PTS) on jatkuva, osallistava prosessi, koostuen alla luetelluista yhteistyöfoorumeista. Yhteistyöfoorumien kautta tarkennetaan vuosikellon mukaisesti Tiedepuiston tavoitteistoa sekä saadaan kehitysehdotuksia eri päätöksentekofoorumien priorisoitavaksi. Priorisoidut kehittämissuunnitelmat hankkeistetaan ja toimeenpannaan tehtävien päätösten mukaisesti. Tiedepuiston kärkihankkeella tuetaan vuonna 2025 Kupittaaan kärjen kumppanuushankkeen allianssin etenemistä siten että hanke ja siihen kytkettyvät kaupungin investoinnit toteuttavat parhaalla mahdollisella tavalla kokonaisvaltaisen kaupunkikehityksen tavoitteita.

Osaamisen kärkihankkeen tavoitteena on nostaa turkulaisten koulutustasoa sekä vahvistaa Turun alueen osaamis- ja innovaatiokykyä. Hankkeella vastataan työelämän osaajatarpeisiin jatkuvan oppimisen mahdollisuuksia kehittämällä. Panostamme myös kansainvälisten osaajien houkutteluun kehittämällä englanninkielistä koulupolkua sekä tukemalla International House Turun toimintaa. Parannetaan kyvykkyyttä reagoida joustavammin ja nopeammin työelämästä tuleviin osaamistarpeisiin. Tarkoituksena on nostaa uusia kehittämisen aihioita tehdyn työn pohjalta jatkokehitykseen. Osa työstä on integroitavissa perustoimintaan resurssien niin salliessa. Tämä toimenpidekokonaisuus on sellainen, jonka ympä-

rillä on ilmennyt suuri tarve jatkokehittämiseen. Osaamisen kehittäminen ja osaamistason nostaminen (elinikäinen oppiminen) on tavoitekokonaisuus, jota jatketaan koko vuoden 2025.

Yhteisöllisyyden, hyvinvoinnin ja asuinalueiden tasapainoisen kehityksen kärkihanke pureutuu syrjäytymisen ehkäisyyn, alueiden välisen eriytymiskehityksen kääntämiseen, osallisuuteen sekä erityisesti nuorten hyvinvointiin Turussa. Korona-aikana lisääntynyttä nuorten pahoinvointia ja häiriökäyttäytymistä ehkäistään laajalla ja moniammatillisella yhteistyöllä. Lisäksi tavoitteena on liikuttaa kaiken ikäisiä turkulaisia kehittämällä lähiliikuntamahdollisuuksia sekä uudistamalla liikuntaseurojen avustusjärjestelmä (1.1.2025-) entistä tasapuolisemmaksi sekä investointeihin kannustavammaksi.

Turulla on eurooppalaisen kulttuurikaupungin sydän. Kulttuurin kärkihanke tukee kaupunkilaisten hyvinvointia ja alueen elinvoimaa. Se vahvistaa ja edistää taiteen sekä kulttuurin toimintaedellytyksiä Turussa yhteistyössä

alan toimijoiden kanssa niin taiteen vapaan kentän kuin instituutioidenkin kanssa.

Kärkihankeiden toimintasuunnitelmat ja toimintamallit ovat luotu rinnakkain yhteisvaikuttavan toiminnan periaatteiden mukaisesti, jotta toiminta tukisi mahdollisimman hyvin ja tehokkaasti Pormestariohjelman tavoitteita. Kärkihankeet ovat edenneet toimintasuunnitelmien mukaisesti ja suurin osan tavoitteista on saatu valmiiksi.

Valtuustokauden viimeinen vuosi on Kärkihankeille tärkeä. Viikkaiden vuosien ja toiminnan jälkeen tavoitellaan kaikkien suunnitelmien, valmistelujen ja kokeilujen loppuun viemiseksi: Syksyllä 2024 ja talvella 2025 evaluoidaan Kärkihankeiden toiminta, toimintamallia ja vaikuttavuutta. 2025 osallistutaan seuraavan valtuustokauden valmisteluun ja ennakoidusti myös hakemaan mahdollisimman paljon ulkoista rahoitusta tukemaan kaupungin kehitystä ja uutta Pormestariohjelman tavoitteita.

1.4 Yhteisvaikuttavat tavoitteet

Johtamisjärjestelmän uudistaminen

Vuoden 2025 kuntavaalien myötä kaupungin luottamus- ja virkaorganisaatiota uudistetaan syksystä 2025 alkaen. Hyvinvointialueen perustamisen myötä kuntien rooli muuttui merkittävästi. Turussa muutos huomioitiin mm. virkamiesten toiminta- ja johtamisjärjestelmää uudistamalla 2023. Vuonna 2025 kunnan vastuulla olevien toimintojen ympärille rakennetaan kunnan vastuulla olevia toimintoja palvelevat luottamuselin- ja virkaorganisaatiot.

Johtamisjärjestelmän uudistusta on toteutettu hallintosäännön muutoksin (Kv18.5.2020 § 60, Kv 14.12.2020 § 214, Kv 17.5.2021 § 103, Kv 17.4.2023, Kv 17.6.2024)

Pormestarimallin vaikutuksia ja onnistumista on arvioitu ja johtamisjärjestelmän jatkotyöstäminen vuoden 2025 kuntavaaleja seuraavaan aikaan käynnistettiin vuonna 2024.

Uuden Turun toiminta- ja johtamismalli

Sosiaali- ja terveystalouden uudistuksen ja Hyvinvointialueen muodostamisen myötä vuoden 2023 alussa syntynyt ”Uusi Turku” edellytti myös johtamisjärjestelmän sekä organisaation uudelleen tarkastelua. Uuden Turun toimintamallin ytimessä on ihmiskeskeisyys: ihmisten ja yritysten tarpeet sekä näitä tukeva elin- ja toimintaympäristö.

Turku siirtyy vaiheittain kohti yhä enemmän yhteisvaikuttavaa johtamista ja toimintakulttuuria, jossa ytimenä ovat

kuntalaisille ja yrityksille resurssiviisaasti tuotettava arvo. Tavoitteena on parantaa Turun strategisten tavoitteiden toimenpanokykyä. Samalla selkeytetään johtamissuhteita ja tiivistetään kaupunkitasoista johtamista. Muutoksilla on valmistauduttu vuoden 2025 kuntavaalien jälkeiseen poliittisen johtamismalliin uudistamiseen.

Toiminta- ja johtamismallista päätettiin helmikuussa 2023 (2.2.2023 Dnro 791-2023). Mallia päivitettiin 2024 alussa, jolloin vuonna 2023 toimineiden johtamisfoorumien: hyvinvoinnin-, kaupunkiympäristön- ja elinvoiman johtoryhmien lisäksi neljäntenä aloitti kansliapäällikön johtoryhmä.

Aikamatka uuteen Turkuun

Matka vuonna 2025 tehtäviin luottamus- ja virkaorganisaation muutoksiin on alkanut yli kymmenen vuotta sitten. Ihmis- ja asiakaslähtöisyys sekä integraatiojohtaminen vievät kohti yhteisvaikuttavaa ja horisontaalista johtamista, jossa voidaan linjaorganisaation rinnalla johtaa ja ohjata poikkihallinnollisia ilmiöitä ja kokonaisuuksia kuten ikäkaaren tai ilmiön mukaisia kokonaisuuksia.

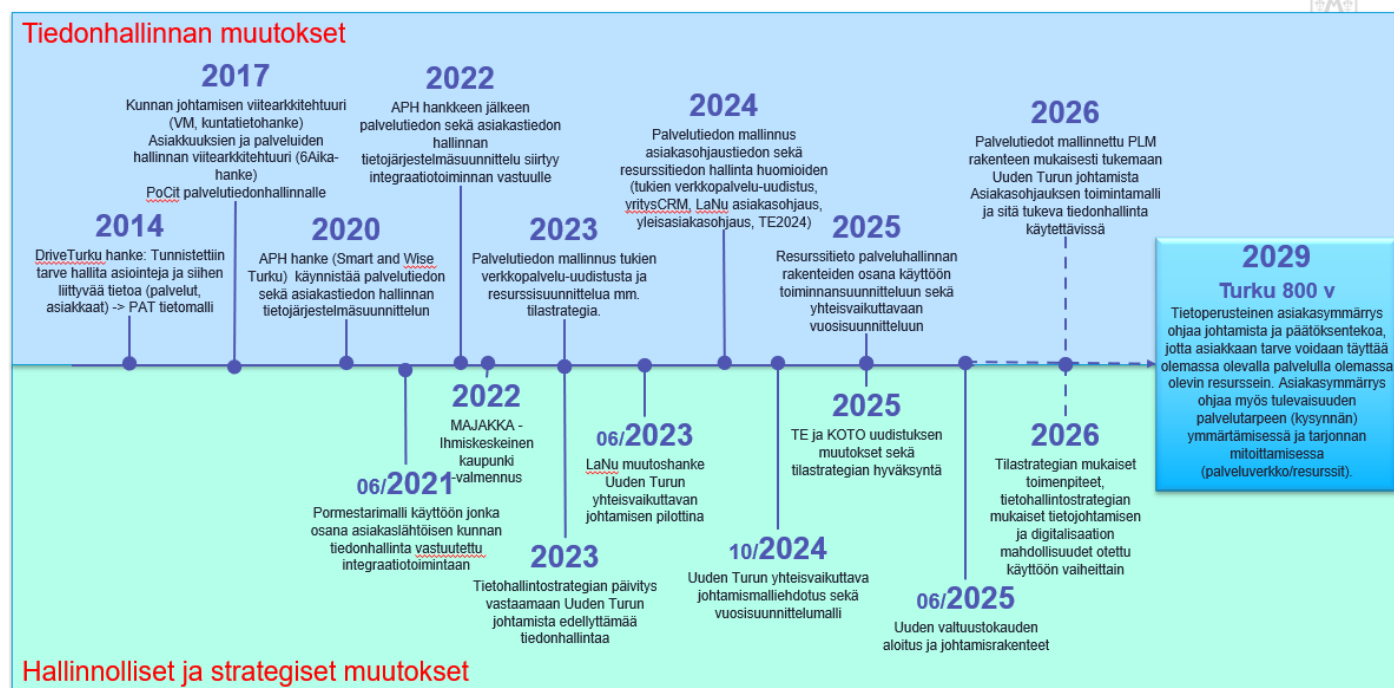
Vuoden 2023 aikana yhteisvaikuttavaa ja poikkialaista toimintaa vahvistamaan perustettiin myös elinvoiman sekä lasten ja nuorten palvelukokonaisuudet. Vuoden 2025 alussa alkaa työ- ja elinkeinopalvelu-uudistus ja palvelut siirtyvät Turun vastuulle.

”Me ylläriivomme aina muutoksen, joka tapahtuu seuraavan kahden vuoden kuluessa. Me aliarvioimme muutoksen, joka tapahtuu seuraavan 10 vuoden kuluessa”

- Bill Gates



Turun muutoksen aikamatka



Kuva 3. Uuden Turun aikamatka

Integraation ytimessä kaupunkitasoiset ydinprosessit

Integraatiojohtaminen sovittaa yhteen kaupunkitasolla hyvinvoinnin, elinvoiman ja rakennetun ympäristön näkökulmat. Integraatio tukee palvelukokonaisuuksia huomioidaan oman palvelutuotannon lisäksi myös kaupungin ulkopuolisten palveluntuottajien (yhdistykset ja muut kolmannen sektorin toimijat sekä yritykset) arvon asukkaalle.

Integraatiotoiminto vahvistaa palvelujen ja toimintojen asiakas- ja ihmislähtöisyyttä ja varmistaa, että kaupunki toimii kokonaisuudessaan tietoon ja asiakasymmärrykseen perustuen. Tässä hyödynnetään kaikkia asiakasta palvelevia keinoja: heidän tarpeitaan vastaavan tarkoituksenmukaisen asiakkuuksien ja asiointien hallinnan sekä ohjauksen kehittämiseksi. Tässä keskeisiä ovat resurssien hallinta, toiminnan ohjaus sekä palveluverkon ja palvelutuotannon näkökulmat.

Yhteisvaikuttavuuden ja integraation tavoitteena on, että palveluita tuotetaan linjaorganisaation lisäksi horisontaalisesti paitsi kaupungin oman organisaation kesken myös Turun keskeisten verkostojen kanssa, jotta asiakkaat saavat parhaat palvelut ja resursseja käytetään ja jaetaan tarkoituksenmukaisesti. Palveluiden, palveluverkon ja palveluresurssin suunnittelussa keskeistä on asiakastarpeen ymmärtäminen.

Integraatiotoimintoon kuuluvat kaupunkitasoiset ydinprosessit sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen vastuualue. Kaupungin ydinprosesseilla ja tiedolla johtamisella varmistetaan, että kaikki toimet ovat hallittuja ja yhdenmukaisesti ohjattuja.

Palvelujen hallinta mahdollistaa kaupungin palveluiden yhdenmukaisen suunnittelun ja ylläpidon kaikissa palvelukokonaisuuksissa. Tavoitteena on, että palvelut ovat asiakaslähtöisiä ja parhaat ideat ja asiakkaiden tarpeet kehitetään tuotteiksi ja palveluiksi niin, että ne ovat saatavissa oikeaan aikaan oikeassa paikassa. Tätä tuetaan yhdenmukaisella palvelujen elinkaaren hallinnan prosessilla. Käytännön työvälineenä tässä toimii PLM.

Palveluverkko tarkoittaa fyysistä ja digitaalista toimintaympäristöä, jossa palvelut toteutuvat sovitulla aukioloajoilla ja resursseilla. Palveluverkkosuunnittelun kautta kehitetään esimerkiksi päiväkotien, koulujen ja kaupungin muiden palvelujen verkostoa sekä tilojen sijaintia ja palvelujen saavutettavuutta kasvavan kaupungin tarpeisiin. Palveluverkon hallinnan tavoitteena on muodostaa kokonaiskuva palveluverkosta sekä sen tulevaisuuden muutos- ja kehitystarpeista. Työvälineenä on muun muassa kaupunkitietomalli.

Asiakasohjauksen tavoitteena on, että asiakas löytää tarvitsemansa palvelut helposti ja saa oikeat palvelut oi-

keaan aikaan oikeassa paikassa. Asiakkaan ohjausprosessi kattaa palveluiden markkinoinnin ja viestinnän sekä asiakaspalvelun bottien ja chattien välityksellä, puhelimitse ja kasvokkain. Asiakasohjaus kehittää ohjausprosessia koko kaupungin tasolla. Asiakkaiden tarpeiden ymmärtäminen ja ohjaus palveluihin heidän tarpeidensa mukaisesti on keskeistä. Asiakasohjausta kehitetään ensimmäisen yhteydenoton periaatteella.

Toiminnanohjaus tukee kaupungin palvelutuotantoa ja niihin tarvittavien resurssien suunnittelussa tuottamalla tietoa johtamista ja päätöksentekoa varten. Resurssien suunnittelussa tarkastellaan esimerkiksi henkilöstöä, tiloja ja materiaaleja, joita palvelun tuottaminen vaatii. Päätöksentekoa varten luodaan vaihtoehtoisia resurssilaskelmia, joissa tarkastellaan erilaisia mahdollisuuksia tuottaa palveluita ja täyttää asiakkaiden tarpeet. Suunnitelma on osa palveluiden elinkaaren hallintaa.

Integraatiotoimintoon kuuluu **Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen** vastuualue. Se toteuttaa toimintaa laajassa yhteistyössä palvelualueiden ja sidosryhmien kanssa. Vastuualueen perustehtäviin kuuluvat mm. osallisuuden edistäminen, hyvinvointitiedon hyödyntäminen, aluetyö, ehkäisevä päihde- ja mielenterveystyö, yhdenvertaisuus- ja tasa-arvotyö, vaikuttajaryhmien koordinaatio ja tuki, ruoka-apukoordinaatio, asukasbudjetin koordinaatio, järjestöyhteistyö, seudullinen esteettömyystyö ja tietyt avustukset.

Yhteisvaikuttavat pilotit

Uuden Turun toiminta- ja johtamiskokonaisuutta rakennetaan vaiheittain yhteisvaikuttavuutta ja poikkialaisuutta toteuttavien pilottien kautta. Yhteisvaikuttavat pilotit ovat:

1. Lasten ja nuorten palvelukokonaisuus ja muutoshanke
2. Segregaation ja sen vaikutusten vähentäminen
3. Työllisyys- ja kotoutumispalvelu-uudistus (TE2024 ja KOTO24)
4. Ilmasto/vihreä siirtymä,
5. Osallisuuden toimintamalli

Ensimmäisenä pilottina perustettiin kesällä 2023 Lasten ja nuorten palveluiden palvelukokonaisuus ja muutoshanke. Muutoshankkeen tehtävänä on pilotoida yhteisvaikuttavaa toiminta- ja johtamismallia lasten ja nuorten ikäkaareissa. Muutoshanke päättyy 31.7.2025. Yhtenä konkreettisena tavoitteena muutoshankkeessa on edistää tilojen monitoimijaisuutta. Osana tätä kehittämistä on myös piha-alueiden kehittäminen eri-ikäisten liikkumisen ja leikin mahdollistajina. Toiminta on kuvattu tarkemmin osana palvelukokonaisuuden toimintasuunnitelmaa

Segregaation ja sen vaikutusten vähentämisen toimintamallin rakentamisesta päätettiin kesällä 2024 (kh 10.6.2024). Toimintamallin strategiset näkökulmat ovat:

lasten ja lapsiperheiden sekä koulusegregaation ehkäisy, alueellinen tarvelähtöisyys palveluiden laadussa ja saatavuudessa alueiden erityispiirteet huomioiden, hyvä asuinalueiden koettu laatu kaikilla asuinalueilla, kaupunkitasoinen mahdollisuuksien asuntopolitiikka ja muunkielisten ja muista kulttuureista Turkuun tulevien alkuvaiheen riittävän tuen varmistaminen. Segregaation toimintamallin edellä kuvatuille näkökulmille on nimetty omistajat, jotka yhdessä muodostavat ydinryhmän segregaatioon ehkäisemiseksi.

Työllisyys- ja kotoutumispalvelu-uudistusta (TE2025 ja KOTO24) toteutetaan osana elinvoiman palvelukokonaisuutta ja muuttaa merkittävästi kaupungin tehtäviä ja vastuita vuodesta 2025 alkaen. Taustalla ovat työllisyys- ja kotoutumislakien muutokset. Kuvattu tarkemmin osana Elinvoiman palvelukokonaisuutta.

Ilmastopolitiikkaa ja vihreän siirtymän edistämistä on Turussa tehty pitkään ja ansiokkaasti. Osana Uuden Turun yhteisvaikuttavia pilotteja ilmastojohtamista näkökulmasta kehitetään erillisessä projektissa, joka on alkanut 2024. Turun tavoitteena on saavuttaa 75 % päästövä-

hennystavoite ja olla hiilineutraali vuonna 2029. Ilmastojohtamista ja sen tavoitteita sekä raportointia on kuvattu tarkemmin osana Elinvoiman palvelukokonaisuuden toimintasuunnitelmaa.

Vuonna 2025 laaditaan kaupunkitasoinen osallisuuden johtamisen toimintamalli osaksi Uuden Turun pilottikokonaisuutta. Osallisuus ja sen edistäminen on keskeistä kaikessa kaupungin toiminnassa suunnittelusta toteutukseen. Aukkaiden osallisuutta tukevia toimintatapoja on systemaattisesti viime vuosina vahvistettu kaupungin toiminnassa muun muassa asukasbudjetin kokonaisuudessa, kansalaispaneelin kehittämistyössä sekä asuinalueiden toiminnassa. Erityisen tärkeää osallisuus on osana segregaation ja sen vaikutusten vähentämisen toimintaohjelmaa.

Vuoden 2025 aikana yhteisvaikuttavaa suunnittelua, kehittämistä ja johtamista pyritään laajentamaan myös muihin ikäkausiiin ja ilmiöihin. Toiminnallisten tavoitteiden vuosisuunnitteluun luodaan toimintatapa, jolla yhteiset, poikkialaiset tavoitteet tehdään näkyväksi, jolloin niitä on helpompi myös toteuttaa, johtaa ja seurata.

Yhteisvaikuttavat tavoitteet/painopisteet

	Yhteisvaikuttavat painopisteet	Teema / sisältö
	Lasten ja nuorten palvelukokonaisuuden muutoshanke	
1	Monitoimijaiset tilat	Kaupungin tilojen monitoimijaisuuden ja yhteiskäytön laajentaminen. ”Koulu alustana” -toimintamalli.
2	Kaikki mukaan	Lasten ja nuorten turvallisuuden, hyvinvoinnin ja syrjäytymisen ehkäisy lisäämällä alueellisia harrastamisen mahdollisuuksia ja tukemalla lukutaidon kehittymistä.
3	Systeeminen muutos	Olemassa olevien palveluiden ja rakenteiden hyödyntäminen, olemassa olevien resurssien uudelleen ohjaus sekä toiminnan vaikuttavuuden arviointi.
	Segregaation ja sen vaikutusten vähentäminen	
1	Lasten ja lapsiperheiden segregaation ehkäisy sekä koulusegregaation ehkäisy	Tarkentuu ja täydentyy 2025.
2	Alueellinen tarvelähtöisyys palveluiden laadussa ja saatavuudessa alueiden erityispiirteet huomioiden.	Tarkentuu ja täydentyy 2025.
3	Hyvä asuinalueiden koettu laatu kaikilla asuinalueilla.	Tarkentuu ja täydentyy 2025.
4	Kaupunkitasoinen mahdollisuuksien asuntopolitiikka.	Tarkentuu ja täydentyy 2025.
5	Muunkielisten ja muista kulttuureista Turkuun tulevien alkuvaiheen riittävän tuen varmistaminen	Tarkentuu ja täydentyy 2025.

1.5 Pormestariohjelman tavoitteet

Turun kaupungin pormestariohjelman Pormestarien Turku – toiminnan vuosikymmen on poliittinen sopimus, joka hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 23.8.2021 § 180. Ohjelmassa määritellään kaupungin arvot, valtuustokauden tärkeimmät painopisteet, toimintatavat ja talousraami valtuustokaudelle 2021–2025.

Pormestariohjelman ohjaa kaupungin virkavalmistelua sekä poliittista päätöksentekoa. Sen toimeenpano ja seurannan sisältö on jalkautettu toimenpiteiksi ja niihin liittyviksi tavoitteiksi taloussuunnitelmakauden ajalle.

Pormestariohjelmaa toimeenpaneavat toimenpiteet hyväksytään talousarviopäätöksellä ja toimenpiteiden toteutumista seurataan talousarvioseurannan yhteydessä.

Tavoitteisiin vastaavat toimenpiteet talousarviovuoden 2025 osalta löytyvät palvelukokonaisuuksien yhteydestä.

Nro	Tavoite	Teema
1	Lääkekehityskeskusten saaminen Turkuun vahvistamaan lääke- ja diagnostiikka-alan kehittämistä Suomen yhdeksi talouden kivijalaksi	Edunvalvonta
2	Saaristomeren suojelun toteuttaminen ja siihen riittävän rahoituksen saaminen, jotta maailman herkimmän, kauneimman ja saastuneimman saariston tila paranee ja jotta se säilyy myös tulevien sukupolvien ilona ja vahvistaa alueemme luonnon monimuotoisuutta.	Edunvalvonta
3	Tunnin junan toteuttaminen ja investointipäätös uudelle ratayhteydelle siten, että junayhteys on otettavissa käyttöön 2030	Edunvalvonta
4	Huomioidaan kaupungin ilmastotavoitteet erityisesti maankäyttöä, energiaa, rakentamista ja liikkumista koskevassa päätöksenteossa.	Hiilineutraali ja resurssiviisas Turku
5	Edistetään siirtymää kohti kiertotaloutta ja laaditaan toimenpideohjelman sen tueksi.	Hiilineutraali ja resurssiviisas Turku
6	Selvitetään päästöbudjetointia tavoitellen sen ottamista osaksi talousarvioprosessia.	Hiilineutraali ja resurssiviisas Turku
7	Toteutetaan tehtyjä päätöksiä koskien Turun hiilineutraalisuus 2029 –ohjelmaa. Päivitetään toimenpideohjelman huomioiden, että suhteellisesti suurin päästövähennystavoite kohdistuu tulevalla kaudella liikenteeseen.	Hiilineutraali ja resurssiviisas Turku
8	Toteutetaan tehtyjä päätöksiä luonnon monimuotoisuuden vahvistamiseksi (LUMO-ohjelma). Asetetaan valmistelun pohjalta luontotavoite.	Hiilineutraali ja resurssiviisas Turku
9	Perustetaan Mälikkälän-Kuninkojan alueelle uusi luonnonsuojelualue.	Hiilineutraali ja resurssiviisas Turku
10	Koulu- ja päiväkotitilojen tulee olla terveitä ja turvallisia. Päivitetään koulu- ja päiväkotiverkko vastaamaan asuinalueiden tarpeita ja laaditaan korjaus- ja uudisrakentamissuunnitelma väistötilatarpeineen. Vahvistetaan tilojen käyttöä koulun ulkopuolella.	Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku
11	Kaupunkilaisten valinnanvapautta lisätään.	Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku
12	Laaditaan palvelustrategia, jossa määritellään millaista laatua palveluilta odotetaan ja mitkä tuottamisen tavat voivat olla mahdollisia.	Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku
13	Selvitetään mahdollisuudet koota ruotsinkieliset palvelut yhteen kokonaisuuteen.	Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku
14	Yhteistyössä kolmannen sektorin kanssa luodaan kokonaisvaltainen hyvinvoinnin edistämisen toimintamalli vuoden 2023 alkuun mennessä.	Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku
15	Leikkipaikkojen yhteyteen suunnitellaan aikuisten lähiliikuntaa tukevia toimintoja. Liikuntapaikkarakentamisessa huomioidaan ikäihmisten liikkumisen tarpeet.	Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku
16	Edistetään nuorisotyön ja kolmannen sektorin yhteistoimintaa ja vuoropuhelua, jotta kolmas sektori olisi aktiivisesti edistämässä nuorten oloja koronasta toipumisessa.	Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku
17	Kouluihin toteutetaan luontaiseen liikkumiseen innostavia kokeiluja, joiden suunnittelussa kuunnellaan lapsia ja nuoria.	Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku
18	Tavoitteena on, että jokaisella turkulaisella on mahdollisuus osallistua ja tehdä sekä kokea kulttuuria iästä tai elämäntilanteesta riippumatta.	Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku
19	Perustetaan Turkuun Taiteiden talo –konsepti.	Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku
20	Valtuuston hyväksyttäväksi tuodaan liikuntaverkkoselvitys.	Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku
21	Kulttuuri on osa hyvää elämänlaatua ja jatkuvaa oppimista, ja kulttuurilla on erityinen merkitys hyvinvoinnin edistämässä ja yksinäisyyden torjumisessa	Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku

Nro	Tavoite	Teema
22	Turkulaiset taiteilijat ovat kulttuurikaupungin vahvuus ja luovien alojen merkitys kasvaa myös taloudellisessa mielessä koko ajan.	Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku
23	Laajennetaan peruskoulun erikoisluokkatoimintaa. Lisätään kielipainotteisen varhaiskasvatuksen tarjontaa.	Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku
24	Selvitetään varhaiskasvatushenkilöstön mahdollisuudet täydennyskoulutukseen.	Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku
25	Turku on Suomen paras toisen asteen kouluttaja. Jokainen nuori valmistuu vähintään 2. asteen tutkintoon. Selvitetään lukiokoulutuksen laajentamista, jotta entistä useammalla turkulaisnuorella on mahdollisuus lukiopintoihin Turussa.	Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku
26	Työskennellään tinkimättä turvallisen koulunkäynnin eteen mm. ehkäisten koulukiusaamista ja –väkivaltaa.	Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku
27	Vahvistetaan oppilaiden oppimisen tukea ja oppilashuoltoa. Huolehditaan ns. positiivisen diskriminaation rahoituksesta tavoitellen jatko-opinnot mahdollistavan kielitaidon oppimista kaikille. Vahvistetaan vanhempien ja oppilaiden osallisuutta koulupolkuun	Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku
28	Siirretään sote-palveluiden painopistettä voimakkaasti oikea-aikaisuuteen. Tunnistetaan henkilöt, jotka käyttävät paljon palveluita ja luodaan heille yksilöllinen hoitosuunnitelma ja nimetään omalääkäritiimi.	Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku
29	Toteutetaan terapiatakuu	Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku
30	Tärkein tavoite on hallittu sosiaali- ja terveystalouden järjestämisvastuun siirtäminen hyvinvointialueille vuoden 2023 alusta alkaen.	Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku
31	Määritetään lääkäreille oikeankokoinen väestöväestö. Jokainen turkulainen saa halutessaan valita ensisijaisen lääkäriinsä. Omalääkärimallin rakentamisessa priorisoidaan yli 60-vuotiaita sekä työterveyshuollon ulkopuolella olevia lääkäreiden saatavuuden puitteissa. Toteutusmalli hoitopääsylle valmistellaan syksyn 2021 aikana	Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku
32	Osaamisen kärkihankkeessa asetetaan tavoitteet koulutus- ja osaamistason nostolle sekä toimenpideohjelman sen toteuttamiseen.	Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku
33	Selvitetään vanhusten asumispalveluiden lisäämisen mahdollisuudet. Arvioidaan vanhusten koti- ja asumispalveluiden kokonaistilanne ulkoisella arvioinnilla.	Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku
34	Vahvistetaan palveluohjausta, erityisesti vanhuspalveluissa ja lasten ja nuorten palveluissa ja selvitetään perhekeskumallin laajentamista huomioiden sote-uudistuksen tavoitteet	Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku
35	Korona-aikana muodostuneet hoito- ja palveluvelat sekä oppimisvajeet selvitetään ja niiden korjaamiseksi laaditaan hankkeistus ja toimenpideohjelmat.	Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku
36	Taide, kulttuuri ja luovat alat vahvistavat hyvinvointia sekä alueen elinvoimaa.	Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku
37	Liikunnan tulee olla osa lasten päivää myös kouluissa. Koulujen opetustilojen, pihojen ja koulumatkojen tulee innostaa luontaiseen liikkumiseen	Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku
38	Edistetään hyvää tiedolla johtamisen kulttuuria. Perustetaan yhteistyössä alueen yliopistojen kanssa arviointipaneeli arvioimaan kärkihankkeiden toimenpideohjelmia, toteutumista ja vaikuttavuutta.	Jatkuvasti parempi Turku
39	Luodaan Turkuun asiointitili, jota kautta on helppo hoitaa asioita sujuvasti ajasta ja paikasta riippumatta. Hyödynnetään digitaalisuutta ja dataa myös osana kaavoitusta, luvitusta, katujen ja katuverkon kunnossapitoa ja opastuksia.	Jatkuvasti parempi Turku
40	Rakennuttamisessa siirrytään malliin, jossa rakennuttaminen ja uusien kaupungin tilojen omistaminen siirretään perustettavaan tai olemassa olevaan yhtiöön. Yhtiö ottaa vastuulleen myös kiinteistöjen ylläpidon.	Jatkuvasti parempi Turku
41	Resursoidaan ja vakiinnutetaan asukkaiden osallisuuteen liittyviä toimintamalleja, kuten kansalaispaneelit. Asukasbudjetoinnin osuutta kasvatetaan. Huolehditaan erityisesti nuorten osallisuudesta.	Jatkuvasti parempi Turku
42	Varmistetaan, että ikäkaarimallin mukainen palveluajattelu tulee osaksi toimintaa.	Jatkuvasti parempi Turku
43	Seurataan johtamisjärjestelmän muutoksen vaikutuksia ja onnistumista säännöllisesti valtuustokauden aikana ja asetetaan muutokselle tarkempia osatavoitteita.	Jatkuvasti parempi Turku
44	Tavoitteena on, että Turku on vetovoimainen työnantaja. Henkilöstön osaamista arvostetaan ja kannustetaan ja tuetaan oman osaamisen kehittämiseen. Panostetaan henkilöstön hyvinvointiin.	Jatkuvasti parempi Turku

Nro	Tavoite	Teema
45	Toiminnan kantavana periaatteena on asukas- ja asiakaslähtöisyys, jonka tuloksena turkulaisten ja Turussa toimivien tulee saada parempaa palvelua nopeammin.	Jatkuvasti parempi Turku
46	Toteutetaan omistajapolitiikan linjauksia määrätietoisesti ja loogisesti siten, että yhtiöt voivat toimia tehokkaasti valitulla toimintatavalla toimintaympäristön haasteet huomioiden.	Jatkuvasti parempi Turku
47	Koronan aikana olemme osoittaneet olevamme tarvittaessa nopea ja ketterä toimija	Jatkuvasti parempi Turku
48	Huolehditaan kansainvälisen koulun jatkosta ja siirrosta keskustan lähistölle (esimerkiksi Itäharjulle).	Kansainvälisyys ja verkostot – Turku, kokoaan suurempi maailmalla
49	Toimitaan aktiivisesti sellaisissa kansainvälisissä verkostoissa, jotka tukevat Turun omien tavoitteiden saavuttamista.	Kansainvälisyys ja verkostot – Turku, kokoaan suurempi maailmalla
50	Turku on kansainvälinen kaupunki ja toivotamme kaikki uudet asukkaat tervetulleiksi. Huolehditaan uusien maahanmuuttajataustaisten turkulaisten kotoutumisesta kotouttamisohjelman mukaisesti.	Kansainvälisyys ja verkostot – Turku, kokoaan suurempi maailmalla
51	Kaupunkia tiivistetään täydennysrakentamalla hyvien joukkoliikenneyhteyksien varrelle, huomioidaan lähiluonnon ja viheralueiden merkitys ja tarkastellaan palveluverkkoa uudet asuinalueet huomioiden. Lisätään erityisesti houkuttelevilla alueilla olevien pientalo- ja kerrostalotonttien tarjontaa ja laaditaan koko kaupungin kattava täydennysrakennus selvitys.	Kestävän kasvun Turku
52	Huolehditaan, että kaupungissa liikkuminen on sujuvaa ja että keskusta säilyy saavutettavana kaikilla liikennemuodoilla.	Kestävän kasvun Turku
53	Huomioimme kaupungin rakentamisessa turvallisuuden tärkeänä osana sekä inhimillistä kestävyyttä että viihtyvyyttä.	Kestävän kasvun Turku
54	Annetaan palvelulupaus kumppanuushankkeille, kaavoitusaloitteiden käsittelylle sekä luvituksen käsittelylle. Kumppanuuskaavoituksen tulee olla pienehköissä, yksityisissä aloitteissa ensisijainen vaihtoehto. Huolehditaan, että kaavoituksen ja luvituksen resurssit ovat riittävät.	Kestävän kasvun Turku
55	Laaditaan visio Merellisen Turun kehittämisestä huomioiden erityisesti Länsi-Turun alue. Huomioidaan yleiskaavoituksessa läntisten alueiden uudet asumisviihtyvyyttä parantavat ja asumista lisäävät tavoitteet sekä merellisyyden	Kestävän kasvun Turku
56	Varmistetaan, että Turussa toteutuu alueittain asumisen monipuolisuus. Puretaan aktiivisesti segregatiota asunto- ja maapolitiikalla.	Kestävän kasvun Turku
57	Toteutamme muutosta kulikutapajakaumaan toteuttamalla pyöräteitä, lisäämällä kävelyn houkuttelevuutta ja aloittamalla runkobussijärjestelmän toteutuksen.	Kestävän kasvun Turku
58	Hankintaperiaatteiden päivittämisen yhteydessä varmistetaan, että pk-yrityksillä on mahdollisuus osallistua kilpailutuksiin.	Korkeakouluysteistyö, yritykset ja työllisyys – Onnistuva Turku
59	Resursoidaan työllisyyskokeilu ja asetetaan vaikeimmin työllistyville selkeä työllistymistavoite.	Korkeakouluysteistyö, yritykset ja työllisyys – Onnistuva Turku
60	Tehdään päätöksenteon yhteydessä yritysvaikutusten arviointi, kun asia koskettaa elinkeinoelämää. Kaikessa valmistelussa ja päätöksenteossa huomioidaan asiakaslähtöisyys. Selkeytetään kaupunkiorganisaation vastuut ns. yhden luokun periaatteen mukaisesti.	Korkeakouluysteistyö, yritykset ja työllisyys – Onnistuva Turku
61	Turulle yhteistyö on tärkeää ja asetamme alueen yhteiset isot elinkeinopolitiikan tavoitteet yhdessä eri toimijoiden kanssa.	Korkeakouluysteistyö, yritykset ja työllisyys – Onnistuva Turku
62	Vaikutetaan aktiivisesti osaavan työ- ja koulutusperäisen maahanmuuton edistämiseen.	Korkeakouluysteistyö, yritykset ja työllisyys – Onnistuva Turku
63	Valmistellaan uusi työllisyyden hanke varmistamaan, että Turku hyödyntää työllisyyden kokeilua tuloksekkaasti ja valmistautuu työllisyyspalveluiden järjestämisvastuun siirtoon vuonna 2024.	Korkeakouluysteistyö, yritykset ja työllisyys – Onnistuva Turku
64	Vaikutamme aktiivisesti osaavan työ- ja koulutusperäisen maahanmuuton edistämiseen alueen yritysten osaamistarpeisiin vastaamisen varmistamiseksi.	Korkeakouluysteistyö, yritykset ja työllisyys – Onnistuva Turku
65	Tiedepuiston kärkihanke, Olemassa oleva kärkihanke jatkuu, päivitetään toimenpidesuunnitelma valtuustokaudelle.	Kärkihankkeet
66	Keskustan kehittämisen kärkihanke, Olemassa oleva kärkihanke jatkuu, päivitetään toimenpidesuunnitelma valtuustokaudelle.	Kärkihankkeet
67	Osaamisen kärkihanke, Valmistellaan uusi Osaamisen kärkihanke, jonka tavoitteena on Turun seudun alueellisen kilpailukykyyn vahvistaminen pitkäjänteisesti osaamiseen ja tutkimukseen panostamalla sekä vastaaminen megatrendeihin kuten digitalisaatioon, kaupungistumiseen sekä ilmastomuutokseen.	Kärkihankkeet

Nro	Tavoite	Teema
68	Yhteisöllisyyden, hyvinvoinnin ja asuinalueiden tasapainoisen kehityksen kärkihanke, Kärkihankkeen alla toteutetaan yksinäisyyden vähentämisen ja mielenterveyden tukemisen toimenpideohjelmat valtuustokaudelle. Varmistetaan, että kotouttamis- ja syrjäytymisen ehkäisyn ohjelmilla on oikeat mittarit ohjelman tulokselliseksi toteuttamiseksi.	Kärkihankkeet
69	Yhteisöllisyyden, hyvinvoinnin ja asuinalueiden tasapainoisen kehityksen kärkihanke, Lähiöiden kehittämisen ensisijaiseksi tavoitteeksi vahvistetaan segregaaion vähentäminen. Vahvistetaan kaupunkilaisten yhteisöllisyyttä ja osallistumista kaupungin kehittämiseen.	Kärkihankkeet
70	Yhteisöllisyyden, hyvinvoinnin ja asuinalueiden tasapainoisen kehityksen kärkihanke, Asetetaan liikkumisen toimenpideohjelman tavoitteet yhdessä seurojen ja järjestöjen kanssa. Ohjelmaan yhdistetään kaikkien lasten harrastamismahdollisuuden tavoite ja seurojen avustusten uudistaminen lajien välisen-, sukupuolten-, ja alueiden tasa-arvon turvaamiseksi.	Kärkihankkeet
71	Kulttuurin kärkihanke; Valmistellaan uusi kulttuurin ja laajemmin hyvinvoinnin edistämiseen liittyvä kärkihanke, jonka toteuttamisen tueksi laaditaan toimenpideohjelma valtuustokaudelle.	Kärkihankkeet
72	Matkailun toiminnossa tavoitellaan laajempaa seudullista yhteistyötä ja tavoitteet ja rakenteet kytketään aiempaa paremmin kansalliseen Visit Finland –kokonaisuuteen.	Matkailu ja saavutettavuus – Tapahtumien Turku
73	Tavoitellaan, että kiinnostavia, vahvoja tapahtumia niin kulttuurin, urheilun kuin tieteen aloilla on ympäri vuoden.	Matkailu ja saavutettavuus – Tapahtumien Turku
74	Turku panostaa matkailun kehittämiseen voimakkaasti ja siinä onnistumiseksi houkuttelee alan toimijoita yhteen. Lentoaseman ja satamatoimintojen kilpailukyvyistä tulee huolehtia. Kansainvälisen matkailun kasvattaminen on yksi elinkeinopolitiikan keskeisistä tavoitteista.	Matkailu ja saavutettavuus – Tapahtumien Turku
75	Kaupungin 800-vuotisjuhlavuosi 2029 on alusta koko vuoden kestäväälle tapahtumalle ja sille asetetaan selkeät tavoitteet.	Matkailu ja saavutettavuus – Tapahtumien Turku
76	Kulttuuri on merkittävä osa kiinnostavaa ja vetovoimaista Turkuja.	Matkailu ja saavutettavuus – Tapahtumien Turku
77	Jo päätetty sopeutusohjelma toteutetaan.	Turun talousraami 2021–2025 – vahvana 2030-luvulle
78	Raitiotien kustannus- ja kannattavuusarvion pohjalta tehdään päätökset kaupunkikehityksen kannalta merkittävästä joukkoliikennetähtäimistä.	Turun talousraami 2021–2025 – vahvana 2030-luvulle
79	Investointien tehokas ajallinen ja taloudellinen hallinta sekä osaava ja huolellinen rakennuttaminen ovat avainasemassa, jotta investointeja voidaan toteuttaa kestävästi.	Turun talousraami 2021–2025 – vahvana 2030-luvulle
80	Rakennamme uuden konserttitalon aikataulussa, joka mahdollistaa orkesterin siirtymisen suoraan uusiin tiloihin, tavoitteena vuosi 2025.	Turun talousraami 2021–2025 – vahvana 2030-luvulle
81	Toteutamme Kupittaa kansihankkeen mahdollistamaan tiedepuiston kärkihanketta ja luomaan uuden yhdistetyn Kupittaa-Itäharjun kaupunginosan vahvan joukkoliikenteen- ja työpaikkakeskittymän äärelle. Toteutamme TAITO-kampuksen.	Turun talousraami 2021–2025 – vahvana 2030-luvulle
82	Turku tavoittelee tulopohjan vahvistamiseksi merkittävää lisärakentamista.	Turun talousraami 2021–2025 – vahvana 2030-luvulle
83	Kaupungin taloutta ja hallintoa sopeutetaan uudistusta vastaavien siirtävien tehtävien verran (sote-uudistus)	Turun talousraami 2021–2025 – vahvana 2030-luvulle
84	Talouden kestävä perusura	Turun talousraami 2021–2025 – vahvana 2030-luvulle
85	Valmistautuminen sote-uudistuksen vaikutuksiin kaupunkitaloudessa	Turun talousraami 2021–2025 – vahvana 2030-luvulle
86	Turku tavoittelee työttömyysasteen laskua 11,2 prosenttiin.	Turun talousraami 2021–2025 – vahvana 2030-luvulle
87	Menettelytapa yllättävässä negatiivisessa poikkeustilanteessa	Turun talousraami 2021–2025 – vahvana 2030-luvulle
88	Velkakatto	Turun talousraami 2021–2025 – vahvana 2030-luvulle
89	Verolinjaus	Turun talousraami 2021–2025 – vahvana 2030-luvulle

1.6 Ilmastotavoitteet

Turun ilmastobudjetti

Hiilineutraali, ilmastokestävä, monimuotoinen ja resurssiviisas Turku

Turku on pormestarisopimuksen mukaisesti kehittänyt ja ottanut kattavasti käyttöön ilmastobudjetoinnin osana ilmasto- ja kestävyystavoitteiden toteuttamista ja seurantaan. Turun tavoitteena on hiilineutraali kaupunkialue vuoteen 2029 mennessä ja ilmastopositiivinen siitä eteenpäin – eli alueen nettovaikutuksen muuttaminen ilmakehää lämmittävästä sitä viilentäväksi. Samanaikaisesti päästöjen vähentämisen kanssa Turku varautuu ilmastomuutokseen mahdollisimman kattavasti ja kaupunkia kehitetään muutoksen paremmin kestäväksi.

Turun kaupunkistrategian mukaisena tavoitteena on myös, että vuonna 2030 Turku on yksi maailman johtavista ilmasto- ja luontokaupungeista, jolloin kaupungin luonnon monimuotoisuus on kääntynyt kasvuun. Ilmastomuutoksen hillinnän, sopeutumisen ja luonnon monimuotoisuuden tavoitteita edistetään resurssiviisauden keinoin ja Turku pyrkii olemaan kiertotalouden mukainen kaupunkialue vuoteen 2040 mennessä.

Turun kaupunkialueen päästöjen ja hiilinielujen kehitys

Turun päästöennusteita tavoitevuosille 2025, 2029 ja 2035 on tarkasteltu ilmastoraporttia 2023 varten uusimman päästökäytännön sekä ilmastopolitiikan toimintaympäristön muutosten pohjalta. Ennusteen perusteella vuosien 2025 (-75 %) ja 2029 (-90 %) tavoitteista jäätäisiin muutamia prosentteja ilman lisätoimenpiteitä. Tämä osoittaa, että nykyiset toimenpiteet eivät vielä riitä täyttämään asetettuja ilmastotavoitteita.

Ilmastosuunnitelman mukaisesti Turun alueen päästöjen vähentämisen rinnalla myös Turussa tapahtuvan toiminnan/kulutuksen aiheuttamia alueen ulkopuolisia päästöjä seurataan ja pyritään vähentämään. Yksittäisen vuoden sijaan hankkeiden hiilijalanjäljen ja -kädenjäljen sekä kustannusten arvioinnissa on tällöin mielekäästä tarkastella koko elinkaarta. Laskentarutiinien kehittyessä ja tietopohjan karttuessa otetaan käyttöön tarkempia tavoitteita ja raja-arvoja erityyppisille hankkeille.

Päästöjen vähentämisen lisäksi hiilineutraaliuden saavuttaminen edellyttää, että loput vuoden 1990 tason päästöistä (noin 123 kt CO₂-ekv) sidotaan hiilinieluihin tai muuten hyvitetään. Turun ilmastosuunnitelman mukaiset tavoitteet hiilinieluille ovat 15 kt CO₂-ekv (2025) ja 30 kt CO₂-ekv (2029). Turun metsäomaisuuden hiilitasetta seurataan vuosittain. Vuonna 2023 Turun omistamien metsien nettohiilinielu oli noin 9,7 kt CO₂-ekv.

Nielu ja -kompensaatiotoimien pelisäännöt, laskenta ja määrittely kehittyvät jatkuvasti. Turku on kehittänyt hiilitaseen ja nieluja lisäävien toimien laskentaa ja määrittelyä sekä keinovalikoimaa päästöjen hyvittämiseen esimerkiksi KUNTANIELU-hankkeessa sekä seuraa ja osallistuu aktiivisesti keskusteluun pelisääntöjen muotoilusta.

Vaikka Turku on edistynyt ilmastotoimissaan, kunnianhimoisten ilmastotavoitteiden saavuttaminen edellyttää edelleen merkittäviä lisätoimia, erityisesti tie- ja katuliikenteen päästöjen vähentämisessä ja hiilinielujen vahvistamisessa.

Turun kaupunkialueen päästöjen kustannukset ympäristölle ja yhteiskunnalle


Turku pilotoi hiilen varjohinnan käsitettä ilmastotyötä tukevana työkaluna. Hiilen varjohinnan avulla voidaan havainnollistaa kasviuonekaasupäästöjen yhteiskunnalle aiheuttamia ulkoiskustannuksia. Se pyrkii ilmentämään ne haitat, kuten ilmastomuutoksen vaikutukset, jotka aiheutuvat päästöistä ja jotka jäävät markkinahintojen ulkopuolelle. Hiilen varjohinnan avulla voidaan arvioida, mikä olisi päästöjen todellinen hinta, jos kaikki niiden aiheuttamat haitat otettaisiin huomioon. Tätä arvoa voidaan käyttää esimerkiksi päätöksenteossa, kun halutaan arvioida päästövähennystoimien taloudellista järkevyyttä suhteessa päästöjen aiheuttamiin yhteiskunnallisiin kustannuksiin. Euroopan investointipankki on arvioinut hiilidioksiditon varjohinnan olevan 80 euroa vuonna 2020, 250 euroa vuonna 2030 ja nousevan 800 euroon vuoteen 2050 mennessä (European Investment Bank Group Sustainability Report 2021).

Hiilen varjohintaa voidaan käyttää laskennallisena apuna päästövähennys- ja hiilinielutoimenpiteiden kustannuksia ja hyötyjä arvioitaessa sekä tulevaisuudessa soveltaa hiilineutraaleiden hankkeiden budjetoinnissa. Turun alueen vuoden 2023 päästöjen varjohinta oli noin 60 €/v, ja päästövähennystoimien ansiosta sen tulisi merkittävästi alentua suunnitelmakaudella.

Taulukko 1 esittää hiilen varjohinnan Turun kaupunkialueen ennustetuille ja tavoitetilan mukaisille päästöille. Esitettyjen lukujen mukaan, jos päästövähennystavoitteet saavutetaan, kaupunkialueen päästöjen yhteiskunnalle aiheuttamat ulkoiset kustannukset olisivat 29 miljoonaa euroa vuonna 2029. Jos päästötavoitteista jäätäisiin Ilmastoraportissa 2023 ennustetun kehityskulun mukaisesti, nousisivat nämä hiilen varjohinnalla esitetyt ulkoiset kustannukset 36 miljoonaan euroon.

Ilmastotyöhön investoiminen on erityisen kannattavaa pitkällä aikavälillä, sillä se vähentää tulevaisuuden haittavaikutuksia ja niistä aiheutuvia kustannuksia. Vähentä-

mällä päästöjä nyt, Turku voi merkittävästi pienentää yhteiskunnalle aiheutuvia ilmatoriskejä ja taloudellisia tapoita tulevaisuudessa.



Hiilen varjohinta Turun kaupunkialueen ennustetuille ja tavoitetilan mukaisille päästöille			
Vuosi	Hiilen varjohinta per hiilidioksiditonni (EIB 2021)	Toteutuman/ennusteiden mukaan	Päästövähennystavoitteiden mukaan
2023	131 eur	60,6 M€	
2025	165 eur	59,0 M€	50,6 M€
2029	233 eur	36,3 M€	28,6 M€

Taulukko 1. Hiilen varjohinnalla arvioidut Turun kaupunkialueen päästöjen yhteiskunnalle aiheuttamat kustannukset ilmastoraportin 2023 päästöennusteiden ja ilmastosuunnitelman 2022 päästövähennystavoitteiden mukaan.

Turku käyttää hiilen varjohintaa myös yhtenä peruskaupungin toimintila- ja infrahankeiden ilmasto- ja ympäristövaikutuksia kuvaavana indikaattorina. Tällöin varjohinta kuvaa hankkeiden yhteiskunnalle aiheuttamia piilo-kustannuksia. Hankkeiden indikaattorit esitetään jäljempänä ilmastobudjetissa.

Ilmastobudjetointi vahvistaa kaupunkikonsernin investointien ilmasto- ja kestävyysvaikutuksia

Kaupunkikonsernin toiminnan ja investointien tulee olla kokonaisvaltaisesti linjassa kaupungin ilmasto- ja ympäristötavoitteiden kanssa. Turun ilmastobudjetoinnin malli integroi ilmasto- ja ympäristötavoitteet kaupungin taloudellisiin päätöksiin, edistäen kestävä ja tehokasta resurssien käyttöä.

Ilmastobudjetointi muodostaa myös perustan Euroopan hiilineutraalien kaupunkien mission mukaiselle Turun hiilineutraaliuden investointisuunnitelmalle, jonka Euroopan Komission on hyväksynyt maaliskuussa 2024. Turku käyttää Ilmastobudjetin arviointikehikkoa EU:n kestävä rahoituksen taksonomialuokitusta, joka mahdollistaa kaupunkistrategiaan kirjattujen ilmastotavoitteiden moniulotteisen tarkastelun ja vihreän rahoituksen hyödyntämisen.

Ilmastobudjetin kehitystyön tukena toimi Ympäristöministeriön rahoittama VÄKI-hanke, joka tuli päätökseensä 2024. Turun kannattaa turvata ilmastobudjetin pitkäjänteinen kehitystyö tulevina vuosina kaupungin johdon ja päätöksentekijöiden vahvalla sitoutumisella sekä varmistamalla riittävät taloudelliset ja henkilöstöresurssit ilmastobudjetin ylläpitoon ja kehittämiseen. Ilmastobudjetin jatkuvuuden turvaaminen on tärkeää, jotta ilmasto- ja ympäristötavoitteet pysyvät johdonmukaisesti mukana kaupungin taloudellisessa suunnittelussa ja päätöksenteossa ja Turun alueen vihreää siirtymää voidaan vauhdittaa Euroopan Unionin hiilineutraalien kaupunkien mission tuella.

Turku toteuttaa Euroopan 100 hiilineutraalin kaupungin missiota vahvassa yhteistyössä alueen yritysten, korkeakoulujen, julkisen sektorin toimijoiden ja kansalaisyhteiskunnan kanssa.

EU-mission mukainen Turun ilmasto-kaupunkisopimus sisältää investointisuunnitelman toimenpiteiden rahoittamiseksi vuoteen 2030 saakka. Investointisuunnitelman pohjana on käytetty kaupungin ilmastobudjettia. EU-komissio arvioi lausunnossaan Turun ylittäneen ilmastomission tavoitteet monilla eri tavoilla, kuten liittämällä mukaan ilmastobudjetin, jossa on innovatiivisesti sovellettu EU:n kestävä rahoituksen taksonomiaa.

Turun ilmastobudjetti tarkastelee kaupunkikonsernin investointeja kahdesta näkökulmasta:

- Investointiohjelman ilmasto- ja ympäristöinvestoinnit:** Kuinka hyvin investointiohjelma toteuttaa kaupungin ilmasto- ja ympäristötavoitteita.
- Investointien kestävyys:** Ovatko investointihankkeiden suunnittelu ja toteutus linjassa ilmasto- ja ympäristötavoitteiden kanssa.

Kaupunkikonsernin investointihankkeita tarkastellaan suunnittelu- ja päätösprosesseissa kokonaisvaltaisesti koko elinkaaren yli huomioiden ilmasto- ja ympäristövaikutukset. Investoinneissa ja hankinnoissa pyritään edistämään kiertotalousratkaisuja ja vähentämään luonnonvarojen kulutusta. Hankkeet toteutetaan EU:n taksonomialuokitus huomioiden. Ilmastobudjetti esittää investointihankkeiden EU-taksonomian mukaisuuden sekä hankkeiden muiden ympäristöindikaattorien, kuten hiilijalanjäljen, tiedot.



Toiminta on EU-taksonomian mukaista, mikäli se edistää yhtä taksonomian kuudesta päätavoitteesta eikä aiheuta merkittävää haittaa muille ympäristötavoitteille (eng. Do no significant harm, DNSH).

Lisäksi taksonomian mukaisuus edellyttää, että toiminta täyttää vähimmäistason vaatimukset koskien ihmisoikeuksia, työelämän peruseriaatteita ja oikeuksia sekä yritystoimintaa.

Kuva 2. EU-taksonomian periaatteet.

Hankkeiden taksonomian mukaisuus arvioidaan ensin kaava- ja suunnitteluvaiheessa. Kriteerien edellytykset sisällytetään kaavaan sekä hanke- ja toteutussuunnitelmiin yhteistyössä hankkeen toimihenkilöiden ja asiantuntijoiden kanssa. Vaatimukset tullaan sisällyttämään entistä selkeämmin urakoitsijoiden kilpailutusasiakirjoihin.

Hankkeiden valmistuttua tehdään toinen arviointi, jossa tarkastetaan, kuinka hyvin suunnitteluvaiheen tavoitteet on saatu toteutettua. Suunnittelu- ja toteumavaiheen arvioinnissa käytetään oheista liikennevalomallia.




Kuva 3. Turun kaupunkikonsernin investointien taksonomian mukaisuuden arvioinnissa käytettävä liikennevalomalli.

Turun ilmastobudjetoinnin mallia on haluttu täydentää hankkeiden tosiasiallisia ympäristövaikutuksia kuvaavilla indikaattoreilla (esim. hankkeiden hiilijalanjälki). Taksonomian kriteereiden mukaisuus ja indikaattorit yhdessä kuvaavat yhdessä, ovatko hankkeet linjassa Turun kaupungin ilmastotavoitteiden kanssa.

Ilmastobudjetissa esitetään toimenpidesuosituksia, joita pyritään sisällyttämään toiminnan tavoitteisiin. Budjetin lopussa esitetään myös kehitystavoitteet taloussuunnitelmakaudelle 2025–2030. Nämä tavoitteet ohjaavat investointiprosessia ja ilmastobudjetin kehitystä.

Toimenpidesuositus 1



Ilmastobudjetoinnin ja -investointien jatkuvuus sekä vihreän rahoituksen edellytykset turvataan riittävillä talous- ja henkilöstöresursseilla ilmastobudjetin ylläpitoon ja kehittämiseen.

Investointiohjelman ilmasto- ja ympäristöinvestoinnit


Kaupungin ilmasto- ja ympäristötavoitteiden saavuttaminen edellyttää, että kaikki tehtävät investoinnit tukevat siirtymää hiilineutraaliuuteen ja kiertotalouden mukaiseen luontokaupunkiin. Yksittäisten ilmasto- ja ympäristöinvestointien sijaan Turun ilmastobudjetti esittää investointeja laajemmista kokonaisuuksista, jaoteltuna ilmastosuunnitelman, kiertotalouden tiekartan ja LUMO-ohjelman mukaisiin toiminta-alueisiin (taulukko 2). Toiminta-alueet ja niiden keskeiset tavoitteet ovat seuraavat:

- **Vähähiilinen liikkuminen ja kestävä kaupunkirakenne:** Tie- ja katuliikenteen päästöjä pyritään vähentämään vähintään 50 prosenttia vuoden 2015 tasosta vuoteen 2029 mennessä. Kestävien kulkumuotojen osuus on yli 66 prosenttia vuonna 2030.

- **Vähähiilinen rakentaminen:** Talo-, infra- ja esirakentamisessa toteutetaan vähähiilistä rakentamista.
- **Hiilineutraali energiajärjestelmä:** Turun alueella käytettävä lämpö, jäähdytys, höyry ja sähkö tuotetaan hiilineutraalisti viimeistään vuonna 2029.
- **Luonnon monimuotoisuuden ja hiilinielujen vahvistaminen:** Luonnon monimuotoisuus ja ekologinen verkosto Turun alueella vahvistuu. Alueen hiilinieluja lisätään.
- **Siirtyminen kiertotalouteen:** Turku on päästötön, jätteetön ja kuluttaa globaalisti kestävästi vuoteen 2040 mennessä.

Hiilineutraaliuden saavuttaminen edellyttää Turun alueen hiilinielujen lisäämistä. Kasvillisuuden ja maaperän hiilensidontakyvyn lisääminen on tehokas ja kustannuksiltaan edullinen ilmastotoimi, jolla on myös muita merkittäviä positiivisia vaikutuksia. Turun ilmastosuunnitelma 2029 korostaa metsien roolia tässä kokonaisuudessa, ja sen puitteissa kaupungin metsäomistuksia tulisi kasvat- ta paitsi metsityksen myös maahankintojen kautta. Tämä toimenpidesuositus on nostettu esiin, koska Turun hiilineutraaliustavoitteiden saavuttaminen vuoteen 2029 mennessä edellyttää välittömiä ja konkreettisia toimia hiilinielujen vahvistamiseksi. Kaupungin nykyiset metsitystoimet eivät yksin riitä vastaamaan kasvaviin tarpeisiin, joten maahankintojen kautta toteutettavat hiilinielujen laajennukset ovat kiireellinen ja välttämätön askel.

Toimenpidesuositus 2



Turun Ilmastosuunnitelma 2029 edellyttää kaupungin metsäomistuksien kasvattamista metsityksen lisäksi maahankinnoin.

Selvitetään vuoden 2025 aikana tehokas mekanismi hiilinielujen kasvattamiseksi maahankintojen avulla ja pääte- tään sen käyttöönottamisesta kaupungin hiilineutraaliusta- voitteiden saavuttamiseksi.

Taulukko 2. Kaupunkikonsernin ilmasto- ja ympäristöinvestointisuunnitelmat vuosina 2025–2030.

Toimenpidekokonaisuus	Investoinnit	2025–2030	Toteuttaja
 Vähähiilinen liikkuminen ja kestävä kaupunkirakenne	Kävely- ja pyöräilyverkoston kehittäminen	70,3 M€	Peruskaupunki
	Raitiotie ja muu raideliikenne	104,9 M€*	Peruskaupunki ja konserniyhtiöt
	Yhteiskuntarakenteen tiivistäminen	137,4 M€	Peruskaupunki
	Sähköbussit ja runkolinjasto	12,4 M€*	Peruskaupunki ja konserniyhtiöt
 Vähähiilinen rakentaminen	Uudet energiatehokkaat toimitilarakennukset	91,5 M€	Peruskaupunki
	Uudet energiatehokkaat toimitilarakennukset	147,5 M€	Konserniyhtiöt
	Toimitilarakennusten peruskorjaus- ja energiatehokkuusinvestoinnit	313,8 M€**	Peruskaupunki
	Energiatehokkaat asuinrakennukset	*	Konserniyhtiöt
	Muut konserniyhtiöiden omistamat rakennukset	*	Konserniyhtiöt
	Sähköiset työmaakoneet	*	Konserniyhtiöt
 Hiilineutraali energiajärjestelmä	Hiilineutraali kaukolämpö	*	Konserniyhtiöt
	Hiilineutraali kaukokylmä	*	Konserniyhtiöt
	Energiapositiivinen puhdistamo	*	Konserniyhtiöt
 Luonnon monimuotoisuuden ja hiilinielujen vahvistaminen	Puistot ja viheralueet	20,5 M€	Peruskaupunki
	Vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävä käyttö	*	Konserniyhtiöt
 Siirtyminen kiertotalouteen	Jätteenlajitteluasemat	*	Konserniyhtiöt
	Poistotekstiilin jalostuslaitos	*	Konserniyhtiöt
	Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen	*	Konserniyhtiöt
Investoinnit yhteensä		898,3 M€*	

* Konserniyhtiöiden luvut täydentyvät pormestarin talousarvioesitykseen.

** Osassa peruskorjaushankkeita toteutusmuoto (peruskorjaus vs. uudiskohde) vielä epävarmaa

Toimitilainvestointien kestävyys

Toimitilainvestointien ilmasto- ja ympäristötavoitteet

Kaupungin toimitilahankkeiden ilmasto- ja ympäristötavoitteet keskittyvät korkeatasoisen ympäristöluokituksen saavuttamiseen (RTS 4 tähteä) ja innovatiivisten energia- sekä kestävä kehityksen ratkaisujen toteuttamiseen. Yli miljoonan euron hankkeet pyritään toteuttamaan EU-taksonomian mukaisina.

Kaupungin toimitilahankkeiden ilmastotavoitteiden keskiössä ovat rakennusten energiatehokkuus sekä elinkaaren hiilijalanjälki. Uudisrakennukset suunnitellaan A-energialuokkaan ja vanhan rakennuskannan energiatehokkuutta pyritään parantamaan edistämällä samalla uusiutuvan energian investointeja rakennushankkeissa. Kaikille uudisrakennushankkeille ja suurille korjaushankkeille tehdään elinkaaritarkastelu sisältäen hiilijalanjäljen, hiilikädenjäljen ja kustannukset.

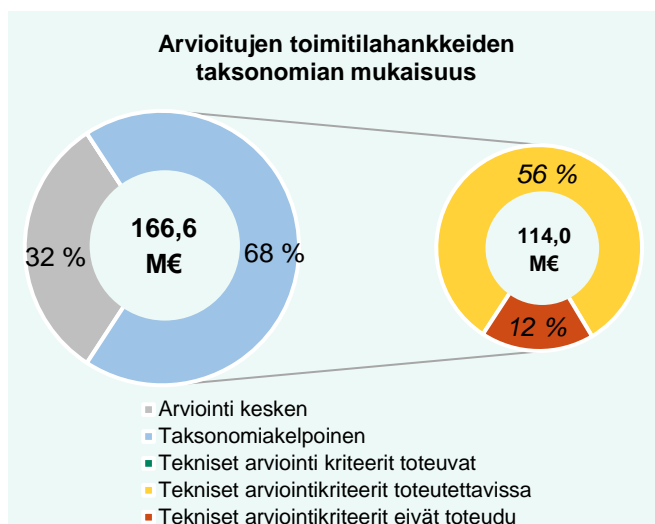
Toimitilahankkeiden kiertotaloustavoitteisiin kuuluu rakennusten korjausvelan alentaminen sekä tilojen käyttö-

asteen parantaminen. Hankkeiden suunnittelussa ja toteutuksessa painotetaan materiaalitehokkuutta, tilojen muuntojoustavuutta sekä rakennus- ja purkujätteen tehostunutta uudelleenkäyttöä ja kierrätystä.

Toimitilahankkeiden pihasuunnittelussa pyritään entistä vahvemmin panostamaan monimuotoisen luonnon lisäämiseen ja ekologisen verkoston ylläpitämiseen ja ennallistamiseen.

Toimitilahankkeiden EU-taksonomian mukaisuus

Kaikki kaupungin toimitilahankkeet ovat lähtökohtaisesti taksonomiakelpoisia ja ne on arvioitu taksonomian ilmastotasetuksen (2021/2139) kriteerien mukaan. Jotta toimitilahankkeiden taksonomian mukaisuus täyttyisi, tulee hankkeiden merkittävästi edistää ilmastomuutoksen hillintää tai ilmastomuutokseen sopeutumista sekä olla aiheuttamatta merkittävää haittaa kiertotaloudelle, luonnon monimuotoisuudelle, vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestäväälle käytölle sekä ympäristön pilaantumiselle. Arvioitujen toimitilahankkeiden taksonomiakelpoisuus ja taksonomian mukaisuus on esitetty kuvassa 3.



Kuva 4. Arvioitujen toimitilahankkeiden taksonomian mukaisuus.

Toimitilahankkeiden taksonomian mukaisuus on arvioitu hankkeiden suunnitteluvaiheessa. Teknisten arviointikriteerien toteuma tarkastetaan ja tarvittaessa päivitetään hankkeiden valmistuttua. Suunnitteluvaiheen arvioinnissa havaittiin, että erityisesti ilmastonmuutoksen hillinnan ja ympäristön pilaantumisen ehkäisyn kriteerien vaatimukset täyttyivät lähes poikkeuksetta kaupungin toimitilahankkeissa. Sen sijaan sopeutumisen, kiertotalouden, biologisen monimuotoisuuden sekä vesivarojen kestävä käytön kriteereiden täyttymisessä havaittiin enemmän epävarmuutta. Näiden kriteerien vaatimukset ovat sekä haastavammin toteutettavissa että niiden arvioimiseksi tarvittava tieto on ollut organisaatiossa rajallista.

Ilmastonmuutokseen sopeutumisen DNSH- ja pääkriteerien arviointi on havaittu erityisen haastavaksi johtuen tarvittavasta asiantuntijuuden tasosta ja laajuudesta. DNSH-kriteerien täytyminen edellyttää kattavaa, tulevaisuuden skenaarioihin perustuvaa hankkeille olennaisten ilmatoriskien tunnistamista sekä sopeutumistoimenpiteitä riskien vaikutusten pienentämiseksi. Lisäksi hankkeiden tulee varmistaa, että ne eivät heikennä ilmastonmuutokseen sopeutumista muilla alueilla tai hankkeissa. Sopeutumisen 'merkittävän edistämisen' -kriteeristö vaatii lisäksi myös muun muassa sopeutusratkaisujen toimivuuden seuranta erinäisin mittarein.

Turku toimii ohjausryhmän jäsenenä Rakennusteollisuuden Koulutuskeskuksen (RATEKO) hankkeessa, jossa kehitetään soveltamisohjeita taksonomian kriteereille. Hankkeen tavoitteena on luoda selkeitä ja käytännölläheisiä ohjeita, jotka auttavat rakennusalan toimijoita noudattamaan taksonomian vaatimuksia. Yhtenä keskeisenä tuotoksena hankkeessa laaditaan tulkinta kiinteistöjen ilmatoriskien olennaisuuden arvioinnille sekä sopeutusratkaisuille, mikä tukee kiinteistöjen kestävyttä

ja vähentää ilmastonmuutoksen aiheuttamia riskejä pitkällä aikavälillä.

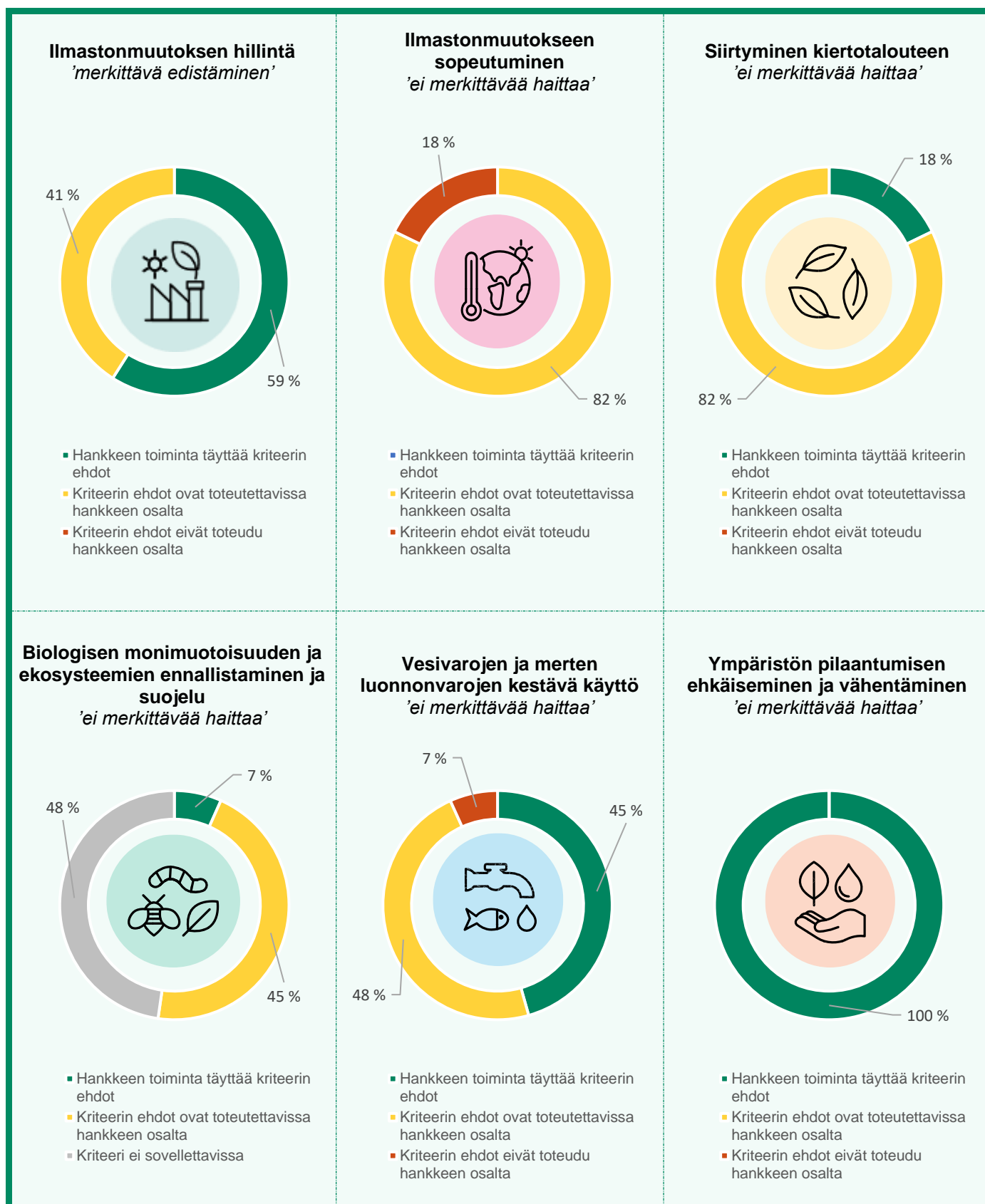
Kiertotalouden DNSH-kriteerin osalta ilmenee epävarmuuksia, koska suunnitteluvaiheen arviointi tehdään ennen kuin tarkat tiedot jätevirroista ovat saatavilla. Tämä luo haasteita varmistaa, että hankkeet todella täyttävät kriteerit. Tämän vuoksi on välttämätöntä kehittää yhteiset pelisäännöt ja raportointikeinot jätevirtojen hallintaan, jotta voidaan luoda selkeä ja ennustettava arviointiprosessi.

Hankkeissa pyritään johdonmukaisesti resurssiivisuutta korostavaan toimintaan sekä 70 prosentin rakennus- ja purkujätteen kierrätys- ja uudelleenkäyttöasteeseen. Suomessa tämän tavoitteen saavuttamista vaikeuttaa erityisesti puujätteen suuri määrä, sillä puu päätyy usein polttoon sen sijaan, että sitä käytettäisiin uudelleen tai kierrätettäisiin. Tämän haasteen vuoksi on tärkeää seurata tarkasti rakennusjätteen biohiililaitosten pilotointeja, jotka voivat tarjota uusia ja kestävämpiä ratkaisuja puujätteen hyödyntämiseen.

Biologisen monimuotoisuuden sekä vesivarojen ja meren luonnonvarojen kestävä käytön kriteerien täyttämiseksi on erityisen tärkeää varmistaa, että kriteerien täyttymiseen vaadittavat selvitykset, kuten luontoselvitykset, tehdään oikea-aikaisesti ja että niiden tulokset ovat käytettävissä suunnitteluprosessin aikana. Tämä on erityisen merkittävää niiden paikkojen tai toimien osalta, jotka sijoittuvat haavoittuville alueille tai niiden läheisyyteen, kuten alueet, jossa esiintyy uhanalaista lajistoa tai luontotyyppejä. Näissä tapauksissa on tehtävä asianmukainen arviointi ja tarvittaessa toteutettava lieventävät toimenpiteet arvioinnin johtopäätösten mukaisesti.

Toimitilahankkeissa biologisen monimuotoisuuden ja vesiensuojelun kriteerien täytyminen edellyttää tiivistä yhteyttä kaavoitukseen, sillä tontin sijainnilla on merkittävä vaikutus kriteerien toteutumiseen. Tavoitteiden saavuttaminen edellyttää tiivistä yhteistyötä ympäristönsuojelun asiantuntijoiden kanssa, erityisesti suunnittelun ja työmaavalvonnan osalta. Asiantuntijayhteistyö on olennaista, jotta biologisen monimuotoisuuden ja vesiensuojelun vaatimukset voidaan integroida tehokkaasti hankkeiden kaikkiin vaiheisiin ja varmistaa niiden toteutuminen käytännössä.

Ympäristötavoitteisiin liittyvien teknisten arviointikriteerien tarkempi toteuma on esitetty kuvassa 4 seuraavalla sivulla. Ilmastobudjetin lopussa on esitetty taloussuunnitelmakauden kehitystavoitteet EU-taksonomian mukaisuuden saavuttamiselle kaupunkikonsernin investointihankkeissa.



Kuva 5. Arvioitujen toimitilahankkeiden (114,0 milj. euroa) teknisten arviointikriteerien toteuma suunnitteluvaiheen arvioinnin perusteella.

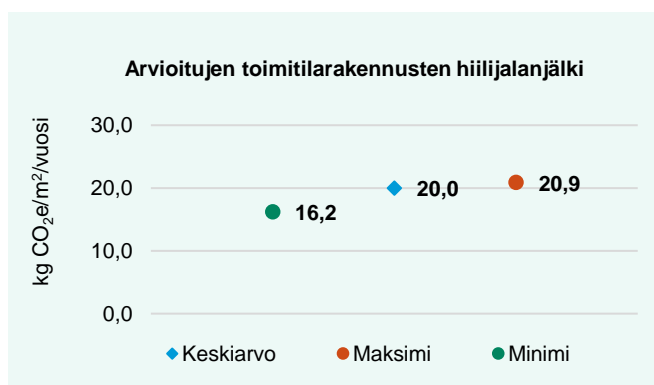
Toimitilahankkeiden kestävyysindikaattorit

Toimitilahankkeiden kestävyttä kuvataan taksonomian mukaisuuden lisäksi erilaisilla indikaattoreilla, jotka tarjoavat kattavan näkymän hankkeen ympäristövaikutuksista. Tällä hetkellä käytössä olevia indikaattoreita ovat rakennuksen hiilijalanjälki, hiilen varjohinta, siniviherkerroin, rakennus- ja purkujätteen uudelleenkäyttöprosentti, hankkeen vaikutus ekologisiin yhteyksiin sekä hankkeen vaikutus uhanalaisten luontotyyppien ja uhanalaisten eliölajien elinympäristöjen pinta-alaan. Näiden indikaattoreiden avulla voidaan arvioida hankkeiden kokonaisvaltaista kestävyttä ja ohjata päätöksentekoa ympäristön kannalta parempiin ratkaisuihin. Suunnitteluvaiheen arviointi indikaattoreista oltiin elokuussa 2024 tehty yhdeksän toimitilahankkeen osalta. Arviointi etenee jatkuvasti, ja suunnitteluvaiheen arvioita päivitetään hankkeiden toteuduttua.



Ilmastonmuutoksen hillinnän indikaattorit

Toimitilahankkeiden ilmastonmuutoksen hillinnän indikaattoreina toimivat rakennuksen hiilijalanjälki sekä koko hankkeen nettohiilijalanjäljelle laskettu hiilen varjohinta. Kaupungin uusille toimitilarakennuksille tehdään elinkaaritarkastelu osana RTS-ympäristöluokituksen mukaista suunnittelua ja toteutusta. Hiilijalanjäljen laskennassa on käytetty ympäristöministeriön kehittämää laskentatapaa. Menetelmä huomioi rakennuksen elinkaaren kaikki vaiheet, mukaan lukien rakennusmateriaalien valmistuksen, kuljetuksen, rakentamisen, käytön aikaiset energiankulutukset sekä rakennuksen käytöstä poiston ja purkamisen. Indikaattorissa on huomioitu ainoastaan rakennuksen hiilijalanjälki (Kg CO₂e/m²/vuosi).



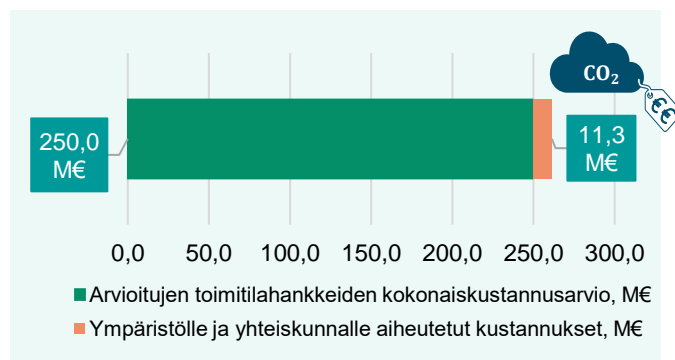
Kuva 6. Arvioitujen toimitilarakennusten hiilijalanjälkien keskiarvo sekä maksimi- ja minimiarvot.

RTS-luokituksessa hiilijalanjälki pyritään minimoimaan, ja rakennushankkeille annetaan ohjeita ja suosituksia, miten ympäristövaikutuksia voidaan vähentää. Luokitus ei kuitenkaan aseta rakennuksen hiilijalanjäljelle varsinaista raja-arvoa.

Kaupungin toimintasuunnitelman 2024 talousarviolausekkeeseen kirjattiin tavoite selvittää ohjausmekanismi rakennusten hiilijalanjäljen vähentämiseen ja päättää sen käyttöönotosta. Rakennusten hiilijalanjäljen raja-arvo koskee tällä hetkellä vain uusia asuinrakennuksia. Turku seuraa ympäristöministeriön Rakennuksen ilmastot selvitys -asetuksen valmistelua (YM027:00/2021) ja keskustelua rakennusten hiilijalanjäljen raja-arvosta ope- tusrakennusten ja muiden rakennustyyppien osalta.

Toimitilahankkeille on laskettu nettohiilijalanjäljen avulla myös hiilen varjohinta. Hiilen varjohinta kuvaa hankkeiden ulkoisia kustannuksia, jotka eivät sisälly hankkeen perinteiseen kustannusarvioon. Se on työkalu, jonka avulla voidaan havainnollistaa ympäristölle ja yhteiskunnalle koituvia kustannuksia, jotka johtuvat kasvihuonekaasupäästöistä. Hankkeiden hiilen varjohinta on laskettu Euroopan investointipankin (EIP) määrittämien kertoimien perusteella. Laskennassa hankkeen nettohiilijalanjälki on kerrottu rakennusvuoden hiilen varjohinnalla. EIP on arvioinut hiilidioksiditonin varjohinnan olevan 80 euroa vuonna 2020, 250 euroa vuonna 2030 ja nousevan 800 euroon vuoteen 2050 mennessä (European Investment Bank Group Sustainability Report 2021).

Kuva 6 esittää arvioitujen toimitilahankkeiden kokonaiskustannusarvioksi 250,0 miljoonaa euroa. Samassa kuvassa on esitetty hankkeiden hiilen varjohinnaksi 11,3 miljoonaa euroa, mikä kuvastaa hankkeiden päästöjen yhteiskunnalle aiheuttamia ulkoisia kustannuksia. Hiilen varjohinta on kerättyjen tietojen perusteella noin viisi prosenttia hankkeiden kokonaiskustannuksista. Hiilen varjohintaa voidaan hyödyntää erityisesti hankkeiden suunnitteluvaiheessa, kun vertaillaan erilaisia vaihtoehtoja ja pyritään valitsemaan ilmastovaikutuksiltaan ja taloudelliselta kestoiltaan parhaat ratkaisut. Tämä mahdollistaa entistä tarkemman ja kestävämmän päätöksenteon.



Kuva 7. Arvioitujen toimitilahankkeiden hiilen varjohinta.



Ilmastonmuutoksen sopeutumisen indikaattorit

Ilmastonmuutoksen sopeutumisen indikaattorina toimitilahankkeille käytetään hankkeiden siniviherkerrointa. Siniviherkerroin on menetelmä, jolla vihertehokkuutta eritellään ja mitataan tonttitasolla. Siniviherkerroimen arvoon vaikuttavat pihan kasvillisuus, pinnat ja mahdolliset

hulevesirakenteet. Näiden vaaditut tasot on määritetty uusissa asemakaavoissa sekä rakennustyypeittäin Turun rakennusjärjestyksessä. Huleveden viivyttämisen ohella hyvällä vihertehokkuudella on mikroilmastoa säätelevä sekä luonnon monimuotoisuutta ja käyttäjien terveyttä tukeva vaikutus. Kaupungin toimitilahankkeiden keskimääräinen siniviherkertoimen saavutettu taso indikoi näin ollen moniulotteisesti sopeutumisen tavoitteiden toteutumista hankkeissa.

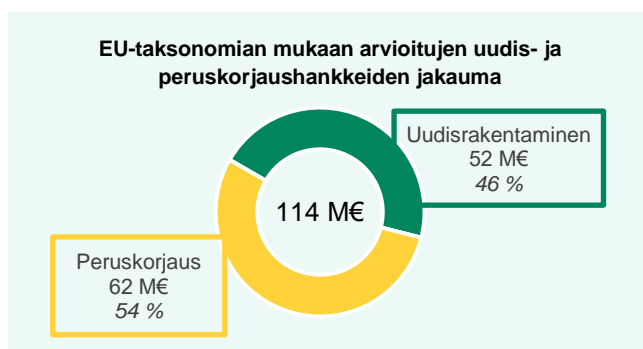
Toimitilahankkeiden osalta siniviherkertoimen tavoite-taso on asetettu 0,7:ään. Suunnitteluvaiheen arvion mukaan 100 % arvioituista toimitilahankkeista täyttää tämän tavoitetason. Arvio päivitetään toteumalla hankkeiden valmistuessa.



Kiertotalouteen siirtymisen indikaattorit

Toimitilahankkeiden kiertotalouden indikaattorina käytetään hankkeiden jätejakaumaa. Kiertotalouden DNSH-kriteerin mukainen vähimmäistavoite rakennus- ja purku-jätteen kierrätys- ja uudelleenkäytölle on 70 prosenttia. Hankkeiden jätejakaumaa vertaillaan tähän tavoitetasoon, ja suunnitteluvaiheen arvion mukaan 100 % hankkeista saavuttaa 70 % tavoitteen. Arvio päivitetään hankkeiden valmistuttua.

Toimitilahankkeiden toisena kiertotalouden indikaattorina käytetään uudisrakentamisen suhdetta korjausrakentamiseen. Tämä indikaattori on kuvaava, koska se mittaa, kuinka hyvin hankkeet hyödyntävät olemassa olevaa rakennuskantaa uudisrakentamisen sijaan. Korjausrakentaminen edistää kiertotaloutta vähentämällä materiaalien kulutusta, jätemääriä ja hiilijalanjälkeä, mikä tekee siitä usein uudisrakentamista kestävämmän vaihtoehdon. Indikaattori auttaa arvioimaan, kuinka tehokkaasti kaupungin hankkeet edistävät resurssiviisautta.



Kuva 8. EU-taksonomian mukaan arvioitujen uudis- ja peruskorjaushankkeiden jakauma.



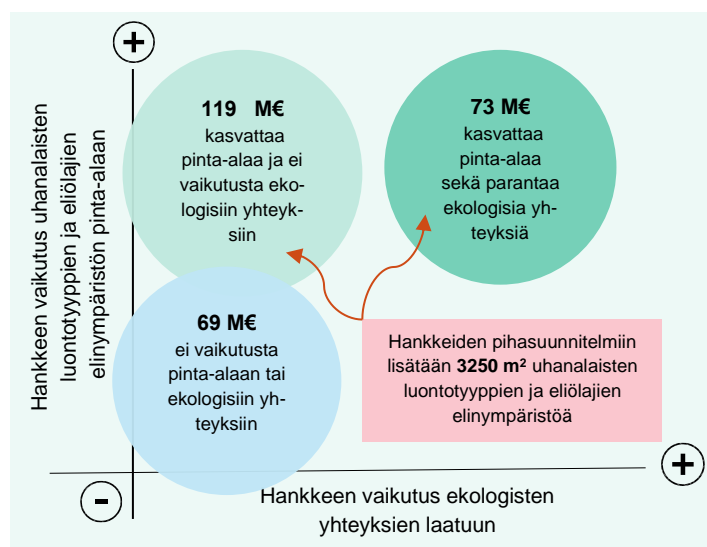
Biologisen monimuotoisuuden indikaattorit

Toimitilahankkeiden vaikutuksia luonnon monimuotoisuuteen tarkastellaan kahdella indikaattorilla: 1) uhanalaisten luontotyyppien ja uhanalaisten eliölaajien elinympäristöjen pinta-alalla sekä 2) ekologisten yhteyksien laadulla. Luontotyyppien ja lajien uhanalaistumiskehitys on ollut jatkuvaa ja monimuotoisuustyön tärkein tehtävä on pysäyttää tämä kehitys. Uhanalaistumisen yksi tärkeimmistä syistä on elinympäristöjen pirstoutuneisuus ja niiden heikko kytkeytyneisyys.

Toimitilahankkeiden vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen on arvioitu hankkeiden suunnitteluvaiheessa yhteistyössä hankkeiden toimihenkilöiden ja ympäristönsuojelun kanssa. Arvioinnissa käytetään kolmiportaista asteikkoa, joka kuvaa hankkeen vaikutusta:

- -1 (pienentää pinta-alaa tai heikentää ekologisten yhteyksiä)
- 0 (ei vaikutusta pinta-alaan tai ekologisiin yhteyksiin)
- +1 (suurentaa pinta-alaa tai parantaa ekologisia yhteyksiä).

Arvioinnin tulokset on esitetty kuvassa 8. Jopa 76 % toimitilahankkeiden investointikustannuksista allokoitui hankkeille, joissa uhanalaisten luontotyyppien ja lajien elinympäristöjen pinta-alaa pyritään kasvattamaan. Hankkeiden pihasuunnitelmien perusteella elinympäristöjen pinta-alaa kasvatetaan 3250 m². Elinympäristöjä lisätään muun muassa rakennusten ja pihakatosten viherkatoille sekä muille viherrakenteille. Vaikka nämä toimenpiteet ovat askel oikeaan suuntaan, on selvää, että luonnon monimuotoisuuden ja elinympäristöjen lisäämiseen tarvitaan laajempia strategioita ja pitkäjänteisiä toimia (kaupungin LUMO-ohjelma). Indikaattori antaa kuitenkin hyvän perustan jatkokehitykselle ja auttaa ohjaamaan tulevia hankkeita entistä kestävämpään suuntaan.



Kuva 9. Biologisen monimuotoisuuden indikaattorit.

Infrainvestointien kestävyys

Infrahankkeiden ilmasto- ja ympäristötavoitteet

Tie- ja katuliikenteen osalta tavoitteena on kasvihuonekaasupäästöjen puolittaminen vuoden 2015 tasosta vuoteen 2029 mennessä. Kestävien kulkutapojen osuutta pyritään nostamaan yli 66 % vuoteen 2030 mennessä, edistäen erityisesti kävelyä, pyöräilyä ja joukkoliikennettä. Kaavoituksessa ja suunnittelussa pyritään vahvistamaan ekologisia verkostoja sekä säilyttämään olemassa olevat metsät ja puut.

Kaupungin infrahankkeiden ilmasto- ja ympäristötavoitteet keskittyvät kestävien ja ympäristöystävällisten ratkaisujen toteuttamiseen huomioiden EU-taksonomian kuusi ympäristötavoitetta. Yli miljoonan euron infrahankkeet pyritään toteuttamaan EU-taksonomian mukaisina.

Kaikille infrahankkeille lasketaan hiilijalanjälki, mikä auttaa arvioimaan niiden ympäristövaikutuksia ja tukee kestävien ratkaisujen valintaa. Turun infrahankkeiden hiilijalanjäljen laskennassa on vuodesta 2024 alkaen hyödynnetty infrahankkeiden kustannuslaskentajärjestelmää ja -palveluallianssia, Ihkua.

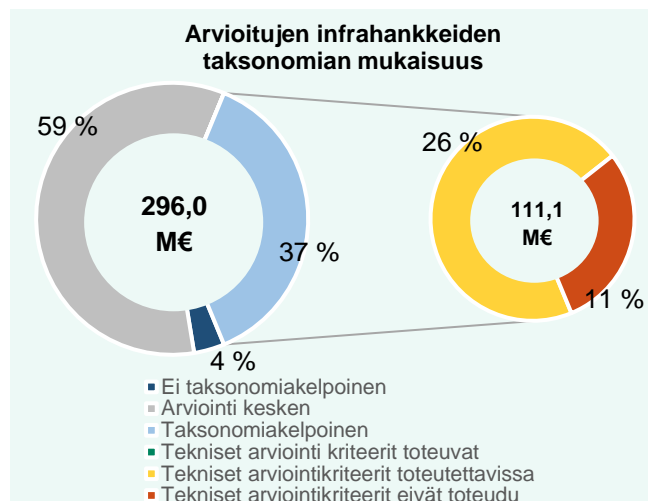
Lisäksi Turku on sitoutunut päästöttömien työmaiden Green Deal -sopimukseen. Sopimukseen liittyneet kunnat ja organisaatiot laativat työmaille yhteiset hankintakriteerit, jotka otetaan vaiheittain käyttöön 2021–2030 aikana. Ratkaisuina ovat mm. fossiilittomat käyttövoimat ja työmaasähkö, energiatehokkuuden lisääminen teknisillä ratkaisuilla ja henkilöstön koulutuksella sekä konekannan uusiminen.

Infrahankkeiden EU-taksonomian mukaisuus

Kaikki kaupungin yli 1 miljoonan euron arvoiset infrahankkeet arvioidaan taksonomiakelpoisuuden ja taksonomian mukaisuuden osalta ilmastoasetuksen kriteerein. Kaikki kaupungin infrahankkeet eivät ole taksonomiakelpoisia. Esimerkiksi kaupunkipuistot eivät ilmastoasetuksessa täytä taksonomiakelpoisuuden vaatimuksia, mikä rajoittaa niiden sisällyttämistä taksonomiaan. Taksonomian kriteeristö ei tältä osin huomioi kaupunkien hankkeiden erityispiirteitä, mikä tekee suurten kaavahankkeiden arvioinnista haastavaa. Tämä puute voi johtaa siihen, että osa kaupunkien merkittävistä infrahankkeista, jotka ovat keskeisiä kestävä kaupunkikehityksen kannalta, eivät täytä taksonomiakelpoisuuden vaatimuksia, vaikka ne edistäisivätkin pitkän aikavälin ympäristötavoitteita.

Arvioitujen infrahankkeiden taksonomiakelpoisuus ja taksonomian mukaisuus on esitetty kuvassa 9. Ei-taksonomiakelpoisiin hankkeisiin kuuluu muiden puistojen

ohella Skanssin biodiversiteettipuisto. Biodiversiteettipuisto on uudenlainen lähestymistapa vastata luontokatoon ja lisätä luonnon monimuotoisuutta kaupunkien viheralueilla. Biodiversiteettipuisto eroaa perinteisistä luonnonsuojelualueista siten, että siellä monimuotoista luontoa ei vain suojella vaan myös lisätään aktiivisesti.

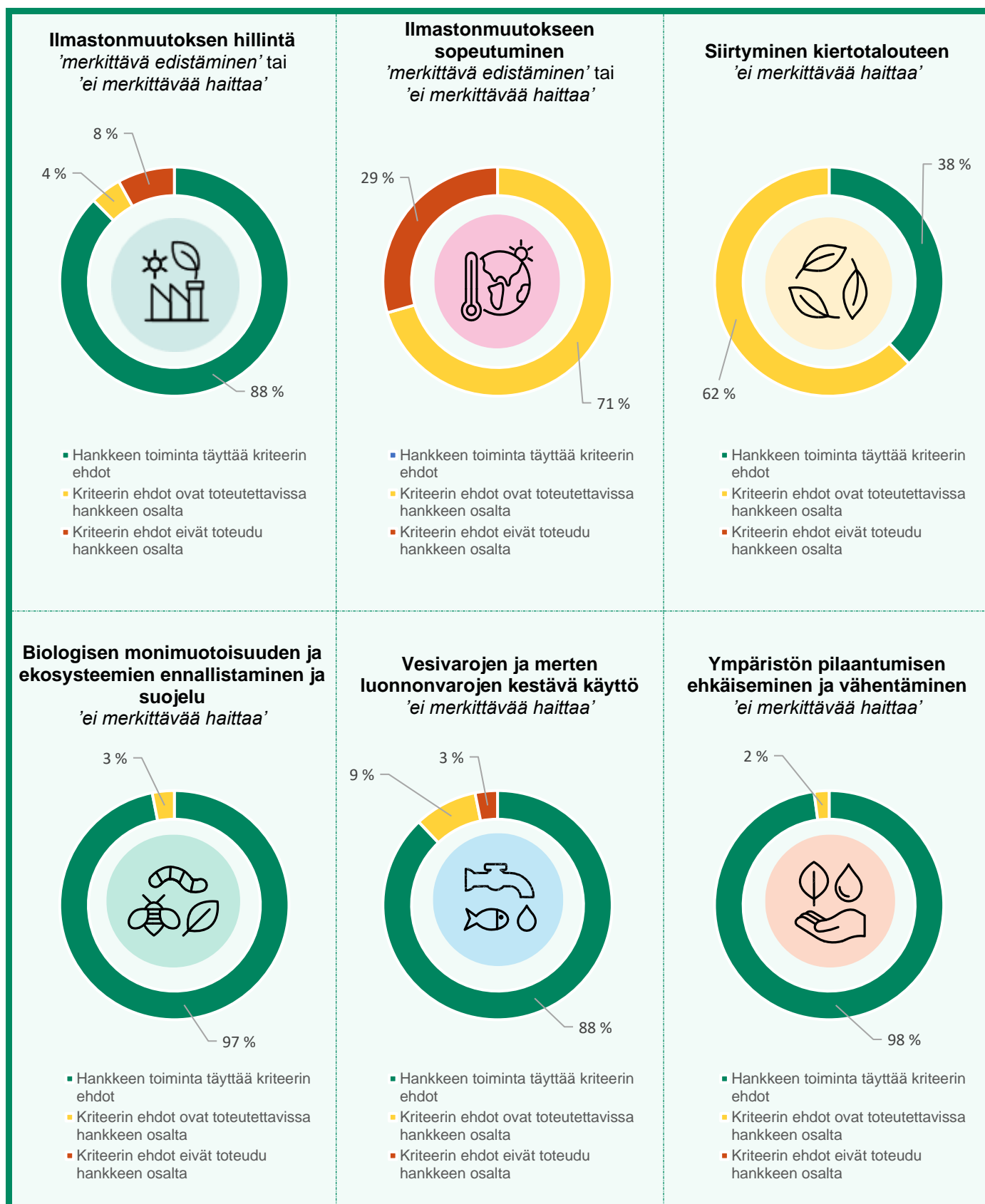


Kuva 10. Kaupungin infrahankkeiden taksonomiakelpoisuus ja taksonomian mukaisuus.

Infrahankkeet on arvioitu suunnitteluvaiheessa, ja arvioinnin mukaan hillinnän, biologisen monimuotoisuuden, vesivarojen kestävä käytön ja ympäristön pilaantumisen kriteerit täyttyvät hyvin. Sen sijaan sopeutumisen ja kiertotalouden kriteerien täyttymisessä on enemmän epävarmuutta. Syyt kriteerien haastavuudelle infrahankkeissa ovat pitkälti samat kuin toimitilahankkeiden osalta. Sopeutumisen DNSH-kriteerien täyttäminen vaatii kattavaa asiantuntemusta ja ilmatoriskien skenaariotarkastelua, samalla kun kiertotalouden kriteerien arvioinnissa on epävarmuutta jätevirtojen tietojen rajallisuuden vuoksi. Näiden haasteiden vuoksi on tärkeää kehittää selkeät pelisäännöt ja raportointikeinot, erityisesti jätevirtojen hallintaan.

On myös tärkeää huomioida, että vaikka biologisen monimuotoisuuden ja vesivarojen kestävä käytön kriteerit täyttyvät suunnitteluvaiheen arvion mukaan, toteuma vaatii tehostunutta kommunikointia urakoitsijoille erinäisistä ympäristötavoitteista sekä tehokasta työmaavontaa.

Ympäristötavoitteisiin liittyvien teknisten arviointikriteerien tarkempi toteuma on esitetty kuvassa 10 seuraavalla sivulla. Ilmastobudjetin lopussa on esitetty taloussuunnitelmakauden kehitystavoitteet EU-taksonomian mukaisuuden saavuttamiselle kaupunkikonsernin investointihankkeissa.



Kuva 11. Arvioitujen infrahankkeiden (111,1 milj. euroa) teknisten arviointikriteerien toteuma suunnitteluvaiheen arvioinnin perusteella.

Infrahankkeiden kestävyysindikaattorit

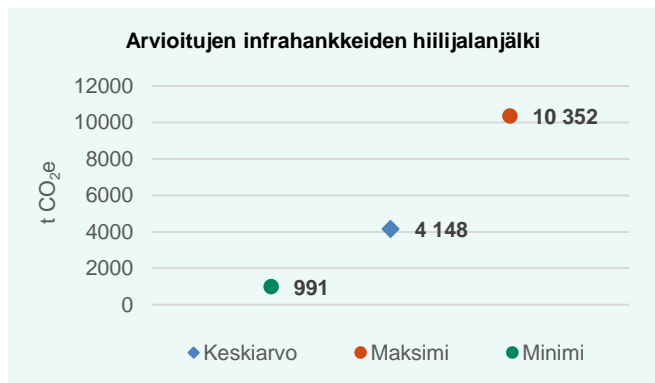
Infrahankkeiden kestävyttä kuvataan taksonomian mukaisuuden lisäksi erilaisilla indikaattoreilla, jotka tarjoavat kattavan näkymän hankkeen ympäristövaikutuksista. Infrahankkeiden osalta indikaattorien kehitys- ja arviointityö on vielä käynnissä, ja indikaattoreita sekä arviointimenetelmiä tarkennetaan ja laajennetaan jatkuvasti. Tällä hetkellä käytössä olevia indikaattoreita infrahankkeiden osalta ovat hiilijalanjälki, hiilen varjohinta, rakennus- ja purkujätteen uudelleenkäyttöaste, hankkeen vaikutus ekologiin yhteyksiin sekä hankkeen vaikutus uhanalaisten luontotyyppien ja eliölajien elinympäristöihin. Indikaattoritietoja oltiin elokuussa 2024 kerätty 7 hankkeen osalta.



Ilmastonmuutoksen hillinnän indikaattorit

Ilmastonmuutoksen hillinnän indikaattorina toimii hankkeiden hiilijalanjälki ja hiilen varjohinta. Turun Infrahankkeiden hiilijalanjäljen laskennassa on käytetty infrahankkeiden kustannuslaskentajärjestelmä ja -palveluallianssia eli Ihkua vuoden 2024 alusta. Ihkun päästölaskenta on kustannuslaskennan tapaan panospohjaista. Ihku huomioi rakentamisen aikaiset elinkaarivaiheet, eli vaiheet A1-A5. Laskentapalvelussa käytettävät päästökerroimet perustuvat SYKE:n kehittämään ja ylläpitämään infrapäästötietokantaan. Päästöjen kattavuus vaihtelee hanketyypin ja erityisesti hankkeen sisällön mukaan. Testihankkeiden perusteella rakennusosien kustannuksista noin 80–100 prosentille on voitu osoittaa päästötieto.

Toisin kuin rakennusten hiilijalanjäljet, joita mitataan yksikkönä kg CO₂e/m²/vuosi ja ovat siten vertailukelpoisia, infrahankkeiden hiilijalanjäljet eivät ole suoraan vertailtavissa johtuen hankkeiden suurista kokoluokkaeroista. Infrahankkeiden hiilijalanjäljet esitetään kuvassa 11 muodossa t CO₂e.

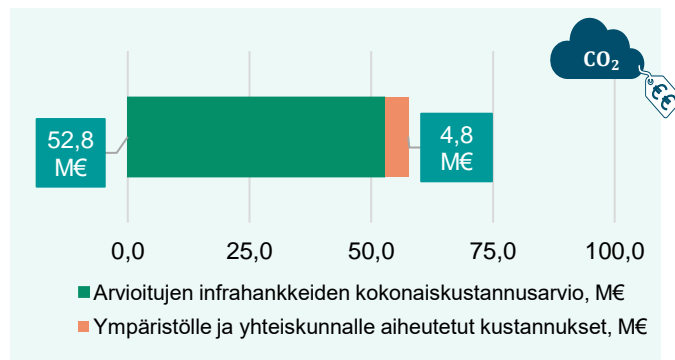


Kuva 12. Arvioitujen infrahankkeiden hiilijalanjälki.

Myös infrahankkeille lasketaan hiilen varjohinta. Infrahankkeiden hiilen varjohinta kuvaa hankkeiden ulkoisia

kustannuksia, jotka eivät sisälly perinteiseen kustannusarvioon, ja se havainnollistaa ympäristölle ja yhteiskunnalle koituvia kustannuksia kasvihuonekaasupäästöistä. Infrahankkeiden osalta hiilen varjohinta on laskettu nettohiilijalanjäljen sijaan hiilijalanjäljen perusteella, koska hiilikädenjälkitietoja eivät ole vielä saatavilla. Tämä poikkeaa toimitilahankkeiden laskentatavasta, jossa hiilen varjohinta määritetään nettohiilijalanjäljen avulla. Hiilen varjohinta infrahankkeille on laskettu Euroopan investointipankin (EIP) määrittämien kertoimien perusteella, joissa hankkeen hiilijalanjälki on kerrottu rakennusvuoden hiilen varjohinnalla.

Kuva 12 esittää arvioitujen infrahankkeiden kokonaiskustannusarvioksi 52,8 miljoonaa euroa. Samassa kuvassa on esitetty hankkeiden hiilen varjohinnaksi 4,8 miljoonaa euroa, mikä kuvastaa hankkeiden päästöjen yhteiskunnalle aiheuttamia ulkoisia kustannuksia. Hiilen varjohinta on kerättyjen tietojen perusteella noin yhdeksän prosenttia hankkeiden kokonaiskustannuksista.



Kuva 13. Arvioitujen infrahankkeiden hiilen varjohinta.



Ilmastonmuutokseen sopeutumisen indikaattorit

Turun kaupungin infrahankkeilla ei ole tällä hetkellä käytössä siniviherkertoimen kaltaista työkalua, jota voitaisiin käyttää ilmastonmuutokseen sopeutumisen indikaattorina. Kaupunki toimii kuitenkin liitännäispartnerin roolissa ARVO-hankkeessa, jonka tavoitteena on viherrakenteen vahvistaminen tiiviisti rakennetuissa kaupungeissa ilmastonmuutokseen varautumisen ja sopeutumisen edistämiseksi. Hanke kehittää yleis- ja asemakaavoitusta ohjaavaa suunnittelutyökalua, joka soveltuu kaupunkien viherrakennetavoitteiden arviointiin, toteuttamiseen ja mitaamiseen. Turku tutkii työkalun mahdollisuuksia infrahankkeiden sopeutumisen indikaattorin tuottamisessa.



Kiertotaloutteen siirtymisen indikaattorit

Infrahankkeiden kiertotalouden indikaattorina käytetään hankkeiden jätejakaumaa. Kiertotalouden DNSH-kriteerin (Do No Significant Harm) mukainen vähimmäistavoite rakennus- ja purkujätteen kierrätys- ja uudelleenkäytölle

on 70 prosenttia. Hankkeiden jätejakaumaa vertaillaan tähän tavoitetasoon, ja suunnitteluvaiheen arvion mukaan 100 % hankkeista saavuttaa 70 % tavoitteen. Arvio päivitetään hankkeiden valmistuttua.

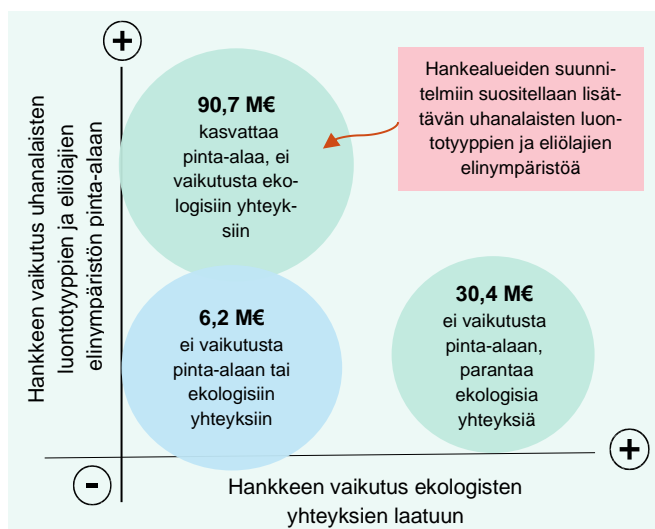


Biologisen monimuotoisuuden indikaattorit

Myös infrahankkeiden vaikutuksia luonnon monimuotoisuuteen tarkastellaan kahdella indikaattorilla: 1) uhanalaisten luontotyyppien ja uhanalaisten eliölajien elinympäristöjen pinta-alalla sekä 2) ekologisten yhteyksien laadulla. Arvioinnissa käytetään kolmiportaista asteikkoa, joka kuvaa hankkeen vaikutusta:

- -1 (pienentää pinta-alaa tai heikentää ekologisten yhteyksiä)
- 0 (ei vaikutusta pinta-alaan tai ekologisiin yhteyksiin)
- +1 (suurentaa pinta-alaa tai parantaa ekologisia yhteyksiä).

Arvioinnin tulokset on esitetty kuvassa 13. Jopa 71 % arvioitujen infrahankkeiden investointikustannuksista allokoitui hankkeille, joissa uhanalaisten luontotyyppien ja lajien elinympäristöjen pinta-alaa pyritään kasvattamaan. Hankealueiden suunnitelmiin suositellaan lisättävän uhanalaisten luontotyyppien ja eliölajien elinympäristöä.



Kuva 14. Biologisen monimuotoisuuden indikaattorit infrahankkeille.

Konserniyhtiöiden investointien kestävyys

Konserniyhtiöiden yhteiset ilmasto- ja ympäristötavoitteet

Strategiset konserniyhteisöt ovat vuodesta 2019 alkaen kirjanneet tuloskortteihin ilmastotavoitteet, joiden mukaan yhteisöt toteuttavat Turun Ilmastosuunnitelmaa omilla toimillaan tavoitellen samalla myös oman toimintansa kehittämistä hiilineutraaliksi vuoteen 2029 mennessä. Yhteisenä tavoitteena nämä yhteisöt ovat sitoutuneet kehittämään liikkumiskäytäntönsä ja/tai työmaansa hiilineutraaleiksi jo vuoteen 2025 mennessä.

Ilmastotavoitteiden lisäksi konserniyhteisöt ovat kirjanneet vuodesta 2024 alkaen tuloskortteihinsa myös luonto- ja kiertotaloustavoitteet. Tuloskortteihin kirjatun mukaisesti yhteisöt sitoutuvat suunnittelemaan ja raportoimaan luontotavoitteet, joiden avulla toiminnan, tuotteiden ja palveluiden aiheuttamat välittömät negatiiviset luontovaikutukset voidaan välttää tai niitä voidaan lieventää; ja/tai joiden avulla voidaan vahvistaa ja turvata erityisesti paikallista luonnon monimuotoisuutta. Jos toiminnan, tuotteiden ja palveluiden aiheuttamaa merkittävää negatiivista luontovaikutusta ei ole mahdollista välttää, yhteisöt suunnittelevat toimenpiteitä aiheutetun haitan hyvittämiseksi ekologisen kompensaation periaatteiden mukaisesti. Yhteisöt sitoutuvat myös suunnittelemaan ja raportoimaan kiertotaloustavoitteet, joiden avulla niiden toiminnassa, tuotteissa ja palveluissa resurssiviisauden periaatteet toteutuvat.

Yhteisöt myös osallistuvat investoinneillaan konsernin yhteiseen ilmastobudjetoinnin kehitystyöhön pyrkien toteuttamaan vihreää siirtymää EU-taksonomian mukaisesti.

Konserniyhtiöiden investointien EU-taksonomian mukaisuus

Talousarvion 2023 ja 2024 osalta tehty konserniyhtiöiden ilmastoinvestointien luokittelu perustuu investointien ensisijaiseen taksonomian mukaiseen tavoitteeseen. Näitä investointeja ei vielä systemaattisesti arvioitu taksonomian teknisten arviointikriteerien avulla.

Vuoden 2025 ilmastobudjetin valmistelun yhteydessä konserniyhtiöiden investointien arviointia on syvennetty. Yhtiöt ovat arvioineet talousarviokauden 2025–2028 aikana toteutettavien yli 1 miljoonan euron suuristen investointien taksonomiakelpoisuuden sekä taksonomian mukaisuuden teknisten arviointikriteerien ehdoin. Arvioinnissa tarkastellaan pääkriteerin edellytysten lisäksi DNSH-kriteerien ehtoja. Kaupunki on järjestänyt arvioinnin tueksi taksonomiaklinikoita sekä arviointipalavereja.

Konserniyhtiöiden investointien taksonomia-arviointien kuvaajat tullaan lisäämään osaksi pormestarin talousarvioesitystä.

Taloussuunnitelmakauden kehitystavoitteet EU-taksonomian mukaisuuden saavuttamiselle kaupunkikonsernin investointihankkeissa			
EU-taksonomian ympäristötavoite	Peruskaupunki	Edistyminen	Lisätietoja
	Hiilen varjohinta sisällytetään systemaattisesti osaksi hankkeiden suunnitteluprosessia.	Aloitettu	
	Olennaisten ilmatoriskien arvioinnin helpottamiseksi kehitetään paikkatietoaineistoja, jotka tukevat sekä kaavoitusta että hankesuunnittelua.	Ei aloitettu	Hankkeelle haetaan rahoitusta syksyllä 2024.
	Ilmastonmuutokseen sopeutumisen tueksi otetaan käyttöön kaupunkitasoisia indikaattoreja, jotka mahdollistavat sopeutumistoimien tehokkuuden seurannan ja arvioinnin.	Ei aloitettu	Hankkeelle haetaan rahoitusta syksyllä 2024.
	Materiaalivirtojen seuranta tulee tehostaa luomalla hankkeille yhteinen raportointitapa, joka sisällytetään purku- ja rakennushankkeiden kilpailutukseen.	Aloitettu	Raportointitapaa pilotoidaan syksyllä 2024 tila- ja infra-hankkeiden osalta.
	Taksonomia-arvioinnissa tarvittavien tietojen, kuten luontoselvityksen, oikea-aikaisuuden ja saatavuuden kehittäminen.	Ei aloitettu	
	Ilmastobudjetoinnin tueksi otetaan käyttöön tietoaalusta. Kehitettävä tietoaalusta pyrkii vastaamaan investointiprosessin kehityskohtiin ja varmistamaan asetetut ympäristötavoitteet kaupungin rakennushankkeissa.	Ei aloitettu	Hankkeelle haetaan rahoitusta syksyllä 2024.
EU-taksonomian ympäristötavoite	Konserniyhtiöt	Edistyminen	Lisätietoja
	Taksonomia-arviointiin tarvittavan asiantuntijatuen kehittäminen sekä arviointiprosessin jatkuvuuden varmistaminen.	Aloitettu	Vuoden 2025 ilmastobudjettiin tehtävän arvioinnin tuki resursoitiin VÄKI-hankkeen avulla.

Taulukko 3. Taloussuunnitelmakauden kehitystavoitteet EU-taksonomian mukaisuuden saavuttamiselle kaupunkikonsernin investoinneissa

TALOUSARVIO JA TALOUSSUUNNITELMAT

LUKUOHJEET:

TULOSLASKELMA

TOIMINTAKATE ilmoittaa paljonko käyttötalouden kuluista jää katettavaksi verotuloilla ja valtionosuuksilla.

VIKATE osoittaa tulo- ja menojen ero, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Vuosikate on keskeinen kateluku arvioitaessa tulo- ja menojen riittävyyttä. Perusoletus on, että mikäli vuosikate on siitä vähennettävien suunnitelmajoistojen suuruinen, kunnan tulo- ja menojen olisi riittävä.

TILIKAUDEN TULOS on tilikaudelle jaksotettujen tulojen ja menojen erotus, joka lisää tai vähentää kunnan vapaaehtoisia varauksia tai omaa pääomaa. Tilikauden tuloksen jälkeen esitetään poistoeron, vapaaehtoisten varausten ja rahastojen muutokset.

Tuloslaskelman tunnuslukujen laskentakaavat

Toimintatuotot/Toimintakulut, %

Määritelmä: $100 \times \text{toimintatuotot} / (\text{toimintakulut} - \text{valmistus omaan käyttöön})$

Vuosikate %:a poistoista:

Määritelmä: $100 \times \text{vuosikate} / \text{poistot}$

RAHOITUSLASKELMA

TOIMINNAN RAHAVIRTA osoittaa, missä määrin kunta on pystynyt tilikauden aikana toiminnan (käyttötalouden) avulla saamaan rahavaroja toimintaedellytysten säilyttämiseen, uusien investointien tekemiseen ja lainojen takaisinmaksuun ulkopuolisiin rahoituslähteisiin turvautumatta.

Vuosikate saadaan suoraan tuloslaskelmasta ja vuosikatteen korjaukset esitetään rivillä Tulo- ja menojen korjaukset. Korjaukset ovat pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot, mikäli ne on esitetty toiminnan muissa tuotoissa sekä toiminnan muihin kuluihin merkityt pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntitappiot.

INVESTOINTIEN RAHAVIRTA osoittaa sen rahavarojen käytön, jonka kunta on käyttänyt palvelutuotannon edellytyksien järjestämiseen ja tulevan rahavirran kerryttämiseksi pitkällä aikavälillä.

Investoinneilla tarkoitetaan rahoituslaskelmassa pysyviin vastaaviin käytettyjä varoja tilivuoden aikana. Investointimenot ja niihin saadut rahoitusosuudet esitetään rahoituslaskelmassa bruttomääräisinä. Investointimenot ovat sekä osakkeiden ja osuuksien ostoja että aineettomia ja aineellisia pysyvien vastaavien hyödykkeiden investointeja. Investointien rahavirta -nimikkeen alla esitetään myös investointien rahoitusosuudet ja pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntihintaiset luovutustulot.

RAHOITUKSEN RAHAVIRTA osoittaa antolaina- ja muiden saamisten, toimeksiantojen varojen ja pääomien, vaihtomaisuuden sekä oman ja vieraan pääoman muutokset tilikauden aikana.

Rahoituslaskelmasta tulee erikseen käydä ilmi rahoituksen rahavirta. Sitä varten rahoituksen rahavirtalaskelmassa esitetään ensin antolainojen ja lainakannan muutokset. Maksuvalmiuden muutoksiin vaikuttavat myös toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset, vaihtomaisuuden, pitkä- ja lyhytaikaisten saamisten ja korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutokset.

Toiminnan ja investointien sekä rahoituksen rahavirtojen yhteenlaskettu muutos vastaa taseesta laskettua rahavarojen muutosta.

Rahoituslaskelman tunnuslukujen laskentakaavat

Investointien tulo- ja menojen, %

Määritelmä: $100 \times \text{vuosikate} / \text{investointien omahankintamenot} (= \text{käyttöomaisuusinvestointien hankintameno} - \text{investointien rahoitusosuudet})$

Lainakanta 31.12.

Määritelmä: Vieras pääoma - (saadut ennakot + ostovelat + siirtovelat + muut velat)

2. Talousarvio ja taloussuunnitelmat

Talousarvion tuloksen muodostuminen

Kaupungin taloussuunnittelun tärkeänä ohjaavana tekijänä toimii pormestariohjelma, jonka yhtenä osa-alueena on Turun talousraami 2021–2025 – vahvana 2030-luvulle.

Pormestariohjelmaan on kirjattu neljä olennaista talouden kohdistuvaa tavoitetta:

- Talouden kestävä perusura
 - toimintakatteen kasvu vuosina 2024–2025 enintään 2,4 %
- Menettelytapa yllättävässä negatiivisessa poikkeustilanteessa
 - vuosikate painuu negatiiviseksi
 - kertyneet ylijäämät laskevat alle 80 miljoonan euron
- Velkakatto
 - kaupunkieman antolainoilla oikaistu lainakanta voi olla vuoden 2025 päätteeksi enintään 3 390 euroa / asukas
- Verolinjaukset
 - lähtökohtaisesti pidättydytään kunnallis- ja kiinteistöveron muutoksista

Pormestariohjelmassa on myös tavoitteita kaupungin investointeihin ja kaupunkikehittämiseen liittyen. Tavoitteet on huomioitu talousarvion ja taloussuunnitelman valmistelussa. Kaupungin taloudellisen aseman seurauksena joistain tavoitteista joudutaan poikkeamaan. Käytännössä vuoden 2024 tulorahoituksen tasolla ei kyetä tuottamaan nykyisiä palveluja ilman kasvavaa alijäämää. Kaupungin tulee toteuttaa toimenpiteitä, joiden kautta kyetään hillitsemään toimintamenojen kehitystä sekä lisäämään tulorahoitusta. Näiden toimenpiteiden seurauksena tavoitellaan kestävämpää talouden perusrataa.

Toiminnan nettomenot = toimintakate

Toimintaympäristö on muuttunut oletettua voimakkaammin pormestariohjelman tavoitteiden kirjaamisen jälkeen. Olennaisimpina tekijöinä ovat olleet palkkatkaisu sekä soteuudistuksen seurauksena tehdyt ja seuraavina vuosina tehtävät leikkaukset kaupungin tulorahoitukseen. Kaupungin kasvu on ollut vahvaa viimeisten vuosien aikana ja tämä on kasvattanut palvelutarvetta.

Pelkästään palkkatkaisu on kasvattanut kaupungin henkilöstömenoja n. 24 miljoonaa euroa. Tämän lisäksi henkilöstön käytön kasvu on luonnollisesti lisännyt kustannuksia.

Näiden lisäksi inflaatio sekä korkotaso ovat olleet viimeisten vuosien aikana oletettua korkeammat. Nämä tekijät tulevat vaikuttamaan myös tuleviin vuosiin. Ensimmäiset inflaatiota voimistaneet tekijät liittyivät kysynnän

ja tarjonnan epätasapainoon. Energian hinnannousu kiihdytti inflaatiota hyvin laaja-alaisesti ja heijastui läpi toimialojen. Hinnannousun seurauksena väestön ostovoima laski, mikä heijastui osaltaan palkkatkaisuun.

Kuluvan vuoden aikana energian hintapaineet ovat hellittäneet ja jopa laskeneet inflaatiota. Kysyntään ja suhdanteisiin liittyvät inflaatiotekijät muuttuvat, mutta palkkaperusteinen inflaatio taso ei muutu ilman henkilöstön käytössä tapahtuvia muutoksia. Kokonaisuutena inflaation arvioidaan asettuvan aiempaa korkeammalle tasolle ja tällä on oma heijasteensa kaupungin menojen kehitykseen.

Kuluvan vuoden toisen taloussuunnusteen mukaan nettokäyttömenoja kuvaava toimintakate on ylittymässä toimintakatteen osalta erityisesti kasvatuksen ja opetuksen palvelukokonaisuudessa, jossa sekä henkilöstömenot että palvelujen ostot ovat kasvaneet oletettua voimakkaammin. Taustalla on niin palvelutarpeen kasvu ja palkkatkaisu, joka heijastuu myös muille palvelukokonaisuuksille.

Ennusteen mukaan tilanne on parantunut kaupunkiympäristön palvelukokonaisuudessa, jossa joukkoliikenteen tuotot ovat kehittyneet lupaavasti matkustajamäärän kasvun myötä.

Yleisen taloussuhdanteen heikentyminen on näkynyt kaupungin rakentamiseen liittyvien tulo-odotusten kehityksessä. Tilannetta ja suhdanteen kehitystä seurataan aktiivisesti. Rakentamisella on merkittävä työllistävä vaikutus ja onkin toivottavaa, että suhdanteen heikentyminen jää lieväksi ja lyhytkestoiseksi. Viitteitä suhdanteen kääntymisestä kasvu-uralle on havaittu vuoden 2024 aikana, mutta toistaiseksi kasvun odotetaan jäävän maltilliselle tasolle.

Viimeiset vuodet ovat olleet talouden ennustamisen osalta erittäin haasteellisia ja vertailukelpoisuus vuosien välillä on valitettavan heikko.

Vuosi 2023 oli Suomen julkisessa hallinnossa ja myös kuntataloudessa historiallinen vuosi, sillä pitkään valmisteltu sote-uudistus astui voimaan vuoden alusta. Käytännössä tämä tarkoitti sitä, että sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen tehtävät siirretään hyvinvointialueille ja niitä vastaava rahoitus valtiolle. Muutoksessa kuntien tulot ja menot lähes puolittuvat.

Valtion tavoitteena on ollut toteuttaa uudistus koko maan tasolla kustannusneutraalisti, mutta kuntakohtaisesti uudistus kohteli kuntia eri tavoin. Erittäin haasteelliselta tilanne vaikuttaa kasvavien keskuskaupunkien näkökulmasta. Kuntien rahoitusjärjestelmään ja peruspalvelujen

valtionosuuksiin kohdistettujen muutosten seurauksena Turun kaupungille on muodostunut sopeutuspainetta.

Kaikki tukipalvelut eivät skaalautu täysimääräisesti ja tämä nostaa jäljelle jäävien toimintojen yksikkökustannuksia. Työ kustannusten skaalautumiseksi on jatkuvaa, mutta joidenkin palvelujen osalta muutos tapahtuu vasta sopimuskauden vaihtuessa.

Uudistus on vaikuttanut merkittävästi kaupungin tuloihin ja menoihin. Turun kaupungille kohdentuvia lopullisia vaikutuksia ei ole vielä tiedossa. Lopulliset siirtolaskelmat tehtiin vuoden 2023 aikana, kun vuoden 2022 verotus valmistui marraskuussa. Kuntien valtionosuuksiin kohdennettiin lisäleikkaus, jota kunnat vastustivat voimakkaasti ja tämän seurauksena vaikutusta ei kohdennettu vielä vuodelle 2024. Vuodesta 2027 eteenpäin pysyvä sote-erien vaikutus Turulle on -22,3 miljoonaa valtionosuuksia vähentävä.

Valtiovarainministeriössä on käynnissä kuntien rahoitusjärjestelmän uudistamiseen tähtäävä valmistelu. Uudistaminen on tarpeen ja nykyistä vahvasti historiaan sidonnaista järjestelmää olisi syytä kääntää enemmän toimintaympäristön kehitystä huomioivaksi järjestelmäksi. Järjestelmä tarvitsisi uudelleenrakentamista, mutta viimeisten tietojen mukaan suurempia rakenteellisia muutoksia ei olla tässä vaiheessa toteuttamassa.

Uudistustyön tuloksia käsitellään ensimmäisen kerran syksyllä 2024. Kansalliseen päätöksentekoon uudistus mennee vuoden 2025 aikana ja uudistetun järjestelmän pitäisi tulla voimaan vuoden 2026 alusta.

Turun taloussuunnitelmaa leimaa epävarmuus, joka johtuu kansallisista muutoksista ja globaalista tilanteesta. Talousarvion johtolankana on pyrkiä varmistamaan, että kaupungin eri toiminnoilla on riittävän resurssit palvelujen järjestämiseen.

Turku haluaa turvata kuntalaisten hyvinvoinnin laadukaiden palvelujen kautta sekä vahvistaa alueen elinvoimaisuutta. Turku tarjoaa runsaasti maakunnallisia palveluja ja vahvistaa koko seutukunnan elinvoimaetua erityisesti kehittymistä kiihdyttävien investointien avulla

Heikentyvä taloustilanne havaittiin jo vuoden 2022 aikana ja tästä syystä vuoden 2023 aikana valmisteltiin useita taloutta tasapainottavia toimenpiteitä, joiden täytäntöönpano käynnistyi viipymättä kaupunginvaltuuston talousarviopäätöksen jälkeen. Toimenpiteitä on edistetty kuluvan vuoden aikana, mutta niiden voima ei riitä tasapainottamaan kaupungin taloutta.

Keväällä käynnistettiin uusien sopeuttamistoimenpiteiden valmistelu. Samalla todettiin, että pormestariohjelman tavoitteista jouduttaneen poikkeamaan joiltain osin. Kaupungilla taloudellinen asema ei mahdollista palvelu-

tuotannon laadun parantamista tai kaupungin rahoitusvastuulla olevien palvelujen lisäämistä. Taloussuunnitelman kirjattujen tavoitteiden saavuttaminen edellyttää tiukan taloudenpidon lisäksi rakenteellisten ja tuottavuutta parantavien muutosten toteuttamista.

Verotulot

Arviot verotulojen kehityksestä perustuvat elokuussa käytettävissä oleviin tietoihin. Käytännössä valtiovarainministeriön ja Kuntaliiton julkaisemiin ennusteisiin. Soteuudistuksen seurauksena kaupungista on tullut aiempaa suhdanneherkempi, mikä on seurausta yhteisöverotulojen suhteellisen osuuden kasvusta. Valtio päätti vahvistaa kuntataloutta eriyttämällä yleisestä kiinteistöverosta maapohjan ja asettamalla tälle lakisääteisen alarajan 1,30. Viime vuonna päätetty muutos kasvattaa kiinteistöverotuloja ja siten parantaa ennakoitavuutta.

Taloussuunnitelmakaudella verotettavien ansiotulojen arvioidaan kehittyvän keskimäärin 3,7 % vuodessa. Yhteisöverojen osalta verotettavien tulojen arvioidaan kasvavan maltillisesti (+2,9 %) vuonna 2025, mutta kasvun arvioidaan kiihtyvän taloussuunnitelmakauden loppua kohden. On kuitenkin syytä huomioida, että suhdanteen heikentyminen voi kiihtyessään heijastua oletettua negatiivisemmin ja siten heikentää verotulo-odotuksia.

Vuodesta 2024 lähtien kunnallisveroprosenttia voi muuttaa yhden kymmenyksen tarkkuudella. Kaupunkitasoisen valmistelun tuloksena kunnallisveroon esitetään 0,2 prosenttiyksikön korotusta, minkä seurauksena kaupungin tuloveroprosentti on 7,1 vuonna 2025. Muutoksen arvioidaan lisäävän verotuloja n. 8,8 miljoonalla eurolla.

Muihin veroprosentteihin ei esitetä muutoksia ja tällä halutaan osaltaan turvata kuntalaisten taloudellista asemaa vallitsevassa tilanteessa. Tämän lisäksi halutaan säilyttää kaupungin vetovoima myös verorahoituksen näkökulmasta.

Turun veroprosentit 2025

	2024	2025
Tuloveroprosentti:	6,9	7,1
Kiinteistöveroprosentit:		
Yleinen veroprosentti	1,30	1,30
Maapohjan veroprosentti (uusi)	1,30	1,30
Vakituinen asuinrakennus	0,45	0,45
Rakentamaton rakennuspaikka	4,00	4,00
Muu kuin vakituinen asuinrakennus	1,10	1,10
Yleishyödyllinen yhteisö		

Valtionosuudet

Soteuudistuksella on merkittäviä vaikutuksia kaupungin talouteen. Sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen tehtävät siirrettiin vuoden 2023 alusta hyvinvointialueille ja niitä vastaava rahoitus valtiolle. Siirtyvien toimintojen kustannuskehitys oli viimeisten vuosien aikana voimakasta. Tähän vaikuttivat palvelutarpeen ja oman toiminnan lisäksi myös koronapandemia. Siirtyneiden toimintojen kustannuksen olivat merkittävä osa kaupungin kokonaiskustannuksista ja tämän seurauksena pormestariohjelmassa asetetut tavoitteet ovat ylittyneet vuosien 2021–2022.

Sosiaali- ja terveydenhuollon kustannustaso oli oletettua korkeampi myös kansallisella tasolla. Siirtyvien toimintojen välittömät toimintatulot ja kustannukset on nyt jälkikäsitelty. Kansallisella tasolla siirtolaskelma heikentyi kevään arviosta vielä 102 miljoonalla. Tämä on kuntien näkökulmasta negatiivista poikkeamaa, joka tullaan kohdentamaan lisäleikkauksena kuntien valtionosuuksiin.

Verotuksen valmistuttua marraskuussa 2023 tarkistettiin tulojen siirtoon liittyvät siirtolaskelmat. Tulorahoituksen erät eivät yltäneet aiemmin käytettyihin arvioihin ja tästä syystä siirrettäviä tuloja ei muodostunut riittävästi. Tästä syystä valtio päätti kohdentaa kunnille lisäleikkauksen. Ensimmäisten tietojen perusteella leikkaus olisi kohdistettu kunnille välittömästi vuodesta 2024 alkaen, mutta myöhäisen ilmoitusajankohdan vuoksi kunnille ei olisi lainkaan reagointiaikaa tasapainottavien toimenpiteiden päättämiseksi. Valtio päätti tasapainottavista tukitoimista, joilla vuoden 2024 leikkaus oikaistiin.

Kokonaisuutena Turun kaupungin valtionosuuksiin kohdistuvien sote-erien vaikutus on -29,9 miljoonaa vuonna 2025 ja vuodesta 2027 eteenpäin -22,3 miljoonaa euroa.

Valtionosuusjärjestelmän tavoitteena on kuntien vastuulla olevien julkisten palvelujen saatavuuden varmistaminen tasaisesti koko maassa siten, että kansalaiset voivat saada tietyn tasoiset peruspalvelut asuinpaikastaan riippumatta kohtuullisella verorasituksella. Se tehdään tasaamalla kuntien välisiä eroja palvelujen järjestämiskustannuksissa ja tulopohjassa.

Kuntien itsehallinnon varmistamiseksi Suomessa noudatetaan ns. rahoitusperiaatetta, eli valtio takaa kunnille riittävät voimavarat antaessaan kunnille tehtäviä. Kuntien tehtäviä koskevissa hallituksen esityksissä tulee tarkastella rahoitusperiaatteen toteutumista. Kuntalain perusteella asiaa tulee arvioida myös kuntatalousohjelmassa.

Syksyllä julkaistussa uusimmassa kuntatalousohjelmassa todetaan, että toiminnan ja investointien rahavirta heikkenee vuonna 2024 kaikissa kuntakokoryhmissä, kun sote-uudistuksen verohännät poistuvat ja valtion-

osuuksiin tehdään sote-uudistuksen siirtolaskelman tarkentumisen edellyttämä vähennys takautuvasti vuodelta 2023. Vuosina 2025–2027 toiminnan ja investointien rahavirta heikkenee edelleen. Tämän lisäksi todetaan, että kunnallisveroprosenttiin kohdistuu nousupainetta kaikissa kuntakokoryhmissä vuosina 2024–2027.

Toiminnan ja investointien rahavirtaa tarkasteltaessa on huomioitava, että kuntien kyky rahoittaa lakisääteiset tehtävänsä perustuu pitkän aikavälin tulojen ja menojen tasapainopyrkimykseen. Lyhyemmällä aikavälillä kuntien nettoinvestointitarpeet voidaan kuitenkin rahoittaa nettolainanotolla, joten toiminnan ja investointien rahavirran negatiivisuus ei välttämättä suoraan kerro siitä, ettei rahoitusperiaate toteutuisi. Kuntien taloudellinen kantokyky ja maksukyky ovat kuitenkin pidemmällä aikavälillä uhatuna, jos toiminnan ja investointien rahavirta on pysyvästi negatiivinen.

Viimeisimmät valtionosuuslaskelmat eivät takaa riittäviä voimavaroja erityisesti kasvaville keskuskaupungeille, kuten Turulle ja Tampereelle. Nykyinen valtionosuusjärjestelmä ei tunnista kuntien erilaista ja muuttunutta tehtäväkenttää. Kuntiin kohdistuu erilaisia tarpeita ja tämä olisi jo aika tunnustaa myös valtionosuusjärjestelmän osalta. Tarve valtionosuusjärjestelmän uudistamiselle on suuri ja muutoksia tulisi tehdä pikaisesti, jotta kaupunkien toimintakyky turvataan kestäväällä tavalla.

Kaupungin taloussuunnitelmaan kirjatut valtionosuudet perustuvat kesäkuussa julkaistuun ennakkolaskelmaan ja arvioon sen kehityksestä taloussuunnitelmavuosille. Laskelma sisältää sekä soteuudistuksen loppulaskelman että TE-uudistuksen ennakkolaskelman vaikutukset.

Lopulliset tiedot peruspalvelujen valtionosuudesta sekä opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuudesta saadaan syksyn aikana.

Rahoituserät

Korkotuottojen ja -menojen sekä rahoitustuottojen ja -kulojen nettomääräksi vuodelle 2025 arvioidaan 16,7 milj. euroa. Rahoituserien nettoluku heikkenee voimakkaasti vuosien 2025–2028 aikana johtuen korollisen lainamäärän voimakkaasta kasvusta sekä yleisen korkotasoon noususta. Lähtökohtana rahoituskulujen arvioinnissa on käytetty kolmen (2,7) prosentin keskimääräistä korkotasoa, mikä vastaa tällä hetkellä kaupungin varainhankintahintaa sekä lyhyessä että pitkässä maturiteetissa sisältäen kaupungin varainhankintamarginaalin.

Korkotulot ja korkomenot

Vuoden 2025 talousarviossa korkotuloja arvioidaan kertyvän tytäryhtiöiden antolainoista sekä muista korkotuloista noin 21,5 milj. euroa, riippuen siitä toteutuvatko antolainojen nostot lainavarausten mukaisesti ja kuinka pal-

jon korkotuloja saadaan kaupungin kassavaroista. Suurimmat korkotulot tulevat TVT Asunnot Oy:stä, Oy Turku Energiasta, Turun Monitoimitilat Oy:stä, Turun Vesi- huolto Oy:stä ja Turun Satama Oy:stä. Tytäryhtiöiden lainojen korkoehdot aiheuttavat epävarmuutta ennusteesiin, koska osaltaan tytäryhtiöiden lainojen korkoihin vaikuttaa tytäryhtiöiden tuloskehitys mm. Turun Sataman osalta. Taloussuunnitelmakauden 2026–2028 osalta korkotulot antolainoista nousevat lähinnä Turun Monitoimitiloille annettavien antolainojen johdosta. Tämä nostaa vastaavasti Tilapalveluiden maksamaa rahoitusvastiketta yhtiölle eli kyseessä on täysin sisäinen rahoituserä, jonka nettovaikutus kaupungin tulokseen on nolla. Nostettavien lainojen määrä ja korkoehdot vaikuttavat merkittävästi saatavaan antolainojen korkotuloon. Vahinkorahastosta saatavaa korkotuloa on arvioitu kertyvän noin 2,4 milj. euroa.

Vuoden 2025 talousarviossa ulkoisia korkomenoja arvioidaan olevan 27,2 milj. euroa, sisältäen ottolainojen ja korkosuojausten kustannukset. Korkomenot vuonna 2025 ovat vielä maltilliset, mutta ovat kasvussa vuosien 2026–2028 aikana, koska kaupungin rahoitustarve on voimakkaassa kasvussa kyseisenä aikana ja uudet lainat joudutaan nostamaan keskimäärin noin 2,7 prosentin korkotasossa (laskentaoletus). Lyhyet viitekorot ovat laskeneet vuoden 2024 kuluessa noin 3,2–3,6 prosentin tuntumaan ja niiden oletetaan edelleen laskevan. Pitkät viitekorot ovat noin 2,5 %:n tasolla. Tämä vaikuttaa ottolainoista maksettavaan korkotasoon sitä mukaa kun vanhoja korkosuojauksia eräännyty ja uusia lainoja joudutaan nostamaan markkinakorkotasolla.

Muut rahoitustulot ja rahoitusmenot

Muita rahoitustuloja arvioidaan kertyvän vuonna 2025 noin 23 milj. euroa. Määrästä suurin osa eli 20 milj. euroa on arvio Oy Turku Energian maksamasta osingosta. Muiden osinkotulojen saamiseen liittyy suurta epävarmuutta, minkä vuoksi niitä on budjetoitu saatavaksi kolme (3) milj.

euroa vuonna 2025. Lisäksi tuloja voi muodostua rahastojen saamista osingoista ja arvopaperien myyntivoitoista ja muista satunnaisista tuottoeristä. Vuosien 2026–2028 aikana muiden rahoitustulojen arvioidaan kasvavan vain lievästi, koska suurimman yksittäisen tuloerän eli Turku Energian osingon arvioidaan säilyvän 20 milj. Euron tasolla. Muut kaupungin saamat osinkotulot ovat verrattain vähäiset ja epävarmat. Vahinkorahaston arvonkehityksen ja tuoton odotetaan olevan maltillinen, noin 2,4 milj. euroa vuodessa ja noudattavan sijoitusperiaatteissa asetettua linjaa. Muita rahoituskuluja arvioidaan taloussuunnitelmakaudella 2025–2028 olevan noin 0,7 milj. euroa vuosittain, mitkä koostuvat lähinnä pankki, konsernitili, maksuliikenne ja käteiskassakustannuksista. Vahinkorahaston osalta ei ole huomioitu mahdollisesti syntyviä vahinkoja, jotka saattavat tulla katetuksi rahastosta.

Vuosikate

Vuoden 2025 vuosikate on 27,6 miljoonaa euroa, joka on euromäärä, joka tulorahoituksesta jää investointien, lainanlyhennysten ja muiden pitkävaikutteisten menojen kattamiseen. Kaupungin vuosikate on erityisen heikko taloussuunnitelmakauden ensimmäisinä vuosina. Vuosikate parantuu suunnitelmakauden loppua kohden. Vuosikatteen olisi hyvä kattaa poistot, mutta tästä tasosta jäädään merkittävästi koko taloussuunnitelmakaudella. Tasapainoon pyritään sopeuttamisohjelmatyön avulla.

Satunnaiset erät

Taloussuunnitelma ei sisällä satunnaisia eriä vuosina 2025–2027.

Tilikauden yli-/alijäämä

Vuoden 2025 tilikauden alijäämäksi muodostuu -28,9 miljoonaa euroa. Taloussuunnitelma on voimakkaasti alijäämäinen vuosina 2025–2026. Talouden tasapaino pyritään saavuttamaan taloussuunnitelmakauden loppuun mennessä.

2.1 Talousarvion tuloslaskelma, 1 000 € (ulkoiset erät)

	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 yhteensä	Talousarvio 2025	Taloussuunni- telma 2026	Taloussuunni- telma 2027
Myyntitulot	63 773	63 006	72 781	77 208	77 208
Maksutulot	24 401	32 314	38 698	41 051	33 051
Tuet ja avustukset	29 558	25 565	19 475	20 659	20 659
Vuokratulot	60 835	59 631	62 141	66 556	63 556
Muut toimintatulot	27 379	25 031	37 737	39 526	36 526
TOIMINTATULOT	205 947	205 547	230 832	245 000	231 000
Valmistus omaan käyttöön	1 771	1 910	1 910	1 910	1 910
Henkilöstömenot	329 295	332 970	330 318	328 079	322 457
Palvelujen ostot	269 487	282 901	346 997	327 048	321 500
Asiakaspalvelujen ostot	46 209	43 061	35	35	34
Muiden palvelujen ostot	223 277	239 840	346 962	327 013	321 466
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	45 622	37 024	34 049	45 685	44 902
Avustukset	45 047	46 561	63 380	62 950	61 871
Vuokrat	54 539	53 301	56 461	56 661	55 690
Muut toimintamenot	4 150	2 378	-35	-114	-112
TOIMINTAMENOT	748 141	755 135	831 169	820 309	806 308
TOIMINTAKATE	-540 423	-547 678	-598 427	-573 399	-573 398
Verotulot ja valtionosuudet	599 994	560 353	606 267	616 300	640 125
Rahoitustulot- ja menot	37 030	19 142	19 775	12 137	3 492
Vuosikate	96 601	31 817	27 614	55 038	70 219
Poistot ja arvonalentumiset	66 127	57 501	58 192	63 253	70 320
Satunnaiset tulot ja menot	0	0	0	0	0
TILIKAUDEN TULOS	30 474	-25 685	-30 578	-8 215	-101
Varausten ja rahastojen muutokset	2 034	1 953	1 703	1 703	1 703
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	32 508	-23 732	-28 875	-6 512	1 602

Tuloslaskelman tunnusluvut	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 yhteensä	Talousarvio 2025	Taloussuunni- telma 2026	Taloussuunni- telma 2027
Toimintatulot - muutos-% ed. vuodesta		0,2 %	-12,3 %	-6,1 %	5,7 %
Toimintamenot - muutos-% ed. vuodesta		-0,9 %	-10,1 %	1,3 %	1,7 %
Toimintakate - muutos-% ed. vuodesta		-1,3 %	-9,3 %	4,2 %	0,0 %
Toimintatuotot / toimintakulut	27,5 %	27,2 %	27,8 %	29,9 %	28,6 %
Vuosikate / poistot -%	-146,1 %	55,3 %	47,5 %	87,0 %	99,9 %
Vuosikate / asukas	478,5	155,9	133,6	263,2	332,0
Asukasmäärä 31.12.	201 889	204 234	206 644	209 073	211 524

2.2 Verotulot ja valtionosuudet, 1 000 € (ulkoiset erät)

	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 yhteensä	Talousarvio 2025	Taloussuunni- telma 2026	Taloussuunni- telma 2027
TOIMINTATULOT	205 947	205 547	230 832	245 000	231 000
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	1 771	1 910	1 910	1 910	1 910
TOIMINTAMENOT	748 141	755 135	831 169	820 309	806 308
TOIMINTAKATE	-540 423	-547 678	-598 427	-573 399	-573 398
Muutos %		-1,3 %	-9,3 %	4,2 %	0,0 %
VEROTULOT JA VALTIONOSUUDET	599 994	560 353	606 267	616 300	640 125
Verotulot	519 220	493 122	509 775	522 000	546 625
Kunnan tulovero	325 659	306 955	333 800	339 000	355 500
Kiinteistövero	73 263	77 000	84 975	87 500	90 125
Osuus yhteisöveron tuotosta	120 298	109 167	91 000	95 500	101 000
Valtionosuudet	80 774	67 231	96 492	94 300	93 500
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus (il- man tasausta, vuosi 2025 sisältää TE-ra- hoituksen)	9 307	-4 220	31 142		
Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus	-2 686	-3 017	-2 316		
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtion- osuudet	42 811	42 266	45 593		
Verotulomenetysten korvaus	31 341	32 202	22 073		

	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025	Kaupunki	Vahinko- rahasto
RAHOITUSTUOTOT	49 105	46 690	47 922	45 322	2 600
RAHOITUSKULUT	12 075	27 548	28 148	27 948	200
NETTO	37 030	19 142	19 775	17 375	2 400
Muutos %		48,3 %	-3,3 %		
Korkotuotot	22 027	23 660	24 622	22 222	2 400
Muut rahoitustuotot	27 078	23 030	23 300	23 100	200
Korkokulut	11 501	26 646	27 247	27 247	0
Muut rahoituskulut	574	902	901	701	200

2.3 Rahoituslaskelma ja lainat

Rahoituslaskelma, 1 000 € (ulkoiset erät)

	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 yhteensä	Talousarvio 2025	Taloussuun- nitelma 2026	Taloussuun- nitelma 2027
Vuosikate	96 601	31 817	27 614	55 038	70 219
Satunnaiset tuotot ja kulut	0	0	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	17 630	18 384	30 375	13 870	9 360
Toiminnan rahavirta	78 971	13 433	-2 761	41 168	60 859
Investointimenot	182 342	241 360	340 036	359 860	355 601
Valtionosuudet ja muut rahoitusosuudet	10 087	12 263	6 460	5 260	5 260
Pysyvien vastaavien hyöd. luovutustulot	22 172	19 700	31 500	15 000	10 000
Investointien rahavirta	-150 083	-209 396	-302 076	-339 600	-340 341
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-71 112	-195 964	-304 837	-298 432	-279 482
Antolainauksen muutokset	10 779	-39 787	-109 653	-124 268	-84 423
Antolainasaamisten lisäykset, -	18 802	60 000	127 385	144 430	137 650
Antolainasaamisten vähennykset, +	29 581	20 213	17 732	20 162	53 227
Lainakannan muutokset	146 805	196 000	440 400	435 400	361 400
Pitkäaikaisten lainojen lisäys, -	130 000	200 000	487 000	512 000	438 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys, +	54 240	4 000	46 600	76 600	76 600
Lyhytaikaisten lainojen muutos	71 045				
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	75 489	156 213	330 747	311 132	276 977
VAIKUTUS MAKSUVALMIUTEEN	4 377	-39 751	25 910	12 700	-2 505

Rahoituslaskelman tunnusluvut

	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 yhteensä	Talousarvio 2025	Taloussuunni- telma 2026	Taloussuunni- telma 2027
Asukasmäärä 31.12.	201 889	204 234	206 644	209 073	211 524
Investointien omahankintameno, M€	172,3	229,1	333,6	354,6	350,3
Investointien tulorahoitus, %	53 %	13 %	8 %	15 %	20 %
Lainakanta 31.12., M€	832	950	1 370	1 806	2 167
Lainakanta €/asukas	4 121	4 652	6 630	8 638	10 245

Antolainauksen muutokset

Vuoden 2025 aikana jatketaan keskitettyä konsernirahoitusta eli antolainojen myöntämistä kaupungin tytäryhtiöille. Kaikki talousarvioon merkityt rahoitustarpeet ovat luonteeltaan varausmäärärahoja (eivät sitovia määrärahoja) ja rahoitustarpeet voivat muuttua merkittävästi periodin aikana. Yhteensä antolainojen lisäykset vuonna 2025 ovat 127,4 milj. euroa ja vähennykset 17,7 milj. euroa, nettomääräisesti lisäystä yhteensä 109,7 milj. euroa.

TVT Asunnot Oy:lle on varattu kaupungin antolainoja vuodelle 2025 yhteensä 30 milj. euroa, joka koostuu seuraavista lainoista: 10 milj. euroa vanhojen erääntyvien lainojen uudelleen lainoitukseen, 4 milj. euroa tertiäärilainat ARA uudiskohteiden omarahoitusosuuksien lainoitukseen ja 16 milj. euroa uudiskohteiden ja perusparannusten rahoitukseen. Taloussuunnitelmavuosille on arvioitu tertiäärilainoille varauksena 4 milj. euroa, uudis- ja perusparannuskohteisiin 16 milj. euroa ja jälleen rahoitukseen 8 milj. euroa per vuosi.

Oy Turku Energialle on varattu 30 milj. euroa antolainaa pääasiassa yhtiön uusien investointien rahoittamiseen vuodelle 2024 ja siitä eteenpäin 10 milj. euroa per vuosi. Kohdentamattomia antolainoja on varattu yhteensä 10 milj. euroa. Turun Monitoimitilat Oy:n antolainat tulevat lisääntymään voimakkaasti lähivuosina, koska merkittävä osa kaupungin uudisrakennushankkeista tullaan rakentamaan yhtiön taseeseen ja investoinnit rahoitetaan kaupungin antolainoilla. Vuodelle 2025 on yhtiölle merkitty 57,4 milj. Euroa rahoitusta. Hankkeiden rakennusaika rahoitetaan konsernitilin tililimiitillä, joka konvertoidaan yhtiön pitkäaikaiseksi velaksi hankkeen valmistuttua. Talousarviossa ei ole eritelty tililimiitin tai antolainan rahoitustarvetta erikseen, vaan on arvioitu yhtiön kokonaisrahoitustarvetta vuosittain.

Kaupungin tytäryhteisöille voidaan kaupungin kassavaroista myöntää edellä olevien lainojen lisäksi lyhytaikaisia (tai konsernitilin) luottolimiittejä yhteensä enintään 300 milj. euroa talousarviovuonna. Kaupungin antolainaus tytäryhtiöille säilyy tulevinakin vuosina korkealla ta-

solla erityisesti, jos kaupungin suuret kehityshankkeet toteutetaan yhtiömuotoisesti (mm. raitiotie ja kupittaa kansihanke) ja rahoitetaan konsernin sisäisellä antolainauksella tulevina vuosina. Mainituista hankkeista tai niiden

rahoitustavasta ei ole kuitenkaan vielä lopullisia päätöksiä tehty. Antolainojen myöntäminen tytäryhtiöille aiheuttaa sen, ettei kaupungin nettovelka kasva yhtä nopeasti kuin emokaupungin bruttovelka.

	Ennuste 2024	Talousarvio 2025	Taloussuunnitelma 2026	Taloussuunnitelma 2027	Taloussuunnitelma 2028
ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSET	19 205	109 653	124 268	84 423	57 233
Antolainasaamisten lisäykset	40 000	127 385	144 430	137 650	82 300
TVT Asunnot Oy	15 000	30 000	28 000	28 000	28 000
Oy Turku Energia	15 000	30 000	10 000	10 000	5 000
Turun Monitoimitilat Oy	0	57 385	96 430	89 650	39 300
Muut kohdentamattomat	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
Antolainasaamisten vähennykset	20 795	17 732	20 162	53 227	25 067
TVT Asunnot Oy	15 436	12 268	13 799	14 124	13 090
Oy Turku Energia	0	0	1 000	2 000	7 000
Turun Monitoimitilat Oy	0	0	0	0	0
Muut velkakirjojen mukaiset lyhennykset	5 359	5 464	5 363	37 103	4 977

Lainakanta, konsernivelan suojaaminen sekä kaupungin rahoitustoiminnan ja riskienhallinnan muut valtuudet ja rajat

Konsernivelan korkoriskin hajauttaminen on entistä tärkeämpää velkamäärän ja korkotason noustessa voimakkaasti. Kaupungin korkoriskiä hallitaan hajauttamalla lainoja eri viitekorkoperusteisiin sekä käyttämällä tarvittaessa koronvaihtosopimuksia korkoriskin hallinnassa. Korkosuojausta toteutetaan myös nostamalla kaupungin ottolainat kiinteäkorkoisina sidottuna pitkään viitekorkoon, mikäli tämä on markkinatilanne huomioiden mahdollista ja kustannustehokasta. Lisäksi voidaan tarvittaessa solmia koronvaihtosopimuksia, jolla pyritään pitämään kaupungin maksaman rahoituskulun kasvun maltillisena korkojen mahdollisesti noustessa. Kaupunki nostaa rahoitusta hyödyntäen useita rahoituslähteitä, kuten Euroopan Investointipankki (EIP) ja Euroopan neuvoston kehityspankki (CEB). Kotimaisista rahoittajista Kuntarahoitus on kaupungille merkittävä ja kilpailukykyinen rahoittaja. Kaupunginhallitus päättää hyväksyessään lainannosto- ja sijoitussuunnitelmassa tarkemmin rahoituksen nostaajankohdista ja suojausasteesta.

Kaupunki hajauttaa konsernivelan korkoriskiä eri korkoperusteisiin solmimalla tarvittaessa talousarviovuoden aikana uusia valuutan- ja koronvaihtosopimuksia enintään 400 milj. euroa. Mikäli pitkäaikainen laina nostetaan muuna valuuttana kuin euron, niin valuutta- ja korkoriski muutetaan valuutan- ja koronvaihtosopimuksella euromääräiseksi. Muiden tase-erien tai taseen ulkopuolisten vastuiden (esim. (leasingsopimukset) korkoriskiä tai muuta riskiä voidaan muuttaa enintään 100 milj. euroa talousarviovuoden aikana.

Kaupungin tytäryhteisöille voidaan kaupungin kassavaroista myöntää edellä olevien lainojen lisäksi lyhytaikaisia (tai konsernitilin) luottolimiittejä yhteensä enintään 300 milj. euroa. Kaupunki ylläpitää vähintään 500 milj. euron kuntatodistuslimiittejä tai muita ei-sitovia limiittejä, joita voidaan käyttää tarvittaessa täysimääräisesti lyhytaikaisen maksuvalmiuden turvaamiseksi tai korvaamaan pitkäaikaisia lainoja.

Lainarahoituksen muutokset

Kaupungin korollisen velan arvioidaan olevan vuoden 2025 alussa noin 950 milj. euroa, joista pitkäaikaisia lainoja noin 800 milj. euroa, lyhytaikaisia lainoja (kuntatodistuksia) enintään 50 milj. euroa, ja yhtiöiden talletuksia noin 100 milj. euroa. Vuonna 2025 arvioidaan nostettavan pitkäaikaista lainaa enintään 487 milj. Euroa. Lyhytaikaista lainaa eli kuntatodistuksia käytetään aktiivisesti kassanhallinnan välineinä ja kaupunginhallituksen hyväksymän lainannosto- ja sijoitussuunnitelman mukaisesti. Pitkäaikaisia lainoja erääntyy 46,6 milj. euroa vuoden 2025 aikana.

Yhtiöiden talletusten oletetaan keskimäärin olevan 120 milj. Euron tasolla, mutta yhtiöiden talletusten määrään liittyy huomattavaa epävarmuutta. Näin ollen korollinen velka (lainakanta) lisääntyisi nettomääräisesti 420 milj. euroa vuonna 2025. Pitkäaikaisen kokonaisvelan arvioidaan kasvavan voimakkaasti vuosina 2025–2028 yhteensä enintään 1,16 mrd. euroa. Korollisen velan määrä arvioidaan olevan 2,53 miljardia euroa vuoden 2028 lopulla. Kokonaisvelan kasvuun liittyy huomattavaa epävarmuutta, koska kaupunkikonsernin suurten investointihankkeiden ajalliseen etenemiseen liittyy merkittäviä

epävarmuuksia. Lisäksi mainittu velkamäärä ei sisällä suuria raidehankkeita kuten Länsirata Oy:n pääomitus tai Turun Raitiotie Oy:n rahoitus, koska mainituista hankkeista ei ole lopullisia toteutus päätöksiä.

Kassavarannon muutokset ja maksuvalmius

Kassavarannon ennustetaan olevan 25–50 milj. euron tasolla vuoden 2025 alussa, millä tasolla se pyritään myös pitämään vuoden 2025 aikana. Kaupunki saa kassavaroilleen maltillista sijoitustuottoa, joka alittaa kuitenkin

vieraan pääoman kustannuksen, minkä vuoksi ylimääräisiä kassavaroja ei ole tarkoituksenmukaista pitää. Kuntatodistuksia käytetään aktiivisesti kassanhallinnan välineinä ja ne ovat kaupungille tärkeä ja kustannustehokas lyhytaikaisen rahoituksen varainhankinnan väline. Koko taloussuunnitelmakaudella eli vuosien 2026–2028 aikana kaupungin rahoitusaseman odotetaan säilyvän hyvänä ja kaupunki saa markkinoilta velkarahoitusta kustannustehokkaasti, vaikkakin yleinen korkotaso on nousut ja inflaatio ylittää edelleen keskuspankin asettaman 2 prosentin inflaatiotavoitteen.

2.4 Investointiosa

Kaupungin toteuttamat investoinnit

Turun kaupungin toimintasuunnitelman mukaisesti kaupungin investointimenojen määrärahaesitys suunnitelmakaudella 2025–2028 on yhteensä 1 295,0 milj. euroa. Investointimenojen rahoitusosuuksien tavoite suunnitelmakaudella on yhteensä 22,2 milj. euroa. Investointien omarahoitusosuudeksi jää erotus 1 272,8 milj. euroa. Investointiohjelmien lähtökohdat ja investointisuunnitelmat käsitellään osana syksyn talousarviovalmistelua.

Talousarviovuoden 2025 investointiosaan esitetyt määrärahat investointimenoihin ovat yhteensä 340,0 milj. euroa. Rakennuttamisen tila- ja infrainvestointiohjelmien määrärahojen osuus on yhteensä 289,3 milj. euroa, josta infrainvestointien osuus on 203,6 milj. euroa ja tilainvestointien 85,7 milj. euroa.

Jäljelle jäävä vuoden 2025 investointimäärärahojen osuus 50,8 milj. euroa jakautuu osakkeisiin ja osuuksiin 34,7 milj. euroa, tietojärjestelmien ja toiminnan kehittämisen osuuteen 6,8 milj. euroa, koneet ja kalusto sekä muut aineelliset hyödykkeet 5,8 milj. euroa ja maa- ja vesialueiden hankinta 3,5 milj. euroa.

Kaupunginhallituksen investointimäärärahat ovat yhteensä 336,8 milj. euroa, joka jakautuu kaupungin omaisuudenhallinnan osuuteen 344,4 milj. euroa ja konsernihallinnon osuuteen 6,4 milj. euroa. Kasvatuksen ja opetuksen investointimäärärahojen osuus on 1,2 milj. euroa, kulttuurin ja nuorison 0,7 milj. euroa, liikunnan 0,5 milj. euroa, ja kaupunkiympäristön 0,4 milj. euroa ja Turun kaupunkiseudun joukkoliikenteen 0,4 milj. euroa.

Kaupungin investointiohjelmat ja investointitasot

Kansliapäällikön talousarvioluonnoksen pohjalta kaupunginhallitus käsittelee syyskuussa rakennetun kaupunkiympäristön ja kiinteän omaisuuden lähtökohdat ja priorisoinnit taloussuunnitelmakaudelle 2025–2028.

Tämän jälkeen tunnistetut lisäys- ja muutostarpeet investointiohjelmiin viedään pormestariesitykseen kaupunginhallituksen käsittelyyn. Kaupunginhallitus antaa erilliset määräykset siitä, miten toimintasuunnitelmiin kirjatut sitovat tavoitteet ja toimenpiteet sitovat kaupungin viranomaisia kaupunginhallitukseen nähden.

Kaupunginhallituksen omaisuudenhallinnan talousarviomäärärahoihin sisältyy lisäksi kaupungin osakkeiden ja osuuksien hankintaan liittyvät investointimäärärahat ja investointien tuloerät, joiden toteutuksesta ja raportoinnista Konsernihallinto vastaa (1600 KH/osuudet ja käytökorvaukset).

Investointiohjelmien ja kiinteän omaisuuden myyntitavoitteiden toteutusta varten kaupunginhallituksen omaisuudenhallinnan tulosityksiköille (1602 KH/maaomaisuus, 1603 KH/Infraomaisuus, 1604 KH/Tilaomaisuus) on va-

rattu investointiosaan ja käyttötalousosaan talousarviomäärärahat. Kaupunkiympäristön palvelukokonaisuus vastaa kokonaisuuden toteutuksesta ja raportoinnista.

Tilapalvelut vastaavat tilahankkeiden hankesuunnittelusta, jossa kerätään tilahankkeen lähtötiedot investointipäätöstä varten. Samassa yhteydessä päätetään hankkeen toteutusmuodosta ja rahoitusmallista. Tilahankkeiden päivitetty hankesuunnitteluohje on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 22.1.2024 § 10. Tilakonseptointi toimii suunnittelijoiden käsikirjana, joka nopeuttaa hankesuunnitteluprosessia. Suunnittelun käsikirjat saavat liitteeksi kalustekonseptit. Tilapalveluiden toimitilajohtaminen vastaa kohteiden ensikertaisesta kalustamisesta toteutuksesta ja raportoinnista. Kalustemäärärahat sisältyvät kaupunginhallituksen omaisuudenhallinnan talousarviomäärärahoihin (KH/Ensikertainen kalustaminen).

Kaupunkiympäristön palvelukokonaisuus vastaa infrainvestointiohjelman laadinnasta. Infrahankkeiden tarveselvitys- ja hankesuunnittelun menettelyohje on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 13.2.2023 § 32. Talousarviossa 2024 kiinteistökehityshankkeiden ja kärkihankkeiden kaava-ajoitusten muutokset ja vaikutukset infrainvestointiohjelmaan on sovitettu yhteen. Investointien aikataulutaminen tehdään kokonaisarvioinnin pohjalta, joissa huomioidaan tehokkuus, kannattavuus, välttämättömyys, käyttötalous ja kasvun mahdollisuudet.

Kaupunkiympäristön infrarakennuttamisen ja kaupungin toimitilarakennuttamisen oman toteutuksen investointimenot talousarviovuonna 2025 ovat yhteensä 289,3 milj. euroa. Taloussuunnittelukaudelle 2025–2028 esitetyt kaupungin infra- ja tilainvestointikohteiden oman toteutuksen investointimenot ovat yhteensä 1 089,5 milj. euroa.

Kaupungin infrainvestointiohjelman määrärahaesitys taloussuunnitelmakaudelle 2025–2028 on yhteensä 612,5 milj. euroa. Infrainvestointihankkeiden rahankäyttöesitys vuodelle 2025 on 203,6 milj. euroa. Määrärahan jako pääluokkiin on esitetty taulukossa Infrainvestointiohjelma. Investointimäärärahoista kohdistuu strategiaan kärkihankkeisiin 129,0 milj. euroa, kiinteistökehityshankkeisiin 37,5 milj. euroa, korjausvelkaa alentaviin 16,8 milj. euroa ja loput 20,2 milj. euroa asukasviihtyvyyttä parantaviin, liikenteen toimivuutta ja turvallisuutta parantaviin sekä toimintoja tukeviin hankkeisiin ja aikaistettuun toteutussuunnitteluun.

Taloudellisesti ja strategisesti merkittäviä infrainvestointikohteita ovat Keskustan kehittämisen ja Turun Tiedepuisto kärkihankkeet sekä kiinteistökehityskohteisiin tehtävät yleisten alueiden infrainvestoinnit. Talousarviovuonna 2025 tällaisia kohteita ovat mm. Kupittaaan kärjen kumppanuushanke, Turun ratapihat ja Kupittaaan kaksoisraide -hanke, runkobussilinjaston järjestelyt, kaupungin rahoitusosuus satamahankkeesta sekä yleisten alueiden infrainvestoinnit kiinteistökehityskohteisiin kuten

Linnakaupungin, Skanssin ja Pihlajaniemen kaava-alueet.

Kaupungin tilainvestointiohjelman määrärahaesitys taloussuunnitelmakaudella 2025–2028 on yhteensä 477,1 milj. euroa. Tilainvestointiohjelman rahankäyttöesitys vuonna 2025 on 85,7 milj. euroa, joista pienten hankkeiden, joiden kustannusarvio on alle 3 miljoonaa euroa, yhteenlaskettu arvo on 11,2 milj. euroa ja energiatehokkuusinvestointien yksi miljoona euroa. Jaottelu on esitetty taulukossa Tilainvestointiohjelma.

Peruskaupungin taseelle tehtävä merkittävä uudisrakennuskohde on Turun musiikkitalo Fuuga. Peruskorjauskohteista taloudellisesti merkittävimmät ovat Nummen koulutalon tekninen peruskorjaus, Kaupungintalon pihaan rakennusten osittainen peruskorjaus ja paalutus sekä Wäinö Aaltosen museon tekninen peruskorjaus.

Toimintasuunnitelman liitteenä olevat infra- ja tilainvestointiohjelmat sisältävät hankkeiden kustannusarviot, määrärahojen jakautumisen toteutusajalle ja valmistusvuosivaihteen sekä toteutusmuodon. Osa tilainvestointiohjelman yli 3 milj. euron hankkeista on kuitenkin vielä suunnittelu-/valmisteluvaiheessa, jolloin lähtötiedot ovat vielä vaillinaisia, eikä hankkeiden toteutusmuotoa ole päätetty.

Turku-konsernin toteutusratkaisut ja konsernin ulkoisten vuokrahankkeiden toteuttaminen

Kaupungin investointitasoja on pyritty keventämään muun muassa tilahankkeiden osalta hyödyntämällä Turku-konsernin toteutusratkaisuja. Kaupunki voi antaa hankkeille rakennusaikaisen väliaikaisen rahoituksen konsernitilin limitin kautta tai antaa omavelkaisen takauksen hankkeiden rahoitukselle. Kaikki uudet tilakohteet tehdään pääsääntöisesti Kiinteistö Oy Turun Monitoimitilat -taseeseen, päätös tehdään kuitenkin hankekohtaisesti. Turku toteuttaa vuosien 2026–2029 aikana päiväkotien uudistushankkeen elinkaari- ja vuokramallilla.

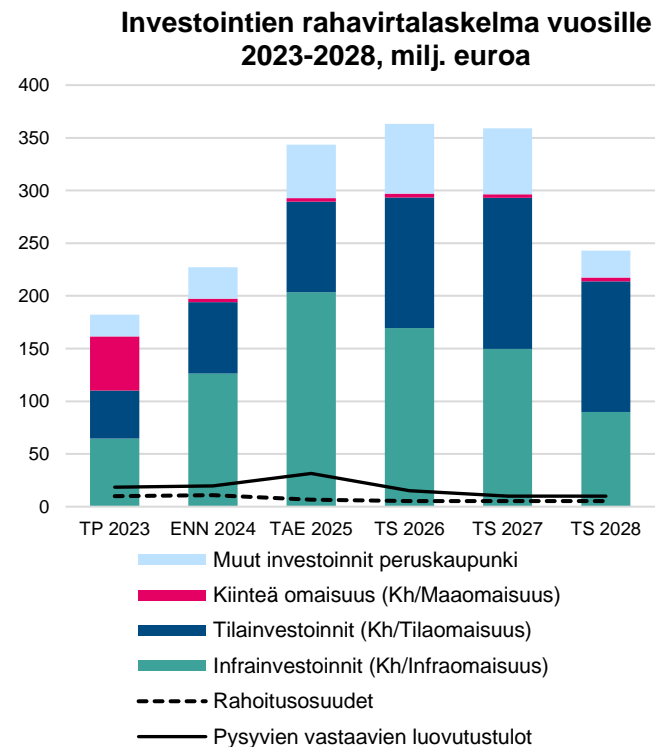
Tilainvestointiohjelmassa taloussuunnitelmakaudelle 2025–2028 on käynnissä olevien ja suunniteltujen kaupungin taseeseen tehtävien tilahankkeiden lisäksi yhtiömuotoisia tilahankkeita kustannusarviolta noin 420,6 milj. euroa, joista on suunnitelmakaudelle jokin päätös sekä pitkäkestoisia vuokrakohteita noin 139,4 milj. euroa. Kustannukset näistä jakautuu vuokran muodossa vuokraajalle. Osa tilainvestointiohjelman mahdollisista yhtiömuotoisista yli 3 milj. euron hankkeista on kuitenkin vielä

suunnittelu-/valmisteluvaiheessa, jolloin lähtötiedot ovat vielä vaillinaisia, eikä hankkeiden toteutusmuotoa ole päätetty. Summat eivät pidä sisällään leasinghankkeita.

Investointitulot ja rahoitusosuudet

Investointiosan pysyvien vastaavien myyntitulojen osuus vuodelle 2025 on 31,5 milj. euroa, josta myyntivoittotavoite on 30,0 milj. euroa. Suunnittelukaudella 2025–2028 luovutustuloja on budjetoitu yhteensä 66,5 milj. euroa ja myyntivoittoja 61,5 milj. euroa. Tonttien myyntien sijaan on kaupungin tavoitteena enenevässä määrin siirtyä tonttien vuokraukseen (Kv 13.2.2023 § 29). Tämä vaikuttaa arvioon myyntitulojen, ja niistä saatavien myyntivoittojen osuuteen taloussuunnitelmakaudella ja vuokratulojen kasvuodotuksiin pidemmällä aikavälillä.

Valtionosuuksien ja muiden rahoitusosuuksien määräksi vuodelle 2025 esitetään yhteensä 6,5 milj. euroa. Taloussuunnitelmakaudella 2025–2028 rahoitus- ja valtionosuudet ovat yhteensä 22,5 milj. euroa. Valtionosuuksia myönnetään muun muassa raideliikenteen ja kevyen liikenteen kuten pyöriteiden rakentamiseen. Kuvaajassa on esitetty investointien rahavirtalaskelma vuosille 2023–2028. Mukana ovat kaupungin oman taseen investoinnit ilman yhtiömuotoisia toteutuksia tai vuokrahankkeita sekä rahoitusosuudet ja pysyvien vastaavien luovutustulot.



Investointimäärärahat ja investointien tuloerät, 1 000 €

Talousarvio 2024 muutoksin sisältää kaupunginvaltuuston elokuun 2024 loppuun mennessä tekemät talousarviomuutokset.

Turku, yhteensä	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025	Taloussuunnitelma 2026	Taloussuunnitelma 2027	Taloussuunnitelma 2028
Investointimenot	-182 342	-241 360	-340 036	-359 860	-355 601	-239 500
Valtionosuudet ja muut rahoitusosuudet	10 087	12 263	6 460	5 260	5 260	5 260
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	22 172	19 700	31 500	15 000	10 000	10 000
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-150 083	-209 396	-302 076	-339 600	-340 341	-224 240
Muutos-%		39,5	-44,3	-12,4	-0,2	34,1

Kaupungin investointiohjelmat osana talousarviota**Infrainvestointiohjelma jaettuna pääluokkiin, 1 000 €**

Pääluokat	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025	Taloussuunnitelma 2026	Taloussuunnitelma 2027	Taloussuunnitelma 2028
Strategiset kärkihankkeet	30 503	69 270	128 990	111 168	99 134	46 180
Kiinteistökehitys	14 146	43 267	37 532	30 870	23 900	19 350
Toimintoja tukevat	1 367	2 750	4 385	1 045	845	45
Korjausvelkaa alentavat	12 613	13 765	16 815	14 615	15 215	16 215
Liikenteen toimivuutta & turvallisuutta parantavat	798	3 700	8 150	7 150	5 070	3 150
Asukasviihtyisyyttä parantavat	5 031	4 560	7 460	3 710	5 160	4 810
Aikaistettu toteutussuunnittelu	249	250	250	250	250	250
Infrainvestointiohjelma yhteensä	64 745	137 562	203 582	169 320	149 574	90 900

Tilainvestointiohjelma jaettuna pääluokkiin, 1 000 €

Pääluokat	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025	Taloussuunnitelma 2026	Taloussuunnitelma 2027	Taloussuunnitelma 2028
Nimetyt tilainvestointihankkeet > 3 miljoona euroa	40 998	57 743	73 500	111 950	131 200	111 600
Tilainvestointihankkeet < 3 miljoona euroa	4 538	11 200	11 200	11 200	11 200	11 200
Energiatehokkuushankkeet	0	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Tilainvestointiohjelma yhteensä	45 536	69 943	85 700	124 150	143 400	123 800

2.5 Talousarvion sitovuustasot

	Sitovuus
KÄYTTÖTALOUSOSA	
Kaupunginvaltuusto	Toimintakate
Keskusvaalilautakunta	Toimintakate
Tarkastuslautakunta	Toimintakate
Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lautakunta	Toimintakate
Työllisyyslautakunta	Toimintakate
Kaupunginhallitus	Toimintakate
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta	Toimintakate
Liikuntalautakunta	Toimintakate
Kasvatus- ja opetuslautakunta	Toimintakate
Kaupunkiympäristölautakunta	Toimintakate
Turun kaupunkiseudun joukkoliikennelautakunta	Toimintakate
Rakennus- ja lupalautakunta	Toimintakate
Lounais-Suomen jätehuoltolautakunta	Toimintakate
TULOSLASKELMAOSA	
Verotulot	
Valtionosuudet	
Rahoitustuotot ja -kulut	Netto
Satunnaiset erät	Netto
INVESTOINTIOSA	
Kaupunginhallitus	Investointimenot
	Rahoitusosuudet
	Luovutustulot
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta	Investointimenot
	Rahoitusosuudet
	Luovutustulot
Liikuntalautakunta	Investointimenot
	Rahoitusosuudet
	Luovutustulot
Kasvatus- ja opetuslautakunta	Investointimenot
	Rahoitusosuudet
	Luovutustulot
Kaupunkiympäristölautakunta	Investointimenot
	Rahoitusosuudet
	Luovutustulot
Turun kaupunkiseudun joukkoliikennelautakunta	Investointimenot
	Rahoitusosuudet
	Luovutustulot
RAHOITUSOSA	
Lainakannan muutokset	Netto

Osavuositarkastuksissa ja tilinpäätöksessä raportoidaan kaupunginvaltuustolle talousarvion määrärahojen ja tuloerien poikkeamat ja niiden muutokset.

LAUTAKUNTIEN TOIMINNALLISET JA TALOUDELLISET TAVOITTEET

Kaupunginvaltuusto

Lyhyt kuvaus toiminnasta

Ylintä päätäntävaltaa kaupungin toiminnassa käyttää asukkaiden valitsema kaupunginvaltuusto. Valtuusto valitaan neljäksi vuodeksi kerrallaan neljän vuoden välien järjestettävillä vaaleilla.

Turun kaupunginvaltuustossa on kaudella 2021–2025 yhteensä 67 valtuutettua, joiden määrä on kuntalaissa sidottu kaupungin asukaslukuun.

Kunnassa on valtuusto, joka vastaa kunnan toiminnasta ja taloudesta sekä käyttää kunnan päätösvaltaa. Kaupunginvaltuuston tehtävät on määrätty kuntalaissa. Sen mukaan valtuusto päättää:

1. kuntastrategiasta;
2. hallintosäännöstä;
3. talousarviosta ja taloussuunnitelmasta;
4. omistajaohjauksen periaatteista ja konserniohjeesta;
5. liikelaitokselle asetettavista toiminnan ja talouden tavoitteista;
6. varallisuuden hoidon ja sijoitustoiminnan perusteista;
7. sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista;
8. palveluista ja muista suoritteista perittävien maksujen yleisistä perusteista;
9. takaussitoumuksen tai muun vakuuden antamisesta toisen velasta;

10. jäsenten valitsemisesta toimielimiin, jollei jäljempänä toisin säädetä;
11. luottamushenkilöiden taloudellisten etuuksien perusteista,
12. tilintarkastajien valitsemisesta;
13. tilinpäätöksen hyväksymisestä ja vastuuvapaudesta;
14. muista valtuuston päätettäviksi säädetyistä ja määrättyistä asioista.

Kaupunginvaltuutettujen paikkajako puolueittain (tilanne 9.9.2024):

Kansallinen Kokoomus ja Kristillisdemokraatit	19
Suomen Sosialidemokraattinen puolue	13
Vihreä Liitto	10
Vasemmistoliitto	9
Perussuomalaiset	7
Ruotsalainen Kansanpuolue	3
Suomen Keskusta	3
Järjen ääni	1
Valtuustoryhmä Elina Sandelin	1
Valtuustoryhmä Johannes Yrttiaho	1

Kaupunginvaltuuston määrärahoista maksetaan valtuutettujen kokouspalkkiot sekä valtuustoryhmien tuet.

Talouden tavoitteet

Käyttötalouden ja investointien määrärahat ja tuloarviot, 1 000 € (ulkoiset erät)

Käyttötalouden osasto toimintakate	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Toimintatulot			
Valmistus omaan käyttöön			
Toimintamenot	343	601	563
TOIMINTAKATE	-343	-601	-563
Muutos-%		-75,2 %	6,3 %

Tarkastuslautakunta

Tilivelvollinen viranhaltija: kaupunginreviisori Kari Koivuluhta

Lyhyt kuvaus toiminnasta

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on

- järjestää hallinnon ja talouden tarkastus ja arviointi
- huolehtia kaupungin ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta
- tuottaa kaupungin ja sen strategisen johtamisen ja toiminnan kehittämisen tueksi luotettavaa ja olennaista arviointitietoa
 - valtuustolle ja muille päätöksentekijöille
 - kuntalaisille ja ympäröivälle yhteiskunnalle
 - kaupungin henkilöstölle
- arvioida valtuuston asettamien strategisten tavoitteiden ja talousarvion tavoitteiden toteutumista koko kuntakonsernissa ja sitä, onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla
- valvoa kuntalain 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi
- muita kuntalaissa lautakunnan tehtäväksi annettuja asioita.

Arviointi- ja tarkastustoiminnan tavoitteena on varmistaa kaupunkikonsernin toiminnan tarkoituksenmukaisuus ja tuloksellisuus sekä kuntalaisten etujen toteutuminen.

Toimintaympäristön muutostekijät

Tarkastuslautakunnan tehtäväkenttään vaikuttavat vaatimukset talouden tasapainottamisesta, tasapainottamista koskevien suunnitelmien sisällön ja toimenpiteiden toteutuksen ja riittävyyden arvioinnin tarve.

Toimintaan vaikuttavat myös kuntakonsernin toiminnan ja palvelutuotannon organisointi, järjestämistapa ja johtaminen sekä näissä tapahtuvat muutokset.

Lisäksi lautakunnan toiminnassa tulee ottaa huomioon kulloinkin voimassa olevien ohjausasiakirjojen rakenne ja sisältö sekä ne muutostekijät, jotka vaikuttavat kaupunkikonsernin ja sen eri osien toimintaan ja tulokseen. Toimintaympäristössä tapahtuu jatkuvia muutoksia muun muassa lainsäädännöstä sekä lisääntyvästä kuntarajat ylittävästä yhteistyöstä johtuen.

Toiminnan kehittäminen

Tarkastuslautakunnan tavoitteena on tukea valtuuston päättämien strategisten tavoitteiden toteutumista toiminta-ajatuksensa mukaisesti. Tavoitteiden toteutumista tuetaan arviointitoiminnalla, jossa tarkastellaan asetettujen tavoitteiden toimeenpanoa, toteutumista ja vaikutuksia organisaation eri tasoilla ja toiminnoissa. Arviointitoiminnalla pyritään kattamaan olennaisimmiksi katsotut asiakokonaisuudet tai toiminnot valtuustokauden aikana. Arviointitoiminnan tuloksista raportoidaan kulloinkin tarkoituksenmukaisella tavalla.

Tarkastuslautakunnan toiminnan sisältöön vaikuttavat muun muassa toimintaympäristössä ja kaupungin omassa toiminnassa tapahtuvat muutokset ja kulloinkin asetetut tavoitteet. Tarkastuslautakunnan toimintatapoja ja toiminnan sisältöä kehitetään jatkuvasti vastaamaan eteen tulevia haasteita.

Talouden tavoitteet

Käyttötalouden ja investointien määrärahat ja tuloarviot, 1 000 € (ulkoiset erät)

Käyttötalouso- sivuustaso toimintakate	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Toimintatulot			
Valmistus omaan käyttöön			
Toimintamenot	428	506	492
TOIMINTAKATE	-428	-506	-492
Muutos-%		-18,2 %	2,8 %

Keskusvaalilautakunta

Tilivelvolliset viranhaltijat: Keskusvaalilautakunnan sihteerit, kaupunginjuristi Noora Syysvirta ja juristi Katariina Jokinen

Lyhyt kuvaus toiminnasta

Vaalilain mukaan valtuuston on asetettava toimikaudekseen keskusvaalilautakunta. Keskusvaalilautakunta on vaalilakiin perustuva lakisääteinen toimielin, jonka keskeisin tehtävä on vaalien toimittaminen. Keskusvaalilautakunta toimii alue- ja kuntavaaleissa sekä valtiollisissa vaaleissa. Keskusvaalilautakunnan tehtävä on ylläpitää valmiutta vaalien ja kansanäänestysten järjestämiseen, vastata vaalien ja kansanäänestysten järjestämisestä sekä suorittaa alue- ja kuntavaaleissa tuloksen laskenta valtakunnallisten ohjeaikojen puitteissa.

Keskusvaalilautakuntaan kuuluu puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja kolme muuta jäsentä sekä tarpeellinen määrä varajäseniä, joita on kuitenkin oltava vähintään viisi. Keskusvaalilautakunta on ottanut sihteeriksi kaupunginjuristin ja juristin Turun kaupungin konsernihallinnon lakipalveluiden yksiköstä.

Keskusvaalilautakunta päättää kokousaikatauluistaan. Keskusvaalilautakunta kokoontuu muun ohella vaalilaissa säädettyinä aikoina sekä lautakunnan puheenjohtajan kutsusta tarvittaessa.

Toimintaympäristön muutostekijät

Alue- ja kuntavaalit toimitetaan samanaikaisesti sunnuntaina 13.4.2024. Vuosi 2026 on vaaliton vuosi, jolloin säännönmukaisia vaaleja ei toimiteta. Eduskuntavaalit toimitetaan 18.4.2027.

Alue- ja kuntavaaleissa kunnan keskusvaalilautakunta huolehtii molempia vaaleja koskien kaikista äänestysjärjestelyistä kunnassa. Vaalilain 188 §:n mukaan kunta vastaa kunnan keskusvaalilautakunnan, vaalilautakuntien, vaalitoimikuntien, yleisten ennakoäänestyspaikkojen vaalitoimitsijoiden ja kotiaäänestyksen vaalitoimitsijoiden toiminnasta aiheutuneista sekä muista kuin 1 momentissa tarkoitetuista vaalien toimittamisesta aiheutuneista kustannuksista. Eduskuntavaaleissa, presidentinvaalissa ja europarlamenttivaaleissa oikeusministeriö suorittaa kunnalle kertakorvauksena ministeriön vahvistaman euromäärän jokaiselta vaaleissa äänioikeutetulta kunnan asukkaalta. Alue- ja kuntavaaleissa valtio ei siis suorita kertakorvausta. Aluevaaleissa hyvinvointialue korvaa kunnalle ne kustannukset, jotka aiheutuvat pelkästään aluevaaleista.

Lisäksi keskusvaalilautakunnan tulee huomioida toiminnassaan erilaiset tavara- ja palveluhankinnat ja henkilöstön palkkaukseen liittyvät kustannukset huomioiden kulloinkin vallitsevat poikkeusolosuhteet.

Toiminnan kehittäminen

Keskusvaalilautakunta käyttää samoja asianhallinta- ja tiedonvälitysjärjestelmiä kuin muutkin toimielimet ja noudattaa vaalilaista johtuvia poikkeuksia lukuun ottamatta samoja kokous- ja muita käytäntöjä.

Talouden tavoitteet

Käyttötalouden ja investointien määrärahat ja tuloarviot, 1 000 € (ulkoiset erät)

Käyttötalousosa sitovuustaso toimintakate	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Toimintatulot	400	1 097	0
Valmistus omaan käyttöön			
Toimintamenot	500	1 921	841
TOIMINTAKATE	-101	-824	-841
Muutos-%		-715,8 %	-2,1 %

Lisätietoja:

2025 Alue- ja kuntavaalit

2026 Vaaliton vuosi, ei säännönmukaisia vaaleja

2027 Eduskuntavaalit

2028 Vaaliton vuosi, ei säännönmukaisia vaaleja

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lautakunnan toimintasuunnitelma 2025

Kuvaus toiminnasta

Sosiaali- ja terveystalvuu-uudistukseen liittyvässä lainsäädännössä hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on todettu sekä hyvinvointialueen että kunnan tehtäväksi. Niillä on yhteinen vastuu alueen asukkaiden hyvinvoinnista.

Hyvinvointia ja terveyden edistämistä tehdään Turussa kaikissa palvelukokonaisuuksissa ja -alueilla: liikunta-, kulttuuri-, kaupunkiympäristö-, kasvatusta ja opetus-, elinvoima- sekä yhteisvaikuttavassa lasten ja nuorten palvelukokonaisuuksissa sekä niiden alaisilla palvelualueilla. Konsernihallinnon integraatiotoiminnossa on Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen vastuualue.

Kaupungissa on usean vuoden ajan toiminut kaupunkitasoinen hyvinvoinnin ohjausryhmä. Sen kokoonpanoa on uudistettu Uusi Turku toimintamallin myötä poikkihallinnolliseksi Hyvinvoinnin johtoryhmäksi keväällä 2023.

Vuosi 2025 on hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lautakunnan kolmas toimintavuosi. Sen rooli on poikkihallinnollinen ja siten erityislaatuinen muihin lautakuntiin verrattuna. Se pilotoi osaltaan Uuden Turun yhteisvaikuttavaa toimintamallia. Lautakunnalla ei ole alaistaan organisaatiota, mutta se seuraa ja voi osaltaan käsitellä muiden palvelukokonaisuuksien toteuttamaa hyvinvointia ja terveyttä edistävää toimintaa. Kaupungin luottamuselin- ja virkaorganisaation uudistamista on valmisteltu vuoden 2024 aikana toteutettavaksi vuoden 2025 kuntavaalien myötä. Se tuonee muutoksia myös hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lautakunnalle.

Voimassa olevan hallintosäännön (KV 17.4.2023) mukaan lautakunnan tehtävänä on huolehtia lainsäädännössä hyvinvoinnin edistämisestä määrättyistä tehtävistä sekä muista erikseen määrättyistä tehtävistä ja toimii ehkäisevästä päihdetyöstä vastaavana kunnan monijäsenisenä toimielimenä. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lautakunta vastaa kuntatasoisesta hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen ja yhteistyön ohjauksesta, kunnan päätöksenteon vaikutusten ennakoarviointimenettelyn ohjauksesta ja ohjeistuksesta hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen näkökulmista sekä kuntalaisvaikuttamisen ohjauksesta.

Lisäksi hallintosäännön 49§ määrittää tarkemmin lautakunnan toimivalta:

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lautakunta toimii sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annetun lain (612/2021) 6 §:n mukaisena monijäsenisenä toimielimenä. Se päättää mm. osaltaan avustusten myöntämisestä järjestöille ja muille yhteisöille kaupunginhallituk-

sen määrittämien periaatteiden mukaisesti, antaa hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen liittyvät lausunnot ja selvitykset, valmistelee vuosittain valtuustolle annettavan raportin kuntalaisten hyvinvoinnista ja terveydestä, hyväksyy tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman ja asukasbudjetin kaupunginhallituksen määrittämien periaatteiden mukaisesti. Lautakunta päättää kuolinpesien säästörahaston ja sosiaalirahaston varojen käyttämisestä, vastaa kuntalaisaloitteiden käsittelystä tehtävälueellaan, vastaa kuntalaispalautteiden käsittelystä ja kokonaiskuvan muodostamisesta hyvinvoinnin ja terveyden näkökulmasta. Lisäksi lautakunta edistää hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä tekevien järjestöjen ja yhteisöjen toimintaedellytyksiä ja vaikutusmahdollisuuksia.

Kuntavaalien (2025) jälkeen tapahtuvaksi valmistellut organisaatiomuutokset eivät vaikuta kunnan vastuulla olevaan hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tehtävään. Vuoden 2023 arviointikertomuksessa tarkastuslautakunta suosittelee, että hyvinvointiin liittyvät kaupungin lakisääteiset vaatimukset ja tehtävät tulee ottaa huomioon päivitettäessä tavoiteasiakirjoja ja organisaatiota uudelle valtuustokaudelle.

Toimintaympäristössä tapahtuvat muutokset

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lautakunnan ja kaupunginvaltuuston hyväksymässä hyvinvointikertomuksessa kuvataan keskeinen turkulaisten hyvinvointiin ja terveyteen liittyvä tilannekuva sekä keskeiset toimenpiteet havaittuihin haasteisiin vastaamiseksi. Toimintaympäristössä tapahtuvien muutosten tietolähteenä käytetään kansallisia selvityksiä, kuten Kouluterveyskysely, Terve Suomi ja Moni Suomi -tutkimukset ja PYLL-tulokset (ennenaikaisesti menetetyt elinvuodet), joista tilataan sekä Turku-kohtaisia että asuinalueille meneviä tarkempia tietoja. Tietoja hyödynnetään osana toiminnan suunnittelua ja toteutusta.

Turkulaisten oma kokemus hyvinvoinnista on kehittynyt monilla indikaattoreilla mitattuna kielteiseen suuntaan ja suurten kaupunkien vertailussa Turku pärjää heikosti monessa asiassa. Toki positiivistakin kehitystä on tapahtunut, esimerkiksi päihteiden ja tupakoinnin vähenemisessä. Hyvinvointitietoa analysoidessa on tärkeää muistaa, että valtaosa turkulaisista voi hyvin ja he ovat aktiivisia ja toimeliaita työssä ja vapaa-ajalla ja heillä on opiskelu-, työ ja toimintakyky kunnossa.

Turun elinvoimaisuuden mahdollistaa väestön jatkuva kasvu. Mitä parempi turkulaisten hyvinvointi ja terveys on, sitä parempi mahdollisuus myös elinvoimaisuuden kasvulle on olemassa. Tarkasteltaessa ns. kovinta hyvinvoinnin ja terveyden mittaria, kuolleisuutta, voidaan nähdä, että ennen aikaisten menetettyjen elinvuosien

(PYLL) määrät ovat pienentyneet Turussa jo pitkään yli 20-vuoden tarkastelujakson perusteella. Toisaalta kunnan suurimman kaupungin vertailussa Turun vältettävissä olevat menetykset ovat vertailun suurimmat ja kehitys muita epäsuotuisampaa. Tämä näkyy erityisesti alkoholiin, huumeisiin ja väkivaltaan liittyvissä ennenaikaisissa kuolemissa.

Väestön kehityksen jatkuvan positiivisen nousun myötä vieraskielisten osuus on yhä kasvanut. Yksinasuvien osuus asutuskunnista on yhä kasvussa, ollen jopa 56 %. Osallisuuden kokemus on työikäisillä miehillä heikkoa ja alueelliset erot ovat suuria. Toisaalta Moni Suomi –aineistossa maahanmuuttajilla on parempi kokemus osallisuudesta.

Turussa on yhden vanhemman lapsiperheitä selvästi maan keskiarvoa enemmän. Turussa on koko maahan verrattuna korkea pienituloisuusaste, mikä näkyy myös lapsiperheillä ja nuorilla aikuisilla. Myös tuloerot ovat edelleen olleet kasvussa ja koko Suomeen verrattuna suuremmat. Perustoimeentulotukea saaneiden määrä ollut laskussa, myös pitkäaikaistuen osalta. Maksuhäiriömerkinnöissä on ollut pientä laskua, mutta suurta alueellista vaihtelua Turun eri osien välillä.

Työttömyys on edelleen laskenut, myös nuorten osalta. Huolestuttavaa on, että pitkäaikaistyöttömien osuus työttömistä on kasvanut 41 %:iin. Työllisten määrä väestöstä on kuitenkin paranemassa koronaa edeltävälle tasolle.

Peruskoululaisista n. 40 %:lla toimintakyky on sellaisella tasolla, että heillä saattaa olla arjesta selviytymisen haasteita. Terveyslääkintäsuositusten mukaan liikkuu aikuisista hieman useampi. Sen sijaan kaiken ikäisten ylipainon ja lihavuuden kehitys jatkaa nousuaan.

Monilla mittareilla arvioituna niin fyysisen kuin psyykkisen terveydentilan arviot ovat olleet laskusuunnassa. Erittäin paljon on havaittavissa erilaisia mielen hyvinvoinnin haasteita. Tämä näkyy mm. yksinäisyyden lisääntymisenä sekä koululaisten uupumuksen ja ahdistuneisuuden kasvuna ja myös kasvaneena rikollisuutena. Kaikkiaan kuitenkin koettu terveys valtaosalla turkulaisista on hyvä. Riippuen ikäluokasta terveys koetaan keskitasoa parempana nuorimpien peruskoululaisten 89 %:sta yli 65-vuotiaiden 52 %:iin.

Eläkkeelle siirrytään hieman aiempaa myöhemmin. Kotona asuu 92 % 75 vuotta täyttäneistä turkulaisista. Lonkkamurtumat ovat vähentyneet ja kaatumisten ja puutoamisten hoitajakoissa on selvää alenemaa.

Toiminnan kehittämissuunnitelma ja strategiset painopisteet

Edellä kuvatussa toimintaympäristön analyysissä ja Hyvinvointikertomuksessa nostetaan kaupunkilasten terveyteen ja hyvinvointiin peilaten tarttumis-, kehittämis- ja

parantamiskohteita. Näitä ovat mm. lasten ja nuorten fyysinen ja henkinen hyvinvointi ja terveys, ympäristön viihtyisyys ja turvallisuus, yksinäisyyden kokeminen, huolta aiheuttava päihteiden käyttö, sekä hyvinvoinnin kokeminen.

Turussa hyvinvoinnin edistämistä toteutetaan laajasti kaikkien palvelukokonaisuuksien ja -alueiden toiminnassa ja niiden välisessä yhteistyössä sekä yhteistyössä muiden sidosryhmien, kuten Varhan, järjestöjen, tutkimuslaitosten, oppilaitosten ym. kanssa. Näitä toimenpiteitä on kuvattu sekä osana Hyvinvointikertomusta että palvelukokonaisuuksien ja -alueiden toiminta- ja palvelusuunnitelmia.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämällä on oleellinen taloudellinen merkitys: ennaltaehkäisevät toimet ovat hoitavaa ja korjaavaa edullisempia. Esimerkiksi kaupunkisuunnittelun toimenpiteillä voidaan mm. vähentää kaatumisia, tukea esteettömyyttä ja vahvistaa mielen hyvinvointia tukevaa ympäristön viihtyisyyttä.

Konsernihallinnon Integraatiotoiminnon hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen vastuualueen tehtävä on kaupunkitasoisesti osaltaan koordinoita hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen vastuualue Turussa toteuttaa toimintaa laajassa yhteistyössä palvelualueiden ja sidosryhmien kanssa. Perustehtäviin kuuluvat mm.

- osallisuuden edistäminen,
- hyvinvointitiedon analysointi
- aluetyö,
- ehkäisevä päihde- ja mielenterveystyö,
- hyvinvointitieto
- yhdenvertaisuus- ja tasa-arvotyö,
- vaikuttajaryhmien koordinaatio ja tuki,
- ruoka-apukoordinaatio,
- asukasbudjetin koordinaatio,
- järjestöyhteistyö,
- seudullinen esteettömyystyö,
- tietyt avustukset.

Vastuualueella kehitetään systemaattisesti yllä mainittua perustoimintaa. Kehittämishankkeita on meneillään yhteistyössä lasten ja nuorten palvelukokonaisuuden sekä yhteisöllisyyden kärkihankkeen kanssa. Hankkeiden tavoitteena on mm. syrjäytymisen ja yksinäisyyden vähentäminen sekä mielenterveyden tukeminen. Ulkoista rahoitusta on saatu vuosille useille hankkeille mm. ruoka-aputoiminnan koordinoitiin (STM), nuorten häiriökäytökseen puuttuminen ja rikollisuuden ehkäisy (OKM), Nuorisotyöllä turvallisempi Turku (OKM) ja Nuorten jengiytymisen ja rikollisuuden ehkäiseminen sekä hyvinvointi- ja turvallisuusosaamisen vahvistaminen toisen asteen oppilaitoksissa (OPH).

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lautakunta seuraa osaltaan HyTe vastuualueen sekä yllä mainittujen projektien ja toimintojen etenemistä. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lautakunnan seuraa osaltaan myös muita merkittäviä kaupunkitasoisia toimenpiteitä, kuten ruokaavun ja lasten ja nuorten harrastamisen tukemista ja kehittämistyötä. Lautakunnalle tuodaan myös säännöllisesti tiedoksi Lasten ja nuorten palvelukokonaisuuden toiminnan edistyminen.

Järjestämislain mukaisesti hyvinvointialue (Varha) kutsuu vuosittain alueen kunnat neuvottelemaan hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteista. Kunnalla on velvoite osallistua neuvotteluihin. Yhteistyötä Varhan kanssa tehdään useissa ei yhteistyöryhmissä, järjestöille annettavien avustusten valmistelussa sekä yhteistyöfoorumeissa ja projekteissa. Tavoitteena on saada Turun erityiskysymykset, kuten maahanmuuttajien asiat, riittävästi näkyviin Varhan hyvinvoinnin suunnittelussa ja seurannassa.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen ei ole riippuvainen organisaatorakenteista. Vastuut ja tehtävät säilyvät kaupungilla, vaikka organisaatorakenne muuttuisi.

Toiminnan tavoitteet

Lautakunta edistää ja seuraa Hyvinvointikertomuksesta nousseiden haasteiden ratkomisen toimenpiteitä. Se vahvistaa osaltaan tiedolla johtamista ja riittävän seudullisen sekä alueellisen kuvan muodostumista ja tutkitun tiedon parempaa hyödyntämistä. Toimintasuunnitelman painopisteissä jatketaan vuoden 2024 teemoja ja uusia teemoja otetaan mukaan vain hillitysti, koska jo sovitut painopisteet ovat pitkäkestoisia. Toiminnassa huomioidaan vuoden 2025 talouden sopeuttamistavoitteet.

Lautakunta tukee, edistää ja seuraa vuonna 2025 omalta osaltaan erityisesti seuraavia asioita:

1. Segregaation ja sen vaikutusten vähentämisen kokonaisuus: mm.
 - a. asunnottomuuden kehitys sekä asumis-/asuntopolitiikka,

- b. asuinalueiden välisten hyvinvointierojen seuranta
 - c. panostaminen heikommassa ja haavoittuvassa asemassa olevien tunnistamiseen,
 - d. päihteiden ja muiden riippuvuuksien tilannetta (ehkäisevä päihdetyö).
2. Osallisuuden kokonaisuuden vahvistaminen: erityisesti yhteisöllisyyden merkityksen huomiointi sekä vaikuttajaryhmien kuuleminen
 3. Järjestöyhteistyö ja sen merkitys: kumppanuutta järjestöjen kanssa vahvistetaan ja huolehditaan lautakunnan avustustoiminnan kehittämisestä ja avustusyhteistyöstä Varhan kanssa.
 4. Lasten ja nuorten palvelukokonaisuuden eteneminen.
 5. Työikäisten, erityisesti miesten, sekä ikääntyvien hyvinvointi.
 6. Ruoka-aputoiminnan kestäväälle pohjalle saattaminen (talousarviolauseke).
 7. Liikunta ja liikkuminen arjessa sekä liikkumattomuus (uusi painopiste) -aiheen tärkeyden nostamisen avulla lautakunta haluaa osaltaan tukea liikuntalautakunnan ja liikunnan palvelukokonaisuuden tavoitteita

Poikkileikkaavia teemoja lautakunnan tavoitteissa ovat viestintä, tiedolla johtaminen, seudullisen yhteistyön vahvistaminen sekä yksinäisyyden ja syrjäytymisen torjunta.

Lautakunta painopisteenä on tavoitteellisuus Varhan kanssa tehtävässä yhteistyössä. Yhteistyötä ja yhdyspintoja Varhan kanssa edistetään ja tuetaan lakisääteisten vuosittaisen neuvottelijan ohella myös muilla lisääntyvillä yhteistyötavoilla.

Pormestariohjelman teemat ja linjaukset ja niitä toteutettavat toimenpiteet on vastustettu eri palvelukokonaisuuksille, -alueille ja vastuuhenkilöille. Pormestariohjelman teema Hyvinvoiva Turku kohdistuu suoraan lautakunnan toimialueeseen, mutta myös muut teemat tukevat hyvinvointia ja terveyttä tukevia tekijöitä. Lautakunnan tehtävänä on osaltaan seurata pormestariohjelman toteutusta.

Toiminnan tavoitteet

Pormestariohjelman toimenpiteet

Lautakunta seuraa omalta osaltaan pormestariohjelman hyvinvointiin ja terveyden edistämiseen liittyviä tavoitteita ja toimenpiteitä osavuositarkastusten yhteydessä.

Talousarviolausekkeet

Toimielin	Lauseke

Talouden tavoitteet

Käyttötalouden ja investointien määrärahat ja tuloarviot, 1 000 € (ulkoiset erät)

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lautakunta

Käyttötalouden sitovuustaso toimintakate	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Toimintatulot			
Valmistus omaan käyttöön			
Toimintamenot	1 257	1 279	1 244
TOIMINTAKATE	-1 257	-1 279	-1 244
Muutos-%		-1,7 %	2,7 %

Konsernihallinnon toimintasuunnitelma 2025

Kaupunginhallitus

Kaupungin yhteiset toiminnot

Kuvaus toiminnasta

Kaupunginhallitus vastaa kaupungin hallinnosta ja taloudenhoidosta sekä kaupunginvaltuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta. Kaupunginhallituksessa toimii myös konsernijaosto.

Strategisten yhteisöjen osalta kaupunginhallitus on delegoinut toimivaltansa konsernijaostolle, joka huolehtii kaupunkikonsernin konserniohjauksen ja -valvonnan täytäntöönpanosta sekä niiden toimivuudesta. Konsernijaosto tekee esityksiä omistajapolitiikan linjauksista ja konserniohjauksen periaatteista, tytäryhteisöille ja -säätiöille asetettavista toiminnallisista ja taloudellisista tavoitteista sekä muista yhteisöjen sekä säätiöiden toimintaan ja talouteen liittyvistä asioista. Lisäksi konsernijaosto ohjaa, seuraa ja valvoo kaupungin tytäryhteisöjen ja -säätiöiden toimintaa sekä niille asetettujen tavoitteiden toteutumista.

Kaupunginvaltuuston valitsema pormestari johtaa kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen asettamien strategisten tavoitteiden toteuttamisen edellyttämää poliittista prosessia, toimii kaupunginhallituksen ja kaupunginhallituksen konsernijaoston puheenjohtajana sekä vastaa kuntalaisten osallisuuden ja vuorovaikutuksen toteutumisesta. Pormestari edustaa kaupunkia koti- ja ulkomaisissa sidosryhmätilaisuuksissa. Pormestari ohjaa strategian ja talousarvion sekä muiden esittelyynsä ottamien asioiden valmistelua.

Pormestarin lisäksi on kolme apulaispormestaria, joista yksi toimii hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lautakunnan, toinen kasvatus- ja opetuslautakunnan, sekä kolmas kaupunkiympäristölautakunnan puheenjohtajana sekä kaikki kaupunginhallituksen varapuheenjohtajina kaupunginhallituksen määräämässä sijaan tulojärjestyksessä.

Kansliapäällikkö johtaa pormestarin alaisuudessa kaupunkikonsernin toimintaa ja vastaa sen kehittamisestä.

Kaupunginhallituksen alaisuudessa toimii 1.6.2023 alusta konsernihallinto, elinvoiman palvelukokonaisuus, lasten ja nuorten palveluiden yhteisvaikuttavan kokonaisnäkömyksen palvelukokonaisuus sekä konsernin yhtiöt ja yhteisöt.

Konsernihallinto

Konsernihallinto vastaa kaupungin toimielinten päätöksenteon valmistelusta ja päätösten täytäntöönpanosta

sekä avustaa pormestaria ja kansliapäällikköä kaupungin hallinnon, talouden ja toiminnan johtamisessa. Konsernihallintoon kuuluvat integraatiotoiminto, strategiatoiminto ja yhteiset palvelut sekä kansliapäällikön välittömässä alaisuudessa sisäinen tarkastus ja riskienhallinta.

Integraatiotoiminto

Integraatiotoiminnon tehtävänä on tukea ja ohjata kaupunkitasoisia yhteisiä palvelujen- ja palveluverkkojenhallinnan, asiakasohjauksen, asiakkuuksien ja asiointien hallinnan sekä toiminnanohjauksen prosessien toteutumista. Integraatiotoiminto koordinoi kaupunkitasoista hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä, osallisuuden edistämistä, sekä toiminta-arkkitehtuuria ja yhteisvaikuttavaa toimintaa.

Vuonna 2025 vahvistetaan integraation kaupunkitasoisten ydinprosessien näkökulmaa yhteisvaikuttavassa johtamisessa ihmislähtöisesti ja tarpeiden pohjalta.

Strategiatoiminto

Syksyllä 2024 aloittavan strategiatoiminnon toiminta muotoutuu vuoden 2025 aikana. Strategiatoiminnon sisältöalueita ovat; strategisen tiedon johtaminen, päätöksentekoviestinnän johtaminen, edunvalvonta, päätöksenteon tuki ja kaupunkistrategia.

Yhteiset palvelut

Yhteiset palvelut tukevat palvelukokonaisuuksia huolehtimalla talouteen, henkilöstöasioihin, hankintoihin, tilaasioihin, viestintään ja markkinointiin, kehittämiseen- ja tietopalveluihin, lakiasioihin, asiakaspalveluun, tietohallintoon, tietoturvaan ja tietosuojaan, työterveyshuoltoon, sekä muuhun yleishallintoon liittyvistä kaupungin yhteisistä palveluista.

Uusi Turku toiminta- ja ohjausmalli

Turun johtamisfoorumeita uudistettiin Uuden Turun johtamis- ja toimintamalli myötä vuonna 2023 toteuttamaan vahvemmin ihmiskeskeistä ja yhteisvaikuttavaa ja poikialaista toimintaa. Toimintamallin mukaisesti perustettujen johtoryhmiä (hyvinvointi, kaupunkiympäristö ja elinvoima) täydennettiin kansliapäällikön johtoryhmällä 2024. Vuoden 2025 kuntavaalien jälkeen tulee voimaan laajempi luottamuselin- ja virkaorganisaation uudistus. Tätä muutosprosessia ohjaa puheenjohtajatoimikunta.

Yhteisvaikuttavan toiminta- ja johtamiskokonaisuuden pilotteja ovat vuodesta 2023 olleet lasten ja nuorten muutoshanke, TE2024 uudistus ja segregaaion ja sen vaikutusten vähentäminen. Vuoden 2024 aikana neljänneksi

tuotiin ilmaston ja vihreän siirtymisen kokonaisuus ja vuonna 2025 osallisuuden kaupunkitasoisen toimintamallin rakentaminen.

Toimintaympäristöön liittyvät muutokset

Väestö ja väestörakenne

Turun väestö ylitti 200 000 asukkaan rajan vuoden 2023 aikana ja Tilastokeskuksen mukaan kaupungissa asui vuoden 2023 lopussa 201 863 asukasta. Koronavuosien (2020–2021) hitaan väestönkehityksen jälkeen Turun väestönkasvu on ollut ennätyksellisen suurta ja väestö on kasvanut 6726 asukkaalla viimeisen kahden vuoden aikana, ja tästä kasvusta 3963 viimeisen vuoden aikana. Väestön ennakkotietojen perusteella voidaan arvioida, että kasvu jatkuu kovana myös vuonna 2024. Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan Turussa asuu toukokuussa 2024 yhteensä 202 479 henkeä ja kasvua edellisen toukokuusta on 4159 asukasta.

Turun väkiluku on kasvanut lähes 9000 asukkaalla viimeisen viiden vuoden aikana (2019–2023) ja tästä kasvusta 90 prosenttia johtuu muun kuin suomen tai ruotsinkielisen väestön kasvusta. 15,3 prosenttia turkulaisista puhui äidinkielenään jotain muuta kuin suomea tai ruotsia vuonna 2023 ja joka neljäs alle kouluikäinen (0–6-vuotiaat) turkulainen on muunkielinen.

Luonnollinen väestökasvu on ollut Turulle tappiollinen vuodesta 2017 alkaen. On luonnollista, että väestön ikääntyessä myös kuolleisuus kasvaa, mutta myös syntyvyys on ollut laskussa. Vuoden 2023 syntyvyys oli historiallisen alhainen, vuoden aikana syntyi 1 507 lasta, joka oli vähemmän, kuin kertaakaan lähes 80 vuoteen. Vuonna 2023 Turussa kuoli 590 henkeä enemmän kuin syntyi.

Turun kasvun taustalla on muuttoliike muualta Suomesta ja erityisesti ulkomailta. Turku sai vuoden 2023 aikana muuttovoittoa muista Suomen kunnista yhteensä 1 599 asukasta ja kuntien välisessä muuttoliikkeessä on palattu, ellei jopa ylitetty koronaa edeltäneiden vuosien kehitys. Maahanmuutto on ollut viimeiset kaksi vuotta ennätyksellisen korkeaa. Vuoden 2023 aikana Turkuun muutti ulkomailta 4559 asukasta ja nettomaahanmuutto oli 3 135, eli 1270 ihmistä enemmän kuin vuotta aiemmin. Vuonna 2022 nettomaahanmuutto oli 1 865, mikä oli lähes 900 enemmän kuin vuotta aikaisemmin. Kiihtynyttä maahanmuuton kasvua selittää osin ukrainalaisten hakeumat kotikuntaoikeudet, mutta se ei yksistään selitä kasvua. Vuoden 2024 toukokuun ennakkotietojen mukaan nettomaahanmuutto on samalla tasolla, kuin samalla vuotta aiemmin ajanjaksolla.

Turun haasteena koulutetun työvoiman muuttaminen pääkaupunkiseudulle ja lapsiperheiden muuttaminen Turun ympäryskuntiin. Ennakkotietojen mukaan kuitenkin

vuonna 2023 työllisten nettomuutto oli heikosti positiivinen ensimmäistä kertaa viiteen vuoteen. Turku menettää erityisen paljon väestöä naapurikuntiin. Vuoden 2023 aikana Turusta muutti muualle Turun seudulle 441 henkeä enemmän kuin muualta Turun seudulta muutti Turkuun. Vuoden 2023 aikana Turku sai muuttovoittoa eniten Salosta (147), Raumalta (124), Porista (104) ja Vaasasta (99). Turku taas kärsi muuttotappiota eniten Helsinkiin (-603), Kaarinaan (-255), Raisioon (-188) ja Liettoon (-92). Muualle seudulle muutto oli kuitenkin huomattavasti pienempää kuin edellisinä vuosina. Turun seudun lisäksi Turku kärsi muuttotappiota lähinnä Helsingin seudulle (-131).

Yli puolet Turun asutokunnista (56 %) oli vuoden 2023 lopussa yhden henkilön asutokuntia ja yhden hengen asutokuntien osuus oli Suomen kunnista korkein. Turkulaiset asutokunnat olivat muuta Suomea useammin yhden henkilön asutokuntia. Yhden hengen asutokuntien määrä on kasvanut viimeisten kymmenen vuoden aikana nopeammin kuin kaikkien asutokuntien määrä.

Turussa asui vuoden 2023 lopussa 16 946 lapsiperhettä eli perhettä, jossa asui vähintään yksi alle 18-vuotias lapsi. 36 prosenttia kaikista turkulaisista perheistä oli lapsiperheitä ja kaikista lapsiperheistä 29 prosenttia oli yhden huoltajan perheitä.

Työllisyys ja maahanmuutto

Turku on TE-palvelut 2024-uudistuksen myötä 1.1.2025 alkaen työllisyysviranomaisen ja Turun työllisyysalueen vastuukunta. Samaan aikaan voimaan astuvan kotoutumislain kokonaisuudistuksen myötä kunnilla on kokonaisvastuu kotoutumisen edistämisestä. Osana uudistusta kuntien maksuosuus työttömyysturvasta (ns. sakkomaksu) tulee nousemaan merkittävästi; samalla työttömyysturvallain muutokset vähentävät oleellisesti kuntien mahdollisuuksia vaikuttaa sakkomaksujen kertymiseen omilla työllistämistoimillaan.

Voimakkaasta kausivaihtelusta huolimatta työttömyys on Turussa ollut aikavälillä 2013–2023 loivassa laskussa koronapandemian aiheuttamasta äkillisestä työttömyyden kasvusta huolimatta. Myös työllisyysaste on samalla aikajaksolla noussut, ja se ylitti 70 % rajapyykin vuonna 2023. Hyvästä pitkän aikavälin kehityskulusta huolimatta ajanjaksolla 2013–2023 pitkäaikaistyöttömien määrä on lisääntynyt yli 1 000 hengellä. Pitkäaikaistyöttömien määrän vuoden keskiarvo vuonna 2023 oli lähes 4 400. Koko maan tavoin myös Turun työttömyysaste on ollut nousussa vuoden 2023 viimeisestä neljänneksestä alkaen.

Matala koulutustaso lisää työttömyysriskiä merkittävästi. Vuoden 2022 lopussa Turussa olleista 11 300 työttömästä 3 500 oli vailla perusasteen jälkeistä tutkintoa. Koulutuksen ja työllisyyden yhteyden vuoksi on tärkeää pitää jokainen turkulainen nuori perusasteen jälkeen

jatko-opintoihin ja työelämään vievällä polulla ja taittaa vuoden 2024 aikana alkanut nuorisotyöttömyyden kasvu. Myös ulkomaalaisten työttömyystilanne Turussa on ollut pitkään heikko; kuudesta suurimmasta kaupungista Turussa on korkein ulkomaalaisten työttömyysaste (26 %). Kaupungin elinvoiman, osaavan työvoiman saatavuuden ja työllisyyden edistämisen näkökulmasta maahanmuutto ja muunkielisten turkulaisten määrän kasvu on kuitenkin mahdollisuuksia luova ja väestön ikääntymisen vaikutuksia hillitsevä tekijä. Muuttoliikkeen myötä ulkomaisen työvoiman määrä on kasvanut vuodessa 15 %. Tällä hetkellä Turun työikäisestä väestöstä muunkielisiä on noin 16 %, ja osuuden ennustetaan nousevan yli viidennekseen vuosikymmenen loppuun mennessä.

Työttömyydestä huolimatta työvoimapulaa esiintyy edelleen aloittain. Perinteisiä työvoimapula-aloja ovat sosiaali- ja terveysalat sekä varhaiskasvatus, mutta pulaa osaajista on myös ravintola-alalla ja eräissä tekniikan ammateissa. Uusina osaamistarpeina ovat nousseet esiin koodaus- ja tekoälyosaaminen. Turun kauppakamarin kesällä 2024 tekemän Varsinais-Suomen kilpailukykykyselyn mukaan rekrytointivaikeuksista kärsivien yritysten määrä on edellisvuosista pudonnut merkittävästi, mutta kysynnän elpymässä osaajapulan odotetaan pahe-nevan. Osaavan työvoiman saatavuuden varmistaminen ja työmarkkinoiden kohtaannon parantaminen ovat myös jatkossa ensiarvoisen tärkeitä kaupungin kilpailukyvyille ja elinvoimalle.

Asuminen ja rakentaminen

Vuoden 2023 toteutuneista rakennusinvestoinneista toimitilarakentaminen keskittyi Kupittaa-Itäharju alueelle asuinrakentamisen ollessa vilkkainta Kirstinpuistossa, Herttuankulmassa ja Pääskyvuoressa. Kaikki nämä ovat alueita, joissa rakentaminen myös jatkuu voimakkaana vuoden 2024 aikana ja vuoden 2024 asuinrakentamisen luvuissa tulee nousemaan näiden lisäksi myös Pukkilan alue. Rakentamisen suhdanne tulee kuitenkin näkymään vuoden 2024 aikana toteutumismääränsä selvänä laskuna aiempiin vuosiin verrattuna.

Hyvinvointi

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tehtävä kuuluu sekä Turun kaupungille että Varsinais-Suomen hyvinvointialueelle. Tätä varten kaupungin ja alueen välillä on useita yhdyspintatyöryhmiä liittyen esimerkiksi elintapaohjaukseen ja kaavoitukseen.

Toimintaympäristössä tapahtuvia muutoksia hyvinvoinnissa seurataan useilla eri tavoilla. Vuosittainen hyvinvointikertomus kokoaa yhteen keskeiset haasteet ja kehittämiskohteen. Tietolähteinä käytetään kansallisia selvityksiä, kuten Kouluterveyskysely, Terve Suomi -tutkimus ja PYLL-tulokset (ennenaikaisesti menetetyt elin-

vuodet), joista tilataan sekä Turku-kohtaisia että asuin-alueille meneviä tarkempia tietoja. Kaupunginvaltuuston hyväksymässä Hyvinvointikertomuksessa on kuvattu sekä turkulaisten hyvinvoinnin haasteita ja niihin puuttamisen keinoja ja toimintaa.

Valtaosa turkulaisista voi hyvin. Haasteita ovat kuitenkin tyttöjen ahdistuneisuus, lasten ja nuorten huono fyysinen kunto, työikäisten huonoksi koettu työkyky ja ikäihmisten kokemus yksinäisyydestä. Hyvinvoinnin tilaa, toimintaympäristöä ja tavoitetta on kuvattu tarkemmin Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lautakunnan toimintasuunnitelmassa. Konsernihallinnon integraatiotoiminnossa on hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen vastuu-alue.

Ilmasto & Vihreä siirtymä

Turku toteuttaa Pariisin ilmastopimuksen tavoitetta rajoittaa maapallon lämpeneminen 1,5 asteeseen ja mahdollistaa tämän mukaista kestävä elämää ja vauhdittaa vihreää siirtymää yhdessä korkeakoulujen, kansalaisten, yritysten ja yhteisöjen kanssa. Turun kaupunginvaltuusto hyväksyi päivitetyn Ilmastosuunnitelman 2029 yksimielisesti 16.5.2023 § 103. Tavoitteena on hiilineutraali alue vuoteen 2029 mennessä ja ilmastopositiivinen siitä eteenpäin sekä kattava varautuminen ilmastomuutoksen aiheuttamiin riskeihin ja vaikutuksiin. Kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisen rinnalla tavoite vaatii hiilen sidonnan lisäämistä ja uusiutuvan energian ylituotantoa suhteessa alueen omaan kulutukseen sekä kiertotalouden ja vähähiilisen innovaatiotoiminnan vahvistamista.

Talous

Talousarvion ja toimintasuunnitelmien valmistelu on ollut viimeisten vuosien aikana poikkeuksellisen haastavaa. Kaupungin talouteen on kohdistunut vaikutuksia, joiden ennakointi on ollut vaikeaa. Inflaation aiheuttamat suorat ja välilliset vaikutukset, sopimusperusteiset indeksitarkistukset sekä palkkaratkaisu ovat kasvattaneet toimintamenoja voimakkaasti. Samaan aikaan verotulot ja erityisesti valtionosuudet ovat pienentyneet.

Synkkenevä kuntatalouden tilanne asettaa haasteita taloudenpidolle ja vaatii huolellista suunnittelua ja toimenpiteitä tulevaisuuden varalle. Kuntatalouden menot voivat osoittautua arvoitua maltillisemmiksi, mikäli kunnat pystyvät sopeuttamaan sekä palveluverkkoaan että toimintaansa vastaamaan pienenevää palvelutarvetta ja rahoitusta. Sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksesta huolimatta kuntataloudessa vallitsee edelleen tulojen ja menojen välillä rakenteellinen epätasapaino, joka uhkaa syventyä lähivuosina ilman uusia toimenpiteitä. Kunnilla on tehtäväkentän supistuttua aiempaa vähemmän mahdollisuuksia menosopeutukseen, joten sopeutuspa-

kohdistuu aiempaa enemmän veroprosenttien korotuksiin. On hyvä tiedostaa, että palvelutuotannon välittömillä toimintatuotoilla katetaan vain noin 35 % toimintameinoista. Valtaosa katetaan valtionosuuksilla ja verotuloilla, joilla pitäisi pystyä kattamaan myös investointimenot. Viimeisten vuosien toimintakatteen kestävämmän voimakas kehitys on heikentänyt kaupungin investointikykyä. Toimintakatteen kehityksen hidastaminen ja kasvun palauttaminen kestäväälle uralle vaatii voimakkaita ja nopeita palvelukokonaisuuksissa toteutettavia toimenpiteitä. Verorahoituksen heikentyneet ennusteet muodostavat lisäsopeutuspaineen käynnistyvälle taloussuunnitelmakaudelle.

Tammikuussa 2023 aloitettu sopeuttamisohjelmantyon prosessi on edennyt suunnitelman mukaan. Sopeuttamisohjelmantyon kohteena on koko kaupunkikonserni. Tavoitteena on tunnistaa merkittäviä teemoja ja keinokokonaisuuksia, jotka voidaan kirjata seuraavan taloussuunnitelmakauden toiminnan tavoitteiksi. Sopeuttamisohjelman tavoitteena on hillitä toimintakatteen kasvua 30 miljoonalla eurolla vuoden 2026 loppuun mennessä. Toimintakatteen kasvua tulee pystyä hillitsemään ja kokonaisuutta on tasapainotettu kohdentamalla sopeutustavoitetta toimintakatteeseen siten, että tilikauden yli-/alijäämä on palautettu voimassa olevan taloussuunnitelman tasolle. Viime vuoden aikana valmistellut ja hyväksytyt talouden tasapainottamiseen tähtäävät toimenpiteet ovat käynnissä. Näiden toimenpiteiden vaikutusarviot eivät riitä kattamaan talousarviolityksestä aiheutuvan toimintakatteen kasvun ja verorahoituksen heikentymisestä aiheutuvaa vajetta.

Uusia sopeutusmahdollisuuksia kartoitetaan parhaillaan koko kaupungin tasolla aktiivisesti. Kaikkia tarpeita tullaan tarkastelemaan kriittisesti. Tuottavuutta ja kustannustehokkuutta on kyettävä parantamaan. Kasvu on yksi vaivattomimmista lääkkeistä talouden epätasapainoon. Tästä syystä toimintasuunnitelmassa tulee priorisoida erityisesti kasvua tukevia toimenpiteitä. Kevään aikana on kartoitettu palvelualuekohtaisesti talouteen kohdistuvia tarpeita. Valmistelussa on havaittu runsaasti toimintakatetta heikentäviä toimintamenojen lisäyksiä ja toimintatulojen vähennyksiä. Menoja vähentäviä tai tuloja lisääviä tekijöitä tunnistettiin maltillisesti. Kaupunginhallituksen toimielimessä määräraharahatarvetta ovat kasvattaneet erityisesti palkkaratkaisun sopimusperusteiset muutokset sekä tilakustannusten kasvu.

Henkilöstö

Uuden Turun toiminta- ja johtamismalli, sitä tukevan organisaation muodostuminen sekä työllisyyspalveluiden siirtyminen kuntien vastuulle vuoden 2025 alussa ovat muutoksia, joilla on oleellista vaikutusta koko organisaatioon. Lähivuosina uudistusten myötä korostuvat erityi-

sesti uuden organisaatiokulttuurin muodostuminen ja yhteensovittaminen sekä lähijohtajatyön tukeminen muutostilanteessa. Jotta muutos on hallittua, tulee johtamisen ja osaamisen päivittyä vastaamaan ympäristön, organisaation monimuotoisuuden ja henkilöstön tarpeita. Keskeisenä tavoitteena on olla sekä veto- että pitovoimainen työnantaja, jonka palveluksessa jokainen pystyy saavuttamaan oman potentiaalinsa ja kokee tulevansa arvostetuksi.

Organisaatiossa tarvittavan osaamisen ja kyvykkyyksien tunnistaminen ja kehittäminen haastava taloustilanne huomioiden tulee olemaan lähitulevaisuuden haasteena. Lisäksi keskeisessä roolissa on vaihtuvuuden haltuunotto niin, että sen tuomat mahdollisuudet hyödynnetään organisaation muutoksessa tulevaan, mutta niin ettei se kuormita henkilöstöä kohtuuttomasti eikä aiheuta riskejä tiedon hallitsemattoman poistuman myötä. Lähitulevaisuudessa ennakoivan ja kestäväen henkilöstösuunnittelun rooli tulee korostumaan osana kaupungin talouden tasapainottamista.

Turulla on jatkossakin suurena työnantajana vastuu siitä, että sen toiminta on vastuullista ja että se tukee kestäväen kehityksen tavoitteita. Keskiöön nousevat muun muassa yksilölliset tarpeet huomioivien työskentelymallien mahdollistaminen ja teknologian tuomien mahdollisuuksien hyödyntäminen joustavasti työolosuhteiden parantamiseksi.

Turvallisuus ja riskienhallinta

Globaali turvallisuusympäristö on jatkuvassa muutoksessa. Israelin ja Palestiinan välisen konfliktilla ja Venäjän hyökkäyssodalla Ukrainaan on edelleen valtavat globaalit vaikutukset. Turvallisuusympäristön muutos, energian hinnan muutokset, kohonnut korkotaso, julkisen talouden tasapaino-ongelmat ja suhdannetilanne vaikuttavat negatiivisesti mm. kuntalaisten kriisinkestävytyteen. Samalla myös hybridi-vaikuttaminen Suomea kohtaan on lisääntynyt, minkä vuoksi tarvitaan myös paikallistason ennaltaehkäisyä.

Sisäministeriö ja valtionvarainministeriö ovat käynnistäneet selvityksen alueellisen varautumisen ja tilannekuva-toiminnan kehittämistarpeista. Tavoitteena on yhdenmukainen toimintamalli ja käytännöt erilaisten normaaliolojen häiriötilanteiden ja poikkeusolojen hallintaan

Turun kaupunkikonsernin varautumista ohjaa valmiusohje. Kaupungin palvelukokonaisuudet ja kaupunkikonserniin kuuluvat yhteisöt laativat tätä ohjetta tarkentavat valmiussuunnitelmansa vastuullaan olevien elintärkeiden tehtäviensä hoitamiseksi kaikissa oloissa.

Kaupungin tavoitteena on häiriötilanteisiin ja poikkeusoloihin varautumisella suunnitelmien ja harjoittelun avulla luoda valmius välttämättömän palvelutuotannon jatkuuudelle kaikissa oloissa. Lisäksi on varauduttava huo-

lehtimaan lakisääteisistä erityistehtävistä poikkeusoloissa, joita ovat kunnissa väestönsuojelu ja erilaiset säännöstelytehtävät paikallistasolla.

Riskienhallinnan tavoitteena on puolestaan saada kohtuullinen varmuus organisaation tavoitteiden saavuttamisesta sekä toiminnan jatkuvuudesta ja häiriöttömyydestä. Kunnan palveluiden turvaaminen (jatkuvuudenhallinta) perustuu siihen, että suurimmasta osasta normaaliolojen häiriötilanteita voidaan selviytyä jokaisen organisaation omilla voimavaroilla.

Riskienhallinnan avulla tunnistetaan kaupungin toimintaan mahdollisesti vaikuttavat tapahtumat ja saatetaan tapahtumien riskit kaupungin hyväksymälle tasolle. Turun kaupungissa riskienhallinta kattaa strategiset, operatiiviset, talous- ja vahinkoriskit.

Palvelukokonaisuudet ja tytäryhteisöt kokoavat vuosittain omiin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan selontekoihinsa arvionsa yksikkönsä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä, toimeenpanosta, havaituista puutteista sekä kehittämissuunnitelmista.

Hankinnat

Hankinnoilla on suuri toiminnallinen ja taloudellinen merkitys Turun kaupungissa. Kuntalaisille järjestettävien ja sisäisten palvelujen, aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden ostot sekä investoinnit muodostavat merkittävän osan Turun kaupungin menoista. Palveluhankintojen arvo on ollut selvässä kasvussa viime vuosina. Vuonna 2022 alkanut Ukrainan sota sekä sen seurauksena syntynyt talous- ja energiakriisi on johtanut joidenkin hankintojen hinnannousuun ja aiheuttanut toimitusvaikeuksia. Vuonna 2023 ostolaskujen arvonlisäveroton arvo oli yhteensä n. 447 milj. euroa. *) Hankinta- ja ostoprosessien tehostamisella kaupungin kaikissa yksiköissä sekä strategisella että operatiivisella tasolla on tärkeä rooli kaupungin talouden tasapainottamisessa. Merkittävimpiä säästöjä voidaan saada aikaan pyrkimällä vaikuttamaan

euromäärältään suurimpiin hankintoihin. **) Varsinais-Suomen hyvinvointialueen muodostuminen vähensi kaupungin ostovolyymiä. Volyymien kasvattamiseksi seudullisia hankintoja lisätään ja pyritään siihen, että konserniyhtiöt osallistuvat yhä laajemmin yhteishankintoihin.

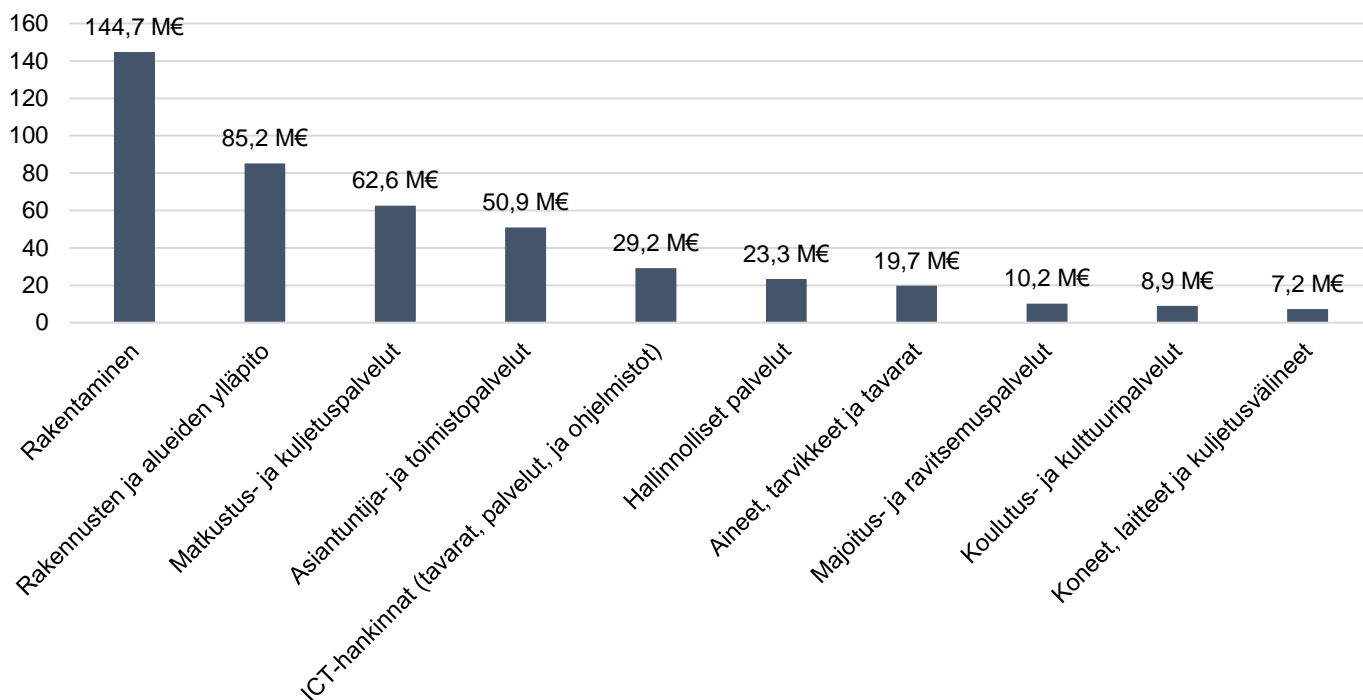
Turun kaupungin hankintojen toteuttamista ohjaa kaupungin hankintastrategia. Hankintastrategiassa painopisteinä ovat taloudellinen, sosiaalinen ja ekologinen vastuullisuus sekä hankintojen vaikuttavuus. Hankintastrategian vaikuttavuuden tavoitteilla ja toimenpiteillä tuetaan Turun kaupunkistrategiaa, strategisia ohjelmia ja kaupungin palvelurakenteen kehittymistä. Toimenpiteillä edistetään hankintojen kustannustehokkuutta sekä laadukkaiden ja vaikuttavien julkisten palvelujen hankintoja Turun kaupungin asukkaille. Strategiatavoitteiden saavuttaminen edellyttää mm. strategista tiedolla johtamista sekä hankinta- ja innovaatio-osaamiseen panostamista ja hankintariskien hallintaa. Tulevalla suunnitelmakaudella keskitytään hankintojen kustannustehokkuuden parantamiseen erityisesti infran ja toimitilojen kunnossapidon osalta.

Hallitusohjelmakirjauksiin perustuen hankintalakia ollaan muuttamassa. Tavoitteena on lisätä kilpailua ja esim. asettaa sidosyksikön omistukselle vähimmäisomistusprosentti. Vaatimus todennäköisesti pikemmin nostaisi kustannuksia. Vähimmäisomistusprosentin mahdollinen toteutuminen aiheuttaa tarpeen eräiden in-house-yhtiöiden omistusten uudelleenjärjestelyihin. Lisäksi eräissä yhtiöissä on tarpeen muuttaa osakassopimuksia/yhtiöjärjestyksiä vastaamaan paremmin in-house-yhtiöiltä vaadittavaa kaikkien omistajan riittävän määräysvallan vaatimusta.

*) 447 milj. euroa perustuu Hansel Oy:lle toimitetun ostolaskuaineiston analyysiin.

**) Turun kaupungin 10 euromäärältään merkittävintä hankintakategoriaa v. 2023 ostolaskutietoihin perustuen.

Ostolaskut (€) hankintakategorioittain Turun kaupunki 2023, Top 10



Lähde: Hansel Oy, Turun kaupungille tuotettu tunnuslukuanalyysi v. 2023 ostolaskuista. Kategorioiden muodostamisessa on hyödynnetty julkisen sektorin hankintakategoria-luokittelumallia, jonka taustalla on JHS192-suositus.

Toiminnan kehittämissuunnitelma ja strategiset painopisteet

Konsernihallinnon kehittämisen lähtökohtana on keväällä 2022 hyväksytty kaupunkistrategia ja syksyllä 2021 hyväksytty pormestariohjelma. Kaupunkistrategian painopisteet ovat:

Kestävä tulevaisuus

Toimimme kestävänsä kehityksen periaatteiden mukaisesti kaikessa. Turku uudistuu ja kasvaa niin, että luomme hyvinvointia nykyisille ja tuleville asukkaille luontoa kunnioittaen

Sujuvaa arkea

Kaupunkilainen tai matkailija löytää häntä kiinnostavat palvelut helposti ja oikeaan aikaan. Turkulaiset kokevat, että he ovat tärkeitä. Erilaiset palvelut ohjaavat kaupunkilaisia kohti heidän tavoitteitaan – vaikkapa uuden opiskelu- tai työpaikan löytämistä. Ketään ei jätetä yksin, arki on sujuvaa ja vaivatonta.

Hyvinvoivat asukkaat

Kuuntelemme ja kohtaamme nykyisiä ja tulevia kaupunkilaisia sekä tarjoamme aitoja keinoja osallistua ja vaikuttaa palveluihin ja päätöksentekoon. Osallisuuden keinoja kehitetään jatkuvasti ja niitä ovat esimerkiksi asukasbudjetti, kansalaisraadit tai lapsivaikutusten arviointi. Hyvinvointialue ja kolmas sektori ovat tärkeitä yhteistyökumppaneitamme.

Elinvoimainen ja kasvava kaupunki

Turun menestys perustuu yhteistyölle. Koulutuksen, tutkimuksen ja yritystoiminnan avulla luomme menestyvää elinkeinotoimintaa, työllisyyttä sekä hyvinvointia. Työttömyysasteemme on maan suurten kaupunkien keskiarvoa matalampi, ja taloutta hoidetaan harkiten ja sääntillisesti. Tavoitteenamme on, että Turku ja Turun seutu kasvavat vähintään samaa vauhtia muiden suurten kaupunkiseutujen kanssa.

Luontokaupunki Turku

Turku on vuonna 2030 yksi maailman johtavista ilmasto- ja luontokaupungeista. Olemme hyvässä vauhdissa kohti tilannetta, jossa elämme tasapainossa maapallon kantokyvyn kanssa ja jossa jätettä ja hukkaa ei synny.

Laadukasta koulutusta

Tarjoamme laadukkaan ja houkuttelevan kasvatuksen ja koulutuksen polun varhaiskasvatuksesta korkeakouluihin. Haluamme, että turkulaiset koululaiset voivat olla maailman onnellisimpia. Turvallinen varhaiskasvatus, laadukas perusopetus, vahva yleissivistävä lukiokoulutus, työelämän tarpeisiin vastaava ammatillinen koulutus sekä huippuluokan monipuolinen korkeakoulutus houkuttelevat lapsiperheitä ja nuoria Turkuun ja mahdollistavat kaikkien turkulaisten ja Turkuun muuttavien kasvun, oppimisen ja osaamisen kehittymisen.

Aktiivinen kulttuurikaupunki

Olemme pohjoismaiden pääkaupunkien vertaisena tunnettu kulttuuri-, liikunta-, tapahtuma- ja matkailukaupunki. Yhdessä kaupunkilaisten kanssa laadittu kulttuurilupaus ohjaa tietä tulevaisuuteen.

Kansainvälinen Turku

Ajamme omia tavoitteitamme suoran kansainvälisen työn avulla. Näitä tavoitteita ovat esimerkiksi Turun tunnettuuden lisääminen ja imagon vahvistaminen, aktiivisuus ilmastotyössä, merkittävien tapahtumien järjestäminen, sekä edunvalvonta meille tärkeissä asioissa, kuten kestävässä kaupunkikehityksessä, liikenteessä, kulttuurissa ja koulutuksessa.

Infra- ja tilainvestoinnit sekä ensikertainen kalustaminen

Investointiohjelmien ja kiinteän omaisuuden myyntitavoitteiden toteutusta varten kaupunginhallituksen omaisuudenhallinnan tulosityksiköille (1602 KH/maaomaisuus, 1603 KH/Infraomaisuus, 1604 KH/Tilaomaisuus) on varattu investointiosaan ja käyttötalousosaan talousarvion määrärahat. Kaupunkiympäristön palvelukokonaisuus vastaa kokonaisuuden toteutuksesta ja raportoinnista.

Tilapalvelut vastaavat tilahankkeiden hankesuunnittelusta, jossa kerätään tilahankkeen lähtötiedot investointipäätöstä varten. Samassa yhteydessä päätetään hankkeen toteutusmuodosta ja rahoitusmallista. Tilahankkeiden päivitetty hankesuunniteluohje on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 22.1.2024 § 10. Tilakonseptointi toimii suunnittelijoiden käsikirjana, joka nopeuttaa hankesuunnitteluprosessia. Suunnittelun käsikirjat saavat liitteeksi kalustekonseptit. Tilapalveluiden toimitilajohtaminen vastaa kohteiden ensikertaisesta kalustamisesta toteutuksesta ja raportoinnista. Kalustemäärärahat sisältyvät kaupunginhallituksen omaisuudenhallinnan talousarvion määrärahoihin (KH/Ensikertainen kalustaminen).

Kaupunkiympäristön palvelukokonaisuus vastaa infrainvestointiohjelman laadinnasta. Infrahankkeiden tarveselvitys- ja hankesuunnittelun menettelyohje on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 13.2.2023 § 32. Talousarviossa 2024 kiinteistökehityshankkeiden ja kärkihankkeiden kaava-ajoitusten muutokset ja vaikutukset infrainvestointiohjelmaan on sovitettu yhteen. Investointien aikataulutaminen tehdään kokonaisarviointin pohjalta, joissa huomioidaan tehokkuus, kannattavuus, välttämättömyys, käyttötalous ja kasvun mahdollisuudet.

Kehittäminen

Osana Uuden Turun kehittämistä on vuoden 2024 aikana perustettu tietohallinnon vastuualue kokoamaan

yhteen tietohallinnon elementit. Tietohallinnon tehtävänä ovat IT- ja tietoturvapalvelut, digikehittämispalvelut/ tietotekninen tukipalvelu, kaupungin vastuulla olevien tietojärjestelmien ylläpito ja kehittäminen, tietoteknisen osaamisen kehittämisvastuu kaupunkitasolla ja ICT-arkkitehtuuri

Tietohallinnon merkittävänä tehtävänä on edistää kaupungin digitalisaatiota. Yksi näkyvimmistä painopisteitä on automatisaation lisääminen ja tekoälyn hyödyntäminen kaupungin eri tehtävissä. Tekoälyn käyttö on aloitettu vuoden 2024 aikana ja sitä laajennetaan merkittävästi vuoden 2025 aikana. Tekoälyn hyödyntämisen tavoitteena on tehtävien automatisointi, laadun ja kustannustehokkuuden parantaminen.

Kaupungin kärkihankkeet

Pormestariohjelmaan nostettiin yhteensä viisi kärkihanke: Tiedepuiston kärkihanke, Keskustan kehittämisen kärkihanke, Osaamisen kärkihanke, Kulttuurin kärkihanke sekä Yhteisöllisyyden, hyvinvoinnin ja asuinalueiden tasapainoisen kehityksen kärkihanke.

Kärkihankkeiden toimintasuunnitelmat ja toimintamallit ovat luotu rinnakkain ja yhdessä, jotta toiminta tukisi mahdollisimman hyvin ja tehokkaasti Pormestariohjelman tavoitteita. Kärkihankkeet ovat edenneet toimintasuunnitelmien mukaisesti ja suurimman osan tavoitteista on saatu valmiiksi. Valtuustokauden viimeinen vuosi on Kärkihankkeille tärkeä. Viikkaiden vuosien ja toiminnan jälkeen tavoitellaan kaikkien suunnitelmien, valmistelujen ja kokeilujen loppuun viemiseksi: Syksyllä 2024 ja talvella 2025 evaluoidaan Kärkihankkeiden toiminta, toimintamallia ja vaikutettavuutta. 2025 osallistutaan seuraavan valtuustokauden valmisteluun ja ennakoitusti myös hakemaan mahdollisimman paljon ulkoista rahoitusta tukemaan kaupungin kehitystä ja uutta Pormestariohjelman tavoitteita.

Henkilöstö

Henkilöstöstrategia on yksi kaupungin strategisista ohjauksiasiakirjoista, joka tukee koko kaupungin strategian ja vision toteuttamista. Kaupunginvaltuusto hyväksyi 11.4.2022 henkilöstöstrategian vuosille 2022–2025. Henkilöstöstrategian visiona on: Turku on vetovoimainen työnantaja. Visiota toteutetaan henkilöstöstrategiassa kolmen painopisteen kautta (työ lisää hyvinvointia, osaaminen ja uudistuminen sekä parempi johtaminen). Toimintaympäristön muuttuessa lähitulevaisuudessa keskitytään erityisesti siihen, että jokaisen perustehtävä on selkeä ja merkityksellinen, tavoitteellisuus säilytetään muutoksessa ja johtaminen koetaan oikeudenmukaiseksi.

Toiminnan tavoitteet

Pormestariohjelman toimenpiteet

Teema: Edunvalvonta

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
1	Lääkekehityskeskukseen saaminen Turkuun vahvistamaan lääke- ja diagnostiikka-alan kehittymistä Suomen yhdeksi talouden kivijalaksi.	Tavoite toteutunut.
2	Saaristomeren suojelun toteuttaminen ja siihen riittävän rahoituksen saaminen, jotta maailman herkimmän, kauneimman ja saastuneimman saariston tila paranee ja jotta se säilyy myös tulevien sukupolvien ilona ja vahvistaa alueemme luonnon monimuotoisuutta.	Jatketaan vaikuttamista, jotta hallitusohjelmaan kirjatut toimet Saaristomeren ja sen valuma-alueen ravinnekierron parantamiseksi toteutetaan täysimääräisesti ja niille varataan riittävät kohdennetut määrärahat valtion talousarviossa. Vaikutetaan siihen, että Saaristomeren tila huomioidaan myös Suomen kansallisessa ennallistamissuunnitelmassa. Tehostetaan edunvalvontaa yhteistyössä Varsinais-Suomen ELY-keskuksen ja Varsinais-Suomen liiton kanssa painottaen kansallisen edunvalvonnan lisäksi myös keskeisiä EU-instrumentteja, kuten CAP-valmistelua. Osallistutaan Saaristomeri-ohjelman alueelliseen yhteistyöhön ja pyritään varmistamaan alueellisten toimien vaikuttavuus ja skaalautuvuus.
3	Tunnin junan toteuttaminen ja investointipäätös uudelle rautayhteydelle siten, että junayhteys on otettavissa käyttöön 2030.	Jatketaan vaikuttamista yhteistyössä muiden yhteysvälin kuntien kanssa Länsiratahankkeen riittävän rahoituksen varmistamiseksi, jotta hanke voi siirtyä rakentamisvaiheeseen vuoden 2025 aikana.

Teema: Hiilineutraali ja resurssiviisas Turku

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
4	Huomioidaan kaupungin ilmastotavoitteet erityisesti maankäyttöä, energiaa, rakentamista ja liikkumista koskevassa päätöksenteossa.	Ilmastosuunnitelmaa (päivitetty kv 16.5.2022 § 103) toteutetaan koko kaupunkikonsernissa ja siinä asetetut tavoitteet huomioidaan edelleen tehostetusti valmisteltavissa maankäytön, energian, rakentamisen ja liikkumisen suunnitelmissa ja toimenpiteissä. Investointeja vahvistetaan hyödyntäen EU:n hiilineutraalien kaupunkien mission ilmastokaupunkisopimuskokonaisuutta ja yhteistyötä. Valmistelussa sovelletaan kattavasti EU:n Vihreän rahoituksen taksonomiaa (ml. ilmastomuutoksen hillinnän ja sopeutumisen kriteerejä).
5	Edistetään siirtymää kohti kiertotaloutta ja laaditaan toimenpideohjelma sen tueksi.	Kiertotalouden tiekarttaa (kh 22.11.2021 § 518) toteutetaan koko konsernissa ja resurssiviisautta edistetään laajassa yhteistyössä alueellisesti, kansallisesti ja kansainvälisesti. Samanaikaisesti arvioidaan tiekartan toteutumista ja päivitetään tarvittaessa sen tavoitteita, lähestymistapaa ja sisältöä niin, että mahdollinen päivitetty tiekartta voidaan tuoda päätöksentekoon viimeistään vuoden 2026 aikana. Kiertotalousratkaisuilla tavoitellaan vaikuttavuutta ilmastomuutoksen hillintään, luonnon monimuotoisuuteen sekä alueen vetovoimaan ja kilpailukykyyn. Turun roolia kiertotalouden kansainvälisessä yhteistyössä vahvistetaan erityisesti osallistumalla vahvasti ICLEI-verkoston työhön ja ohjaukseen.
6	Selvitetään päästöbudjetointia tavoitellen sen ottamista osaksi talousarvioprosessia.	Ilmastoperusteet tuodaan edelleen tehostetusti valmisteltaviin maankäytön, energian, rakentamisen ja liikkumisen suunnitelmiin, investointeihin ja esityksiin/päätöksiin hyödyntäen ilmastobudjetointia ja soveltamalla EU:n Vihreän rahoituksen taksonomiaa. Ilmastobudjetoinnin ylläpidon ja kehittämisen edellytykset turvataan ja vihreän siirtymän investointeja vauhditetaan aktiivisesti yhteistyössä kumppanien kanssa.
7	Toteutetaan tehtyjä päätöksiä koskien Turun hiilineutraalisuus 2029 –ohjelmaa. Päivitetään toimenpideohjelma huomioiden, että suhteellisesti suurin päästövähennystavoite kohdistuu tulevalla kaudella liikenteeseen.	Ilmastosuunnitelmaa toteutetaan koko konsernin toimesta kaupunginhallituksen ja valtuuston seurannassa. Samanaikaisesti suoritetaan ilmastosuunnitelman valtuustokausittainen laaja arviointi- ja päivitystyö, jonka tuloksena tuodaan tehostetut toimet kohti vuotta 2029 sisältävä päivitetty ilmastosuunnitelma valtuuston päätettäväksi viimeistään kevään 2026 aikana. Kansalaisten, yritysten, yhteisöjen ja kehityskumppanien osallistumista vahvistetaan hyödyntäen EU:N hiilineutraalien kaupunkien missiota ja ilmastobudjetointia

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
		kehitetään edelleen ja vihreän siirtymän investointeja vahvistetaan ja vauhditetaan. EU:n Vihreän rahoituksen taksonomiaa sovelletaan kattavasti konsernin ilmastoinvestointien ilmasto-, luonto- ja kiertotalousvaikuttavuuden arviointiin ja vahvistamiseen.
8	Toteutetaan tehtyjä päätöksiä luonnon monimuotoisuuden vahvistamiseksi (LUMO-ohjelma). Asetetaan valmistelun pohjalta luontotavoite.	Luontopositiivisen kasvavan kaupungin lähestymistapaa kehitetään ja vahvistetaan. Luontotoimia kehitetään ja toteutetaan koko konsernissa sekä vahvassa yhteistyössä ja vuorovaikutuksessa kansalaisten, yritysten ja yhteisöjen kanssa niin, että luonnon monimuotoisuus ja ekologinen verkosto Turun alueella vahvistuu. Edistymistä seurataan, uusia toimenpiteitä luodaan jatkuvasti ja toteutuksesta viestitään aktiivisesti ja osallistavasti.

Teema: Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
10	Koulu- ja päiväkotitilojen tulee olla terveitä ja turvallisia. Päivitetään koulu- ja päiväkotiverkko vastaamaan asuinalueiden tarpeita ja laaditaan korjaus- ja uudisrakentamissuunnitelma väistöilatarpeineen. Vahvistetaan tilojen käyttöä koulun ulkopuolella.	Koulu- ja päiväkotiverkkosuunnittelua edistetään systemaattisesti. Toisen asteen koulutuksen verkon tulevaisuuden tarpeet erityisessä tarkastelussa. Verkkoratkaisuja tulevia koulu- ja päiväkotihankkeiden hankesuunnitelmia laaditaan ja saatetaan päätöksentekoon. Tilastrategiasta päätetään ja koulu alustana konseptia pilotoidaan ja kehitetään edelleen.
11	Kaupunkilaisten valinnanvapautta lisätään.	Palvelustrategian linjauksista ja sisällöistä on päätetty ja niitä ehdotetaan osaksi uutta pormestariohjelmaa.
12	Laaditaan palvelustrategia, jossa määritellään millaista laatua palveluilta, odotetaan ja mitkä tuottamisen tavat voivat olla mahdollisia.	Palvelustrategian linjauksista ja sisällöistä on päätetty ja ne tulevat osaksi uutta pormestariohjelmaa.
13	Selvitetään mahdollisuudet koota ruotsinkieliset palvelut yhteen kokonaisuuteen.	Tavoite toteutunut. Liittyy sosiaali- ja terveystalouden toimintaan ja toteutui osana Varhan käynnistämistä.
14	Yhteistyössä kolmannen sektorin kanssa luodaan kokonaisvaltainen hyvinvoinnin edistämisen toimintamalli vuoden 2023 alkuun mennessä.	Järjestöjen ja Varhan kanssa on sovittu yhteistyökäytänteet ja toimintaa kehitetään osana perustoimintaa. Hyte-avustusten uudistuksen toimivuutta seurataan.

Teema: Jatkuvasti parempi Turku

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
38	Edistetään hyvää tiedolla johtamisen kulttuuria. Perustetaan yhteistyössä alueen yliopistojen kanssa arviointipaneeli arvioimaan kärkihankkeiden toimenpideohjelmia, toteutumista ja vaikuttavuutta.	Toimenpide aloitettu ja valmistuu 2025 alussa.
39	Luodaan Turkuun asiointitili, jota kautta on helppo hoitaa asioita sujuvasti ajasta ja paikasta riippumatta. Hyödynnetään digitaalisuutta ja dataa myös osana kaavoitusta, luvitusta, katujen ja katuverkon kunnossapitoa ja opastuksia.	Työstetään pilottiratkaisu (MVP) asiointitilistä edellisen vaiheen ja kansliapäällikön jorin tekemän skenaariolinjauksen ja päätöksen mukaisesti vuonna 2025. Tehdään kilpailutus, edellisen vaiheen määrittelyjen tarkennettujen tuotosten mukaisesti. Palvelun kehittämisen käynnistäminen ja kehittäminen valitun kumppanin ja asiakkaiden kanssa. Ensimmäisen version käyttöönotto vuonna 2025.
40	Rakennuttamisessa siirrytään malliin, jossa rakennuttaminen ja uusien kaupungin tilojen omistaminen siirretään perustettavaan tai olemassa olevaan yhtiöön. Yhtiö ottaa vastuulleen myös kiinteistöjen ylläpidon.	Kaupunginhallitus on päättänyt, että uudisrakennushankkeet toteuttaa lähtökohtaisesti Koy Turun Monitoimitilat ja toteutus vahvistetaan kunkin hankesuunnitelman hyväksymispäätöksen yhteydessä. Konsernijaosto päättää yhtiön strategisuudesta ja hallituksen kokoonpanosta 9/2024, minkä jälkeen yhtiö rekrytoi toimitusjohtajan. Yhtiö toimii asetetun tavoitteen mukaisesti vuonna 2025.
41	Resursoidaan ja vakiinnutetaan asukkaiden osallisuuteen liittyviä toimintamalleja, kuten kansalaispaneelit. Asukasbudjetoinnin osuutta kasvatetaan. Huolehditaan erityisesti nuorten osallisuudesta.	Päivitetään osallisuuden toimintamalli. Järjestetään kaksi kansalaispaneelia, lisätään puntarointien menetelmien osamista työntekijöiden keskuudessa, pilotoidaan eva-mallia ja toteutetaan asukasbudjetin läpimenneet hankkeet.
42	Varmistetaan, että ikäkaarimallin mukainen palveluajattelu tulee osaksi toimintaa.	Uuden Turun yhteisvaikuttaviin toimintoihin sisällytetään lasten ja nuorten sekä muiden pilottihankkeiden lisäksi edistetään toimintamallin rakentamista muille ikäryhmille. Työikäisten osalta toimintamalli rakentuu osana TE-uudistusta ja hyvinvointikertomukseen ja -suunnitelmaan sisällytetään ikäihmisten osuus.

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
43	Seurataan johtamisjärjestelmän muutoksen vaikutuksia ja onnistumista säännöllisesti valtuustokauden aikana ja asetetaan muutokselle tarkempia osatavoitteita.	Toiminta- ja johtamisjärjestelmän viimeistely keväällä ja toteutus kuntavaalien jälkeen.
44	Tavoitteena on, että Turku on vetovoimainen työnantaja. Henkilöstön osaamista arvostetaan ja kannustetaan ja tuetaan oman osaamisen kehittämiseen. Panostetaan henkilöstön hyvinvointiin.	Kunta 10 -tulosten sekä omien kyselyiden pohjalta tuetaan työhyvinvointitoimia kaupunkitasoisesti sekä palvelualueilla niin, että tavoite ”työ lisää hyvinvointia” on elävä kirjaus. Osaamisen kehittämisessä ensisijaiset välineet ovat päivitetty koulutussuunnitelma ja tavoite- ja kehityskeskustelu, jossa tavoitteet tekemiselle ja osaamisen kehittämiselle sidotaan kaupungin strategiaan tavoitteisiin. Varmistetaan uuden KEVAN pulssikyselyn avulla ajantasainen työhyvinvoinnin tilannekuva ja tukeminen palvelualueilla.
45	Toiminnan kantavana periaatteena on asukas- ja asiakaslähtöisyys, jonka tuloksena turkulaisten ja Turussa toimivien tulee saada parempaa palvelua nopeammin.	Integraation ydinprosessien toimintamallien vahvistaminen kaupungin toiminnassa. Toimintamallia rakennetaan ja vahvistetaan seuraavissa projekteissa yritysasiakkuuksien ja -asiointien hallinnan hanke, asiointitilin kehittäminen, nuorten asiakasohjauksen hanke, kaikkikanavaisen neuvonnan projekti ja asiakasyymmärryksen lisääminen kaupunkitasolla.
46	Toteutetaan omistajapolitiikan linjauksia määrätietoisesti ja loogisesti siten, että yhtiöt voivat toimia tehokkaasti valitulla toimintatavalla toimintaympäristön haasteet huomioiden.	1–12/2025 jatkuva tavoite.

Teema: Kansainvälisyys ja verkostot – Turku, kokoaan suurempi maailmalla

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
48	Huolehditaan kansainvälisen koulun jatkosta ja siirrosta keskustan lähistölle (esimerkiksi Itäharjulle).	Kiinteistössä toteutetaan omistajan toimesta suunnitellut muutostyöt, jotta tilat voidaan ottaa käyttöön 2026.
49	Toimitaan aktiivisesti sellaisissa kansainvälisissä verkostoissa, jotka tukevat Turun omien tavoitteiden saavuttamista.	Kaupunki jatkaa aktiivista toimintaa eri kansainvälisissä verkostoissa ja hakee verkostojen kautta edunvalvontaa etua, yhteistyökumppaneita, sparrausta sekä yhteistyöhankkeita. Kaupunki arvioi jatkuvasti kansainvälisten verkostojen toimintaa ja tavoitteita erityisesti muuttuneen kansainvälisen poliittisen tilanteen takia.
50	Turku on kansainvälinen kaupunki ja toivotamme kaikki uudet asukkaat tervetulleiksi. Huolehditaan uusien maahanmuuttajataustaisten turkulaisten kotoutumisesta kotouttamisohjelman mukaisesti.	Uuden 1.1.2025 voimaan tulevan kotoutuslain mukaan tehdään kotoutumisohjelma, jossa kuvataan kotoutumisen palvelupolut. Tämä uusi ohjelma on sovitettu tehtävän työtilayhteisöille yhteisesti siten, että siihen tulee myös kuntien omat palvelut. Turun ohjelma kotoutumisen edistämiseksi on strateginen asiakirja ja voimassa vuoden 2025 loppuun asti. Se voidaan jatkossa yhdistää kaupungin johonkin muuhun strategiseen ohjelmaan.

Teema: Kestävän Kasvun Turku

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
55	Laaditaan visio Merellisen Turun kehittämisestä huomioiden erityisesti Länsi-Turun alue. Huomioidaan yleiskaavoituksessa läntisten alueiden uudet asumisviihtyvyyttä parantavat ja asumista lisäävät tavoitteet sekä merellisyyden	Vuonna 2024 valmistuneen vision toteutuksen toimenpiteiden ohjelmointi valmistellaan. Ensimmäiset toimenpiteet käynnistetään.
56	Varmistetaan, että Turussa toteutuu alueittain asumisen monipuolisuus. Puretaan aktiivisesti segregatiota asunto- ja maapolitiikalla.	Valmistellaan päätöksentekoon kokonaisvaltainen Turun Asuntopolitiikan asiakirja.

Teema: Korkeakouluysteistyö, yritykset ja työllisyys – Onnistuva Turku

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
58	Hankintaperiaatteiden päivittämisen yhteydessä varmistetaan, että pk-yrityksillä on mahdollisuus osallistua kilpailuksiin.	Vastuullinen hankkija -koulutuksen avulla varmistetaan, että Turun kaupunki ottaa huomioon hankintastrategiaan kirjatut tavoitteet ja toimenpiteet mm. terveen kilpailun edistämiseksi. Koulutukseen osallistuneiden määrää seurataan.
60	Tehdään päätöksenteon yhteydessä yritysvaikutusten arviointi, kun asia koskettaa elinkeinoelämää. Kaikessa valmistelussa ja päätöksenteossa huomioidaan asiakaslähtöisyys. Selkeytetään kaupunkiorganisaation vastuut ns. yhden luukun periaatteen mukaisesti.	Arvioidaan tarve ja prosessi uudestaan yhdessä Business Turun, hankintayksikön ja Varsinais-Suomen Yrittäjien kanssa.
61	Turulle yhteistyö on tärkeää ja asetamme alueen yhteiset isot elinkeinopolitiikan tavoitteet yhdessä eri toimijoiden kanssa.	Varmistetaan lahjoitusprofessuurien jatkoa. Toteutetaan kansainvälinen kiihdyttämö Kestävän kehityksen teemalla kohteena meriklusteri. Tarkastellaan elinkeinopolitiikan pai-

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
		nopisteet vastaamaan tulevaisuudentarpeita yhdessä korkeakoulujen, elinkeinoelämän ja Business Turun kanssa. Painotetaan kärkialojen yritysten osajatarpeita tukien Kansainvälisten osaajien työllistymistä ja työelämävalmiuksien parantamista toiminnassa.
62	Vaikutetaan aktiivisesti osaavan työ- ja koulutusperäisen maahanmuuton edistämiseen.	Tehdään toimenpidesuunnitelma ja resursoidaan tekeminen yhteistyössä työllisyysalueen sekä palvelualueiden kanssa ja toimeenpannaan suunnitelmaa mahdollisuuksien mukaan.
64	Vaikutamme aktiivisesti osaavan työ- ja koulutusperäisen maahanmuuton edistämiseen alueen yritysten osaamistarpeisiin vastaamisen varmistamiseksi.	Jatketaan toimintamallien kehittämistä ja yhteistyötä erityisesti jatkuvaan oppimiseen kytkeytyen yhdessä työllisyysalueen kanssa erityisenä kohderyhmänä kv-osaaajat.

Teema: Kärkihankkeet

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
65	Tiedepuiston kärkihanke, Olemassa oleva kärkihanke jatkuu, päivitetään toimenpidesuunnitelma valtuustokaudelle.	Tiedepuiston kiertotalouden tiekartan toimeenpano yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa. Circular Tiedepuiston toimenpiteiden toteutus. Kupittaa kärjen kumppanuushankkeen tuki TTT Oy:n ja kaupungin palvelusopimuksen mukaisesti. Muiden yhteistyöfoorumien valmistelu ja tätä kautta nousevat toimenpiteet ja hankkeet.
66	Keskustan kehittämisen kärkihanke, Olemassa oleva kärkihanke jatkuu, päivitetään toimenpidesuunnitelma valtuustokaudelle.	Keskustan kehittämistä jatketaan viidellä painopisteellä: Kaupallinen keskusta / Vanhakaupunki / Merellinen Turku ja Kulttuuriranta / Matkakeskuksen ja ratapihan alue / Kestävä liikkuminen keskustassa.
67	Osaamisen kärkihanke, Valmistellaan uusi Osaamisen kärkihanke, jonka tavoitteena on Turun seudun alueellisen kilpailukyvyyn vahvistaminen pitkäjänteisesti osaamiseen ja tutkimukseen panostamalla sekä vastaaminen megatrendeihin kuten digitalisaatioon, kaupungistumiseen sekä ilmastonmuutokseen.	Saatetaan loppuun suunnitellusti kärkihankkeen toimienpidekokonaisuus. Maan paras oppimispolku -prosessin ensimmäinen vaihe on valmis keväällä 2025 minkä jälkeen tulee laatia toimenpidesuunnitelma jatkokehitystä varten laajassa yhteistyössä. Kevään 2025 aikana pyritään tunnistamaan ne kehittämistoimet, jotka voidaan liittää osaksi peruspalvelutoimintaa esimerkiksi maahanmuuton, yrityspalvelujen tai kasvatuksen ja opetuksen kokonaisuuksissa. Käydään keskustelua strategisesta yhteistyöstä myös korkeakoulujen kanssa. Työikäisenväestön osaamistason nostamisen kehittämiskokonaisuutta tulee jatkaa ja tunnistaa kehittämisen suuntaviivat vuoropuhelussa erityisesti työllisyysalueen kanssa.
68	Yhteisöllisyyden, hyvinvoinnin ja asuinalueiden tasapainoisen kehityksen kärkihanke, Kärkihankkeen alla toteutetaan yksinäisyyden vähentämisen ja mielenterveyden tukemisen toimenpideohjelmat valtuustokaudelle. Varmistetaan, että kotouttamis- ja syrjäytymisen ehkäisyn ohjelmilla on oikeat mittarit ohjelman tulokselliseksi toteuttamiseksi.	Työ on käynnissä ja juurruttaminen keväällä 2025 tehdään yhdessä Integraatiotoimintojen maahanmuuton ja hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen yksiköiden kanssa sekä Lanu-muutoshankkeen kanssa.
69	Yhteisöllisyyden, hyvinvoinnin ja asuinalueiden tasapainoisen kehityksen kärkihanke, Lähiöiden kehittämisen ensisijaiseksi tavoitteeksi vahvistetaan segregaaation vähentäminen. Vahvistetaan kaupunkilaisten yhteisöllisyyttä ja osallistumista kaupungin kehittämiseen.	Segregaaation kaupunkitasoinen toimintamalli hyväksytty (KH 6/2024). Toimintamallin jalkauttamistyötä viedään eteenpäin viidessä painopistealueessa kaupungin Integraatiotoimintojen johtamana syksyn 2024 ja kevään 2025 aikana. Kärkihanke tukee kokonaisprosessia omistajan ohjauksessa.
70	Yhteisöllisyyden, hyvinvoinnin ja asuinalueiden tasapainoisen kehityksen kärkihanke, Asetetaan liikkumisen toimenpideohjelman tavoitteet yhdessä seurojen ja järjestöjen kanssa. Ohjelmaan yhdistetään kaikkien lasten harrastamismahdollisuuden tavoite ja seurojen avustusten uudistaminen lajien välisen-, sukupuolten-, ja alueiden tasa-arvon turvaamiseksi.	Toimenpideohjelma kärkihankkeekaudelle on laadittu ja sen toteuttaminen ikäryhmäkohtaisesti etenee kohti hyväksi havaittujen ja vaikuttavien toimenpiteiden jatkon varmistamista. Toimenpiteiden jatkon resursoinnissa hyödynnetään kaupungin ulkoisia rahoituskanavia mahdollisimman kattavasti. Liikuntapalveluiden avustusrjestelmän uudistus (Boostii, 1/2025-) otetaan käyttöön 1.1.2025. Uudistuksesta viestitään kattavasti seura- ja kuntalaiskentällä koko käyttöönottovuoden aikana. Boostii -edun (harrastekortti) sähköisen järjestelmän ensimmäinen versio julkaistaan heti vuoden 2025 alussa ja järjestelmäkehitystä jatketaan koko kalenterivuoden ajan. Kehitystyössä hyödynnetään Suomi Liikkeelle -ohjelman innovaatorahoitusta.
71	Kulttuurin kärkihanke; Valmistellaan uusi kulttuurin ja laajemmin hyvinvoinnin edistämiseen liittyvä kärkihanke, jonka toteuttamisen tueksi laaditaan toimenpideohjelma valtuustokaudelle.	Kulttuurihyvinvointipalveluita ja -tuotteita kehitetään edelleen ja kokonaisuutta ja viestintää yhtenäistetään. Etsivälle kulttuuri toiminnalle luotu toimintamalli otettu käyttöön. Kulttuurin saavutettavuutta eri kohderyhmille sekä kulttuurin es-

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
		teettämyyttä on edistetty usein toimenpitein. Alueellista yhteistyötä ja asukkaiden hyvinvointia on vahvistettu tuomalla kulttuuria ja taidetta lähiöihin. Asukkaiden osallisuutta edistetty eri kohderyhmissä esim. yhteisötaiteen keinoin. Turun ensimmäinen purkutaideprojekti Runosmäessä valmis ja avattu yleisölle. Kulttuuri kotoutumisen tukena –teemaa edistetty. Lasten ja nuorten kulttuurin harrastamista lisätty pilotoimalla pajatilojen käyttöönottoa ja avaamalla tiloja harrastuskäyttöön. Kulttuurin ja taiteen kohtaamista vahvistettu tuomalla kulttuuria ja taidetta kaupunkitilaan. Kulttuurin kutsuvieras -toimintamalli (Kulttuurilähete 2.0) siirretty tuetusti kulttuurin edistämisen vastuualueelle. Edistetty Linnanniemen kehittämiskonseptia ja taideohjelmaa kumppanuuksien kautta. Mahdollistettu Linnanniemeä kehittävät väliaikaiset kokeilut, taide ja tapahtumat. Kulttuurirannan konsepti valmistuu ja toimenpiteitä edistetty yhdessä Keskustan kärkihankkeen ja muiden toimijoiden kanssa. Itäisen Rantakadun taide-elementtien toteutussuunnittelu käynnistetty. Tuettu ilmastotavoitteiden saavuttamista edistämällä kestävästä kulttuurista. Osallistettu juhluvuoden 2029 valmisteluun.

Teema: Matkailu ja saavutettavuus – Tapahtumien Turku

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
72	Matkailun toiminnossa tavoitellaan laajempaa seudullista yhteistyötä ja tavoitteet ja rakenteet kytketään aiempaa paremmin kansalliseen Visit Finland –kokonaisuuteen.	Matkailun toiminnossa tavoitellaan laajempaa seudullista yhteistyötä ja tavoitteet ja rakenteet kytketään aiempaa paremmin kansalliseen Visit Finland –kokonaisuuteen. Paimio on mahdollisesti tulossa mukaan VTA:han, jonka toimintaa kehitetään edelleen strategian mukaisesti.
73	Tavoitellaan, että kiinnostavia, vahvoja tapahtumia niin kulttuurin, urheilun kuin tieteen aloilla on ympäri vuoden.	Tapahtumastrategian laadinta käynnissä ja strategia valmistuu kevään 2024 aikana. Uudistunut tapahtumakalenteri toiminnassa. Ympärivuotista suurtapahtumatoimintaa edistetty ja merkittäviä uusia tapahtumakauden ulkopuolelle sijoitettavia avauksia saavutettu. Tall Ships Racen valmistelu etenee suunnitelman mukaisesti.
74	Turku panostaa matkailun kehittämiseen voimakkaasti ja siinä onnistumiseksi houkuttelee alan toimijoita yhteen. Lentotaseen ja satamatoimintojen kilpailukykyä tulee huolehtia. Kansainvälisen matkailun kasvattaminen on yksi elinkeinopolitiikan keskeisistä tavoitteista.	Kehittämistoiminta etenee suunnitelmien mukaisesti. Fokusta siirretään erityisesti majoitus- ja lentoliikennetoiminnan puolelle, koska ne ovat edellytyksiä lisääntyneelle matkailulle. Paikallisista matkailuneuvontaa tarvitaan lisää eri tavoilla.

Teema: Turun talousraami 2021–2025 – Vahvana 2030-luvulle

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
79	Investointien tehokas ajallinen ja taloudellinen hallinta sekä osaava ja huolellinen rakennuttaminen ovat avainasemassa, jotta investointeja voidaan toteuttaa kestävästi.	Täydenty
83	Kaupungin taloutta ja hallintoa sopeutetaan uudistusta vastaavien siirtyvien tehtävien verran (sote-uudistus).	Henkilötyövuosien määrää vähennetään aktiivisen henkilöstösuunnittelun avulla suunnitellusti osana sopeuttamisohjelman toimenpiteitä.
84	Talouden kestävä perusura	Kaupungin taloussuunnitelmaan on kirjattu uusia taloudellista asemaa parantavia toimenpiteitä. Tavoitteena on palauttaa kehitys lähemmäs alkuperäistä perusuraa.
85	Valmistautuminen sote-uudistuksen vaikutuksiin kaupunkitaloudessa	Vuonna 2022 yksilöitiin välittömät vaikutukset. Vuoden 2023 osalta on havaittu tarpeita vielä eräiden it-palvelujen osalta. Toimintamalli näiden osalta on sovittu yhteistyössä Varhan kanssa. Joidenkin toimintojen osalta on jouduttu toteamaan, että kustannusten siirtäminen tai skaalaaminen ei onnistu täysimääräisesti suunnitellulla tavalla. Henkilöstösuunnitelmalla on merkittävin vaikutus.
87	Menettelytapa yllättävässä negatiivisessa poikkeustilanteessa	Taloussuunnitelmasta laaditaan jokaisen osavuositarkastuksen yhteydessä, minkä lisäksi joulukuussa laaditaan tilinpäätöksen taloussuunnitelma. Talouteen liittyviä riskejä arvioidaan osana jatkuvaa toimintaa. Yksityiskohtaiset selvitykset käsitellään toimielimissä osana osavuositarkastusta. Ennustetarkkuutta pyritään jatkuvasti parantamaan. Talousarvion mukaan vuoden 2025 aikana ei päädytä yllättävään negatiiviseen poikkeamaan.

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
88	Velkakatto	Talousennuste laaditaan jokaisen osavuositarkastuksen yhteydessä, minkä lisäksi joulukuussa laaditaan tilinpäätöksenennuste. Talouteen liittyviä riskejä arvioidaan osana jatkuvaa toimintaa. Yksityiskohtaiset selvitykset käsitellään toimieliimissä osana osavuositarkastusta. Ennustetarkkuutta pyritään jatkuvasti parantamaan. Talousarvion mukaan vuonna 2025 pysytään asetetun velkakaton raameissa.
89	Verolinjaus	Kaupungin taloudellisen aseman parantamiseksi talousarvio sisältää verolinjauksesta poikkeavan esityksen. Vuoden 2025 tuloveroprosentiksi esitetään 7,1. Tämä tarkoittaa 0,2 prosenttiyksikön korotusta voimassa olevaan. Muutoksella vastataan erityisesti kasvaviin investointitarpeisiin sekä velkaantumisen seurauksena kasvaviin rahoituskustannuksiin. Verolinjaus huomioidaan talouden suunnittelussa.

Talousarviolausekkeet

Toimielin	Lauseke

Esitykset talouden tavoitteiden jatkovalmistelua varten

Toimielin	Lauseke	Vaikutus käyttötalouteen/ investointiosaan, 1 000 €
Kaupunginhallitus	Sotekiinteistöjen myynti omalle yhtiölle	-12 500
Kaupunginhallitus	Maanmyyntitulojen kasvattaminen - kaupunkiympäristö toteuttaa	-3 000
Kaupunginhallitus	Uusien kiinteistöjen ja osakkeiden myynti	-1 000
Kaupunginhallitus	Henkilöstösuunnitelman tarkistaminen	-600
Kaupunginhallitus	Tilojen kunnossapidosta karsitaan	-500
Kaupunginhallitus	Ulkoisesta vuokratilasta luopuminen / toiminnan tiivistäminen omiin tiloihin	-300
Kaupunginhallitus	Osallistuvan budjetoinnin toimintamallin arviointi	0
Kaupunginhallitus	Tyky rannekkeen: käyttö pelkästään kaupungin omiin palveluihin	-200
Kaupunginhallitus	Sairaanhoidon leikkaus työterveyshuollossa (rajataan lakisääteiseen)	-200
Kaupunginhallitus	Matkustusohjeita tarkennetaan kaupunkitasolla ja ohjataan edullisimpien vaihtoehtojen suosimiseen.	-150
Kaupunginhallitus	Henkilöstösidonnaisten erien vähennys	-43
Kaupunginhallitus	Toteutettu aktiivinen menorakenteen tarkastelu (ICT)	-500
Kaupunginhallitus	Oppilaiden laitteiden elinkaaren pidentäminen ja/tai käytön aloituksen viivästyttäminen	-100
Kaupunginhallitus	SAP SF järjestelmän käytön lopettaminen	-50
Kaupunginhallitus	Monitorin puhelinvaihteen ohjelmistosta luopuminen	-5
Kaupunginhallitus	Työpaikkailmoitusten painopiste sähköisissä kanavissa	-50
Kaupunginhallitus	Ekotuella ulkoinen rahoitus	-50
Kaupunginhallitus	Lippumyynnin komission periminen	-20
Kaupunginhallitus	Kaupungin yhteisten koulutusten järjestelykustannukset (ulkopuoliset tilat, tarjoilut)	-35
Kaupunginhallitus	Integraatiotoiminnan sopeuttaminen ulkoisista ostoista	-153
Kaupunginhallitus	Henkilöstömenojen vähentäminen kaupunkitasoisesti	-5 000

Talouden tavoitteet

Käyttötalouden ja investointien määrärahat ja tuloarviot, 1 000 € (ulkoiset erät)

Kaupunginhallitus yhteensä

Käyttötalouden sitovuustaso toimintakate	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Toimintatulot	82 833	82 942	84 023
Valmistus omaan käyttöön	105		
Toimintamenot	249 436	251 907	256 592
TOIMINTAKATE	-166 498	-168 964	-172 569
Muutos-%		-1,5 %	-2,1 %

Investointiosa sitovuustaso brutto	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Investointimenot	178 253	232 269	336 823
Rahoitusosuudet	10 087	11 785	6 200
Luovutustulot	22 171	19 700	31 500
NETTO	-145 995	-200 784	-299 123
Muutos-%		-37,5 %	-49,0 %

Kh, Konsernihallinto

Käyttötalouden osa	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Toimintatulot	39 621	37 126	34 649
Valmistus omaan käyttöön	90		
Toimintamenot	168 108	163 562	168 748
TOIMINTAKATE	-128 397	-126 436	-134 099
Muutos-%		1,5 %	-6,1 %

Investointiosa	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Investointimenot	5 388	6 242	6 350
Rahoitusosuudet			
Luovutustulot			
NETTO	-5 388	-6 242	-6 350
Muutos-%		-15,9 %	-1,7 %

Kh, Elinvoiman palvelukokonaisuus

Käyttötalouden osa	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Toimintatulot	5 140	5 050	1 788
Valmistus omaan käyttöön			
Toimintamenot	32 901	38 487	28 141
TOIMINTAKATE	-27 760	-33 436	-26 353
Muutos-%		-20,4 %	21,2 %

Kh, Kaupungin yhteiset toiminnot

(sisältää kaupungin yhteisiä menoja sekä maa-, tila- ja infraomaisuuteen liittyvät menot ja tulot)

Käyttötalousosa	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Toimintatulot	38 072	40 766	47 586
Valmistus omaan käyttöön	15		
Toimintamenot	48 428	49 858	59 704
TOIMINTAKATE	-10 341	-9 092	-12 118
Muutos-%		12,1 %	-33,3 %

Investointiosa	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Investointimenot	172 866	226 027	330 473
Rahoitusosuudet	10 087	11 785	6 200
Luovutustulot	22 171	19 700	31 500
NETTO	-140 608	-194 542	-292 773
Muutos-%		-38,4 %	-50,5 %

Kaupungin yhteiset toiminnot, omaisuuden hallinnan talousarviomäärärahaehdotukseen sisältyy kaupunkiympäristön rakennuttamiseen liittyvät infran, tilojen ja kiinteän omaisuuden hankinnan ja pysyvien vastaavien myynteihin liittyvät käyttötalouden ja investointien määrärahat vuodelle 2025. Kaupunkiympäristön palvelukokonaisuuden toimintasuunnitelmaan on lisätty kaupunginhallituksen palvelutilaus, mikä pitää sisällään talousarviomäärärahan kohdistamisen kaupunginhallituksen omaisuudenhallinnan tulosyksiköiltä (1602 KH/Maaomaisuus, 1603 KH/Tilaomaisuus, 1604 KH/Infraomaisuus) kaupunkiympäristön palvelukokonaisuudelle. Kaupunkiympäristön palvelukokonaisuus vastaa edellä mainittujen kokonaisuuksien toteutuksesta ja raportoinnista. Kaupungin yhteiset, omaisuuden hallinnan talousarviomäärärahoihin sisältyy lisäksi kaupungin osakkeiden ja osuuksien hankintaan liittyvät investointimäärärahat, joiden toteutuksesta ja raportoinnista vastaa konsernihallinto.

Elinvoiman palvelukokonaisuuden toimintasuunnitelma 2025

Kuvaus toiminnasta

Elinvoiman palvelukokonaisuuden tehtävänä on vahvistaa kaupunkia kilpailukykyisenä ja houkuttelevana toimintaympäristönä yrityksille sekä johtaa kaupunkikonsernin yrityspalveluita. Palvelukokonaisuus johtaa koulutus-, osaamis- ja innovaatiotoimintojen yhteistyötä ja kehittämistä koko koulutuspolun alalla -edistää osaavan työvoiman saatavuutta ja johtaa kaupungin työllisyyden edistämisen toimintoja.

Palvelukokonaisuus johtaa kaupunkiseudun ulkoista markkinointia ja strategista viestintää sekä matkailijoille suunnattuja palveluja sekä edistää kaupungin vetovoimaisuutta ja johtaa suurtapahtumatoimintaa.

Elinvoiman palvelukokonaisuuden palvelualueet:

1. Yrityspalvelut

- Vahvistaa kaupunkia kilpailukykyisenä ja houkuttelevana toimintaympäristönä yrityksille ja johtaa kaupunkikonsernin yrityspalveluita.
- Ohjaa ja edistää koulutus-, osaamis- ja innovaatiotoimintojen yhteistyötä ja kehittämistä koko koulutuspolun alalla.
- Koordinoi osaamisen kehittämistä erityisesti aikuisten suhteen.
- Johtaa yritysten sijoittautumispalveluita tontinluovutusten ja toimitilaratkaisujen kautta.
- Johtaa lupaprosessia katujen, puistojen, torien ja muiden yleisten alueiden luovuttamisesta tilapäiseen käyttöön yleisötilaisuuden ja ulkoilmataapahtuman järjestämiseksi.
- Koordinoi kaupunkiseudun ulkoista markkinointia ja matkailijoille suunnattuja palveluja.
- Edistää osaavan työvoiman saatavuutta ja ohjata kaupungin työllisyyden edistämisen toimintoja.
- Kehittää ja uudistaa kaupunkikonsernin yrityspalveluita.
- Ohjata työllisyyspalveluiden uudistamista.

2. Kärkihankkeet

Kärkihankkeiden palvelualueen tehtävänä on koordinoita ja valvoa kaupungin elinvoimaan liittyvien kärkihankkeiden etenemistä ja jalkautumista. Vastuualue tukee kaupungin johtoa hankkeiden strategisessa suunnittelussa ja tavoitteiden asettamisessa ja johtaa erikseen määritellyjä kärkihankkeita. Kärkihankkeille on erillinen toimintasuunnitelma.

Tarkempi kuvaus kärkihankkeiden toiminnasta omassa toimintasuunnitelmassa.

3. Strateginen maankäyttö, liikkuminen ja asuntopoliitiikka

Strategisen maankäytön, liikkumisen ja asuntopoliittikan palvelualueen tehtävänä on tukea kaupungin johtoa strategisen maankäytön ja kiinteistökehityksen johtamisessa, huolehtia kaupungin logististen toimintojen ja logistisen aseman kehittämisestä ja koordinaatiosta sekä huolehtia kaupungin asuntopoliittikan valmistelusta, koordinaatiosta ja ohjauksesta.

Tehtävänä on tukea strategista johtamista, edunvalvontaa sekä kaupunkisuunnittelua luoden tilannekuva tutkimusdataan pohjautuen ja siten luoda edellytyksiä tutkimuksellisen tiedon vaikuttavuuden vahvistamiselle. Palvelualue on keskeisessä roolissa uusien ratkaisujen kehittämisessä, Turun strategisen viestinnän tukemisessa ja koko seutukunnan elinvoiman ja kilpailukykyyn edistämässä.

4. Vihreä siirtymä

Vihreän siirtymän palvelualueen tehtävänä on porostarin ohjauksessa edistää ilmasto-, energia- ja ympäristöpolitiikan ohjausta kaupunkikonsernissa sekä resurssiviisautta ja kiertotaloutta yhteistyössä kumppanien ja sidosryhmien kanssa.

5. Tapahtumapalvelut

Tapahtumapalvelualue johtaa, koordinoi ja edistää kaupungin tapahtumatoimintaa ja elämyksellistä vetovoimaa tapahtumastrategian sekä strategisten vetovoihteemojen mukaisesti (Merellisyys, Kulttuuri, Sportti ja Ruoka).

Elämyksellistä vetovoimaa vahvistetaan edistämällä kaupunkilaisia aktiivisia ja matkailijoita houkuttelevia tapahtumia, elämyksiä, alan palveluita ja kaupunkikulttuuria sekä niiden tunnettuutta, saavutettavuutta, kannattavuutta, kestävyyttä, kansainvälisyyttä ja toimijoiden välistä yhteistyötä. Toiminnan tavoitteena on kaupungin elävöittäminen, positiivisten mielikuvien vahvistaminen sekä toiminnan alue-taloudellisten- ja matkailuvaikutusten kasvattaminen.

6. Työllisyyspalvelut

Työllisyyspalveluiden palvelualue edistää työllistymistä, koulutukseen ohjautumista ja osaavan työvoiman saatavuutta sekä työkykyisyyttä Turun kaupungissa. Työllisyyspalveluiden vastuualueita ovat työllisyyden ja työllistymisvalmiuksien edistäminen. Palvelualue ohjaa ja koordinoi sen vastuualueisiin liittyvää yhteistyötä eri sidosryhmien kanssa.

Tarkempi kuvaus työllisyyspalveluiden toiminnasta omassa toimintasuunnitelmassa.

Toimintaympäristössä tapahtuvat muutokset

Yrityspalvelut

Talouden edelleen jatkuva kriisi haastaa myös kasvuhankkeita. Samalla kuitenkin globaali kilpailu osajista pitää huolen siitä, että resursseja on käytettävä kasvuun ja rakenteellisia muutoksien tekemiseen. Turun korkeakoulut jatkavat kasvuaan tuoden koko ajan uusia osajia kaupunkiin ja yritysten käyttöön. Opiskelijoiden jääminen kaupungin talousalueelle valmistumisen jälkeen on ensisijaisen tärkeää sekä nyt että jatkossa. Kansainväliset, alueelle muuttaneet osajat ovat tärkeitä ja kaupungin tulee olla houkutteleva tälle kohderyhmälle myös jatkossa. Turku on Suomen portti länteen ja erityisesti Tukholman alueelle lisäten erilaisten saavutettavuuteen liittyvien hankkeiden merkitystä.

Tiedolla johtamisen merkitys korostuu kuten myös asiakaslähtöisten 247 –saatavilla olevien digitaalisten yrityspalveluiden kehittämisen ja tarjoamisen tarve. Tämä luo painetta yrityspalveluiden kokonaisvaltaiselle uudistamiselle sekä palveluportfolion viestinnälle kaikille kohderyhmille.

Start-up ekosysteemi ei ole koskaan käynnistynyt Turun alueella samassa mittakaavassa kuin muissa isoissa kaupungeissa. Uusien yritysten perustaminen, kasvuyrityksistä huolehtiminen sekä tiivis yhteistyö korkeakoulujen tutkimuksen kanssa ovat elintärkeitä Turun elinvoiman kasvulle.

Vihreä siirtymä

Ilmastokriisi, luontokato ja luonnonvarojen ylikulutus murentavat saavutetuista merkittävistä kansainvälisistä sopimuksista huolimatta edelleen tulevaisuutemme perustaa. Venäjän jatkama kokonaisvaltainen hyökkäyssota on uhka koko Euroopalle. Turun vahvat ilmasto- ja energiatoimet ovat vahvistaneet alueen kestokykyä ja energiauudistuksemme on jatkunut tuloksellisesti. Turku on jo vähentänyt alueensa kasvihuonekaasupäästöjä 63 prosentilla vuoden 1990 tasosta. Saavuttamamme päästö-taso on Suomen suurista kaupungeista alhaisin myös asukaskohtaisesti laskettuna. Vihreään siirtymään kohdistuva innovaatiotoiminta, politiikkatoimet ja rahoitus ovat vahvistuneet sekä Euroopassa että Suomessa ja uudet innovaatiot luovat jatkuvasti uusia mahdollisuuksia kestäviin ratkaisuihin ja tuottavaan liiketoimintaan.

Tapahtumapalvelut

Tapahtumatoiminnan kokonaisvolyymit ovat palautuneet koronaa edeltävälle tasolle, joskin ostopäätökset tehdään varsin myöhäisessä vaiheessa. Perinteisesti vahva ja pitkä tapahtumakesä vahvistuu ja pitenee entisestään.

Myös ydinesongin ulkopuolisille ajankohdille on saatu uusia avauksia.

Kaikki kaupungit ovat kirjanneet strategisiksi tavoitteiksi sekä matkailun ja erityisesti kansainvälisen matkailijoiden ympärivuotisen kasvun sekä profiloitumisen vetovoimaisina, houkuttelevina tapahtuma- ja elämyskaupunkina. Kilpailu kaupunkien ja alueiden välillä kiristyy. Lisäksi kilpailu kuluttajien mielenkiinnosta ja vapaa-ajasta kiristyy entisestään. Kiristyvään kilpailuun on vastattava oikein kohdennetuilla investoinneilla, paremmalla yhteistyöllä ja uusilla palveluinnovaatioilla.

Työllisyyspalvelut

Työttömyystilanne on suhdanneherkkä ja vaihtelee laajasta työttömyydestä työvoimapulaan. Molempia ilmiöitä esiintyy samanaikaisesti; osaavasta työvoimasta on pulaa mm. työväestön ikääntymisen seurauksena sekä uusilla ja kehittyvillä aloilla, esimerkiksi tekniikan alalla ja terveystalvuita tarjoavissa organisaatioissa. Kohtaanto-ongelman vähentämiseksi tarvitaan räätälöityjä palveluita ja monipuolisia keinoja, kuten koulutusta, työnhakupalveluita, henkilökohtaista ohjausta ja ennen kaikkea toimivaa yhteistyötä työnantajien kanssa.

Työllisyys- ja yrityspalvelu-uudistus

Osaavan työvoiman saatavuus on kriittistä yritysten toimintaedellytysten ja kasvumahdollisuuksien kannalta. Sillä on suora yhteys yritysten investointihalukkuuteen sekä kaupungin vetovoimaan sijoittajien ja uusien osajien silmissä. Osaavan työvoiman saatavuuden varmistaminen edellyttää nykyistä parempaa työvoiman kysynnän ja tarjonnan kohtaantoa. Onnistumisen edellytyksenä on saumaton työllisyyspalvelujen, osaamis- ja koulutuspalvelujen sekä yrityspalveluiden yhteistoiminta. Turku tarvitsee myös lisää työvoiman maahanmuuttoa. Tavoitteena on, että turkulaiset työllistyvät potentiaalinsa mukaisesti mahdollisimman korkean tuottavuuden työpaikkoihin ja kaupunkilaisten osaaminen kehittyi toimialojen ja työmarkkinoiden muutoksessa. Työnantajat voivat luottaa siihen, että osajia ja tukea osajien löytämiseen on tarjolla nyt ja tulevaisuudessa.

Teknologian, työn sekä työikäisen väestön määrälliset ja rakenteelliset muutokset vaikuttavat työmarkkinoiden toimintaan ja sitä kautta jo lähiajan työllisyys- ja yrityspalvelutarpeisiin. Lakisäätteisten julkisten työvoimapalvelujen siirto kuntiin yhdessä kotoutumislain kokonaisuudistuksen kanssa mahdollistaa työllisyys-, yritys- ja koulutuspalvelujen yhteensovituksen uudeksi vaikuttavaksi elinvoimapalvelukokonaisuudeksi. Erityistä huomiota on kiinnitettävä siirtymien vauhdittamiseen ylitarjonta aloilta työvoimapula-aloille sekä kasvavaan maahanmuuttoon. Kohtaannon parantamiseksi ja työllistymisen nopeuttamiseksi yritys- ja työnantajapalvelujen roolia julkisissa

työvoimapalveluissa on vahvistettava nykyisestä. Jatkossa myös koulutuspalvelujen pitää tukea työllisyyden hoitoa entistä tehokkaammin.

Tekoälypohjaiset ratkaisut, digitalisaatio ja näiden kautta tapahtuva omien palveluiden jatkuva parantaminen ja kehittäminen ovat keskiössä. Datan avulla asiakkaille tarjottavia palveluita voidaan kohdentaa aiempaa paremmin ja osaltaan ratkaista kohtaanto-ongelmaa. Työllisyyspalveluiden pääfokus siirtyy työttömyyden hoidosta aktiiviseen työllistämiseen, jossa käytetään apuna moderneja teknologiaratkaisuja. Tässä työssä korostuvat työnhakijoiden osaamisen ja preferenssien tunnistaminen sekä jo työssäkäyvien ihmisen osaamisen kehittämisen tarpeen tiedostaminen.

Yritysasiakkuuksien hallinnan kehittämishanke

Kehitämme Turun kaupungin yrityspalveluita entistä asiakaslähtöisemmiksi ja läpinäkyvämmiksi. Uusi toimintamalli ja -työkalut otetaan käyttöön vaiheittain vuoden 2025 loppuun mennessä. Työkalujen ensisijainen tarkoitus on kerätä entistä paremmin tietoa alueen yritysten rekrytointitarpeista sekä tarjota yritysasiakkaille proaktiivisesti relevantteja, potentiaalisten rekrytoitavien henkilöiden osaamisprofiileja. Samalla pyritään identifioimaan ns. Piilotyöpaikkoja ja tuomaan yritykset osaksi työllisyyspalveluiden ekosysteemiä. Haluamme pitää Turun vetovoimaisena toimipaikkana yrityksille jatkossakin. Siksi meidän on tunnistettava nykyisten asiakkaidemme tarpeet ja vastattava niihin sujuvalla palvelukokemuksella, joka rakentaa pitkäkestoista luottamusta kaupunkia kohtaan.

Toiminnan kehittämissuunnitelma ja strategiset painopisteet

Kaupungin kasvu perustuu elinvoimaisiin ja kasvaviin yrityksiin. Rakennamme yrityksillemme ja uusille yrityksille maailman parasta toimintaympäristöä, jossa korostuvat asiakaslähtöiset palvelut, laajamittainen yhteistyö sidosryhmien kanssa sekä tiedolla johtaminen. Palvelemme yritysasiakkaita ensimmäisen luukun periaatteella, joka kattaa työllisyys- ja kasvupalvelut, rakennusluvut ja maankäytön, koulutuspalvelut sekä tapahtumapalvelut luvituksineen. Suuri osa palveluista tarjotaan digitaalisesti ja ns. strategisille yritysasiakkaille tarjotaan ns. key account management –palvelu, jolla varmistetaan tarjoamme palvelun nopeus ja relevanttius.

Tiedepuisto, Kulttuuriranta, Linnanniemi ja Ratapihahankkeet toteutetaan ja perusrakentamisen lisäksi korostetaan erittäin paljon sisällön merkitystä. Lentoliikenteen kehittäminen 1–2 uudella yhteydellä (Lontoo, Saksa) varmistetaan ja laivaliikenteen pitkän aikavälin kilpailukyky varmistetaan.

Yritysten, korkeakoulujen ja kaupungin välistä yhteistyötä kehitetään edelleen. Fokus strategisissa kumppanuuksissa on konkreettisissa tuloksissa ja vaikuttavuudessa. Vähemmän on enemmän. Kansainvälisten osaajien kiinnittyminen alueelle on yhteinen päämäärämme, jossa kehitämme edelleen maahanmuuttajille suunnattuja palveluita, yrittämisen aloittamiselle suunnattua osaamisen kehittämisen ja palveluiden tarjontaa sekä start-up ekosysteemin luomista Turkuun. Osana tätä sekä kasvuyritysten palveluita edistämme paikallisen venture capital rahaston perustamisesta Turkuun.

Osaamisen kehittäminen on yksi tärkeimmistä kehitysalueista. Haluamme luoda Turusta osaamisen pääkaupungin, jossa osaaminen kehittäminen ja työelämätaitojen oppiminen lähtee liikkeelle jo varhaiskasvatuksesta ja jatkuu eläkeikään asti. Oppiminen ja osaamisen kehittäminen luo elinvoimaa ja parantaa elämän laatua.

Vihreä siirtymä

Turku on yksi aktiivisimmista ja tunnetuimmista ilmasto-yhteistyötä tekevästä kaupungeista maailmassa. Turun alueen vihreää siirtymää toteuttavaa yhteistyötä vahvistetaan edelleen käyttäen tehokkaasti Euroopan 100 fiksun ja hiilineutraalin kaupungin mission luomia mahdollisuuksia. Missioon kuuluvaa Turun ilmastokaupunkisopimusta vahvistetaan ja sen ympärille luodaan alueen keskeisten toimijoiden vahva yhteinen ilmastokokonaisuus, jossa kaikki ovat sitoutuneet yhteisiin tavoitteisiin ja niitä edistäviin toimiin. Erityisenä painopisteenä vahvistetaan ilmasto- ja kestävyystoimien rahoitusta sekä edistetään innovaatio-, koulutus- ja liiketoimintaa yhteistyössä mission rahoituskumppanien sekä Euroopan Komission, Suomen valtion, rahoituslaitosten ja alueen yritysten ja yhteisöjen kanssa.

Kaupunkistrategian mukaista johtavan ilmasto- ja luontokaupungin tavoitetta toteutetaan koko kaupunkikonsernissa ja vahvassa vuorovaikutuksessa alueen korkeakoulujen, yritysten ja yhteisöjen sekä kansallisen tason ja kansainvälisten verkostojen ja kumppaneiden kanssa. Ilmasto-, luonto- ja kiertotalousinvestointien edellytyksiä vahvistetaan viemällä EU:n Vihreän rahoituksen taksonomian käyttö kattavasti läpi palvelukokonaisuuksien lisäksi myös konserniyhteisöissä. Kaupunkikonsernin ilmasto-, luonto- ja kiertotaloustoimia tehostetaan ja alueen yrityksiä ja muita kumppaneita kannustetaan aktiivisesti mukaan yhteisiin tavoitteisiin ja toimiin. Ilmastojohtamisen edellytyksiä vahvistetaan luomalla ja jakamalla tilannekuvaa uusien digitaalisten ratkaisujen avulla. Globaalilla tasolla vahvistetaan Turun roolia ICLEI:n ilmasto-, kiertotalous- ja luontotyön yhteisessä kehittämisessä ja ohjaamisessa, tukien ja hyödyntäen pormestarin tehtävää ICLEI:n globaalin hallituksen 1. varapuheenjohtajana.

Tapahtumapalvelut

Tapahtumapalvelualueen toiminnan painopisteinä on tapahtumastrategian mukaisesti edistää ympärivuotisuutta, positiivisia aluetaloudellisia ja matkailuvaikutuksia, parantaa kokonaisvaltaista asiakaskokemusta, vahvistaa medianäkyvyyttä ja sen hyödyntämistä sekä edistää monialaista vastuullisuutta. Tapahtumapalvelualue koordinoi kaupungin tapahtumajärjestäjille tuotettavien palveluita, niiden laatua ja oikea-aikaisuutta.

Tapahtumatoiminnassa jatkuu yhdessä sidosryhmien kanssa kootun tapahtumastrategian täytäntöönpano. Osana prosessia on koottu arvioinnin ja tiedolla johtamisen konsepti, jonka pohjalta jatkuvat tiedolla johtamisen toimenpiteet yhdessä toimijoiden kanssa. Käytännön toimina lisäksi tehostetaan tapahtumakalenterin hyödyntämistä ja vahvistetaan toimijoiden välistä yhteistyötä.

Palveluopastamista edistetään kaupunginhallituksen linjapäättökseen mukaisesti ja vahvistetaan palveluiden saatavuutta digitaalisin keinoin.

Elämyksellisen vetovoiman edistämisen keskeisinä toimina on rakentaa vetovoimateemoihin perustuva kehittämissalkku ja tehostaa ulkoisen rahoituksen kohdentumista vetovoiman edistämiseen. Merellisyyden, kulttuurin ja historian sekä ruoan teemoista koottujen ohjelmien toteuttamista jatketaan ja tehostetaan. Liikunnan ja urheilun osalta kootaan ympärivuotisen tapahtumatoiminnan, sporttimatkailun sekä urheiluun ja liikuntaan perustuvien elämys- ja oheispalveluiden verkostoa.

Työllisyys- ja yrityspalvelu-uudistus

Työllisyys- ja yrityspalvelu-uudistuksen tavoitteena on työllisyys-, yritys- ja koulutuspalvelujen yhteensovitus tavalla, joka parantaa osaavan työvoiman saatavuutta ja kohtaantoa. Lisäksi uudistuksen tehtävänä on kuntien

järjestämisvastuulle 1.1.2025 siirtyvien lakisäateisten työvoimapalvelujen hallittu siirto ja näiden palvelujen kustannusvaikuttavuuden ja tehokkuuden lisääminen.

Työllisyyspalveluissa aloitetaan syksyllä 2024 tiedolla johtamiseen ja analytiikan käyttöön liittyvät pilotit, joiden tarkoituksena on todentaa miten digitaalisen TE-palvelukanavan luominen ja myöhempi laaja käyttö sekä parantaa eri asiakasryhmille (työnhakijat, yritykset) tarjottavia palveluita sekä kustannustehokkuutta. Vaikuttavuuden mittaamisen ja analysoinnin merkitys korostuu kaikessa toiminnassa.

Osaamisen kehittäminen integroidaan kiinteäksi osaksi työllisyyspalveluita ja yhteistyötä varhaiskasvatuksen kanssa lisätään merkittävästi. Työllisyyspalvelut luo Turkuun ja Turun työllisyysalueelle ekosysteemin, jossa jokainen osallistuva tahoa hyötyy dataan perustuvien palveluiden saatavuudesta, mikä lisää osaltaan esimerkiksi yritysten kiinnostusta olla aktiivisesti mukana yhteistyössä.

Henkilöstö

Henkilöstöstrategia on yksi kaupungin strategisista ohjausasiakirjoista, joka tukee koko kaupungin strategian ja vision toteuttamista. Kaupunginvaltuusto hyväksyi 11.4.2022 henkilöstöstrategian vuosille 2022–2025. Henkilöstöstrategian visiona on: Turku on vetovoimainen työnantaja. Visiota toteutetaan henkilöstöstrategiassa kolmen painopisteen kautta (työ lisää hyvinvointia, osaaminen ja uudistuminen sekä parempi johtaminen). Toimintaympäristön muuttuessa lähitulevaisuudessa keskitytään erityisesti siihen, että jokaisen perustehtävä on selkeä ja merkityksellinen, tavoitteellisuus säilytetään muutoksessa ja johtaminen koetaan oikeudenmukaiseksi.

Toiminnan tavoitteet

Pormestariohjelman toimenpiteet

Teema: Kestävän kasvun Turku

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
55	Laaditaan visio Merellisen Turun kehittämisestä huomioiden erityisesti Länsi-Turun alue. Huomioidaan yleiskaavoituksessa läntisten alueiden uudet asumisviihtyvyyttä parantavat ja asumista lisäävät tavoitteet sekä merellisyyden.	Täydentyy

Teema: Korkeakoulu yhteistyö, yritykset ja työllisyys – Onnistuva Turku

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
59	Resursoidaan työllisyyskokeilu ja asetetaan vaikeimmin työllistyville selkeä työllistymistavoite.	Työllisyyskokeilut päättyvät 31.12.2024 TE-palvelujen siirryessä kuntien vastuulle. Samalla kuntien mahdollisuudet työllistää itse vaikeimmin työllistyviä esim. palkkatuella vähenevät oleellisesti. Turun työllisyys- ja yrityspalvelu-uudistuksen yhteydessä kehitetään vaikeimmin työllistyville ja pitkäaikaistyöttömille uusia palvelu- ja ohjaukselle sekä omalla että ulkoisella rahoituksella. Työpisteen tuotannon

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
		toiminta uudistetaan vastaamaan toimintaympäristössä tapahtunutta muutosta.
63	Valmistellaan uusi työllisyyden hanke varmistamaan, että Turku hyödyntää työllisyyden kokeilua tuloksettaasti ja valmistautuu työllisyyspalveluiden järjestämisvastuun siirtoon vuonna 2024.	Turku aloittaa 1.1.2025 Turun työllisyysalueen vastuukuntana. Työllisyys- ja yrityspalvelu-uudistuksen myötä tehtävää palvelujen uudistamista jatketaan. Palvelujen tuloksettaasti ja kustannusvaikuttavuuden seuranta kehitetään sekä omana toimintana että osana valtakunnallista yhteistyötä (C6-allianssi, KEHA-keskus).

Teema: Matkailu ja saavutettavuus – Tapahtumien Turku

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
73	Tavoitellaan, että kiinnostavia, vahvoja tapahtumia niin kulttuurin, urheilun kuin tieteen aloilla on ympäri vuoden.	Tapahtumatoimintaa edistetään syksyn 2024 aikana vahvistettavan tapahtumastrategian ja siihen sisältyvien toimeenpanosuunnitelmien mukaisesti. Painopisteenä on ympäristömatkailu- ja aluevaikutuksia edistävän tapahtumatoiminnan merkittävä lisääminen sekä vahvan pitkän kesäsesongin kilpailukyvyyn säilyttäminen. Toiminnassa valmistaudutaan Fuugan, Ratapihan areenan sekä uusien kaupunkialueiden tuomien mahdollisuuksien hyödyntämiseen. Toimintaa edistetään ja johdetaan uuden tiedollajohtamisen mallin mukaisesti.
74	Turku panostaa matkailun kehittämiseen voimakkaasti ja siinä onnistumiseksi houkuttelee alan toimijoita yhteen. Lentoaseman ja satamatoimintojen kilpailukyvyystä tulee huolehtia. Kansainvälisen matkailun kasvattaminen on yksi elinkeinopolitiikan keskeisistä tavoitteista.	Kehittämistoiminta etenee suunnitelmien mukaisesti. Fokusta siirretään erityisesti majoitus- ja lentoliikennetoiminnan puolelle, koska ne ovat edellytyksiä lisääntyneelle matkailulle. Paikallisista matkailuneuvontaa tarvitaan lisää eri tavoilla.

Teema: Turun talousraami 2021–2025 – Vahvana 2030-luvulle

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
86	Turku tavoittelee työttömyysasteen laskua 11,2 prosenttiin.	Turku aloittaa 1.1.2025 Turun työllisyysalueen vastuukuntana. Työllisyys- ja yrityspalvelu-uudistuksen myötä tehtävää palvelujen uudistamista jatketaan. Palvelujen tuloksettaasti ja kustannusvaikuttavuuden seuranta kehitetään sekä omana toimintana että osana valtakunnallista yhteistyötä (C6-allianssi, KEHA-keskus).

Talousarviolausekkeet

Toimielin	Lauseke

Esitykset talouden tavoitteiden jatkovalmistelua varten

Toimielin	Lauseke	Vaikutus käyttötalouteen/ investointiosaan, 1 000 €
Kaupunginhallitus	Henkilöstösidonnaisten erien sopeuttaminen, säästö 80 €/HTV	-10
Kaupunginhallitus	AI työkalu TE-erityisasiantuntijoiden käyttöön	-200
Kaupunginhallitus	BTKU yritysneuvonnan järjestelyt ja tekoälykeskuksen rahoituksen muutos	-275
Kaupunginhallitus	Yhteistyöverkostojen tarkastelu	-20
Kaupunginhallitus	Kärkihankkeiden käyttötalouden väheneminen (ei sis. palkkoja)	-732
Kaupunginhallitus	Kaupunkitutkimus	-50
Kaupunginhallitus	Fraunhofer yksikön päättyminen	-160
Kaupunginhallitus	Lahjoitus 100-vuotiaalle Turun yliopistolle loppuu	-240
Kaupunginhallitus	Työpisteen palvelutuotannon tarkastelu	-2 000

Talouden tavoitteet

Käyttötalouden ja investointien määrärahat ja tuloarviot, 1 000 € (ulkoiset erät)

Kh, Elinvoiman palvelukokonaisuus yhteensä

Käyttötalousosa	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Toimintatulot	5 140	5 050	1 788
Valmistus omaan käyttöön			
Toimintamenot	32 901	38 487	28 141
TOIMINTAKATE	-27 760	-33 436	-26 353
Muutos-%		-20,4 %	21,2 %

Kh, Elinvoima

Käyttötalousosa	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Toimintatulot	1 160	700	638
Valmistus omaan käyttöön			
Toimintamenot	17 084	21 962	16 632
TOIMINTAKATE	-15 924	-21 262	-15 994
Muutos-%		-33,5 %	24,8 %

Työllisyyspalvelut

Käyttötalousosa	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Toimintatulot	3 980	4 350	1 150
Valmistus omaan käyttöön			
Toimintamenot	15 817	16 525	11 509
TOIMINTAKATE	-11 838	-12 175	-10 359
Muutos-%		-2,8 %	14,9 %

Työllisyyspalvelujen toimintasuunnitelma 2025

Kuvaus toiminnasta

Työllisyyspalvelujen palvelualue uudistuu vuoden 2025 alussa samalla, kun julkisten työvoimapalvelujen järjestämisvastuu siirtyy valtiolta kunnille. Samaan aikaan kunnille siirtyy kokonaisvastuu kotoutumisen edistämisestä. Siirtyvät tehtävät kiinnitetään kaupungin muihin elinvoimapalveluihin. Lakisääteisten palvelujen rinnalla Turku tarjoaa täydentäviä osaavan työvoiman saatavuutta, työllisyyttä ja kotoutumista edistäviä palveluja.

Lakisääteisten tehtävien järjestämiseksi Turku on päättänyt muodostaa yhdessä 22:n varsinaissuomalisen kunnan kanssa Turun työllisyysalueen. Turku toimii työllisyysalueen vastuukuntana. Työllisyysaluetta koskevan yhteistoimintasopimuksen mukaisesti toimivaltaa delegoidaan työllisyysalueen muiden kuntien viranhaltioille kuntalain 54 §:n mukaisella sopimuksella. Sopimus koskee työllisyysalueen lähipalvelutehtäviä. Turku vastuukuntana tuottaa työllisyysalueen keskitetyt ja tukipalvelut kaikille kunnille. Lisäksi Turku vastaa lähipalveluista kaupungin omille työnhakija- ja työnantaja-asiakkaille. Työllisyysaluelautakunta toimii kuntalain 51 §:n mukaisesti osana Turun kaupungin organisaatiota työvoimapalveluiden lakisääteisten tehtävien järjestämisessä sopimuksen osapuolten yhteisenä monijäsenisenä toimielimenä ja työllisyysalueen työvoimaviranomaisena.

Lakisääteisten tehtävien muuttuessa työllisyyspalvelujen palvelualue uudistuu. Vuoden 2025 alusta alkaen työllisyyspalvelujen palvelualue vastaa osaavan työvoiman saatavuuden sekä työllisyyden ja kotoutumisen edistämisestä. Työvoimaviranomaiselle kuuluvien tehtävien lisäksi palvelualue vastaa Turun täydentävistä työllisyyspalveluista ja kotoutumisen edistämisen palveluista työvoiman ulkopuolella oleville. Muutosten takia työllisyyspalveluissa korostuvat tarpeet henkilöstön perehdytykseen ja koulutukseen sekä yhteisen uuden organisaatiokulttuurin luomiseen.

Toimintaympäristössä tapahtuvat muutokset

Voimakkaasta kausivaihtelusta huolimatta työttömyys on Turussa ollut aikavälillä 2013–2023 loivassa laskussa koronapandemian aiheuttamasta äkillisestä työttömyyden kasvusta huolimatta. Myös työllisyysaste on samalla aikajaksolla noussut, ja se ylitti 70 % rajapyykin vuonna 2023. Hyvästä pitkän aikavälin kehityskulusta poiketen ajanjaksolla 2013–2023 pitkäaikaistyöttömien määrä on

lisääntynyt yli 1 000 hengellä. Lisäksi koko maan tavoin myös Turun työttömyysaste on ollut nousussa vuoden 2023 viimeisestä neljänneksestä alkaen.

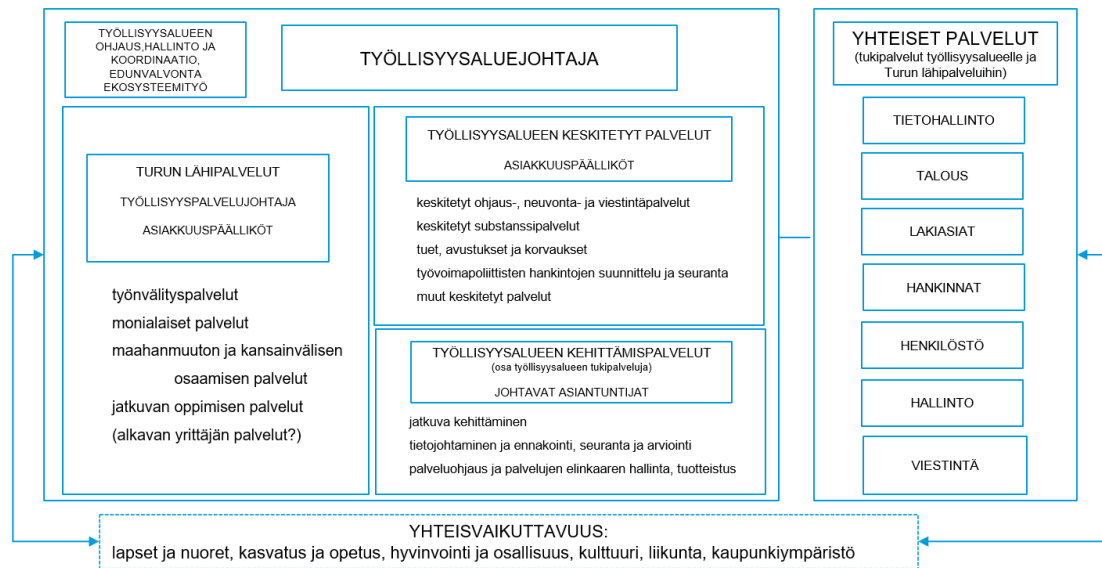
Turun työikäisen väestön kasvu syntyy maahanmuutosta. Ulkomaalaisten työttömyystilanne Turussa on kuitenkin ollut pitkään heikko; kuudesta suurimmasta kaupungista Turussa on korkein ulkomaalaisten työttömyysaste (26 %). Kaupungin elinvoiman, osaavan työvoiman saatavuuden ja työllisyyden edistämisen näkökulmasta maahanmuutto ja muunkielisten turkulaisten määrän kasvu on silti mahdollisuuksia luova ja väestön ikääntymisen vaikutuksia hillitsevä tekijä. Muunkielisen väestön kasvu on viime vuosina voimistunut; tällä hetkellä Turun työikäisestä väestöstä muunkielisiä on noin 16 %, ja osuuden ennustetaan nousevan yli viidennekseen vuosikymmenen loppuun mennessä.

Työttömyydestä huolimatta työvoimapulaa esiintyy edelleen aloittain. Perinteisten työvoimapula-alojen (sosiaali- ja terveysalat, varhaiskasvatus, myös ravintola-ala ja eräät tekniikan ammatit) rinnalle on noussut uusia, poikialaisia osaamistarpeita (esim. koodaus- tai tekoälyosaaminen). Turun kauppakamarin kesällä 2024 tekemän Varsinais-Suomen kilpailukykykyselyn mukaan rekrytointivaikeuksista kärsivien yritysten määrä on edellisvuosista pudonnut merkittävästi, mutta kysynnän elpessä osaajapulan odotetaan pahenevan monilla aloilla.

Työllisyyspalvelujen kehittämisessä on huomioitava, että kuntien vastuu työttömyysturvan rahoituksesta alkaa 1.1.2025 voimaan astuvien lakimuutosten myötä nykyistä aiemmin ja kasvaa portaittain. Tämän lisäksi olennaista on, että jatkossa kuntien työttömyysetuuksien maksuosuus ei katkea palveluihin ohjaamisella. Vain työssäoloehdon täytyminen nollaa etuuskuluihin liittyvän päivälaskurin. Tämä vaikuttaa erityisesti palkkatukityöllistämiseen, jota Turun työllisyyspalveluissa on käytetty runsaasti sekä työttömien aktivointikeinona että kaupungin oman palvelutuotannon tukena.

Työvoimapalvelujen osalta hallitusohjelman mukaiset lainsäädäntömuutokset toteutuessaan toisivat kunnille lisää liikkumavaraa palveluprosessien ja palvelujen uudistamiseen ja kohdentamiseen. Hallitusohjelmaan kirjatut tavoitteet kotoutumislain ja -järjestelmän uudistamiseksi lisäisivät tulijan velvollisuuksia ja omaa vastuuta. Näitä tavoitteita koskevat lainsäädäntömuutokset vaikuttaisivat toteutuessaan kuntien tehtäviin.

Työllisyyspalvelujen organisaatio 1.1.2025- (LUONNOS)



Toiminnan kehittämissuunnitelma ja strategiset painopisteet

Työllisyyspalvelujen tärkein tehtävä on saattaa yhteen työnantaja ja työntekijä. Lakisääteinen henkilöasiakkaan palveluprosessi yhdessä työttömyysturvatehtävien ja valtion vanhentuneiden tietojärjestelmien kanssa eivät kuitenkaan ole mahdollistaneet tosiasiallisen työttömyyspalvelun tarjoamista. Lisäksi työnantaja-asiakkaiden työttömyys on eriytetty henkilöasiakkaan palveluprosessista, mikä on osaltaan heikentänyt toimintaedellytyksiä kestävästä kohtaannosta edistämiseen.

Turun kaupunginhallituksen 7.3.2022 asettaman (108 §, 2655–2022) työllisyyden muutosryhmän linjauksen mukaisesti uudistuvat palveluprosessit on rakennettava osin ns. puhtaalta pöydältä ja lakisääteisten palvelujen rinnalle on tuotava täysin uudenlaisia, kaupungin itse tuottamia työvoiman kysynnän ja tarjonnan kestävästä kohtaannosta nopeuttavia ratkaisuja.

Palvelujen uudistamisen suurin rajoite on tiedon puute asiakkaista, heidän palvelutarpeistaan ja tarjottujen palvelujen kustannusvaikuttavuudesta. Työllisyys- ja yritys- palvelujen järjestäminen ja kohdentaminen mahdollisimman tehokkaalla tavalla edellyttää seuranta- ja vaikuttavuuden mittaamista sekä omissa palvelutuotannossa että ostopalveluissa. Palveluja, joilla ei ole kysyntää ja/tai vaikuttavuutta ei jatkossa ole mahdollista tarjota.

Turun kaupunkistrategian tavoitteena on maan suurten kaupunkien keskiarvoa matalampi työttömyysaste. Tätä tavoitetta silmällä pitäen työllisyyspalvelut kiinnittää erityistä huomiota maahanmuuttajien, nuorten ja pitkäaikaistyöttömien palveluihin. Turun kaupungin väestönkasvu perustuu maahanmuuttoon, ja 2040-luvulla joka neljännen työikäisen turkulaisen ennustetaan olevan muunkielinen.

Talouden tavoitteet

Käyttötalouden ja investointien määrärahat ja tuloarviot, 1 000 € (ulkoiset erät)

Työllisyyspalvelut

Käyttötalousosa	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Toimintatulot	3 980	4 350	1 150
Valmistus omaan käyttöön			
Toimintamenot	15 817	16 525	11 509
TOIMINTAKATE	-11 838	-12 175	-10 359
Muutos-%		-2,8 %	14,9 %

Työllisyyslautakunta

Tilivelvollinen viranhaltija: työllisyysaluejohtaja Pipa Turvanen

Lyhyt kuvaus toiminnasta

Turun työllisyysaluelautakunta toimii kuntalain 51 §:n mukaisesti osana Turun kaupungin organisaatiota työvoimapalveluiden lakisääteisten tehtävien järjestämisessä Turun työllisyysalueen yhteistoimintasopimuksen osapuolten yhteisenä monijäsenisenä toimielimenä ja Turun, Auran, Kaarinan, Kemiönsaaren, Kustavin, Laitilan, Liedon, Loimaan, Maskun, Mynämäen, Naantalin,

Nousiaisten, Oripään, Paimion, Paraisten, Pyhärannan, Pöytyän, Raision, Ruskon, Sauvon, Taivassalon, Uudenkaupungin ja Vehmaan muodostaman Turun työllisyysalueen työvoimaviranomaisena. Työllisyysalueen tavoitteena on tarjota henkilö-, yritys- ja työnantaja-asiakkaille kattavat ja kustannusvaikuttavat palvelut asiakkaiden kielelliset ja muut tarpeet huomioiden. Sen palvelut tähtäävät osaavan työvoiman saatavuuden varmistamiseen sekä työvoiman kysynnän ja tarjonnan kohtaantoon.

Talouden tavoitteet

Käyttötalouden ja investointien määrärahat ja tuloarviot, 1 000 € (ulkoiset erät)

Työllisyyslautakunta

Käyttötalousosa	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Toimintatulot			12 306
Valmistus omaan käyttöön			
Toimintamenot			39 979
TOIMINTAKATE			-27 673
Muutos-%			

Kasvatuksen ja opetuksen palvelukokonaisuuden toimintasuunnitelma 2025

Kasvatus- ja opetuslautakunta

Kuvaus toiminnasta

Kasvatuksen ja opetuksen palvelukokonaisuuden tavoitteena on toteuttaa korkeatasoisia ja laadukkaita kasvatusta- ja opetuspalveluja kaupunginvaltuuston hyväksymän strategian sekä pormestariohjelman mukaisesti. Laadukkaan kasvatuksen ja opetuksen perustana on henkilöstö, joten sen osaamista vahvistetaan ja osaamisen kehittämiseen kohdennetaan resursseja.

Varhaiskasvatusta järjestetään kaupungin omissa päiväkodeissa, perhepäivähoidossa ja avoimena varhaiskasvatuksena. Kaupungin ohjaamaa ja valvomaan yksityistä varhaiskasvatusta hankitaan pääsääntöisesti palvelusetelillä. Yksityiset palveluntuottajat tuottavat varhaiskasvatusta päiväkodeissa, ryhmäperhepäivähoitoa ja perhepäivähoitoa. Esiopetusta järjestetään päiväkodeissa ja koulujen yhteydessä. Esiopetusta ostetaan myös yksityisiltä palveluntuottajilta.

Perusopetusta järjestetään perusopetuslain ja opetussuunnitelman mukaisesti oppivelvollisille. Turun kaupungissa on erikoisluokkatoimintaa mm. kielissä, matematiikassa, liikunnassa, musiikissa ja kuvataiteessa.

Perusopetuksen järjestämisessä keskeistä on lähikouluperiaatteen toteutuminen, joka näkyy esimerkiksi uusien koulurakennusten sijoittamisessa asuinalueille. Tämä vähentää merkittävästi koulukuljetusten määrää ja vaikuttaa osaltaan lasten ja nuorten hyvinvointiin.

Lukiokoulutusta järjestetään lukiolain ja opetussuunnitelman mukaisesti. Lukiokoulutusta annetaan suomenkielisenä Turun kaupungin viidessä päivälukiossa sekä Turun iltalukiossa, ruotsinkielisenä Katedralskolan i Åbossa ja englanninkielisenä Turun kansainvälisessä koulussa. Erityinen koulutustehtävä Turun lukioilla on Kerttulin lukiossa (urheilu- ja ICT-linjat), Puolalanmäen lukiossa (musiikkilinja), Turun klassillisessa lukiossa (ilmaisinlinja) ja Turun Suomalaisen Yhteiskoulun lukiossa (meri- ja luonnontiedelinjat) sekä lisäksi Turun Normaalikoulussa (IB-linja).

Ammatillinen koulutus (Turun ammatti-instituutti) tarjoaa perus-, ammatti- ja erikoisammattitutkintokoulutusta sekä niiden osia ja muuta koulutusta suomeksi. Ruotsiksi tarjotaan kahta perustutkintokoulutusta. Turun ammatti-instituutille on myönnetty tutkinnon järjestämislupa myös englanninkieliseen ravintola- ja catering-alan perustutkintoon sekä pudistuspalvelualan tutkintoon. Lisäksi ammatillinen koulutus tarjoaa tutkintoon valmentavaa koulutusta, aikuisten perusopetusta ja vankilaopetusta.

Yhteistyössä Axxellin kanssa toteutetaan ruotsinkielistä lähihoitajakoulutusta sekä urheiluopisto Vierumäki Oy:n kanssa liikuntaneuvojakoulutusta. Palvelualue on myös seudun suurin oppisopimuskoulutusten solmija.

Turun työväenopistoissa tarjotaan vapaan sivistystyön lain mukaisesti opetusta suomeksi ja muilla kielillä Turun suomenkielisessä työväenopistossa ja Åbo svenska arbetarinstitutissa ruotsin kielellä.

Turussa toimii lisäksi muita koulutuksen järjestäjiä, jotka tarjoavat perusopetusta tai toisen asteen opetusta ja osaltaan tukevat kaupungin koulutustehtävää. Yhteistyö turkulaisten korkeakoulujen kanssa on tiivistä.

Toimintaympäristön muutokset

Toimintaa rahoitetaan kaupungin omin varoin ja valtionosuuksilla. Taloudellisten resurssien riittävyyden ja kohdentamisen haasteina kasvatusta- ja opetuspalveluja järjestettäessä ovat kaupunginosien eriarvoistuminen ja väestörakenteen alueelliset muutokset. Varhaiskasvatuksen henkilöstön saatavuus on valtakunnallinen ongelma ja se vaikeuttaa perustehtävän toteuttamista.

Kaupungin asukasluvun ennustetaan jatkavan kasvuaan etenkin maahanmuuton seurauksena. Tämä tulee lisäämään kasvatusta- ja opetuksen palveluiden kysyntää oppilas- ja opiskelijamäärien kasvaessa etenkin perusopetuksessa ja toisella asteella. Alueen työllisyystilanne sekä työvoima- ja elinkeinoudistus vaikuttavat asukasluvun kasvun lisäksi ammatillisen koulutuksen kysyntään.

Kouluja ja päiväkoteja peruskorjataan edelleen laajasti, jonka seurauksena moni koulu ja päiväkotitoiminta joutuu toimimaan väistötiloissa myös lukuvuosina 2024–2025 ja 2025–2026. Peruskorjaukset ja niistä mahdollisesti aiheutuvat väistöratkaisut nostavat merkittävästi palvelukokonaisuuden kustannuksia. Toimivien tilojen puute ja korjaustarve vaikuttavat arjen sujuvuuteen aina varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle.

Huonokuntoisia koulu- ja päiväkotirakennuksia korvataan myös uudisrakennuksilla. Osa rakennuksista tulee olemaan monitoimitaloja, jotka mahdollistavat varhaiskasvatusta- ja opetuspalvelujen tarjoamisen samoissa tiloissa alueen asukkaiden hyvinvointia tukevien muiden palvelujen, kuten esimerkiksi kirjasto- ja liikuntapalvelujen, kanssa. Tiloihin rakennettavien oppimisympäristöjen tulee vastata niin erilaisten lasten ja nuorten tarpeisiin kuin uusille rakennuksille asetettuihin ympäristö-

energiansäästö- ja turvallisuusvaatimuksiinkin. Tavoitteena on, että tilat ovat monikäyttöisiä ja mahdollistavat esimerkiksi lasten ja nuorten harrastus- ja kerhotoiminnan iltaisin päiväkotitiloihin ja koulupäivän jälkeen. Tiloja suunnitellaan yhdessä päiväkotien ja koulujen henkilöstön, rakennuttajien sekä kaupungin ja kolmannen sektorin toimijoiden kanssa.

Turun ammatti-instituutin uuden TAITO-kampuksen hankesuunnittelu ja rakentaminen etenee osana Kupittaan kärjen kehittämishanketta. Kampuksen toimintaympäristöä ja -kulttuuria suunnitellaan yhteistyössä koulutusyksiköiden ja yhteisten palveluiden kanssa.

Perusopetuksen valinnaisainetarjontaa on arvioitu uudelleen ja tarjontaa yhdenmukaistettu koulujen välillä. Painotusopetuksen uusi jäsennellympi valinnaisainerakenne otetaan käyttöön 1.8.2025 alkaen. Oppilaalle tarjottavien painotuspolkujen teemat ovat: Taiteet ja luovuus, liikunta ja hyvinvointi, kielet ja vaikuttaminen ja tiedot ja teknologia.

Tarve on edelleen kehittää toimivia malleja tehdä yhteistyötä Varsinais-Suomen hyvinvointipalveluiden kanssa. Työtä tehdään erityisesti osana eri kouluasteiden yhteisöllisen opiskeluohjelman alueellisten toimintamallien kehittämistä.

Kasvatuksen ja opetuksen palvelukokonaisuus sekä erityisesti ammatillinen koulutus tekee tiivistä koulutus- ja oppimisympäristöyhteistyötä alueen yritysten ja korkeakoulujen kanssa vastatakseen työelämän osaamistarpeisiin alueen elinvoimaisuuden vahvistamiseksi. Ammatillisella koulutuksella on keskeinen rooli työvoima- ja elinkeinoudistuksen (TE2025) toteuttamisessa. Voidakseen täysimittaisesti toteuttaa tarvittavaa koulutusta on rahoitus sitä varten osoitettava kasvatuksen ja opetuksen palvelukokonaisuudelle.

Kansainvälisyys otetaan huomioon kaikilla palvelualueilla mm. kieliluokka- ja kielikylypytoimintaa uudistamalla sekä lisäämällä erilaisia mahdollisuuksia opiskella vieraita kieliä. A1-kielen (englanti, saksa, ranska, ruotsi) opetus aloitetaan jo perusopetuksen ensimmäisellä luokalla. Kansainvälisen koulun opetustoiminta siirtyy elokuussa-25 Turun yliopistolta kaupungin ylläpidettäväksi. Uusi kansainvälinen koulu valmistuu tammikuussa 2026. Turun ammatti-instituutti on saanut järjestämisluvan kahden englanninkieliseen ammatilliseen tutkintoon ja pystyy näin vastaamaan entistä paremmin muunkielisen väestön koulutustarpeisiin. Uusia englanninkielisiä järjestämislupia haetaan ja kansallisen englanninkielisen yliopilastutkinnon mahdollistamista edistetään yhdessä muiden suurten kaupunkien kanssa. Muuta kuin suomea tai ruotsia äidinkielenään puhuvien oppilaiden ja

opiskelijoiden määrä on voimakkaassa kasvussa kaikilla kouluasteilla.

Digitaalisen opetuksen laajentaminen vaatii edelleenkin uusia investointeja uudenaikaisiin tiloihin, laitteisiin ja opettajien koulutukseen. Tietoturvallisen toimintaympäristön varmistamiseksi turvataan henkilökohtaisten laitteiden riittävä määrä niin henkilöstölle kuin oppilaille ja opiskelijoillekin. Kasvatuksen ja opetuksen tietojärjestelmiä kehitetään voimakkaasti muiden suurten kaupunkien kanssa, ja Turku on mukana DigiOne- ja eVaka-verkostohankkeissa. Oppilas- ja opiskelijalaitteet sekä eVaka ovat siirtyneet jatkuvaksi palveluksi ja osaksi normaalia toimintaa. Edelleen eVaka-palvelua kehitetään vastaamaan aina paremmin kaupungin, asiakkaiden ja käyttäjien tarpeita. DigiOnessa perusopetuksen versiota palvelusta kehitetään ja 2025 tavoitteena on saada palvelusta ensimmäinen tuotantokelpoinen versio sekä aloitettua käyttöön otot toimet.

Toiminnan kehittämissuunnitelma ja strategiset painopisteet

Kaupungin johtamisjärjestelmän muutos ”Pormestarien Turku” -malliin vuonna 2021 vaikuttaa kasvatuksen ja opetuksen palvelukokonaisuuden vuoden 2025 kehittämissuunnitelmaan ja painopisteisiin. Strategiset tavoitteet on linkitetty Pormestariohjelman linjauksiin. Pormestariohjelman tavoitteiden saavuttamiseksi on käynnistetty mm. Osaamisen ja Yhteisöllisyyden kärkihankkeet, joiden osana suurin osa kasvatuksen ja opetuksen palvelukokonaisuuden kehittämisestä tapahtuu. Samoin vuoden 2022 alussa hyväksytyssä kaupunkistrategiassa on kasvatusta ja opetusta koskevia tavoitteita. Uusi pormestariohjelma käynnistyy syksyllä 2025.

Tavoitteena on, että kaupunki siirtyy vahvemmin ihmiskeskeiseen ja ilmiökeskeiseen palveluiden kehittämiseen ja tuottamiseen. Vuonna 2022 käynnistyi nuorten palveluiden kokonaisuuden kehittäminen ja vuonna 2023 käynnistyi Lasten ja nuorten horisontaalinen palvelukokonaisuus. Kasvatuksen ja opetuksen palvelukokonaisuuden toimenpiteet ja tavoitteet kytkeytyvät tähän poikkihallinnolliseen kokonaisuuteen. Palvelualueet ottavat myös omissa palvelusuunnitelmissaan ja toimintansa suunnittelussa huomioon poikkihallinnollisen ja yhteisvaikuttavan kehittämisen.

Osaamisen kärkihankkeessa jatketaan toimenpiteitä kaupungin Osaamisen vision tulevaisuudessa vuonna 2040 tarvittavasta osaamisesta saavuttamiseksi. Hankkeen tavoitteena on vahvistaa alueen osaamista, hyödyntää olemassa olevaa osaamispotentiaalia täysimittaisesti ja samalla parantaa kaupungin reagointikykyä vastata työmarkkinoiden ja elinkeinoelämän

osaamistarpeisiin. Tavoitteena on Turun kehittäminen kansallisesti ja kansainvälisesti vetovoimaisena ja pito-voimaisena opiskelu- ja korkeakoulukaupunkina.

Osaamisen kärkihankkeessa valmistuu kesään-25 mennessä Maan parhaan oppimispolun kehittämissuunnitelma, johon kirjataan kasvatuksen ja opetuksen palvelukokonaisuuden keskeiset kehittämisen tulevien vuosien suuntaviivat. Sen tekemiseen ovat vuosina 2023–24 osallistuneet kaikkien kasvatuksen ja opetuksen palvelualueiden johdon, opetus- ja ohjaushenkilöstön, oppilaiden ja opiskelijoiden edustajat. Osaamisen kärkihankkeen toimenpiteinä käynnistetään kaikilla kasvatuksen ja opetuksen palvelualueilla toimenpiteet lukutaidon ja koulu-segregaation vaikutusten vähentämiseksi, vahvistetaan perustaitoja ja monikielisten lasten ja nuorten opintopolkua sekä kehitetään toisen asteen oppimisen tuen käytäntöjä. Kehittämistyön taustalla ovat uusimmat lasten ja nuorten oppimistulosten ja etenkin lukutaidon heikentymisestä sekä koulujen kasvavasta eriarvoistumiskehityksestä kertovat tutkimustulokset sekä kaikilla kouluasteilla kasvanut tuen tarve.

Lasten ja nuorten sekä opetus- ja ohjaushenkilöstön hyvinvoinnin edistäminen ja yhteisöllisen toimintakulttuurin vahvistaminen kaikilla kasvatuksen ja opetuksen palvelualueilla ovat palvelukokonaisuuden kehittämisen keskiössä ja osa Yhteisöllisyyden kärkihankkeen toimintaa. Työtä tehdään erityisesti yhteisöllisen opiskeluhuollon koulu- ja oppilaitoskohtaisten sekä alueellisten toimintamallien kehittämiseksi. Koska kasvatus ja opetus ei yksin pysty vastaamaan kaikkiin lasten, nuorten ja heidän perheidensä tuen tarpeisiin ja haasteisiin, yhteistyötä muiden palvelukokonaisuuksien sekä mm. Varsinais-Suomen hyvinvointialueen, ankkuripoliisin ja kolmannen sektorin toimijoiden kanssa tiivistetään entisestään.

Uusimpien kouluterveyskyselyjen ja Move!-mittausten tulosten sekä harrastustoimintaa koskevien kartoitusten mukaan kasvava määrä turkulaisista lapsista ja nuorista liikkuu koulupäivän aikana ja vapaa-ajalla terveyden ja hyvinvoinnin ylläpidon näkökulmasta huolestuttavan vähän. Tästä syystä liikettä ja liikunnallista toimintaa lisätään päiväkotii- ja koulupäivien yhteyteen sekä vahvistetaan 7.-luokalta alkavaa Urheilijan polkua. Lisäksi pyritään lisäämään lapsille ja nuorille suunnattua harrastus- ja kerhotoimintaa koulutiloissa sekä koulujen piha-alueilla koulupäivän jälkeen. Jotta olemassa olevia lasten ja nuorten liikunta- ja harrastustoiminnan resursseja voitaisiin kohdentaa parhaalla mahdollisella tavalla, kehitetään uudenlaisia palvelumalleja tiiviisti yhdessä mm. liikunta-, kulttuuri-, kirjasto-, tila- ja nuorisopalveluiden sekä harrastustoimintaa tarjoavien seurojen kanssa.

Lounais-Suomen poliisin tilastojen perusteella tarve kehittää ennaltaehkäiseviä toimia yhteistyössä koulujen ja oppilaiden kanssa lasten ja nuorten häiriökäyttäytymiseen puuttumiseen, jengiytymisen ehkäisemiseen sekä jo rikoksilla ja väkivallalla oireilevien nuorten auttamiseen on kasvanut Turun seudulla merkittävästi. Uusimpien kouluterveyskyselyn tulosten mukaan myös yhä useampi nuori kokee kiusaamista. Kaikilla kouluasteilla kehitetään, kokeillaan ja otetaan käyttöön toimiviksi arvioituja malleja vähentää lasten ja nuorten kokemaa yksinäisyyttä ja koulupoissaoloja sekä ehkäistä kiusaamista, syrjintää, häirintää, häiriökäyttäytymistä ja väkivaltaista käytöstä. Lisäksi vahvistetaan opetus- ja ohjaushenkilöstön turvallisuusosaamista sekä koulujen ja oppilaitosten turvallisuuskulttuuria. Palveluita kehitetään alueellisesti ja niiden vaikuttavuutta seurataan mm. hyödyntämällä eri tietovarastoista saatavaa lasten ja nuorten hyvinvoinnista kertovaa tietoa.

Opetus- ja ohjaushenkilöstön pedagogista osaamista, tieto- ja viestintätekniikan valmiuksia sekä työelämäyhteyksiä vahvistetaan kaikilla palvelualueilla ja henkilöstöä tuetaan omaehtoiseen oman osaamisensa kartuttamiseen. Samalla kehitetään oppimisympäristöjä ottamalla huomioon opetuksen ja varhaiskasvatuksen digitalisaation mukana tuomat uudistukset sekä opetussuunnitelmista nousevat toimintakulttuurin muutokset ja kehittämistarpeet. Kehittämissyhteistyötä tehdään tiiviisti eri sidosryhmien kanssa paikallisesti, valtakunnallisesti ja kansainvälisesti.

Kaikilla palvelualueilla tavoitteena on tarjota monikielisille oppijoille riittävästi oikeanlaisia suomen ja ruotsin kielen opintomahdollisuuksia, mikä osaltaan tukee maahanmuuttajien kotoutumista suomalaiseen yhteiskuntaan. Opetuksen tueksi kehitetään etenkin perusopetuksessa erilaisia ohjaus- ja tukipalveluita, jotta oppiminen ja kotoutuminen mahdollistuvat.

Kasvatuksen ja opetuksen palvelukokonaisuus vahvistaa niin lasten ja nuorten kuin myös oman henkilöstönsä kansainvälisyyttä ja monikulttuurisuutta tarjoamalla omissa oppilaitoksissaan mahdollisimman laajan kielivalikoiman, uudistamalla kielikyly- ja kielirikasteista opetusta ja kasvatusta sekä tukemalla koulujen globaalikasvatusta.

Kotien kanssa tehtävä yhteistyö on osa perustyötä sekä varhaiskasvatuksessa että kaikilla kouluasteilla ja sitä edistetään kaikin mahdollisin keinoin. Kehittämisen painopisteenä on etenkin toimivien yhteistyömuotojen löytäminen monikielisten perheiden kanssa tehtävään yhteistyöhön.

Koska alueella on erityisesti tarvetta tekniikan alan osaajista, on yhtenä strategisena painopisteenä STEAM

Turku -toiminta kaikilla kouluasteilla lasten ja nuorten kiinnostuksen lisäämiseksi luonnontieteiden ja matemaatiikan oppimista ja jatko-opiskeluja kohtaan. STEAM Turku -toiminnan aikana syntyneiden hyvien käytäntöjen levittämistä kouluihin sekä opetushenkilöstön kouluttamista toimintamallien käyttöön jatketaan kesään 2025. Tämän jälkeen arvioidaan, miten toiminta palvelualueilla jatkuu ja mitkä ovat palvelualueiden STEAM Turku 2 -toiminnan tulevat painopisteet.

Turku on maailmanlaajuisesti ilmastopolitiikan edelläkävijä. Kestävän ilmaston ja energian toimintasuunnitelma (kv 11.6.2018 § 142) ohjaa kaupunkikonsernin toimia ilmastomuutoksen hillitsemiseksi ja varautumiseksi. Kasvatuksen ja opetuksen palvelukokonaisuus vastaa

omassa toiminnassaan ilmastosuunnitelman tavoitteisiin ja luo valmiuksia kestäväan elämäntapaan ja vähähiiliseen talouteen. Arjen ilmasto- ja kestävyyskasvatuksen vahvistamiseksi kehitetään koulujen toimintakulttuuria ja oppimisympäristöjä sekä osallistetaan oppilaita. Työn tukena ovat vuonna 2024 päättyneiden perusopetuksen ja toisen asteen kehittämisprojektien tuloksena syntyneet kestävyys- ja ilmastokasvatuksen tiekartat ja toimintasuunnitelmat. Ilmastotavoitteita edistetään etenkin suunniteltaessa uusia päiväkotij- ja koulurakennuksia ja peruskorjattaessa vanhoja.

Lisäksi kasvatus ja opetus on sitoutunut Agenda 2030 toteuttamiseen ja yhteiskuntasitomukseen 2050.

Toiminnan tavoitteet

Pormestariohjelman toimenpiteet

Teema: Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
23	Laajennetaan peruskoulun erikoisluokkatoimintaa. Lisätään kielipainotteisen varhaiskasvatuksen tarjontaa.	Toteutetaan lautakunnan 2/2024 päätöksen mukaisesti. Varhaiskasvatuksessa kehitetään yhteistyötä Turun yliopiston kanssa, jolloin yliopiston opiskelijat pitävät esiopetusryhmissä kielisuihkutusta/interventioita; espanja, saksa ja ranska.
24	Selvitetään varhaiskasvatushenkilöstön mahdollisuudet täydennyskoulutukseen.	Jatketaan toimenpiteitä tukea varhaiskasvatuksen henkilöstön osallistumista tutkintoon johtavaan koulutukseen kaupunginhallituksen päätöksen (Kh 19.12.2022 § 521) mukaisesti. Varhaiskasvatusta ja sen erilaisia työllistymismahdollisuuksia tehdään tunnetuksi työllisyysvalmentajien sekä OMA-valmentajien ja muiden asiakastyötä tekevien kanssa, lisäksi kehitetään viestintää. Tuetaan varhaiskasvatuksen henkilöstön osallistumista täydennyskoulutukseen.
25	Turku on Suomen paras toisen asteen kouluttaja. Jokainen nuori valmistuu vähintään 2. asteen tutkintoon. Selvitetään lukiokoulutuksen laajentamista, jotta entistä useammalla turkulaisnuorella on mahdollisuus lukio-opintoihin Turussa.	Turun ammatti-instituutin palveluverkkotyö ja Taito-kampuksen rakentaminen ovat käynnissä. Kouluissa huolta-aiheuttavien oppilaiden tilannetta sekä toisen asteen läpäisyä seurataan säännöllisesti osana oppivelvollisuuden toteutumista.
26	Työskennellään tinkimättä turvallisen koulunkäynnin eteen mm. ehkäisten koulukiusaamista ja -väkivaltaa.	Toimintamalli käytössä ehkäistä kiusaamista, syrjintää, häirintää, häiriökäyttäytymistä ja väkivaltaista käytöstä varhaiskasvatuksessa ja kaikilla kouluasteilla. Koulujen ja oppilaitosten turvallisuutta edistävät työkalut ovat käytössä.
27	Vahvistetaan oppilaiden oppimisen tukea ja oppilashuoltoa. Huolehditaan ns. positiivisen diskriminaation rahoituksesta tavoitellen jatko-opinnot mahdollistavan kielitaidon oppimista kaikille. Vahvistetaan vanhempien ja oppilaiden osallisuutta koulupolkuun.	Oppimisen tuen strategioiden sekä yhteisöllisen opiskelu-huoltosuunnitelman toteutumista tukevat toimintamallit ovat käytössä eri kouluasteilla ja niiden toteutumista seurataan säännöllisesti. Jatketaan positiivisen erityiskohtelun rahoituksella tehtävien toimien toteuttamista sekä seurataan uudistetun rahoitusmallin vaikuttavuutta.

Talousarviolausekkeet

Toimielin	Lauseke

Esitykset talouden tavoitteiden jatkovalmistelua varten

Toimielin	Lauseke	Vaikutus käyttötalouteen/ investointiosaan, 1 000 €
Kasvatus- ja opetuslautakunta	Esiopetuskokeilun päätyminen	-500
Kasvatus- ja opetuslautakunta	Harkinnanvaraisten koulutusten, matkojen ja tilaisuuksien vähentäminen	-200
Kasvatus- ja opetuslautakunta	Perusopetuksen ryhmäkokojen tarkastelu	-1 100
Kasvatus- ja opetuslautakunta	Perusopetuksen ja varhaiskasvatuksen henkilöstörakenteen tarkastelu	-750
Kasvatus- ja opetuslautakunta	Varhaiskasvatuksen käyttöasteen kasvattaminen ja huoltajien parempi poissaoloista ilmoittaminen	-400
Kasvatus- ja opetuslautakunta	Varhaiskasvatuksen täyttöasteen kasvattaminen, ml. palvelusetelikäytön väheneminen	-400
Kasvatus- ja opetuslautakunta	Temporelta hankittujen palveluiden vähentäminen	-600
Kasvatus- ja opetuslautakunta	Palvelusetelin indeksijäädytys	-500
Kasvatus- ja opetuslautakunta	Varhaiskasvatuksen tukitoimintojen järjestelytavan tarkastelu	-300
Kasvatus- ja opetuslautakunta	Palvelusetelien käytön väheneminen ikäluokkien pienentyessä alle 3-vuotiaiden osalta	-400
Kasvatus- ja opetuslautakunta	Kunnallisen päivähoiton käytön väheneminen ikäluokkien pienentyessä erityisesti alle 3-vuotiaiden osalta	-900
Kasvatus- ja opetuslautakunta	Henkilöstösidonnaisten erien vähennys	-150
Kasvatus- ja opetuslautakunta	TAI / Taitaja 2025 -kilpailuihin osallistumisessa ulkoisen rahoituksen hyödyntäminen toimintakuluja vähentäen	-250
Kasvatus- ja opetuslautakunta	TAI / hankintojen vähentäminen	-230
Kasvatus- ja opetuslautakunta	TAI / palvelujen ostojen vähentäminen	-180
Kasvatus- ja opetuslautakunta	TAI / opetuksen vähentäminen	-150
Kasvatus- ja opetuslautakunta	Suomenkielisen varhaiskasvatuksen toimintarakenteen tarkastelu	-200
Kasvatus- ja opetuslautakunta	Suomenkielisen perusopetuksen toimintarakenteen tarkastelu	-200
Kasvatus- ja opetuslautakunta	Ruotsinkielisen perusopetuksen toimintarakenteen tarkastelu	-50
Kasvatus- ja opetuslautakunta	Suomenkielisen lukiokoulutuksen toimintarakenteen tarkastelu	-50
Kasvatus- ja opetuslautakunta	Ammatillisen koulutuksen toimintarakenteen tarkastelu	-400

Talouden tavoitteet

Käyttötalouden ja investointien määrärahat ja tuloarviot, 1 000 € (ulkoiset erät)

Kasvatus- ja opetuslautakunta

Käyttötalouso- sita sitovuustaso toimintakate	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Toimintatulot	25 509	22 379	27 317
Valmistus omaan käyttöön	24		
Toimintamenot	320 459	311 780	335 107
TOIMINTAKATE	-294 927	-289 401	-307 790
Muutos-%		1,9 %	-6,4 %

Kasvatuksen ja opetuksen palvelukokonaisuus

Investointiosa sitovuustaso brutto	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Investointimenot	2 778	5 880	1 210
Rahoitusosuudet			
Luovutustulot			
NETTO	-2 778	-5 880	-1 210
Muutos-%		-111,7 %	79,4 %

Kulttuurin palvelukokonaisuuden toimintasuunnitelma 2025

Kulttuuri- ja nuorisolautakunta

Kuvaus toiminnasta

Kulttuurin palvelukokonaisuus edistää Turun kaupungin elinvoimaa, vetovoimaa ja hyvinvointia kaupungin strategian, pormestariohjelman sekä lain ja asetusten mukaisesti. Kulttuurin palvelukokonaisuuteen kuuluvat kirjastopalvelut, museopalvelut, Turun filharmoninen orkesteri (TFO) sekä kulttuurin edistämisen vastuualue. Kaupungin omistamat yhtiöt Turun kaupunginteatteri ja Taiteen talo työskentelevät tiiviisti palvelukokonaisuuden kanssa. Palvelukokonaisuuden tehtäviin kuuluu myös avustusten myöntäminen taiteen ja kulttuurin vapaan kentän toimijoille sekä ammattitaitelijoiden toimintaedellytysten edistäminen.

Kulttuurista vastaavan toimielimen tehtävä on määritelty kuntien kulttuuritoiminnasta annetussa laissa (166/2019), laissa yleisistä kirjastoista (1490/2016), museolaissa (314/2020), laissa esittävän taiteen edistämisestä (1082/2020) sekä taiteen perusopetuksesta annetussa laissa (633/98).

Laki kuntien kulttuuritoiminnasta tuli voimaan 2019. Sen mukaan kunnan tehtäviin kuuluu mm. edistää kulttuurin ja taiteen yhdenvertaista saatavuutta ja monipuolista käyttöä; luoda edellytyksiä ammattimaiselle taiteelliselle työlle ja toiminnalle; edistää kulttuurin ja taiteen harrastamista sekä tarjota mahdollisuuksia myös tavoitteelliseen taide- ja kulttuurikasvatukseen; edistää kulttuuriperinnön ylläpitämistä; edistää kulttuuria ja taidetta osana asukkaiden hyvinvointia ja terveyttä sekä edistää kulttuurista vuorovaikutusta ja kansainvälistä toimintaa.

Laki yleisistä kirjastoista (1492/2016) tuli voimaan 2017. Se määrittelee yleisen kirjaston tehtävät seuraavasti: tarjota pääsy aineistoihin, tietoon ja kulttuurisisältöihin; ylläpitää monipuolista ja uudistuvaa kokoelmaa; edistää lukemista ja kirjallisuutta; tarjota tietopalvelua, ohjausta ja tukea tiedon hankintaan ja käyttöön sekä monipuoliseen lukutaitoon; tarjota tiloja oppimiseen, harrastamiseen, työskentelyyn ja kansalaistoimintaan sekä edistää yhteiskunnallista ja kulttuurista vuoropuhelua. Yleiset kirjastot ovat maksuttomina perus- ja lähipalveluja.

Turun kirjastopalvelut koordinoi Vaski-kirjastojen yhteistyötä. Lisäksi se toimii Lounais-Suomen alueellisena kehittämiss kirjastona OKM:n erillisrahoituksella.

Museolain (314/2019) mukaan museotoiminnan tehtävänä on ylläpitää ja vahvistaa väestön ymmärrystä kulttuuristaan, historiastaan ja ympäristöstään. Museoiden tulee edistää kulttuuri- ja luonnonperintöä koskevan tiedon saatavuutta tallentamalla ja säilyttämällä aineellista

ja visuaalista kulttuuriperintöä tuleville sukupolville, harjoittamalla siihen liittyvää tutkimusta, opetusta ja tiedonvälitystä sekä näyttely- ja julkaisutoimintaa.

Turun museopalvelut toteuttaa annettua tehtävää lain mukaisesti kokoelmatyöllä, tutkimuksella, museopedagogiikalla sekä näyttely- ja julkaisutoiminnallaan. Museo- ja palvelut toimii myös alueellisena vastuumuseona.

Laissa esittävän taiteen edistämisestä (1082/2020) esittävällä taiteella tarkoitetaan yleisölle suunnattua teatteria, sirkus- ja tanssitaiteen, musiikin ja muuta tiettyssä hetkessä tapahtuvaa elävää taiteellista esitystoimintaa. Lain tavoitteena on edistää korkeatasoista ja ammattimaista esittävää taidetta; väestön yhdenvertaisia mahdollisuuksia sivistykseen sekä hyvinvointia, yhteisöllisyyttä ja osallisuutta. Turun filharmonisen orkesterin (TFO) päätehtävänä on musiikkikulttuurin vaaliminen, edistäminen ja julkisten konserttien järjestäminen.

Turun kaupunginteatteri Oy:n tehtävänä on näyttämötaiteen tuottaminen, kehittäminen, edistäminen ja teatteriesitysten tuottaminen. Teatteriyhtiön tehtävä laajenemassa, sillä vuonna 2026 se alkaa hallinnoida myös musiikkitalo Fuugaa, joka rakennetaan kaupunginteatterin ja Wäinö Aaltosen museon (WAM) väliin. Teatterin, musiikkitalon ja WAM:n fyysinen läheisyys lisäävät merkittävästi synergian mahdollisuuksia erilaisten yleisöjen tavoittamisessa.

Turun Taiteen talo Oy on vetovoimainen eri taiteenlajeja yhdistävä kohtaamispaikka, jossa voidaan tuottaa ja ylläpitää monipuolista, laajan kohdeyleisön huomioivaa kulttuuritarjontaa. Taiteen talossa on työskentelytiloja taiteilijoille sekä kulttuurialan yhteisöille. Se tekee laajaa sidosryhmäyhteistyötä sekä huolehtii aktiivisesti omalta osaltaan kulttuuri- ja taidetoiminnan ylläpitämisestä ja kehittämisestä Turussa.

Vuoden 2024 alussa astui voimaan organisaatiomuutos, jonka myötä kulttuurin palvelukokonaisuuteen syntyi uusi kulttuurin edistämisen vastuualue. Sen tehtävänä on osaltaan varmistaa, että kulttuurin palvelukokonaisuus vastaa lakiin kuntien kulttuuritoiminnasta (166/2019). Kulttuurin edistämisen vastuualueetta johdetaan linjassa palvelukokonaisuuden tavoitteiden kanssa. Kulttuurin edistämisen vastuualueen painopisteet ovat kulttuurin saavutettavuus ja kulttuurihyvinvointi, kulttuurin kumppanuudet (ml. taiteen ja kulttuurin avustukset) sekä lasten ja nuorten kulttuuri.

Toimintaympäristön muutokset

Nykyinen pormestariohjelma sekä päätös kulttuurin kärkihankkeesta osoittavat, että Turun kaupunki haluaa erottautua tulevaisuudessa kulttuurin avulla. Kehitystä ovat vauhdittaneet isot investointipäätökset, kuten vuonna 2021 käynnistynyt Taiteen talon toiminta, musiikkitalo Fuugan rakentaminen, taidemuseo WAM:n peruskorjaus ja uudistuminen, uusi kokoelmakeskus kulttuurihistoriallisille ja taidekokoelmille, Historian ja tulevaisuuden museo sekä Kulttuurirannan ja Linnaniemen taidekaupunginosan kehittäminen. Turun kaupungin 800-vuotisjuhlavuoden suunnittelu on käynnistynyt, ja sille luodaan konsepti vuoden 2025 aikana.

Kaupungin tekemät strategiset päätökset vaikuttavat merkittävästi myös kulttuurin palvelukokonaisuuden johtamiseen.

Palveluihin vaikuttavat merkittävästi myös julkisen talouden muutokset, kustannusten nousu sekä hyvinvointialueen sekä TE-uudistuksen taloudelliset vaikutukset kuntatalouteen ja sitä kautta kulttuurin palveluiden taloudellisiin toimintaedellytyksiin edelleen vuonna 2025. Uusi hallitus on päättänyt 150 miljoonan euron leikkauksista OKM:n hallinnonalalle vuosina 2025–2026. Leikkaukset tulevat vaikuttamaan vapaan taiteen kentän toimijoiden sekä museoiden ja esittävän taiteen valtionosuuksiin.

Uudessa hallitusohjelmassa luovien alojen työllisyys- ja kasvupotentiaali on tunnistettu, minkä seurauksena hallitus tulee toteuttamaan kulttuuripoliittisen selonteon sekä luovien alojen poikkihallinnollisen kasvustrategian. OKM:n ja TEM:n välille pyritään luomaan pysyviä käytänteitä. Kulttuurihyvinvoinnin osalta halutaan vahvistaa OKM:n ja STM:n yhteistyötä. Tapahtuma-alaan, lippujen hintoihin ja kirjoihin aiemmin kohdistunut arvonnäköalaveron alennus 10 % nousee 14 prosenttiin, mikä vaikuttaa kulluttajien käyttäytymiseen.

Lasten ja nuorten vapaa-aikaan kohdistetut toimenpiteet koskevat myös kulttuurin palvelukokonaisuutta. Taiteen perusopetuksen lainsäädäntö tullaan uudistamaan, lasten ja nuorten lukutaitoa halutaan vahvistaa sekä harrastamisen mahdollisuuksia ja saavutettavuutta lisätä.

Toiminnan kehittämissuunnitelma ja strategiset painopisteet

Turun kaupungin tahto erottautua kulttuurikaupunkina sekä tulevaisuuden investoinnit ohjaavat kulttuurin palvelukokonaisuuden kehittämiskohteita ja strategisia painopisteitä. Palvelukokonaisuuden kehittämistoimenpiteet ovat seuraavia:

1. Kulttuuri-investointien ja niiden toimintaprofiilien menestyksekkäs toteuttaminen

Taiteen talon toiminnan vakiinnuttaminen, Musiikkitalo Fuuga rakentaminen, Wäinö Aaltosen museon peruskorjaus ja laajennus, Kulttuuriranta-konseptin kehittäminen, uuden kokoelmakeskuksen rakentaminen, Historian ja tulevaisuuden museon suunnittelu, Linnaniemen taidekaupunginosan luominen sekä Turun kaupungin 800-vuotisjuhla ovat merkittäviä kokonaisuuksia, joita valmistellaan laajassa ja moniammatillisessa yhteistyössä kaupunkiorganisaation sisällä sekä sidosryhmien kanssa.

Erityisen tärkeää olisi täsmentää musiikkitalo Fuugan profiili, Historian ja tulevaisuuden museon konsepti sekä kummankin liiketaloudelliset toimintamallit.

2. Taide ja kulttuuri viestinnän, markkinoinnin, matkailun ja elinvoiman strategisena kumppanina

Kulttuurin johtoryhmä on aloittanut yhteistyön viestinnän ja markkinoinnin sekä Visit Turku Archipelagon kanssa. Turun kaupungin tarinan, viestinnän ja markkinoinnin sekä matkailun sisältöjä rakennetaan mm. kulttuurin kärjellä, mikä edellyttää palveluilta yhteistä näkemystä, uusien toimintatapojen kehittämistä sekä huomion kiinnittämistä matkailijoihin. Yhteistyössä on mukana myös kaupungin tapahtumapalvelut.

3. Lasten ja nuorten kulttuurinen osallisuus

Kulttuurikaupungin kestävyuden varmistaa se, että uusilla sukupolvilla on mahdollisuus kasvaa taiteen ja kulttuurin kokijoiksi ja tekijöiksi. Kaikki palvelualueet toteuttavat paljon lapsille ja nuorille suunnattuja sisältöjä ja tapahtumia osana vuotuista toimintaa. Palveluita tarkastellaan kokonaisvaltaisesti yhteistyössä lasten ja nuorten palvelukokonaisuuden kanssa.

Toiminnan tavoitteet

Pormestariohjelman toimenpiteet

Teema: Hiilineutraali ja resurssiviisas Turku

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
7	Toteutetaan tehtyjä päätöksiä koskien Turun hiilineutraalisuus 2029 –ohjelmaa. Päivitetään toimenpideohjelma huomioiden, että suhteellisesti suurin päästövähennystavoite kohdistuu tulevalla kaudella liikenteeseen.	Lounais-Suomen kirjastojen kestävä kehityksen tiekartan ja kestävyyslupauksen toteuttaminen. Henkilökunnan ehdotuksen mukainen ilmastoteko.
7	Toteutetaan tehtyjä päätöksiä koskien Turun hiilineutraalisuus 2029 –ohjelmaa. Päivitetään toimenpideohjelma huomioiden, että suhteellisesti suurin päästövähennystavoite kohdistuu tulevalla kaudella liikenteeseen.	Museopalvelut kehittää omaa toimintaansa kestävämpään suuntaan Ekokompassi-ympäristöjärjestelmän avulla. Alueellisessa vastuumuseotoiminnassa edistetään museoiden ilmastotyön vaikuttavuutta. Museopalveluiden Kohti ekologisesti kestävämpää julkista taidetta -hanke vahvistaa julkisen taiteen toimijoiden vuoropuhelua ja lisää kestävyysosaamista myös valtakunnallisella tasolla.

Teema: Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
18	Tavoitteena on, että jokaisella turkulaisella on mahdollisuus osallistua ja tehdä sekä kokea kulttuuria iästä tai elämäntilanteesta riippumatta.	Kirjasto: Monikielisten asukkaiden tavoittaminen palveluiden pariin. Pikkuväen taidepolun, Elämyspolun ja toiselle asteelle suunnattujen kokonaisuuksien toteuttaminen suunnitelman mukaisesti. Museo: Valtuusto päätti 2024 kokoelmakeskuksen ja kaupunginarkiston päätearkiston toteuttamisesta omalla kiinteistöyhtiöllä. Kokoelmien valmistelu muuttoon jatkuu vuonna 2025. Kokoelmakeskuksen tiloja suunnitellaan yhdessä kaupunginarkiston ja tilapalveluiden kanssa. Museon kokoelmat on suljettu. TFO: Pikkuväen taidepolku ja Elämyspolku ovat osa perustoimintaa. Uusien yleisöjen tavoittaminen ja konserttikynnyksen madaltaminen yleisötyön kehittämisen myötä, uusi asiakashankintaan tähtäävien kampanjoiden luominen, tuotepakettien räätälöinti ja yhteistyöprojektit. Yleisötyölle ja jalkautumiselle korvamerkityt viikot sekä kevät- että syyskaudella.
19	Perustetaan Turkuun Taiteiden talo –konsepti.	Taiteen talon ensimmäinen peruskorjausvaihe on valmistunut ja tilat ovat täysimääräisesti käytössä. Toinen laajempi peruskorjauskokonaisuus käynnistyy syksyllä. Tapahtumamäärä kasvaa merkittävästi vuonna 2024 avautuneiden Kriittisen Gallerian, Galleria Askin, Kino Killan ja WAMin operoiman Kilta gallerian myötä.
21	Kulttuuri on osa hyvää elämänlaatua ja jatkuvaa oppimista, ja kulttuurilla on erityinen merkitys hyvinvoinnin edistämässä ja yksinäisyyden torjumisessa	Kirjasto: Lukutaitotyö lukutaitostrategian tavoitteiden mukaisesti, varhaisen lukutaidon tukeminen (Kirjasto täynnä lapsia -projekti). Demokratiatyön painopisteitä ovat kunta-vaalit ja demokratia-vaalien huomioiminen.
22	Turkulaiset taiteilijat ovat kulttuurikaupungin vahvuus ja luovien alojen merkitys kasvaa myös taloudellisessa mielessä koko ajan.	Taiteen- ja kulttuurintekijöiden työ- ja toimintaedellytyksiä vahvistettu esim. osaamisen lisäämisen toimenpitein sekä näkyvyyttä lisätty tuomalla taidetta kaupunkitilaan. Taidekentän työ- ja toimintaedellytyksiä edistetty ja uusia yhteistyömuotoja kartoitettu kansainvälistymisen ja matkailun näkökulmasta. Työllisyyttä edistetty vahvistettu verkostoyhteistyöllä ja –toiminnalla sekä valtakunnallisella Kulttuuri-pankki-verkkopalvelun käyttöönotolla Turussa ja maakunnassa. Luovan alan ja elinkeinoelämän välistä vuoropuhelua vahvistettu ja kartoitettu uusia yhteistyömalleja. Yhteisfoorumeja taide- ja kulttuurikentän kanssa jatkettu ja erilaisia verkostoitumistilaisuuksia järjestetty. Tilojen avaamisen kokeiluja käynnissä luovien tilaratkaisujen avulla. Kulttuurin välitilat ja Pop up Turku ohjelmahaku -toimintamallit siirretty tuetusti kulttuurin edistämisen vastuualueelle. Tuettu ilmastotavoitteiden saavuttamista edistämällä kestävää kulttuuria ja osallistamalla alueen taide- ja kulttuuritoimijoita kiertotalouden edistämiseen.

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
36	Taide, kulttuuri ja luovat alat vahvistavat hyvinvointia sekä alueen elinvoimaa.	<p>Museopalvelut: WAMin peruskorjaus ja laajennustyö on käynnissä. Näyttely- ja yleisötyötä toteutetaan Taiteen talon Kilta Galleriassa. Kuvataiteen toimintoja kehitetään vastaamaan asiakkaiden tarpeisiin sekä kansainvälisesti verkostoituneessa taidemaailmassa toimimiseen.</p> <p>Historian ja tulevaisuuden museo: museon alueen kaavaehdotus on valmisteluvaiheessa. Ehdotus tulevasta organisaatiomallista viedään päätöksentekoon. Tehdään päätös hankkeen toisesta toteutusvaiheesta ja määräraharavauksesta.</p> <p>TFO: Musiikkitalo Fuugaan siirtymisen valmistelu- ja suunnittelutyö talon operaattorin kanssa, laaja-alaisesti erilaisille kohderyhmille suunnatun kansainvälisen tason konsertti- ja tapahtumatoiminnan tuottaminen ja ylläpitäminen.</p>

Teema: Jatkuvasti parempi Turku

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
47	Koronan aikana olemme osoittaneet olevamme tarvittaessa nopea ja ketterä toimija	<p>Kirjasto: kirjaston palautusautomaation ja sisälogistiikan uudistaminen ja tehostaminen.</p> <p>TFO: digitaalisilla palveluilla turvataan alueellisia kulttuuri- palveluita sekä ihmisten osallisuutta ja osallistumista. Säännöllisten liveverkkolähetysten toteutus, digitaalisten konserttien verkkokirjaston ylläpitäminen sekä uusien yleisöyökonserttitallenteiden tuotanto.</p>

Teema: Kärkihankkeet

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
71	Kulttuurin kärkihanke; Valmistellaan uusi kulttuurin ja laajemmin hyvinvoinnin edistämiseen liittyvä kärkihanke, jonka toteuttamisen tueksi laaditaan toimenpideohjelma valtuustokaudelle.	<p>Kulttuurihyvinvointipalveluita ja -tuotteita kehitetty edelleen ja kokonaisuutta ja viestintää yhtenäistetty. Etsivälle kulttuuritoiminnalle luotu toimintamalli otettu käyttöön. Kulttuurin saavutettavuutta eri kohderyhmille sekä kulttuurin esteettömyyttä on edistetty usein toimenpitein. Alueellista yhteistyötä ja asukkaiden hyvinvointia on vahvistettu tuomalla kulttuuria ja taidetta lähiöihin. Asukkaiden osallisuutta edistetty eri kohderyhmissä esim. yhteisötaiteen keinoin. Turun ensimmäinen purkutaideprojekti Runosmäessä valmis ja avattu yleisölle. Kulttuuri kotoutumisen tukena –teemaa edistetty. Lasten ja nuorten kulttuurin harrastamista lisätty pilotoimalla pajatilojen käyttöönottoa ja avaamalla tiloja harrastuskäyttöön. Kulttuurin ja taiteen kohtaamista vahvistettu tuomalla kulttuuria ja taidetta kaupunkitilaan. Kulttuurin kutsuvieras (Kulttuurilähete 2.0) -toimintamalli siirretty tuetusti kulttuurin edistämisen vastuualueelle. Edistetty Linnanniemen kehittämiskonseptia ja taideohjelmaa kumppanuuksien kautta. Mahdollistettu Linnanniemeä kehittävät väliaikaiset kokeilut, taide ja tapahtumat. Kulttuurirannan konsepti valmistuu ja toimenpiteitä edistetty yhdessä Keskustan kärkihankkeen ja muiden toimijoiden kanssa. Itäisen Rantakadun taide-elementtien toteutussuunnittelu käynnistetty. Tuettu ilmastotavoitteiden saavuttamista edistämällä kestävää kulttuuria. Osallistuttu juhluvuoden 2029 valmisteluun.</p>

Teema: Matkailu ja saavutettavuus – Tapahtumien Turku

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
75	Kaupungin 800-vuotisjuhluvuosi 2029 on alusta koko vuoden kestäväälle tapahtumalle ja sille asetetaan selkeät tavoitteet.	Turku 800 -juhluvuoden sidosryhmätyö käynnistyy. Juhlavuodelle luodaan konsepti, ja Turku 800 -ilmiön rakentaminen alkaa.
76	Kulttuuri on merkittävä osa kiinnostavaa ja vetovoimaista Turku.	Museopalvelut: WAMin peruskorjaus ja laajennustyö on käynnissä. Näyttely- ja yleisötyötä toteutetaan Taiteen talon Kilta Galleriassa. Kuvataiteen toimintoja kehitetään vastaamaan asiakkaiden tarpeisiin sekä kansainvälisesti verkostoituneessa taidemaailmassa toimimiseen.

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
		Historian ja tulevaisuuden museo: museon alueen kaava-ehdotus on valmistelussa. Ehdotus tulevasta organisaatiomallista viedään päätöksentekoon. Tehdään päätös hankkeen toisesta toteutusvaiheesta ja määräraharavauksesta. TFO: Musiikkitalo Fuugaan siirtymisen valmistelu- ja suunnittelutyö talon operaattorin kanssa, laaja-alaisesti erilaisille kohderyhmille suunnatun kansainvälisen tason konserttitoiminnan tuottaminen ja ylläpitäminen. Tulevaisuustyö orkesterin tunnettuuden ja ohjelmistosuunnittelun kehittämiseksi uuteen taloon siirryttäessä.

Talousarviolausekkeet

Toimielin	Lauseke

Esitykset talouden tavoitteiden jatkovalmistelua varten

Toimielin	Lauseke	Vaikutus käyttötalouteen/ investointiosaan, €
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta	Museopalveluiden pääsylippuhintojen korotus Luostarinmäki ja Turun linna	-90
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta	Kirjastopalveluiden maksujen korotus	-30
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta	Orkesterin lipunhintojen korotus ja konserttitalon vuokrahintojen korotus	-135
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta	Sijaistusten vähentäminen museossa ja kirjastossa	-75
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta	Orkesterin tilapäisen työvoiman ja muiden palkkioiden vähennys	-40
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta	Museopalvelut vähentää tilapäisen työvoiman palkkausta	-60
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta	Tarkastellaan museopalveluiden aukioloaikoja	-25
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta	Henkilöstösidonnaisten erien vähennys	-30
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta	Pääkirjaston kuljettimen huoltosopimuksen irtisanominen	-50
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta	Kirjaston tarvikehankinnat	-35
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta	Asiantuntijapalveluiden, markkinoinnin ja majoituspalveluiden käytön vähentäminen ja muita pienempiä leikkauksia	-112
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta	Museopalveluiden hankinnat ja matkustuskulut	-70
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta	Palvelukokonaisuuden yhteisten menojen leikkaaminen	-250

Talouden tavoitteet
Käyttötalouden ja investointien määrärahat ja tuloarviot, 1 000 € (ulkoiset erät)

Kulttuuri- ja nuorisolautakunta

Käyttötalouden sitovuustaso toimintakate	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Toimintatulot	6 188	5 732	6 253
Valmistus omaan käyttöön			
Toimintamenot	40 566	40 001	39 590
TOIMINTAKATE	-34 378	-34 270	-33 337
Muutos-%		0,3 %	2,7 %

Investointiosa sitovuustaso brutto	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Investointimenot	602	982	700
Rahoitusosuudet			
Luovutustulot	0	0	0
NETTO	-602	-982	-700
Muutos-%		-63,1 %	28,7 %

Kulttuuripalvelut

Käyttötalousosa	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Toimintatulot	5 566	5 061	5 532
Valmistus omaan käyttöön			
Toimintamenot	34 115	33 205	32 954
TOIMINTAKATE	-28 550	-28 144	-27 423
Muutos-%		1,4 %	2,5 %

Investointiosa	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Investointimenot	565	982	700
Rahoitusosuudet			
Luovutustulot	0	0	0
NETTO	-565	-982	-700
Muutos-%		-73,8%	28,7 %

Nuorisopalvelut

Käyttötalousosa	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Toimintatulot	623	671	721
Valmistus omaan käyttöön			
Toimintamenot	6 450	6 796	6 635
TOIMINTAKATE	-5 828	-6 126	-5 914
Muutos-%		-5,1 %	3,4 %

Investointiosa	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Investointimenot	38	0	0
Rahoitusosuudet			
Luovutustulot	0	0	0
NETTO	-38	0	0
Muutos-%			

Lasten ja nuorten palvelukokonaisuuden toimintasuunnitelma 2025

Kulttuuri- ja nuorisolautakunta

Kuvaus toiminnasta

Uuden Turun toiminta- ja johtamismalli astui voimaan helmikuussa 2022. Uusi Turku -muutosprosessin taustalla on Turun kaupungissa 2021 käyttöön otettu pormestarihallinnallinen malli sekä vuoden 2023 alusta voimaan tullut Sosiaalinen ja terveystalouden uudistus. Näiden muutosten myötä kaupunki on halunnut uudistua myös organisaationa. Uusi Turku on merkittävä muutosprosessi, jossa tavoitteena on ottaa käyttöön ihmiskeskeinen ja yhteisvaikuttavan johtamisen toimintamalli ja toimintatapa. Poikkialaista ja yhteisvaikuttavaa toiminta- ja johtamismallia pilotoidaan heinäkuussa 2023 käynnistyneessä Lasten ja Nuorten palvelukokonaisuuden muutoshankkeessa.

Lasten ja nuorten palvelukokonaisuuden tavoitteena on tuoda yhteen ja näkyväksi lapsiin ja nuoriin kohdistuvat resurssit, joita tullaan jatkossa ohjaamaan ja johtamaan kaupunkitasoisesti. Tämä edellyttää toiminnan ja talouden suunnittelua kaikkien palvelukokonaisuuksien ja -alueiden yhteisenä tekemisenä. Tavoitteena, että tuloksena syntyy yhteisvaikuttavaa, yhteensovitettua toimintaa, joka parhaalla mahdollisella tavalla huomio lasten ja nuorten monenlaiset tarpeet. Integraatiotoiminto tukee muutosprosessia resurssineen ja heinäkuulle 2025 käynnissä olevat kärkihankkeet – erityisesti Osaamisen kärkihanke, Yhteisöllisyyden kärkihanke ja Kulttuurin kärkihanke – kytkeytyvät tiiviisti muutoksen toteutukseen ja resursointiin.

Tavoitteena on, että uuden palvelukokonaisuuden muutoshanke kasvattaa kaupungin kyvykkyyttä tukea lasten ja nuorten hyvinvointia sekä tarttua haasteisiin ketterämmin uudella ja innovatiivisella tavalla. Muutoshankkeessa luotavassa toimintamallissa tullaan kuvaamaan, miten kasvatuksen ja opetuksen, kaupunkiympäristön, liikunnan, kulttuurin sekä nuorisopalveluiden palvelukokonaisuudet suunnittelevat, johtavat ja raportoivat sekä resursoivat palvelutuotantoon yhdessä ja yhteisvaikuttavasti. Hankkeen fokus on koko kohderyhmässä ja ekosysteemissä – ei vain esimerkiksi nuorisopalveluja käyttävissä tai urheiluseurojen toimintaan osallistuvissa.

Palvelukokonaisuuteen kuuluu nuorisopalveluiden palvelualue. Nuorisopalvelut luo edellytykset nuorisotyölle ja -toiminannalle järjestämällä ja tuottamalla nuorille suunnattuja palveluja ja tiloja sekä tukemalla nuorten osallisuutta yhteiskunnassa ja yhteisöissä. Tavoitteena on vähentää yksinäisyyttä ja ulkopuolisuuden tunnetta sekä vahvistaa nuorten asemaa eri yhteisöissä ja yhteiskunnassa.

Toimintaympäristön muutokset

Taustaa

Lasten ja nuorten palvelukokonaisuuden muutoshanke käynnistettiin (asettamispäätös 22.6.2023), koska haasteena on, että nykyisellään ei ole saatavissa yhteen koottua kokonaiskuvaa, paljonko ja minkälaisia resursseja lasten ja nuorten palveluihin käytetään eikä myöskään kokonaisvaltaista tietoa, mitä kaikkea tehdään.

Vuoden 2023 alussa osa kaupungin palveluista siirtyi Varsinais-Suomen hyvinvointialueelle. Muutoksen jälkeen lasten ja nuorten palvelut (ml. kasvatusta ja opetusta) ovat noin 75 prosenttia kaupungin budjetista. Tarkempaa tietoa palveluiden kustannuksista ja erityisesti vaikuttavuudesta ei ole. Haasteena on myös, että lasten ja nuorten asioiden omistajuus kaupungin sisällä jakautuu monelle taholle eikä kokonaisnäkemystä siten ole muodostunut. Tämä edellyttää uudenlaista toimintamallia ja yhteisvaikuttavaa johtamista.

Hallitusohjelmassa (2023) nuorten hyvinvoinnin edistäminen on monin tavoin esillä ja hallitus osoittaa kokonaisvastuun nuorten hyvinvointityön johtamisesta opetus- ja kulttuuriministeriöön. Tämäkin muutos edistää Lasten ja Nuorten palvelukokonaisuudessa pilotoitavaa yhteensovitettamista.

Hallitus laati keväällä 2024 toimenpideohjelman nuorisolaajuisuuden ehkäisemiseksi ja torjumiseksi vuosille 2024–2027. Tällä ohjelmalla on merkitystä myös Lasten ja Nuorten palvelukokonaisuuden muutoshankkeelle, koska palvelukokonaisuuden omistajuuteen on siirretty käynnissä olevat jengiytymisen ja häiriökäyttäytymisen hankkeet. Myös Turussa herättää huolta nuorten häiriökäyttäytyminen ja mahdollinen jengiytyminen. Yhtenä merkittävänä taustatekijänä häiriökäyttäytymiselle nähdään lukutaidon puute ja sen myötä haasteet integroitua yhteiskuntaan ja esimerkiksi koulutuksen kautta työelämään. Tämän vuoksi tavoitteena on vaikuttaa myös ongelman taustalla oleviin juurisyyhin.

Hallitusohjelmassa korostetaan harrastamisen merkitystä nuorten syrjäytymisen ehkäisijänä ja yhteiskunnallisen osallisuuden edistäjänä: Hallitus turvaa, että jokaisella lapsella ja nuorella on mahdollisuus vähintään yhteen mieluisaan harrastukseen. Samaan asiaan on tartuttu myös Lasten ja Nuorten palvelukokonaisuudessa. On myös tunnustettu, että osalle lapsista ja nuorista keskustassa tai omalta asuinalueelta olevat harrastusmahdollisuudet estävät harrastamisen. Tämän vuoksi tavoitteena on lisätä harrastamisen mahdollisuuksia alueilla

olevissa kouluissa ja muissa yhteiskäytön mahdollistavissa tiloissa.

Valtakunnallinen nuorisotyön ja -politiikan ohjelma VANUPO on lakisääteinen, valtioneuvoston nelivuotiskausittain hyväksymä poikkiallinen ohjelma, jonka tavoitteena on edistää nuorten kasvu- ja elinoloja. Ohjelmassa määritellään tärkeimmät nuoria koskevat valtionhallinnon tavoitteet ja toimenpiteet tulevina vuosina. Uusi, vuosille 2024–2027 laadittu ohjelma valmistui keväällä 2024.

Toiminnan kehittämissuunnitelma ja strategiset painopisteet

Kaupungin johtamisjärjestelmän muutos ”Pormestarien Turku” vuonna 2021 on edeltänyt Lasten ja nuorten palvelukokonaisuuden syntymistä ja vaikuttaa palvelukokonaisuuden kehittämissuunnitelmaan ja painopisteisiin. Strategiset tavoitteet on linkitetty Pormestariohjelman linjauksiin.

Lasten ja nuorten palvelukokonaisuuden muutoshankkeen tavoitteena on kehittää ja pilotoida:

1. Kaupunkitasoinen lasten ja nuorten palvelukokonaisuuden johtamismalli, jossa koko ikäryhmään liittyvää toimintaa johdetaan kokonaisvaltaisesti huomioiden sekä kaupungin, että muiden toimijoiden palvelut. Tämä yhteisvaikuttava ja toimintoja integroiva johtaminen kattaa koko lasten ja nuorten palvelujen ekosysteemin. Tavoitteena on, että johtamismalli mahdollistaa ketterän reagoinnin muuttuvan maailman tarpeisiin ja elää näin ajassa.
2. Resurssien suunnittelun ja kohdistamisen toimintamalli, jolla voidaan varmistaa, että lasten ja nuorten palvelut ovat ennaltaehkäiseviä, aidosti hyvinvointia tukevia sekä oikea-aikaisia ja -paikkaisia. Toimintamalliin liittyvän tiedon keruun ja tietojohdamisen avulla lapsiin ja nuoriin käytettävien resurssien vaikuttavuus saadaan näkyväksi. Näin henkilö- kuin myös budjettiresurssia pystytään käyttämään tehokkaammin ja liittämään osaksi vuosijohtamista. Tavoitteena on, että kaikki poikkialainen lasten ja nuorten palveluihin suunnattu kehittämisresurssi johdetaan

muutoshankkeen myötä syntyvässä palvelukokonaisuudessa.

3. Palvelutuotannon toimintamalli (sis. palveluverkon), joka pitää sisällään sekä kaupungin linjaorganisaation palvelut että poikkialaiset, yhteisvaikuttavat, palvelut. Tavoitteena on, että palvelutuotannon toimintamalliin saataisiin kuvattua myös hyvinvointialueen ja kolmannen sektorin palvelut soveltuvin osin.

Kaikkien kolmen kokonaisuuden suunnittelu ja pilotointi sekä edelleen kehittäminen perustuu kaupunkitason tietoon, mutta myös kansallisista tietolähteistä saatavaan tietoon. Näitä olemassa olevia tietoja hyväksikäyttäen lasten ja nuorten palveluiden suunnittelun pohjaksi on koottu Lasten ja nuorten hyvinvoinnin mittaristo. Tämä mittaristo koostuu eri hyvinvoinnin ulottuvuuksia mittavista mittareista ja niiden analyyseista, joissa näkyy myös kentältä saatava kokemustieto. Tavoitteena on, että lasten ja nuorten palveluiden vuosisuunnittelu, ml. resurssien suunnittelu, pohjaa tälle tiedolle.

Lasten ja nuorten muutoshankkeen etenemisen tueksi on perustettu Lasten ja nuorten muutoshankkeen ydinryhmä (Lanu-ydinryhmä). Ydinryhmässä ovat lasten ja nuorten palveluista vastaavat palvelualuejohtajat, työllisyys- ja yrityspalvelu-uudistuksen asiantuntija sekä sovitusti muita asiantuntijoita. Tavoitteena on, että ryhmään tulee edustus myös lastensuojelujärjestöistä ja Varsinais-Suomen hyvinvointialueelta.

Ydinryhmän tehtävänä on yhteensovittavan johtamisen kehittäminen ja uusien toimintamallien käyttöönoton tukeminen, yhteisvaikuttavan vuosijohtamisen kehittäminen sekä yhteisen kehittämisen resurssisuunnittelu.

Vuonna 2025 pilotoidaan ensimmäisen kerran palvelualueiden yhteistä yhteisvaikuttavaa toimintasuunnitelmaa. Palvelukokonaisuuden toiminnan suunnittelun pohjana on lasten ja nuorten hyvinvointitieto (Lasten ja nuorten hyvinvoinnin mittaristo) sekä päätetyt kolme painopistettä. Tästä kokonaisuudesta muodostaa samalla Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman. Yhteisvaikuttava palveluiden suunnittelu ja toteuttaminen on osa kaupungin vuosijohtamista ja sen edistymisestä raportoidaan osavuosisikatsausten yhteydessä.

Lasten ja nuorten ydinryhmä päätti vuoden 2025 kehittämisen painopisteiksi kolme kokonaisuutta:

1. Tilojen käyttö

Tavoitteena laajentaa kaupungin tilojen monitoimijaisuutta ja yhteiskäyttöä. Tämä vaatii paitsi tilojen avaamista myös toimintakulttuurin muutosta. Tavoitteena konseptoida ”Koulu alustana” -toimintamalli, jossa alueen koulu olisi alueen yhteisöllisyyden ja monitoimijaisuuden keskus.

Toimenpiteet	Mittarit	Vastuupalvelualue
<p>Koulu alustana –mallin pilotoiminen: Konseptoidaan ”Koulu alustana” -toimintamalli, jossa alueen koulu olisi alueen yhteisöllisyyden ja monitoimijaisuuden keskus.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Vähintään tunnin päivässä liikkuvat Harrastaa jotakin ainakin kerran viikossa Voi ilmaista mielipiteensä oppitunnilla Opettajat kiinnostuneita kuulumisista Ei koe olevansa tärkeä osa koulu- ja luokkayhteisöä Osallistunut koulun asioiden suunnitteluun Tyytyväinen elämäänsä Tuntee itsensä yksinäiseksi Ei yhtään läheistä ystävää Koulukiusattuna säännöllisesti Tehdään oma erillinen kysely näiden mittareiden pohjalta Pansiossa, seurantakysely keväällä 2025 ja keväällä 2026. Toimenpiteiden toteutuminen 	<ul style="list-style-type: none"> varhaiskasvatus, perusopetus, liikunta, kulttuuri, hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen, nuoriso, tilapalvelut, kaupunkiympäristö
<p>Tilojen yhteiskäytön tehostaminen: Kehitetään tiloja monikäyttöisimmiksi, jotta mahdollistetaan esimerkiksi lasten ja nuorten harrastus- ja kerhotoiminnan järjestäminen iltaisin. Vahvistetaan samoissa tiloissa alueen asukkaiden hyvinvointia tukevien muiden palvelujen järjestämistä. Tehostetaan kaupungin omien tilojen laajempaa sisäistä käyttöä esimerkiksi harrastustoiminnan järjestämiseen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Aistiesteettömyyden toteutuminen Toimenpiteiden toteutuminen 	<ul style="list-style-type: none"> varhaiskasvatus, perusopetus, lukiokoulutus, ammatillinen koulutus, liikunta, kulttuuri, hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen, nuoriso, tilapalvelut, kaupunkiympäristö
<p>Koulujen ja päiväkotien pihojen ja puistojen parempi hyödyntäminen: Kehitetään liikkumis- ja leikkipaikkoja ja koulujen pihoja eri palvelukokonaisuuksien/-alueiden välisellä yhteistyöllä.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Lähevirkistysalueiden osuus pinta-alasta Toimenpiteiden toteutuminen 	<ul style="list-style-type: none"> varhaiskasvatus, perusopetus, liikunta, hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen, kaupunkiympäristö

2. Kaikki mukaan

Tavoitteena lasten ja nuorten hyvinvoinnin ja jaksamisen edistäminen sekä syrjäytymisen ehkäisy lisäämällä alueellisia harrastamisen mahdollisuuksia ja tukemalla lukutaidon kehittymistä. Erityinen huomio kiinnitetään monikielisiin lapsiin, nuoriin ja lapsiperheisiin sekä olemassa olevan tiedon perusteella esiin nousevaan ahdistuneiden nuorten (erityisesti tytöt) ryhmään.

Toimenpiteet	Mittarit	Vastuupalvelualue
<p>Lukutaito-ohjelman toimenpiteiden käynnistäminen kaikilla kouluasteilla: Lukutaitostrategia-projektin tuloksena</p>	<ul style="list-style-type: none"> Toimenpiteiden toteutuminen eri kouluasteilla 	<ul style="list-style-type: none"> varhaiskasvatus, perusopetus, lukiokoulutus, ammatillinen koulutus, kirjastopalvelut

Toimenpiteet	Mittarit	Vastuupalvelualue
syntyvän lukutaito-ohjelman toimenpiteiden käynnistäminen eri palvelualueilla lasten ja nuorten lukutaidon parantamiseksi.		
Lasten ja nuorten harrastustoiminnan kehittäminen: Kehitetään harrastustoimintaa yhdessä kolmannen sektorin ja esim. urheiluseurojen toimijoiden kanssa sekä sen resursointia ja koordinoitua. Luodaan harrastamisen koordinaatioryhmä, joka ohjaa lasten ja nuorten harrastamisen kokonaisuutta resurssiviisaasti sekä yhteisövaikuttavasti erilaiset asuinalueiden tarpeet huomioiden.	<ul style="list-style-type: none"> Nuoret, joiden fyysinen toimintakyky on heikko Vähintään tunnin päivässä liikkuvat Harrastaa hengästyttävää liikuntaa vapaa-ajalla korkeintaan 1 h viikossa Harrastaa jotakin vähintään kerran viikossa Toimenpiteiden toteutuminen 	<ul style="list-style-type: none"> perusopetus, liikunta, kulttuuri, nuoriso, tilapalvelut, kaupunkiympäristö
Liikkeen ja liikunnallisen toiminnan lisääminen päiväkotij- ja koulupäivien yhteyteen: Lasten ja nuorten hyvinvointia edistetään lisäämällä liikettä ja liikunnallista toimintaa päiväkotij- ja koulupäivien (ml. liikunnallinen harrastus- ja kerhotoiminta koulutiloissa ja piha-alueilla koulupäivän jälkeen) yhteyteen liikunnan ja kasvatuksen ja opetuksen palvelualueiden yhteistyönä.	<ul style="list-style-type: none"> Nuoret, joiden fyysinen toimintakyky on heikko Vähintään tunnin päivässä liikkuvat Harrastaa hengästyttävää liikuntaa vapaa-ajalla korkeintaan 1 h viikossa Harrastaa jotakin vähintään kerran viikossa Toimenpiteiden toteutuminen 	<ul style="list-style-type: none"> varhaiskasvatus, perusopetus, liikunta, kaupunkiympäristö
Lasten ja nuorten mielen hyvinvoinnin edistämisen ja ehkäisevän päihdetyön mallin pilotoiminen: Pilotoidaan Selvästi JEES! –projektissa kehitetty päihdekasvatusmalli. Päihdekasvatukseen sisällytetään tunnekasvatuksen ja mielen hyvinvoinnin tukemisen sisältöjä. Lisätään vanhempien tietoisuutta lasten ja nuorten päihteidenkäytöstä. Toteutetaan päihdekasvatusta suunnitelman mukaisesti.	<ul style="list-style-type: none"> Kohtalainen tai vaikea ahdistuneisuus Tosi humalassa vähintään kerran kuukaudessa Käyttää päivittäin jotain tupakkatuotetta tai sähkösavuketta Toimenpiteiden toteutuminen 	<ul style="list-style-type: none"> hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen, perusopetus, lukiokoulutus, ammatillinen koulutus, nuoriso
Koulusegregaation vaikutusten vähentäminen: Koulusegregaation vähentämisen tiekartta ja sen toimenpiteiden käyttöönotto kaikilla kouluasteilla yhteisöllisyyden lisäämiseksi.	<ul style="list-style-type: none"> Erittäin heikko osallisuuden kokemus Voi ilmaista mielipiteensä oppitunnilla Opettajat kiinnostuneita kuulumisista Hyvät vaikutusmahdollisuudet koulussa Ei koe olevansa tärkeä osa koulu- ja luokkayhteisöä Osallistunut koulun asioiden suunnitteluun Pystyy vaikuttamaan elämänsä kulkuun Tyytyväinen elämäänsä Itsensä yksinäiseksi tuntevat Ei yhtään läheistä ystävää 	<ul style="list-style-type: none"> kaikki palvelualueet

Toimenpiteet	Mittarit	Vastuupalvelualue
	<ul style="list-style-type: none"> Nuorisopalveluiden yksilöllisesti kohtaamat nuoret Toimenpiteiden toteutuminen 	
<p>Turvallinen Turku lapsille ja nuorille – toimintamallin kehittäminen: Vahvistetaan opetus- ja ohjaushenkilöstön turvallisuusosaamista sekä koulujen ja oppilaitosten turvallisuuskulttuuria. Vahvistetaan ja kehitetään ennaltaehkäisyä ja puuttumisen malleja kiusaamisen, syrjinnän, häirinnän, häiriökäyttäytymisen ja väkivallan vähentämiseksi. Kehitetään Varsinais-Suomen sovittelutoimiston kanssa mata-lankynnyksen toimintamalli lasten- ja nuorten riita-asioiden sovittelulle.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Koulukiusattuna säännöllisesti, koulukiusattuna vähintään kerran viikossa Kokenut seksuaalista häirintää koulussa Kokenut fyysistä uhkaa Kokenut vanhempien tai muiden huolta pitävien aikuisten henkistä ja fyysistä väkivaltaa Kokenut seksuaalista väkivaltaa Rikoksista syylliseksi epäillyt Kaupungin tekemien sovittelualoitteiden määrä Raportoidut määrät kiusaamis-, häirintä- ja väkivaltilanteista Toimenpiteiden toteutuminen 	<ul style="list-style-type: none"> hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen, kaikki palvelualueet

3. Systeeminen muutos

Tavoitteena muuttaa nykyistä tieto- ja resurssijohtamisen mallia enemmän ihmis- / tarvelähtöiseksi. Tavoitteena ei ole lisätä palveluita vaan lisätä olemassa olevien palveluiden ja rakenteiden hyödyntämistä ja ymmärrystä palveluiden ja toiminnan vaikuttavuudesta.

Toimenpiteet	Mittarit	Vastuupalvelualue
<p>Päätösten vaikutusten ennakoarvioinnin (EVA) päivitetyn mallin käyttöön ottaminen sekä asukasbudjetin hankkeiden toteuttaminen ja mallin kehittäminen (lapsibudjetoinnin kehittäminen): Vaikutusten ennakoarviointi on lakisääteistä. Ennakkovaikutusten (ja lapsivaikutusten) arvioinnin ohjeistusta päivitetään ja otetaan käyttöön.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Toimenpiteiden toteutuminen 	<ul style="list-style-type: none"> hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen, kaikki palvelualueet
<p>Yhteisövaikuttavuustyön aloittaminen: Turun kaupungin, Varsinais-Suomen hyvinvointialueen (Varha) ja Varsinais-Suomen Lastensuojelujärjestöjen (VSLJ ry) kanssa aloitetaan yhteisövaikuttavuus-toimintamallin suunnittelu ja jalkauttaminen Itsenäisyyden juhluvuoden lastensäätiön (Itla) tukemana. Sovitaan yhteisistä tavoitteista ja toisiaan vahvistavista toimista, jaetuista mittareista, jatkuvasta vuoropuhelusta ja toiminnasta lasten, nuorten ja perheiden hyvinvoinnin vahvistamiseksi.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Toimenpiteiden toteutuminen 	<ul style="list-style-type: none"> kaikki palvelualueet
<p>Boostii-edun (harrastekortin) käyttöön ottaminen: Turku panostaa lasten ja nuorten hyvinvointiin ottamalla 1.1.2025 käyttöön 7–19-vuotiaille turkulaisille koh-</p>	<ul style="list-style-type: none"> Boostii-edun käyttöaste Vaikutukset lasten ja nuorten harrastamiseen 	<ul style="list-style-type: none"> liikunta, tietopalvelut

Toimenpiteet	Mittarit	Vastuupalvelualue
distettavan taloudellisen tuen. Vuosittainen tuki toimii taloudellisena tukena ohjattun liikunnan harrastamiseen turkulaisissa seuroissa/yhdistyksissä. Uusi kehittyvä toimintamalli kannustaa liikkumiseen, ehkäisee syrjäytymistä, edistää saavutettavuutta ja tasavertaisuutta eri ikäryhmien, sukupuolien, asuinalueiden ja eri liikuntalajien harrastusmahdollisuuksien näkökulmasta, turvaa jokaiselle lapselle/nuorelle mahdollisuuden harrastaa liikuntaa seurassa sekä tukee kotitalouksia harrastuskuluissa. Boostii-edun taustalle rakennettava sähköinen ratkaisu parantaa tiedolla johtamista. Raportointitietojen avulla kaupunki voi suunnata resurssit oikein.		
Yhteisöllisen opiskeluhuollon kehittäminen: Kehitetään yhteisöllisen opiskeluhuollon toimintamalleja. Otetaan käyttöön koulupoissaoloja vähentäviä toimintamalleja.	<ul style="list-style-type: none"> Turun kaupungin opiskeluhoitosuunnitelma on käytössä Oppilaitoskohtainen opiskeluhoitosuunnitelma on käytössä kaikissa oppilaitoksissa Perusopetuksen oppilaat, joiden poissaoloista (yli 100 tuntia poissaoloja) rehtori on huolissaan Luvattomia poissaoloja vähintään viikoittain 	<ul style="list-style-type: none"> varhaiskasvatus, perusopetus, lukiokoulutus, ammatillinen koulutus

Yhä vahvemmin Lasten ja nuorten palvelukokonaisuudessa tullaan nostamaan esille turvallisuutta läpileikkävänä teemana ja punaisena lankana. Tavoitteena olevalla lasten ja nuorten hyvinvoinnin, yhteisöllisyyden ja osallisuuden lisäämisellä on suora vaikutus turvallisuuteen ja sen myötä yhteiskuntarauhaan. Tätä kehittämistä tullaan konkretisoimaan ja viemään eteenpäin erityisesti koulu alustana -toimintamallin käyttöönotolla sekä lasten ja nuorten harrastamisen edistämällä.

Syksyllä 2023 perustettiin kansalaispaneeli vuosille 2024–2025 ja kaupunginhallitus asetti aiheeksi talouden lasten ja nuorten palvelukokonaisuuden näkökulmasta. Tämän vuoksi vuoden 2025 toiminnan suunnittelussa otetaan huomioon talouden ja toiminnan antamien mahdollisuuksien mukaan myös keväällä 2024 kokoontuneen kansalaispaneelin seitsemästä suosituksesta seuraavat:

- Kaupungin tulee kohdentaa nuorisotyönresursseja tarvelähtöisesti ja panostaa koulunuorisotyöhön, jotta koulujen ja nuorisotyön yhteistyö paranee. Tämä tukee matalan kynnyksen ennaltaehkäisevää työtä ja tukee lasten ja nuorten hyvinvointia.

Vastuutaho: nuorisopalvelut sekä kasvatuksen ja opetuksen palvelukokonaisuus

- Turun tulee panostaa jatkossakin lapsiin ja nuoriin. Erityisesti ennaltaehkäisevä ja matalan kynnyksen toiminnot tulee olla heille helposti saatavilla, jotta he integroituvat vahvasti yhteiskuntaan.

Vastuutaho: Lasten ja nuorten palvelukokonaisuus

- Kaupungin tilojen tulisi olla monipuolisesti käytössä myös harrastustoiminnassa. Esimerkiksi koulujen tiloja tulisi hyödyntää laajemmin myös koulupäivän ulkopuolella. Koulu toimisi hyvin myös lasten ja nuorten alustana osallisuuden vahvistamiselle.

Vastuutaho: Lasten ja nuorten palvelukokonaisuus (erityisesti perusopetus, liikunta, kulttuuri ja nuorisopalvelut sekä kaupunkiympäristö); Koulu alustana -kehittäminen

- Turun tulee tehdä toimia, jolla se lisää yhteisöllisyyttä kaupunkilaisten keskuudessa yhdessä eri toimijoiden kanssa.

Vastuutaho: Lasten ja nuorten palvelukokonaisuus, hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

- Harrastamisen mahdollistaminen tulee nähdä moninaisesti. Liikunnan lisäksi kulttuuri- ja muu nuorisotyöllinen harrastetoiminta tulee olla tuetua ja resursoitua. (Harrastamisen Turun mallin vahvistaminen)

Vastuutaho: liikunta, kulttuuri ja nuorisopalvelut

Nämä tavoitteet ovat osana lasten ja nuorten palvelukokonaisuuden toimintasuunnitelmaa ja niiden toteutumista seurataan yhteisesti sovitulla mittareilla.

Toiminnan tavoitteet

Pormestariohjelman toimenpiteet

Teema: Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
16	Edistetään nuorisotyön ja kolmannen sektorin yhteistoimintaa ja vuoropuhelua, jotta kolmas sektori olisi aktiivisesti edistämässä nuorten oloja koronasta toipumisessa.	Varsinais-Suomen lastensuojelujärjestöjen kanssa laaditun kumppanuussopimuksen käyttöönotto lasten ja nuorten palvelukokonaisuudessa. Harrastekortin käyttöönoton edistäminen.
16	Edistetään nuorisotyön ja kolmannen sektorin yhteistoimintaa ja vuoropuhelua, jotta kolmas sektori olisi aktiivisesti edistämässä nuorten oloja koronasta toipumisessa.	Käynnistyneet nuorisojärjestöfoorumit sekä uudistunut nuorison järjestökirjettä jatketaan. Avustusten osalta järjestöjä ja tarpeita kuullaan. Yhteistyötä järjestöjen kanssa jatketaan, mm. Poikien talon käynnistynyt toiminta Vimmassa. Yökahvilalle suunnitellaan jatkoa.
18	Tavoitteena on, että jokaisella turkulaisella on mahdollisuus osallistua ja tehdä sekä kokea kulttuuria iästä tai elämäntilanteesta riippumatta.	Vuoden 2025 aikana jatketaan Harrastamisen Turun mallin ja Harrastamisen Suomen mallin toimenpiteiden toteuttamista. Harrastekorttimalli saadaan käyttöön vuoden 2025 alusta. Harrastekorttiin kytketään mahdollisuuksien mukaan liikunnan lisäksi myös kulttuurin harrastamisen mahdollisuuksia. Nuorisopalvelut tarjoaa niin alueellisesti kuin myös keskitetysti (alueellinen nuorisotyö, Vimma, bändi- ja musiikkitoiminta, Cube) harrastamisen mahdollisuuksia helposti saavutettavina ja pääosin maksuttomina palveluina. Palveluiden tuottamisessa kuullaan nuoria aktiivisesti. Nuoret ovat olleet myös mukana tuottamassa sisältöjä ja tapahtumia. Nuorten omaehtoisia harrasteryhmiä tuetaan mm. mahdollistamalla maksuttomia ja turvallisia tiloja.
21	Kulttuuri on osa hyvää elämänlaatua ja jatkuvaa oppimista, ja kulttuurilla on erityinen merkitys hyvinvoinnin edistämässä ja yksinäisyyden torjumisessa	Nuoria osallistavassa taide- ja musiikkitoiminnassa tehdään moniammatillista ennakoivaa ja ennaltaehkäisevää työtä. Nuorille ja nuorille aikuisille mahdollistetaan taiteen, kulttuurin, luovuuden ja yhteisöllisyyden kokemuksia saavutettavissa ja turvallisissa toimintaympäristöissä. Palveluja tuetaan Vimmassa, musiikkitoiminnan tilassa Auran Panimolla sekä erilaisissa tapahtumissa, nuorten toimintaympäristöissä ja yhteistyössä eri tahojen kanssa. Palvelut sisältävät kaikille avointa taide- ja musiikkitoimintaa, harrastusryhmätoimintaa, pienryhmätoimintaa sekä esitys- ja tapahtumatointaa. Nuoret ovat myös aktiivisessa roolissa palvelujen ja tapahtumien suunnittelussa ja toteutuksessa. Yhteistyötä kaupungin eri kulttuuritoimijoiden kanssa kehitetään ja lisätään. Nuorisopalvelut mukana kaupunkitasoisessa harrastamisen koordinoinnin edistämässä.
27	Vahvistetaan oppilaiden oppimisen tukea ja oppilashuoltoa. Huolehditaan ns. positiivisen diskriminaation rahoituksesta tavoitellen jatko-opinnot mahdollistavan kielitaidon oppimista kaikille. Vahvistetaan vanhempien ja oppilaiden osallisuutta koulupolkuun	Tuetaan ja edistetään osana lasten ja nuorten palvelukokonaisuuden muutoshanketta Maan paras oppimispolku -toteutumista (Osaamisen kärkihanke). Lasten ja nuorten palvelukokonaisuuden Lanu-ydinryhmä ohjaa ja yhteissuunnittelee toimenpiteitä, joilla vahvistetaan oppilaiden oppimisen tukea moniammatillisena yhteistyönä. Erityinen huomio vuonna 2025 on lukutaidon kehittämisessä ja vahvistamisessa. Yhdessä kolmannen sektorin ja hyvinvointialueen toimijoiden kanssa toteutetaan kotien ja huoltajien osallisuutta tukevia toimenpiteitä hyödyntäen esim. koulujen pihvoja (Yhteisöllisyyden kärkihanke).

Teema: Jatkuvasti parempi Turku

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
42	Varmistetaan, että ikäkaarimallin mukainen palveluajattelu tulee osaksi toimintaa.	Jatketaan yhteisvaikuttavan johtamis- ja palvelumallin rakentamista lasten ja nuorten palvelukokonaisuudessa sekä laajemmin uuden Turun rakenteessa. Vahvistetaan osana vuosisuunnitteluprosessia.
47	Koronan aikana olemme osoittaneet olevamme tarvittaessa nopea ja ketterä toimija	Digitaaliselle nuorisotyölle on laadittu toimintasuunnitelma, jonka tavoitteena on tehdä nuorisotyöstä entistä saavutettavampaa ja mielekästä käyttämällä digitaalisia välineitä ja alustoja, tarjota nuorille monipuolista toimintaa, joka yhdistää digitaalisen ja fyysisen maailman, auttaa kehittämään digitaalisia taitoja ja tukea nuorten osallisuutta yhteiskunnassa. Toimintaa toteutetaan sekä verkossa että nuorisotiloja kiertävä Digipajassa. Verkkotoimintoihin kuuluu mm. Turku Game Academyn Discord-serveri (Discord), jossa voidaan keskustella mm. digitaalisista peleistä ja roolipeleistä osana pelikasvatusta. Kiertävässä Digipajassa rakennetaan mm. yhteisöllisesti digitaalista Turku Minecraftissa ja opetellaan erilaisia digitaalisia taitoja, kuten kuva-, äänin- ja videoidintoja, sekä keinoälyn hyödyntämistä. Digitaalinen toimintaympäristö on jatkuvasti muuttuvaa ja kehittyvää ja toimintaa toteutetaan nuorten tarpeista lähtien.

Talousarviolausekkeet

Toimielin	Lauseke

Esitykset talouden tavoitteiden jatkovalmistelua varten

Toimielin	Lauseke	Vaikutus käyttötalouteen/ investointiosaan, 1 000 €
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta, nuorisopalvelut	Haetaan yhdelle uudelle etsivälle nuorisotyöntekijälle avustusta (AVI) (kriteerit täyttyvät)	-25
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta, nuorisopalvelut	Ulosvuokrauksen hinnastojen päivitys ja tuotemyynti, mm kohdennettu nuorisotyö	-15
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta, nuorisopalvelut	Toiminnan aukioloaikojen tarkastelu	-100
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta, nuorisopalvelut	Toimintamenojen vähentäminen	-71
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta, nuorisopalvelut	Henkilöstösidonnaisten erien vähennys	-8

Talouden tavoitteet

Käyttötalouden ja investointien määrärahat ja tuloarviot, 1 000 € (ulkoiset erät)

Lasten ja nuorten palvelukokonaisuus

Käyttötalousosa	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Toimintatulot			
Valmistus omaan käyttöön			
Toimintamenot	25	392	571
TOIMINTAKATE	-25	-392	-571
Muutos-%		-1 468,0 %	-45,7 %

Nuorisopalvelut

Käyttötalousosa	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Toimintatulot	623	671	721
Valmistus omaan käyttöön			
Toimintamenot	6 450	6 796	6 635
TOIMINTAKATE	-5 828	-6 126	-5 914
Muutos-%		-5,1 %	3,4 %

Liikunnan palvelukokonaisuuden toimintasuunnitelma 2025

Liikuntalautakunta

Kuvaus toiminnasta

Liikunnan palvelukokonaisuus edistää asukkaiden hyvinvointia ja aktiivisuutta sekä kaupungin vetovoimaa ja kestävä kehitystä laissa ja asetuksissa, kaupungin strategiassa, pormestariohjelmassa ja hallintosäännössä säädettyllä tavalla.

Tausta

Liikuntalaki (390/2015) asettaa kunnan tehtäväksi yleisten edellytysten luomisen liikunnalle paikallistasolla. Laissa painotetaan eri toimialojen yhteistyötä sekä paikallisen, kuntien välisen ja alueellisen yhteistyön kehittämistä. Kunnan tulee luoda edellytyksiä kunnan asukkaiden liikunnalle:

1. Järjestämällä liikuntapalveluja sekä terveyttä ja hyvinvointia edistävää liikuntaa eri kohderyhmät huomioon ottaen.
2. Tukemalla kansalaistoimintaa mukaan lukien seura-toiminta.
3. Rakentamalla ja ylläpitämällä liikuntapaikkoja.

Kuntalain (410/2015 § 22) mukaisesti asukkaita kuullaan ja osallistetaan liikuntapalveluiden kehittämisessä. Terveystieteiden lain (1326/2010 § 12) mukaan kunnan tulee arvioida asukkaitensa liikunta-aktiivisuutta osana terveyden ja hyvinvoinnin edistämistä.

Valtioneuvosto hyväksyi lokakuussa 2018 eduskunnalle annetun *liikuntapolitiikan selonteon*. Se kattaa mm. linjaukset liikunnan lisäämisestä elämän eri vaiheissa, liikuntapaikkarakentamisesta, liikunnan kansalaistoiminnasta ja huippu-urheilusta. Päämääränä on lisätä ihmisten fyysistä aktiivisuutta.

Vahva ja välittävä Suomi -hallitusohjelmassa (2023) liikunnalla on aiempaa merkittävämpi rooli kaikenikäisten liikunnallisen elämäntavan vahvistamisessa suomalaisten hyvinvoinnin lisäämiseksi. Harrastamisen merkitystä korostetaan nuorten syrjäytymisen ehkäisijänä ja yhteiskunnallisen osallisuuden edistäjänä. Jokaiselle lapselle ja nuorelle halutaan taata aito mahdollisuus mieluisaan harrastukseen koulupäivän yhteydessä.

Hallitusohjelmaan sisällytetyn Suomi liikkeelle -ohjelman toimenpiteitä ovat mm. liikunnan edistäminen poikkiallisesti kuntien ja hyvinvointialueiden strategioissa, elintapaohjauksen ja liikuntaneuvonnan vahvistaminen, kuntien hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen tarkoitettujen rahoituksen kohdentaminen, kuntien kannustaminen rakentaa päiväkotien ja koulujen pihoja monipuolisiksi liikuntapaikoiksi, koulupäivien yhteyteen liittyvien liikuntaa

lisäävien käytäntöjen kehittäminen, kävelyn ja pyöräilyn edistämishojelman päivittäminen sekä luontoliikunnan edistäminen.

Toimintaympäristön muutokset

Suurimpina ajankohtaisina muutostekijöinä ovat liikku-mattomuus kaikissa ikäryhmissä, kunnallisen liikunta-paikkaverkon supistuminen, väestörakenteen muutok-sen vaikutukset liikuntapalveluiden järjestämiseen, talou-dellisen eriarvoisuuden lisääntyminen, liikuntakäyttäyty-misen polarisoituminen ja nuorten korkea drop out seu-ratoiminnassa.

Liikkuminen sekä sen mahdollistaminen ja edistäminen on koko kunnan asia. Liikkumisen, liikunnan harrastami-sen, urheilun ja fyysisen aktiivisuuden avulla pystytään edistämään kuntalaisten hyvinvointia, yhteisöllisyyttä, ehkäisemään syrjäytymistä, sekä sitä kautta vähentä-mään sosiaali- ja terveystalouden kuluja. **Liikkumattomuuden ja paikallaanolon** vuosikustannukset ovat Turussa UKK-instituutin laskelmien mukaan n. 104 miljoonaa eu-roa vuodessa. Jos liikkumattomien määrä vähentyisi 9 prosentilla ja paikallaan olevien 16 prosentilla, kustan-nukset vähenisivät laskurin mukaan n. 15 miljoonaa eu-roa vuodessa.

Turkulaisten liikuntakäyttäytymisen tilaa kuvaa **polar-i-soituminen**: osa kaupunkilaisista on fyysisesti aktiivisia arkiliikkuja, joilla on liikunnallisia harrastuksia, kun taas osa ei liiku arjessaan lainkaan. Harrastamisessa ja liikun-takäyttäytymisessä on havaittavissa merkittäviä alueelli-sia eroja.

Turkulaisista 5-luokkalaisista 40 %:lla ja 8-luokkalaisista 44 %:lla **fyysinen toimintakyky on mahdollisesti ter-veyttä ja hyvinvointia kuluttavalla tai haittaavalla ta-solla**, erityisesti Maaria-Paattinen, Varissuo-Lauste, Pansio-Jyrkkälä ja Nummi-Halinen suuralueilla. (Move-mittaukset 2023)

Lasten ja nuorten liikkumissuosituksen saavuttavien **määrä vähenee merkittävästi iän myötä valtakunnal-lisesti**: 7-vuotiaat 58 %, 9-vuotiaat 50 %, 11-vuotiaat 42 %, 13-vuotiaat 26 %, 15-vuotiaat 15 % ja 16–20-vuotiaat 8 % (LIITU-tutkimus 2018; 2020).

Turkulaisista 4–5-luokkalaisista 43 %, 8–9-luokkalaisista 26 %, lukiolaisista 24 % ja ammatillisen koulutuksen opiskelijoista 18 % **liikkuu liikkumissuosituksen mu-kaisesti vähintään tunnin päivässä**. Vähiten liikunta-suositus saavutetaan Runosmäki-Raunistula ja Nummi-Halinen suuralueilla. (Kouluterveyskysely 2023)

7–19-vuotiaista n. 16 % ei harrasta säännöllisesti ja ohjatusti mitään, mutta haluaisivat harrastaa. Varissuo-Lausteella 23 % ja Perno-Pansiossa 28 %. Harrastamisen merkittävimminä esteinä ilmenivät harrastamisen kustannukset, tarjonnan puute kodin lähellä, harrastuspaikkojen liian kaukainen sijainti, harrastuskaverin puute sekä ajan puute. 7–15-vuotiaiden vanhemmista n. 25–30 % ja 16–19-vuotiaista n. 20 % toivoo 150–300 euron vuosittaista tukea harrastamiseen. (Turun kaupungin harrastuskysely 2021)

Turkulaisissa seuroissa harrastaa 12 730 turkulaista 7–19-vuotiaista, mikä on 73 % kaikista turkulaisissa seuroissa harrastavista 7–19-vuotiaista 17 407. Turkulaisissa seuroissa turkulaisia suhteessa ikäryhmän väestömäärään on 7–11-vuotiaista n. 79 %, 12–15-vuotiaista n. 58 % ja 16–19-vuotiaista n. 25 %. Alle 7-vuotiaita turkulaisia seuroissa 3 953 (77 % kaikista), 7–11-vuotiaita 6 722 (76 %), 12–15-vuotiaita 3 962 (70 %) ja 16–19-vuotiaita 2 927 (70 %). (Turun kaupungin avustusjärjestelmä)

20–64-vuotiaista 44 %, yli 65-vuotiaista 32 % ja yli 75-vuotiaista 27 % saavuttaa terveysliikuntasuosituksen. Yli 20-vuotiaiden osalta terveysliikuntasuositukset toteutuivat merkittävästi vähemmän Pansio-Jyrkkälä (31 %), Runosmäki-Raunistula (35 %) ja Varissuo-Lauste (36 %) suuralueilla, kuin keskimäärin koko Turussa (41 %). 20–64-vuotiaista 24 % arvioi työkykynsä niin heikoksi, ettei usko jaksavansa työskennellä. Yli 65-vuotiaista 16 % kokee vaikeuksia 500 metrin matkan kävelyssä. (Terve Suomi 2023) Eniten aikuisten liikkumista edistävät lähellä sijaitsevat luontoympäristöt, kevyen liikenteen väylien parantaminen ja viestinnän lisääminen, ikääntyneillä myös lähialueella järjestetty ohjattu toiminta. Eniten liikkumista rajoittavat laiskuus ja saamattomuus, suuret kustannukset ja liikuntapaikkojen sijainti kotiin nähden. (Aikuisten liikkumiskysely 2022)

Harrastustoimintaan osallistuminen on osa syrjäytymisen ehkäisyä. Fyysisen aktiivisuuden ylläpitämisellä ja lisäämisellä on suuri merkitys sairauksien ennaltaehkäisyssä ja syrjäytymisen ehkäisyssä. Sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisen uudistuksen myötä **kaupungin rooli hyvinvoinnin edistämässä korostuu.** Varsinais-Suomen hyvinvointialueen perustaminen edellyttää uusia yhteistyömuotoja sekä mallien ja toimintatapojen kehittämistä asiakkaiden palveluketjujen vahvistamiseksi liikunnan palvelukokonaisuuden ja hyvinvointialueen välillä. Turun väestörakenteen painottuessa entistä enemmän työikäisiin ja ikääntyviin myös liikuntapalveluilta vaaditaan dynaamisuutta vastata tarpeisiin tulevana vuosina.

Liikkumis- ja harrastamistottumusten ohella **Turun liikuntapaikkaverkko** on mittavien päivitysten tarpeessa. Elinkaariensa päässä olevan kahdeksan suuremman

ydinliikuntapaikan lisäksi kouluverkon dynaamiset muutokset vaikuttavat suuresti verkkoon vähentäen sisäliikuntasalien ja ulkokenttien määrää sekä näin luovat haasteita niin liikunta- ja urheiluseurojen toiminnan kuin koululiikunnan järjestämiselle.

Turun kaupungin **hiilineutraaliustavoite** haastaa Liikunnan palvelukokonaisuutta pohtimaan, miten lasten ja nuorten harrastuskuskaamiseen liittyvää yksityisautoilua voisi hillitä päästöjen vähentämiseksi.

Toiminnan kehittämissuunnitelma ja strategiset painopisteet

Kaupungin johtamisjärjestelmän muutos Pormestarien Turku vuonna 2021 sekä 1.6.2023 käyttöön otettu (kv 17.4.2023 § 73) päivitetty organisaatorakenne Uusi Turku vaikuttavat Liikunnan palvelukokonaisuuden kehittämissuunnitelmaan ja strategiaan painopisteisiin. Strategiset tavoitteet on linkitetty pormestariohjelman linjauksiin. Entisen vapaa-ajan palvelukokonaisuuden uudelleenorganisoiduttua, liikunta siirtyi omaksi palvelukokonaisuudekseen 1.6.2023, jolloin myös strategiaa tavoitteita on päivitetty.

Liikunnan palvelukokonaisuuden keskeisenä tavoitteena on kaupunkilaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen liikunnan ja liikkumisen keinoin. Järjestämme palvelut asiakaslähtöisesti, laadukkaasti ja kustannustehokkaasti sekä hyvässä kumppanuudessa kolmannen sektorin ja yritysten kanssa. Kannustamme turkulaisia aktiiviseen ja liikkuvaan arkeen. Etsimme ja kokeilemme toimintamalleja, joilla luodaan entistä tasavertaisempia mahdollisuuksia liikunnan harrastamiseen. Työskentelemme liikkumattomuuden vähentämiseksi ja syrjäytymisen ehkäisemiseksi.

Kaupunkitasoinen kehittämistoiminta

Liikunnan palvelukokonaisuus on sitoutunut kaupunkitasoihin kehittämiskokonaisuuksiin ja kaikille palvelukokonaisuuksille yhteisiin painopisteisiin. Näitä ovat mm. asukasbudjetointi, lapsiystävällisyys (Turku on Unicefin lapsiystävällinen kunta), osallisuuden edistäminen, kotouttaminen ja ilmastopolitiikka.

Liikuntapaikkarakentamisen kehittämiseksi suuntaa antaa pormestariohjelmassa mainitut kaupunginvaltuuston päättämät (11.4.2022 § 67) liikuntapaikkaverkon kehittämislinjaukset sekä sen toimeenpanopäätökset vuosille 2022–2024 (kh 30.5.2022 § 246). Kaupunginhallitukselle tuodaan syksyn 2024 aikana tiedoksi linjausten mukaisesti tähän asti tehdyt toimenpiteet ja esitetään liikuntapaikkaverkon kehittämislinjauksen toimeenpanopäätös osa 2:n toteuttamista vuosille 2025–2028.

Kaupunginvaltuuston päättämä (12.12.2022 § 249) liikunnan avustusjärjestelmän ja kunnallisten liikuntatilojen

hinnoittelumallin uudistus tukee omalta osaltaan liikunta- paikkaverkon kehittymistä sekä huomioi aiempaa tasa- vertaisemmin eri taustoista tulevat lapset ja nuoret sekä eri liikuntalajeja tarjoavat seurat ja yhdistykset. Vuoden 2025 alusta käyttöön otettavan uudistuksen kokonaista- voitteena on vähentää lasten ja nuorten liikkumatto- muutta, edistää hyvinvointia liikunnan keinoin sekä hillitä harrastamisen kustannusten nousua.

Turun kaupunki ottaa 1.1.2025 uutena avustusmuotona käyttöön 7–19-vuotiaille turkulaisille jaettavan taloudelli- sen tuen (Boostii-edun). Vuosittainen tuki on 160–300 € ikäryhmästä riippuen ja se toimii taloudellisena tukena ohjatun liikunnan harrastamiseen turkulaisissa seu- roissa/yhdistyksissä. Alle 20-vuotiaiden vuotiaiden liikun- taolosuhteiden käytön tavoitteellinen tuki nostetaan n. 50 %:sta n. 70 %:iin, jotta kunnallisten ja yksityisten liikunta- tilojen käyttö olisi nykyistä tasavertaisempaa käyttäjille. Lisäksi liikuntaolosuhteiden käytön uusi hinnasto otetaan käyttöön vuoden 2025 alusta.

Vähävaraisten lapsille ja nuorille suunnattu erillinen lisä- tukimalli luodaan vuoden 2024 aikana. Mallin yksityis- kohdista päätetään liikuntalautakunnassa vuoden 2024 loppuun mennessä. Boostii –etu tarvitsee toimiakseen sähköisen ratkaisun, joka rakennetaan Kuntien Tiera Oy:n toimesta. Rakennettavan sähköisen ratkaisun en- simmäinen versio otetaan käyttöön vuoden 2025 alusta. Sähköistä ratkaisua jatkokehitetään vuoden 2025 ai- kana, mm. tiedolla johtamisen kyvykkyyksien sekä mah- dollisen tekoälytyökalun rakentamisen osalta. Käyttöön tulee myös uusi valmennus- ja ohjaajaosaamisen kehittä- misen malli, joka tukee liikunta- ja urheiluseuroissa sekä liikuntaa järjestävien yhdistyksissä toimivien val- mentajien ja ohjaajien osaamisen kehittymistä. Osaami- sen kehittämisen mallin tavoitteena on varmistaa val- mentajien ja ohjaajien valmiudet toimia vastuullisesti ja lapsilähtöisesti. Mallin mukaisten sisältöjen ja tavoittei- den saavuttamiseksi rakennetaan mentorointimalli sekä työkalut ja menetelmät mentoroinnin toteuttamiseksi ja arvioimiseksi. Mentorointimallin rakentaminen toteute- taan Suomen Valmentajat ry:n asiantuntija-apua hyödyn- täen. Viestinnällisiä toimenpiteitä toimeenpannaan vies- tintäsuunnitelman mukaisesti seurojen ja kotitalouksien suuntaan. Toimenpiteiden toteutuksessa hyödynnetään sidosryhmiä. Lisäksi Boostii –etuun liittyviä käyttäjäkou- lutuksia jatketaan vuonna 2025.

Uudenlaisen toimintakulttuurin systeemitason muutosta, Boostii-edun käyttöönottoa, käyttäjäkoulutuksia, viestintää kotitalouksiin ja seuroihin sekä sähköisen ratkaisun jatkokehittämistä tiedolla johtamisen ja informaatio-oh- jauksen työvälineenä edistetään Suomi Liikkeelle -inno- vaatiohausta saadulla avustuksella.

Yhteistyössä Novo Nordisk Finland:n kanssa saadulla Cities for Better Health Seed fund –hankerahoituksella

tuetaan Boostii-edun käyttöä seurayhteistyöllä sosioeko- nomisista heikoimmille suuralueille (Pansio-Jyrkkälä, Va- rissuo-Lauste, Nummi-Halinen). Hankkeessa pilotoidaan Boostii-edun ja seuratoiminnan tietoisuutta sekä Boostii- edun käyttöä lisääviä harrastuspäiviä. Lisäksi hank- keessa luodaan seurakumppanuus Boostii-etuun si- sältävää matalan kynnyksen toimintaa. Toimintaan kan- nustamiseksi tarjotaan välipaloja. Hankkeessa markki- noidaan Boostii-etua ja käynnistyvää toimintaa tapahtu- missa ja erilaisin viestinnällisin toimenpitein.

Avustusuudistusta tuetaan sulauttamalla seuratoiminnan kanssa päällekkäisiä kaupungin kerho- ja harrastusryh- miä seurojen omaksi toiminnaksi Boostii-edun piiriin. Harrastamista kehitetään uudella rakenteella yhteisövai- kuttavasti alueellisesta näkökulmasta tietoon ja analy- seihiin pohjautuen sekä luomalla vakiovuorojakoon uusi malli.

Liikunnan palvelukokonaisuus on tärkeä osa Yhteisölli- nen Turku -kärkihanketta, jossa tuetaan turkulaisten mahdollisuuksia lisätä hyvinvointiaan ja panostetaan asuinalueiden tasapainoiseen kehittämiseen. Suunnitte- lua ja toimenpiteitä tehdään yhteistyössä järjestökentän, asukkaiden ja yritysten kanssa. Keskeisiä teemoja ovat yksinäisyyden vähentäminen, mielenterveyden tukemi- nen, syrjäytymisen ehkäisy, liikkuminen ja harrastami- nen, kotouttaminen ja lähiöiden kehittäminen.

Liikunnan palvelukokonaisuuden strategiset tavoit- teet

Palvelukokonaisuuden strategiset tavoitteet ja painopis- teet pohjautuvat kaupunkistrategiaan ja linkittyvät Por- mestariohjelman linjauksiin. Kokonaisuudessa on huo- mioitu yhteisvaikuttava johtaminen ja sen edistäminen tehden yhteistyötä muiden kaupungin palvelukokonai- suuksien kanssa.

- **Liikkuminen elämäntavaksi:** Liikkuminen ja fyysi- nen aktiivisuus tarjoavat elämään sisältöä ja ovat olennainen osa hyvän elämän perustaa. Liikkuva ja aktiivinen kaupunkilainen voi hyvin. Luomme mahdol- lisuuksia ja palveluja kaikille lapsille ja nuorille mielek- kääseen liikunnan harrastamiseen.
- **Kumppanuuksia kehittämällä ja laajentamalla tuo- tetaan monimuotoisia palveluja kustannustehok- kaasti:** Tarkastelemme liikuntapalvelujen ja -paikko- jen tuottamis- ja toteutustapoja kaupungin, yksityisen ja kolmannen sektorin yhteistyönä sekä tuotamme niitä enenevästi monipuolisilla kumppanuuksilla.
- **Asiakaslähtöisen tiedolla johtamisen kehittämi- nen:** palvelujen ja toimintojen kehittämisessä tiedolla johtamisella on keskeinen rooli. Se on myös yksi kes- keinen tavoite kaupungin uudessa järjestämistoimin-

nossa asiakaslähtöisyyden ohella. Kehitämme palveluitamme ja toimintamallejamme kerättyyn tietoon perustuen sekä seuraamme vaikuttavuutta.

- **Osallistavan suunnittelun toteuttaminen:** Osallisuus on hyvinvoinnin tärkeä osatekijä, jonka tulee näkyä asukkailla konkreettisen tekemisen mahdollisuutena erityisesti asukkaiden omilla asuinalueilla. Osallistamme asukkaita ja asiakkaita sekä liikunta- ja urheiluseuroja mukaan suunnittelemaan liikuntaympäristöjä yhdessä.

Liikuntalautakunnan strategiset painopisteet:

1. Liikunta innostavana kumppanina elinvoiman ja hyvinvoinnin edistämässä
2. Aktivoiva ympäristö ja olosuhteet luovat edellytykset liikunnalliseen elämään
3. Liikunta- ja urheiluseurojen sekä liikuntaa järjestävien yhdistysten kanssa tehtävän yhteistyön kehittäminen turkulaisten liikkumisen lisäämiseksi
4. Liikkuvat lapset ja nuoret – kaikki lapset ja nuoret omaksuvat liikunnallisen elämäntavan

Toiminnan tavoitteet

Pormestariohjelman toimenpiteet

Teema: Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
15	Leikkipaikkojen yhteyteen suunnitellaan aikuisten lähiliikuntaa tukevia toimintoja. Liikuntapaikkarakentamisessa huomioidaan ikäihmisten liikkumisen tarpeet.	Yhteistyössä liikuntapalveluiden ja kaupunkiympäristön kunnossapidon kanssa kehitetään leikkipaikkoja kaikenikäisten kohtaamispaikoiksi. Liikunnan ja leikin yhdistämisen kehittämiseksi perustettu poikkihallinnollinen työryhmä (projekti- ja ohjausryhmä) jatkaa toimintaansa. Muun muassa Karhunaukion monitoimitalon, Linnakaupungin monitoimitalon ja Jäkärän koulun piha-alueista on tavoitteena toteuttaa kaikenikäisiä aktiivisia ja motorisia taitoja kehittäviä kokonaisuuksia.
17	Kouluihin toteutetaan luontaiseen liikkumiseen innostavia kokeiluja, joiden suunnittelussa kuunnellaan lapsia ja nuoria.	Lasten ja nuorten liikuntapalvelutuotteiden ja harrastamisen Turun mallin kehittämistä jatketaan toiminta- ja hankesuunnitelmien mukaisesti. Koulut toteuttavat vuosittain Liikkuva koulu -nykytilan arvioinnit sekä koulukohtaiset toimintasuunnitelmat oppilaiden liikkeen lisäämiseksi liikuntapalveluiden sekä kasvatuksen- ja opetuksen palvelukokonaisuuden tuella. Arvioinnit käsitellään ja niiden pohjalta muodostetaan kaupunkitasoiset yhteiset tavoitteet sekä luodaan koulukohtaiset toimintasuunnitelmat Liikkuva koulu -toiminnalle. Toimintasuunnitelmien toimeenpanossa osallistetaan lapsia ja nuoria. Turun peruskoulujen aktiivisempaa toimintakulttuuria kehitetään saadulla Suomi Liikkeelle -avustuksella. "Pulssihetkiä perusopetukseen" -hanke lisää toiminnallisuutta ja pulssihetkiä koulupäivien sisälle sekä edistää opettajien osaamista. Hanke vauhdittaa muutosta uudenlaiseen toimintakulttuuriin kehittäen toimintamallia tukemaan kouluja Liikkuva koulu -toiminnan suunnittelussa, liikuttamisessa ja arvioimisessa. Muun muassa muokkaamalla liikuntapalveluiden koululiikunnanohjaajien työnkuvia sekä hankkimalla liikemittareita/älykelloja fyysisen aktiivisuuden ja sen kehittämisen seurantaan.
20	Valtuuston hyväksyttäväksi tuodaan liikuntaverkkoselvitys.	Liikuntapaikkaverkkoa kehitetään kaupunginhallituksen keväällä 2022 tekemän toimeenpanopäätöksen sekä syksyllä 2024 kaupunginhallitukselle vietävän liikuntapaikkaverkon kehittämislinjausten toimeenpanopäätös osa 2 mukaisesti. Kehittämislinjauksiin sisältyvän liikunnan avustusjärjestelmän ja kunnallisten liikuntatilojen hinnoittelun uudistus otetaan käyttöön vuonna 2025.
37	Liikunnan tulee olla osa lasten päivää myös kouluissa. Koulujen opetustilojen, pihojen ja koulumatkojen tulee innostaa luontaiseen liikkumiseen	Koulut toteuttavat vuosittain Liikkuva koulu -nykytilan arvioinnit sekä koulukohtaiset toimintasuunnitelmat oppilaiden liikkeen lisäämiseksi liikuntapalveluiden sekä kasvatuksen- ja opetuksen palvelukokonaisuuden tuella. Arvioinnit käsitellään ja niiden pohjalta muodostetaan kaupunkitasoiset yhteiset tavoitteet sekä luodaan koulukohtaiset toimintasuunnitelmat Liikkuva koulu -toiminnalle. Toimintasuunnitelmien toimeenpanossa osallistetaan lapsia ja nuoria. Turun

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
		peruskoulujen aktiivisempaa toimintakulttuuria kehitetään saadulla Suomi Liikkeelle -avustuksella. "Pulssihetkiä perusopetukseen" -hanke lisää toiminnallisuutta ja pulssihetkiä koulupäivien sisälle sekä edistää opettajien osaamista. Hanke vauhdittaa muutosta uudenlaiseen toimintakulttuuriin kehittämällä toimintamallia tukemaan koulu Liikkuva koulu -toiminnan suunnittelussa, liikuttamisessa ja arvioimisessa. Muun muassa muokkaamalla liikuntapalveluiden koululiikunnanohjaajien työnkuvia sekä hankkimalla liikemittareita/älykelloja fyysisen aktiivisuuden ja sen kehittämisen seurantaan. Koulupihojen viihtyisyyttä ja aktivointia selvitetään lasten ja nuorten muutoshankkeen koordinoimana. Lisäksi peruskorjattavien sekä uusien koulujen ja päiväkotien piha-alueita kehitetään kaikkia kuntalaisia liikuttavina kokonaisuuksina osana lähiliikuntapaikkaverkoston kehittämistä. Lasten koulumatkapyöräilyä sekä pyöräilytaitojen kehittämistä tuetaan Scale-up-hankkeesta sen päättymiseen (5/2025) asti.

Teema: Kärkihankkeet

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
70	Yhteisöllisyyden, hyvinvoinnin ja asuinalueiden tasapainoisen kehityksen kärkihanke, Asetetaan liikkumisen toimenpideohjelman tavoitteet yhdessä seurojen ja järjestöjen kanssa. Ohjelmaan yhdistetään kaikkien lasten harrastamismahdollisuuden tavoite ja seurojen avustusten uudistaminen lajien välisen-, sukupuolten-, ja alueiden tasa-arvon turvaamiseksi.	Tuetaan liikkumisen toimenpideohjelmaa yhteistyöllä ja toimenpiteiden yhteen kokoamisella osana LaNu-muutoshankkeen kokonaisuutta. Seurojen kanssa tehtävää alueellista yhteistyötä vahvistetaan seurataapaamisten ja foorumeiden myötä synnytetyn rakenteen (mm. avustamisen ja tilahinnoittelun uudistamisen sparrausryhmä, Lasten ja nuorten harrastuspolun kehittämisen sparrausryhmä) sekä teemakohtaisten painopisteiden kautta. Liikuntapalveluiden avustussjärjestelmän kokonaisuudistuksen (1.1.2025-) keskeisenä tavoitteena on yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon parempi toteutuminen lasten ja nuorten harrastamisen kokonaisuudessa. Juurrutetaan ja resursoidaan kärkihankkeen aikana laajalla yhteistyöllä syntyneet hyvät mallit ja toimintatavat osaksi liikuntapalveluiden perustoimintaa, mm. ryhmämuotoisen liikuntaneuvonnan juurruttaminen sekä palveluohjauksen vahvistaminen, +75 VoiTas-tehoryhmien ja alueellisen Liiku lähellä-toiminnan juurruttaminen sekä lasten ja nuorten alueellisten harrastustoimintojen sulauttaminen Boostii-edun alle.

Talousarviolausekkeet

Toimielin	Lauseke

Esitykset talouden tavoitteiden jatkovalmistelua varten

Toimielin	Lauseke	Vaikutus käyttötalouteen/ investointiosaan, 1 000 €
Liikuntalautakunta	Uudet tilahinnat 7-19v	-1 100
Liikuntalautakunta	Liikuntalautakunnan kokouskustannuksista säästäminen	-20
Liikuntalautakunta	Varsinais-Suomen Urheilugaalan kustannuksien vähentäminen	-15
Liikuntalautakunta	Avantouintisaunasopimuksen tarkistaminen/ päättyminen	-18
Liikuntalautakunta	Rajattomasti liikuntaa kuntakumppanuuden sopimuksen päättäminen / uudelleen neuvottelemine	-15
Liikuntalautakunta	Lasten ja nuorten kerhotoiminnan uusi visio	-40
Liikuntalautakunta	Impivaaran uimahallin aurinkopaneelit, energiakustannusten säästö	-10
Liikuntalautakunta	Henkilöstösidonnaisten erien vähennys	-9

Toimielin	Lauseke	Vaikutus käyttötalouteen/ investointiosaan, 1 000 €
Liikuntalautakunta	Kausituotteet ja sarjarannekkeet (myyntituottojen kasvu)	-115
Liikuntalautakunta	Lintulan voimistelutilasta luopuminen (sisäisen vuokran osuus suuri)	-5
Liikuntalautakunta	KP:n esitys (lisäys)	-200

Talouden tavoitteet

Käyttötalouden ja investointien määrärahat ja tuloarviot, 1 000 € (ulkoiset erät)

Liikuntalautakunta

Käyttötalouso- sitovuustaso toimintakate	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Toimintatulot	4 996	5 606	6 553
Valmistus omaan käyttöön			
Toimintamenot	14 269	14 885	17 380
TOIMINTAKATE	-9 273	-9 279	-10 827
Muutos-%		-0,1 %	-16,7 %

Investointiosa sitovuustaso brutto	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Investointimenot	297	500	500
Rahoitusosuudet			
Luovutustulot	1	0	0
NETTO	-296	-500	-500
Muutos-%		-68,9 %	0,0 %

Kaupunkiympäristön palvelukokonaisuuden toimintasuunnitelma 2025

Kaupunkiympäristölautakunta Rakennus- ja lupalautakunta Turun kaupunkiseudun joukkoliikennelautakunta Lounais-Suomen jätehuoltolautakunta

Kuvaus toiminnasta

Kaupunkiympäristön palvelukokonaisuus vastaa toimintaedellytysten luomisesta vetovoimaisen kaupungin kasvulle, kaupunkiympäristön kehittämiseksi, rakenteelliseksi toimivuudelle ja viihtyisyydelle. Tavoitteena ovat hyvinvointia edistävä ympäristö ja sujuvat liikkumiskäytännöt.

Palvelukokonaisuus vastaa myös kaupungin rakennetusta infraomaisuudesta, laadukkaan kaupunkiympäristön toteuttamisesta ja kunnossapidosta sekä terveellisten tilojen toteuttamisesta. Lisäksi palvelukokonaisuus vastaa ympäristöön ja rakentamiseen liittyvistä viranomaispalveluista, ympäristönsuojelusta, seudullisista jätehuollon viranomaispalveluista, seudullisista joukkoliikennepalveluista sekä muista liikkumisen palveluista.

Kaupunkiympäristön palvelukokonaisuudessa toimii viisi palvelualueita.

- **Kaupunkisuunnittelu ja maaomaisuus** vastaa kaupungin maankäytön ja liikenteen suunnittelusta, kaavoitustoimesta, tonttituotannosta sekä kaupungin maaomaisuuden hallinnasta.
- **Kaupunkirakentaminen** vastaa katujen, puistojen ja muiden yleisten alueiden toteutussuunnittelusta, rakennuttamisesta ja kunnossapidosta sekä kaupungin toimitilojen suunnitteluttamisesta ja rakennuttamisesta.
- **Paikkatieto ja kaupunkimittaus** vastaa tonttija-oista, kiinteistömuodostuksesta ja kiinteistörekisterin pidosta, paikkatietoaineistojen tuottamisesta ja ylläpidosta, paikkatietojärjestelmistä sekä palvelukokonaisuuden asiakaspalvelusta.
- **Luvat ja valvonta** vastaa rakentamisen ja pysäköintinvalvonnan viranomaistehtävistä, ympäristön- ja luonnonsuojelun, ympäristöterveyden sekä seudullisen jätehuollon viranomaistehtävien valmistelusta, vesihuollon valvontatehtävistä sekä palvelualueen tehtäviin liittyvästä neuvonnasta, ohjauksesta, valvonnasta ja asiantuntijapalveluista.
- **Liikkumispalvelut** vastaa Turun kaupunkiseudun Föli-kunnissa kaikille avoimien joukkoliikennepalveluiden tuottamisesta sekä muiden liikkumisen palveluiden tuottamisesta ja kehittämisestä Turussa ja kaupunkiseudulla.

Kaupunkiympäristön palvelukokonaisuuden toimintaa kehittää, ohjaa ja valvoo neljä lautakuntaa.

- **Kaupunkiympäristölautakunta** vastaa kaupungin maankäytön, liikenteen ja yleisten alueiden suunnittelusta, liikkumispalveluiden tuottamisesta, rakennetun ympäristön sekä kulttuuri- ja luonnonympäristön tilan seurannasta, kaupungin maaomaisuuden hallinnasta sekä katujen ja muiden yleisten alueiden rakennuttamisesta ja kunnossapidosta sekä tilojen rakennuttamisesta, ellei tehtäviä ole annettu muulle toimielimelle tai viranhaltijalle.
- **Rakennus- ja lupalautakunta** vastaa kaupunkiympäristön palvelukokonaisuuden viranomaistehtävistä, ellei tehtäviä ole annettu muulle toimielimelle.
- **Turun kaupunkiseudun joukkoliikennelautakunta** toimii kuntalain 51 §:n mukaisesti osana Turun kaupungin organisaatiota seudullisena joukkoliikenteen toimivaltaisena viranomaisena Turun, Kaarinan, Liedon, Naantalın, Paimion, Raision sekä Ruskon kuntien alueella.
- **Lounais-Suomen jätehuoltolautakunta** toimii kuntalain 51 §:n mukaisesti osana Turun kaupungin organisaatiota jätelain mukaisena 18 kunnan seudullisena jätehuoltoviranomaisena.

Toimintaympäristön muutokset

Toimintaympäristössä voimakkaasti vaikuttavia ilmiöitä ovat ilmastonmuutos, kaupungistuminen, väestönkasvu, väestön ikääntyminen, maahanmuutto, eriarvoistuminen, digitalisaatio sekä lainsäädännön muutokset. Kaupunkiympäristön palvelukokonaisuus toimii aktiivisesti käynnissä olevassa muutoksessa. Tavoitteena on luoda hyvän elämän mahdollisuuksia ja kasvua niin yrityksille kuin kansalaisillekin.

Ilmastonmuutos tarkoittaa maailmanlaajuisia ilmaston lämpenemistä, joka johtuu ihmisen tuottamien kasvihuonekaasujen määrän voimakkaasta kasvusta ilmakehässä. Turun kaupungin tavoitteena on edetä ilmasto- ja ympäristöpolitiikan toimenpiteillä kohti hiilineutraaliutta vuoteen 2029 mennessä. Tämän jälkeen Turku pyrkii olemaan ilmastopositiivinen alue.

Kaupungistuminen on vahva, keskittävä ilmiö. Kaupungit kasvavat ja kehittyvät ennennäkemättömällä vauhdilla. Kasvu keskittyy jatkossa yhä harvemmillä kaupunkiseuduille ja Turun seutu on yksi niistä. Kaupungistuminen on vauhdittunut koronakriisin aiheuttaman väliaikaisen notkahduksen jälkeen. Kaupunkien merkitys ja rooli kasvavat edelleen koko maan kehityksessä. Turun

kasvua vauhdittavat tällä hetkellä useat suuret kaupunkikehityksen, viihtymiseen ja liikkumiseen liittyvät suurhankkeet. Kaupungistumisprosessien kiihtyessä on löydettävä myös uudenlaisia liikkumisen ratkaisuja niin kaupunkien sisällä kuin kaupunkien välillä.

Kaupunkiseuduilla kasvu tiivistyy lähelle ydintä ja joukkoliikennereittien varrelle, jolloin tiivis kaupunkirakenne mahdollistaa kustannustehokkaan infrastruktuurin ja liikenneverkon järjestämisen. Turussa tämä tarkoittaa mm. maankäytön, palveluverkon ja joukkoliikenteen kehittämistä. Näillä toimilla edistetään myös sujuvan arjen ja palveluiden parempaa saavutettavuutta. Toteuttamalla raitiotie kokonaisvaltaisena kaupunkikehityshankkeena voidaan tukea ja nopeuttaa Tiedepuiston, keskustan ja Linnakaupungin kehittämistä. Uusi joukkoliikennetarkaisu edistää myös kaupungin ilmastotavoitteita.

Alueellinen eriytyminen on Turussa selkeästi havaittava ilmiö, joka näkyy mm. eroina asukkaiden hyvinvoinnissa ja turvallisuuden tunteessa sekä kaupungin vetovoimassa. Sosiaalisesti kestävä kaupunkikehityksen edistämiseksi ja kaupungin asuinalueiden välisen tasa-arvon kohentaminen edellyttää monitasoisia toimenpiteitä; ennaltaehkäiseviä, negatiivisia vaikutuksia rajoittavia sekä hallintaa ja positiivisia vaikutuksia tukevia välitömiä ja pitkäkestoisia toimia. Yhteisöllisyyden kärkihanke etsii myös ratkaisuja näihin haasteisiin.

Turun väestö kasvaa ja kansainvälistyy. Turun kaupungin väestönkasvu kääntyi kasvuun 2010-luvun alkupuolella ja on sen jälkeen kasvanut merkittävästi, viime vuosina lähes 4000 asukkaan vuosivauhdilla. Turun väkiluku on ylittänyt ennakkotiedoissa 200 000 asukkaan rajan elokuun 2023 alkupuolella. Luonnollinen väestönkasvu on Turussa ollut tappiollista, joten väestön kasvu johtuu täysin muuttoliikkeestä.

Kaupunki varautuu edelleen kasvu-uran jatkumiseen. Kasvulla on vaikutuksia maankäyttöön, palveluverkkoon, liikkumiseen, infrastruktuurin ja tilojen rakentamiseen, ylläpitoon ja valvontaan. Rakennetulla ympäristöllä on huomattava vaikutus taloudelliseen ja sosiaaliseen hyvinvointiin. Väestön ikääntyminen ja yksin asumisen lisääntyminen vaikuttaa palvelujen järjestämiseen. Kaupungin kasvuun on varauduttava riittävin resurssein.

Väestönkasvu sekä väestön ikääntyminen asettavat haasteita koko seutukunnalle mm. asuntojen, koulutuksen, palvelujen ja liikkumisen suhteen. Tarvetta on erityisesti kohtuuhintaiselle asumiselle. Riittävä rakentaminen on ainoa lääke asuntohintojen nousun hillitsemiseksi ja sitä kautta työvoiman saatavuuden varmistamiseksi kasvukeskuksiin.

Toimistotyössä on korona-ajan jälkeen siirrytty laajasta etätyöskentelystä hybridimalliin, jossa läsnä- ja etätyö

lomittuvat. Muutoksella on edelleen vaikutuksia asunto- ja toimitilamarkkinoihin. Toimistolla on entistä tärkeämpi rooli palvelu houkuttavana kohtaamispaikkana, joka lisää modernin toimistotilan tarvetta.

Asuntojen kysyntä ja rakentaminen. Asuntotuotanto on hiipunut myös Turun seudulla vuoden 2024 aikana. Asuntotuotannossa on suuren kysynnän huippuvuosien jälkeen palattu takaisin tavanomaisemmalle tasolle. Pinta-alatarkastelun (m²) perusteella vuonna 2024 on myönnetty vajaat 30 % vähemmän rakennuslupia kahdeksan edelliseen vuoteen verrattuna (tilanne 31.7.). Sen sijaan tilavuutta (m³) tarkasteltaessa havaitaan, että kuluva vuotena on myönnetty 20 % vähemmän rakennuslupia vuoteen 2022 verrattuna. Tämä tarkoittaa, että teollisuus- ja toimitilarakentaminen on selvinnyt notkahduksesta hieman asuntorakentamista paremmin.

Rakennusvalvonnalta haettavien lupien kokonaismäärä sen sijaan ei ole pudonnut samassa suhteessa. Vuoden 2024 aikana lupahakemusten määrä on vähentynyt noin 12 % vuoteen 2023 verrattuna ja noin 20 % vuoteen 2022 verrattuna. Pudotus on maltillinen valtakunnalliseen tasoon nähden. Rakennuskohteita on pinta-alalla mitattuna (m²) aloitettu yhtä paljon kuin vuonna 2023 ja noin 14 % vähemmän kuin vuonna 2022 samaan aikaan.

Rakennuskustannusten 2020-luvun alkupuolella alkanut tuntuva kasvu näyttää nyt hidastuneen. Vuoden 2024 tammikuun rakennuskustannusindeksi oli lähes samalla tasolla, kuin vuoden 2023 tammikuun vastaava indeksin pisteluku. Vuoden 2024 aikana rakennuskustannusindeksiin ei ole tullut juurikaan muutosta. Myös maarakennusalan puolella kustannuksien kasvu on hidastunut huomattavasti vuoden 2022 kesästä lähtien. Maanrakennuskustannukset ovat tasaantuneet siten, että vuoden 2023 tammikuun ja kesän 2024 välisenä aikana, maanrakennuskustannusindeksin nousu on ollut hyvin lievä. Tällä aikavälillä kokonaisuudessaan maanrakennuskustannusindeksissä on ollut vain n. 2 %. Tällä hetkellä rakennuskustannuksiin ei ole odotettavissa merkittäviä muutoksia, eikä ole tunnistettavissa seuraavan vuoden aikana. Rakentamisen kustannukset ovat kuitenkin jääneet pandemiaa edeltävää tasoa selvästi korkeammalle tasolle.

Liikkuminen on lisääntynyt. Joukkoliikenteen käyttäjämäärät ovat tänä vuonna kasvaneet pandemiaa edeltävälle tasolle. Sen sijaan pysäköintimaksutulojen hidas palautuminen korona-ajan notkahduksesta kertoo yksityisautoilun jonkinasteisesta vähentymisestä. Syynä lienevät osittain edelleen jatkuvat etätyöt ja kaupunkilaisten siirtyminen kestävämpiin liikkumismuotoihin keskustasioinneissa.

Useat lainsäädäntömuutokset vaikuttavat toimintaympäristöön. Vuoden 2025 alusta voimaan tuleva

rakentamislaki lisää erityisesti jälkivalvontaa ja edellyttää rakennusjärjestyksen päivittämistä. Alueidenkäyttölaki, yhdyskuntarakentamislaki ja yhdyskuntakehittämislait korvaavat mm. maankäyttö- ja rakentamislain ja kunnosapitolain pykälät. Kiinteän omaisuuden lunastuslakiin ennakoitujen muutokset voivat lisätä riskiä vapaaehtoisten kauppajen loppumiseen. Laki rakennetun ympäristön tietojärjestelmästä (RYTJ) edellyttää tietomallien laajaa käyttöönottoa rakennusvalvonnassa ja kaavoituksessa siirtymäajan jälkeen. Luonnonsuojelulaki mahdollistaa uutena toimenpiteenä vapaaehtoisen ekologisen kompensaaion. Myös useat muut lakimuutokset vaikuttavat kaupungin toimintaan – mm. eläinlääkintähuoltolaki, tupakkalaki sekä talousvesilainsäädäntö.

Pääministeri Orpon hallitusohjelman vaikutukset. Hallitusohjelma sisältää useita kirjauksia, jotka toteutessaan vaikuttavat merkittävästi kaupungin toimintaympäristöön tulevina vuosina. MAL-sopimusmenettely jatkuu edelleen nykyisillä MAL-kaupunkiseuduilla. Uusien asumisoikeusasuntojen rahoitus loppuu ja pitkä korkotuki vähenee. Hallituksen tekemät päätökset ovat ristiriidassa kaupungin asunto- ja maapolitiikan periaatteiden kanssa ja heikentävät asuntorakenteen monimuotoisuutta. Tilanteen parantamiseksi on valtion ja suurten kaupunkien rahoittamana tehty selvitys uudesta asumisen välimallista, joka tulee erikseen hallituksen arvioitavaksi. Rakentamislakiin on tulossa rakentamislupien käsittelytakuu ja viranomaisten käsittelyajoille sitova enimmäiskäsittelyaika. Näillä näkymin käsittelyaikatakuu tulee voimaan 1.1.2026 alkaen mutta muutokseen tulee valmistautua jo vuoden 2025 aikana. Valtiolla on lisäksi valmisteilla uusi alueidenkäyttölaki, joka voi tehdä muutoksia mm. maanomistajien aloiteoikeuteen, kumppanuuskaavoitukseen, maankäyttösopimusmuutoksiin ja valitusoikeuksien rajaamiseen.

Toiminnan kehittämissuunnitelma ja strategiset painopisteet

Kaupunkiympäristön palvelukokonaisuuden kehittämissuunnitelma ja strategiset painopisteet on johdettu kaupunginvaltuuston 23.8.2021 hyväksymästä pormestariohjelmasta vuosille 2021–2025 ja kaupunginvaltuuston 14.2.2022 hyväksymästä kaupunkistrategiasta.

Kestävän kasvun Turku

Kasvu tarkoittaa uusia asukkaita, uusia yrityksiä, uusia työpaikkoja ja investointeja. Kaupunkikehitys tarkoittaa kaupungin rakentamista ja rakentamista tukemaan kasvua, luomaan viihtyisää asuin- ja yritys ympäristöä sekä rakentamaan kestävä, energiatehokasta ympäristöä. Kaupungin ja lähialueen kuntien neuvottelemat sopimukset valtiovoimalla kanssa (mm. MAL-sopimus) linjaavat kaupunkiseudun kehitystavoitteita. Kasvun edellytyksiä ja kestävä kaupunkirakennetta edistetään laajoilla

yhdyskuntarakennetta ja liikennejärjestelmää koskevilla suunnitelmilla ja kehittämällä kaupunkia suurina aluekokonaisuuksina.

Kaupunkirakenteen toimivuutta ja elinvoimaa sekä kaupungin tulopohjaa vahvistetaan täydennysrakentamisella. Kaupungin kasvun painotus suunnataan keskustaan ja sitä kehystävälle kaupunkiuudistusalueille ja joukkoliikenteen kehityskäytävälle. Hyvinvoinnin edistämiseksi monimuotoisuudessaan ainutlaatuisen luonnonympäristön säilymistä tuetaan ja luonnon kokemisen mahdollisuuksia edistetään kestävin tavoin. Tiivistyville kaupunkialueilla korostuu rakennetun kaupunkiympäristön laatu. Tiivistyvässä kaupungissa panostetaan monipuolisiin julkisiin kaupunkitiloihin sekä viherrakentamiseen. Huolehdimme asuin- ja elinympäristöjen siisteydestä, turvallisuudesta ja viihtyvyydestä. Historiallisesti ainutlaatuinen kulttuuriympäristö ja siihen liittyvä innovatiivinen rakennusten uudiskäyttö edistävät Turun nousumista kansainvälisesti johtavaksi esikuvaksi kaupunkirakentamisessa.

Alueiden suunnittelussa huolehdimme riittävästä, palveluverkkotarkasteluihin perustuvista, tonttivarauksista palveluiden järjestämiselle huomioiden myös Varsinais-Suomen hyvinvointialueen palveluverkkotarpeet. Palvelujen järjestämisen kustannustehokkuus paranee, kun voidaan tukeutua olemassa olevaan palveluverkkoon. Kunnallistekniikan investointien hyödyntäminen tehostuu, liikenteen päästöt vähenevät ja kaupunkilaisten aikaa säästyy liikkumisessa. Eheän kaupunkirakenteen ansiosta sujuva liikkuminen on Turulle vetovoimatekijä. Täydennysrakentamisessa huomioimme lähiluonnon merkityksen ihmisten hyvinvoinnille.

Monipuoliset ja vetovoimaiset asumisvaihtoehdot ovat työpaikkojen rinnalla keskeinen kilpailukykytekijä houkutellessa osajia ja asukkaita kaupunkiin. Asemakaavoituksella ja infran toteutuksella varmistetaan monipuolisesta ja riittävästä tonttivarannosta, jolla turvataan riittävä ja kohtuuhintainen vuokra-, asumisoikeus- ja omistusasuntotuotanto. Lisäämällä pientalo-kaavoitusta pyrimme vaikuttamaan väestörakenteen myönteiseen kehitykseen. Monimuotoisella asuntotuotannolla huolehditaan eri asuntotyypeistä uusillekin asuinalueille. Kaupunkirakenteen painopistettä laajennetaan kaupunkirakenteen kehittämisen myötä kohti merta. Kuntalaisten ja asukkaiden tyytyväisyyttä asuinympäristöön ja erilaisiin toteutuneisiin hankkeisiin selvitetään erillisin kyselyin.

Kaupungin käytöstä vapautuvaa kiinteistöomaisuutta kehitetään aktiivisesti kaupungin tulopohjan vahvistamiseksi. Kaupungin kiinteän omaisuuden luovutuksia tehostetaan kehittämällä omaisuutta houkuttelevammaksi kaavoituksella ja kumppanuusyhteistyöllä.

Kaupungin liikenteen kehittämässä painopisteet ovat kävelyssä ja pyöräilyssä, seudullisessa joukkoliikenteessä ja uusien ympäristö- ja ilmastoystävällisten teknologioiden käytön laajentamisen tukemisessa. Liikkuminen palveluna ja älykkään liikenteen ratkaisut ovat vahvasti mukana liikenteen kehittämisessä. Joukkoliikennettä kehitetään myös vastaamaan kasvavien yritysten työpaikkaliikkumisen tarpeita. Terveitä elämäntapoja edistetään kaavoittamalla lyhyiden etäisyyksien kaupunkia ja rakentamalla koulu- ja työmatkareitistöä kävelijöille ja pyöräilijöille. Huolehdimme, että kaupungissa liikkuminen on sujuvaa asukkaan elämäntilanteesta riippumatta ja että keskusta säilyy saavutettavana kaikilla liikenne-
muodoilla.

Turun talousraami 2021–2025 – Vahvana 2030-luvulle

Investoinnit toteutetaan kestävästi. Sen edellytyksenä on investointien tehokas ajallinen ja taloudellinen hallinta sekä osaava ja huolellinen rakennuttaminen. Investoinneilla voidaan vauhdittaa kasvua.

Investointien lähtökohtana on palveluverkkotarkastelu (väestön ikärakenteen muutokset ja väestönkasvu) ja liikuntapaikkarakentamisen tukena liikuntaverkkoselvitys. Kaupungin palvelurakennusinvestoinnit perustuvat hyväksytyihin palveluverkkosuunnitelmiin.

Investointien aikatauluttaminen tehdään kokonaisarviointien pohjalta, joissa huomioidaan tehokkuus, kannattavuus, välttämättömyys, käyttötalous ja kasvun mahdollisuudet. Infrainvestointien priorisoinnissa hyödynnetään pääoma-arvoja, jotka perustuvat kaavakohtaisiin tuloarvioihin ja aikatauluihin. Kaupunkirakentaminen osallistuu kehittämishankkeisiin, joiden tavoitteena on investointien tehokas ajallinen ja taloudellinen hallinta sekä osaava ja huolellinen rakennuttaminen esimerkkinä Prodigial-tutkimushanke ja Infrakustannuslaskentajärjestelmä ja –palveluallianssi. IHKU-hankkeessa kehitetään laskentapalvelu, jolla saadaan tuotettua luotettavat kustannusarviot infrahankkeiden eri vaiheisiin sekä luodaan tehokkaat menettelyt laskennan käyttämien ja tuottamien hinnastojen ylläpitoon sekä päästölaskenta. Kaikessa rakentamisessa huomioidaan energiatehokkuus ja kestävät ratkaisut. Rakennuskannan energiatehokkuutta ja rakennusten älykkyyttä parannetaan ja priorisoidaan investointiraamin puitteissa.

Päiväkotien ja koulujen tulee olla terveellisiä ja turvallisia. Rakennutamme peruskorjaukset ja uudiskohteet nopeutetussa aikataulussa pohjautuen hyväksytyihin hanke-
suunnitelmiin.

Isoista investointihankkeista toteutamme Musiikkitalon, Kupittaaan kärjen kumppanuushankkeen ja samassa yhteydessä Taito-kampuksen, Ferry Terminal Turku infran sekä edistämme Ratapihan elämyskeskuksen

toteutumista. Uusien asuinalueiden rakentamista teemme luonnollisena osana kaupungin kasvua.

Tavoittelemme muutosta kulkutapajakaumaan parantamalla kävelyn ja pyöräilyn houkuttelevuutta laatimalla kestävästä kaupunkiliikkumisen suunnitelman, toteuttamalla pyöriteitä ja käynnistämällä bussien runkolinjaston. Raitiotien kustannus- ja kannattavuusarvion pohjalta tehdään päätökset kaupunkikehityksen kannalta merkittävistä joukkoliikenneratkaisusta.

Hiilineutraali ja resurssiviisas Turku

Pidämme kiinni Hiilineutraali Turku 2029 –tavoitteesta ja toteutamme Turun kaupungin ilmastosuunnitelmaa. Huomioimme kaupungin ilmastotavoitteet erityisesti maankäyttöä, energiaa, rakentamista ja liikkumista koskevassa päätöksenteossa. Kaupungin hiilineutraaliustavoitteen saavuttaminen edellyttää energiatehokkaan, resurssiviisaan ja päästöttömän toimintatavan ulottamista kaikkeen toimintaan. Ilmastonmuutokseen varautuminen huomioidaan kaikessa kaupunkiympäristön suunnittelussa ja rakentamisessa erityisen huomion ollessa hulevesissä sekä ekologisten riskien torjumisessa.

Toteutamme tehtyjä päätöksiä luonnon monimuotoisuuden vahvistamiseksi ja kiertotalouden mukaisen siirtymän edistämiseksi Turun kaupungin ilmastosuunnitelman, LUMO-ohjelman mukaisesti sekä Kiertotalouden Tiekartan mukaisesti.

Turun kaupungin strategisia ilmastotavoitteita jalkauteaan investointiprosessiin ilmastobudjetoinnin avulla. Ilmastobudjetin viitekehyksenä ja investointien arviointityökaluna käytetään EU:n kestävästä rahoituksen taksonomialuokitusta. Teknisten arviointikriteerien avulla tunnistetaan, mitä toimenpiteitä investointiprosessin eri vaiheissa on tehtävä, jotta taksonomian mukaisuus voidaan saavuttaa ja vihreän rahoituksen mahdollisuudet voidaan hyödyntää.

Kansainvälisyys, matkailu, saavutettavuus ja edunvalvonta

Turun logistista asemaa solmukohtana pohjoisessa kasvukäytävässä kehitetään mm. edistämällä Turun ja Helsingin välistä nopeaa junayhteyttä, Matkakeskusta, uutta satamaterminaalia ja -yhteyttä sekä Turun kehätiehankkeita. Huolehdimme osaltamme lentoaseman ja satamatoimintojen kilpailukyvyistä sekä Turun ulkoisesta saavutettavuudesta.

Kaupunki toimii aloitteellisesti Itämeren suojelussa Itämerihaasteen mukaisin toimenpitein, joiden tavoitteena on parantaa vesistöjen, pienvesien ja rannikkovesien tilaa.

Kärkihankkeet

Keskustan kehittämisen ja Tiedepuiston kärkihankkeita edistetään maankäytön hankkeilla, asemakaavoitus-, kiinteistökehitys- ja investointiohjelmilla.

Yhteisöllisyyden kärkihankkeessa alueiden välistä eriarvoisuutta vähennetään mm. aktiivisella asunto- ja maapolitiikalla. Turun lähiötä kehitetään viihtyisiä ja hyvää elämää tukevia alueita. Lähiöiden täydennysrakentamisella elävöitetään asuinalueita, turvataan kestävä palvelurakenne ja kavennetaan alueiden välistä eriarvoisuutta. Suunnittelemme ja toteutamme liikkumiseen kannustavaa kaupunkiympäristöä.

Kulttuurin kärkihankkeessa painopiste kohdistuu Linnan- niemeen ja Kulttuurirantaan.

Kaupungin kärkihankkeiden lisäksi edistetään muita merkittäviä aluekehittämishankkeita mm. Linnakaupunki, Skanssi, Kaupunginpuutarha, Pihlajaniemi ja Pukkila.

Onnistuva ja jatkuvasti parempi Turku

Asukas- ja asiakaslähtöisyys on kantavana periaatteena kaikessa toiminnassa. Toimintaa kehitetään asukas- ja asiakaslähtöisesti asukaskyselyiden pohjalta. Tavoitteena on, että yritysten ja elinkeinoelämän edustajille tarjotaan palvelu ns. ensimmäisen luukun periaatteella. Toteutamme palvelulupauksia prosessien nopeuttamiseksi ja ennakoitavuuden parantamiseksi. Paremmalla asiakaspalvelulla tavoitellaan myös toiminnan tehostamista.

Tuottavuutta ja uudistumiskykyä kasvatetaan edistämällä innovaatioita. Suunnittelemalla toiminnan kehittämistä ja hankintoja laajalla yhteistyöllä luodaan samalla markkinoita ja kasvualustaa uusille ratkaisuille.

Huolehdimme, että maankäytön ja kiinteistökehityksen prosesseissa resurssit ovat riittävät ja lisäämme kumppanuusyhteistyötä prosessien nopeuttamiseksi kasvun luomisessa. Toimintaa tehostetaan nopeuttamalla tontti- tuotantoprosessia kaavoituksesta, kaupunki-infran rakentamiseen ja tontinluovutukseen. Tuottavuutta lisätään hankintamenettelyillä, kumppanuuksilla ja

kilpailuttamisella. Ostopalveluja käytetään toiminnan tehostamiseksi. Tekemällä asioita yhdessä kumppanien kanssa ja rohkeasti kokeilemalla toiminta uudistuu.

Hankinnoissa huolehdimme, että pienillä ja keskisuurilla yrityksillä on mahdollisuus osallistua kilpailutuksiin.

Vakiinnutamme asukkaiden osallisuuden toimintamalleja.

Hyödynnämme digitalisaation tarjoamia mahdollisuuksia toiminnan kehittämisessä. Palvelujen ja toimintojen digitalisointi mahdollistaa organisaatio- ja kustannusrakenteen keventämisen ja henkilöstön ajankäytön kohdentamisen vaativampiin tehtäviin. Asukkaille ja asiakkaille tämä tarkoittaa aikaisempaa parempia mahdollisuuksia käyttää kaupungin palveluja ajasta ja paikasta riippumatta. Hyödynnämme digitaalisuutta ja dataa myös osana kaavoitusta, luvitusta, katujen kunnossapitoa ja opastuksia. Palvelujen digitalisoinnilla tehostetaan toimintoja ja parannetaan ajasta ja paikasta riippumattomia itsepalvelu- ja osallistumismahdollisuuksia.

Lisäämme yritysvaikutusten arviointeja päätöksenteon valmistelussa, kun asia koskettaa elinkeinoelämää.

Tuloksellisuutta parannetaan hyvällä johtamisella, uusilla toimintatavoilla ja niitä tukevilla työvälineillä. Läpinäkyvällä tietoon perustuvalla johtamisella varmistetaan, että tehdään oikeita asioita oikeaan aikaan kustannustehokkaasti. Tietojärjestelmiä kehitetään siten, että toiminnan tiedot saadaan yhdistettyä ajantasaiseen taloustietoon. Noudatamme kaupungin kehittämismallia kaikessa kehittämisessä. Kehittämismalli yhtenäistää kehittämiseen liittyvät työtavat.

Osaava ja motivoitunut henkilöstö on kaupungin keskeinen voimavara. Hyvinvoiva henkilöstö jaksaa auttaa ja kehittää maa työtään. Panostamme henkilöstömme työhyvinvointiin sekä koulutukseen ja osaamisen ennakointiin.

Laadukkaat tukipalvelut tulee olla mitoitettu oikealle tasolle siten, että päivittäinen työskentely on sujuvaa.

Toiminnan tavoitteet

Pormestariohjelman toimenpiteet

Teema: Edunvalvonta

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
2	Saaristomeren suojelun toteuttaminen ja siihen riittävän rahoituksen saaminen, jotta maailman herkimmän, kauneimman ja saastuneimman saariston tila paranee ja jotta se säilyy myös tulevien sukupolvien ilona ja vahvistaa alueemme luonnon monimuotoisuutta.	Vuoden 2025 aikana toteutetaan hyväksytyistä toimenpideohjelmasta 12 toimenpidettä, jotka jakaantuvat 4 eri vastuutaholle (ympäristönsuojelu, Itämerihaaste, kaupunkisuunnittelu- ja maaomaisuus sekä vihreä siirtymä). Toimenpiteet liittyvät mm. vedenlaadun selvittämiseen, valuma-alueyhteistyöhön, jo selvitettyjen asioiden konkreettisiin toimenpiteisiin, hulevesien hallintaan ja viestintään.

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
3	Tunnin junan toteuttaminen ja investointipäätös uudelle raitayhteydelle siten, että junayhteys on otettavissa käyttöön 2030	Länsiradan edellyttämä KUTU-hanke valmistuu vuoden 2025 aikana.

Teema: Hiilineutraali Turku

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
4	Huomioidaan kaupungin ilmastotavoitteet erityisesti maankäyttöä, energiaa, rakentamista ja liikkumista koskevassa päätöksenteossa.	Maankäytössä panostetaan hiilineutraalin kaupunkialueen saavuttamiseen vuoteen 2029 mennessä, mikä edellyttää energiatehokasta ja kestäviin liikkumismuotoihin kannustavaa yhdyskuntarakenteen kehitystä. Rakentamista ohjataan kestäväälle kaupunkirakenteen vyöhykkeelle. Tavoitteena on, että tiivistyväälle kestävä kasvun vyöhykkeelle sijoittuu asemakaavoitettavasta asuinrakennusoikeudesta vähintään 90 %. Tie- ja katuliikenteen osalta tavoitteena on kasvihuonekaasupäästöjen puolittaminen vuoden 2015 tasosta vuoteen 2029 mennessä ja lisätä kestävien kulkutapojen kulkumuoto-osuutta 66 %:n tasolle vuoteen 2030 mennessä. Kävelyn, pyöräilyn ja joukkoliikenteen edellytyksiä parannetaan erityisesti runkolinjastouudistuksen yhteydessä. Kaikissa kaavahankkeissa tehdään ilmastovaikutusten arviointi.
4	Huomioidaan kaupungin ilmastotavoitteet erityisesti maankäyttöä, energiaa, rakentamista ja liikkumista koskevassa päätöksenteossa.	Fölin runkolinjasto käynnistyy 7/25. Sähköbussiliikenteen osuus on yli puolet Fölin liikennöntikilometreistä ja kasvaa yhä kilpailutusten painotusten kautta. Yrityspalvelut on tuotetistettu ja yritysasiakkaiden määrä kasvaa. Lippujen hinnat pidetään houkuttelevina. Kaupunkipyöräjärjestelmä vastaa pyörämäärältään ja kautensa pituudelta asukkaiden tarpeisiin.
8	Toteutetaan tehtyjä päätöksiä luonnon monimuotoisuuden vahvistamiseksi (LUMO-ohjelma). Asetetaan valmistelun pohjalta luontotavoite.	Vuoden 2025 aikana keskitytään erityisesti erilaisten selvitysten tekemiseen/teettämiseen sekä jatketaan luonnonhoito- ja ennallistamistöitä.
9	Perustetaan Mällickälän-Kuninkojan alueelle uusi luonnon-suojelualue.	Tavoite on toteutunut. Mällickälä-Kuninkojan luonnonsuojelualueen perustamisesta on tehty päätös vuonna 2023.

Teema: Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
10	Koulu- ja päiväkotitilojen tulee olla terveitä ja turvallisia. Päivitetään koulu- ja päiväkotiverkko vastaamaan asuinalueiden tarpeita ja laaditaan korjaus- ja uudisrakentamissuunnitelma väistötilatarpeineen. Vahvistetaan tilojen käyttöä koulun ulkopuolella.	Kaavoitus- ja hankesuunnitteluprosessien limittäminen. Kaavoituksessa priorisoidaan koulu- ja päiväkotihankkeita. Rakennutamme uudiskohteet ja peruskorjaukset tilainvestointiohjelman mukaisesti.
15	Leikkipaikkojen yhteyteen suunnitellaan aikuisten lähiliikuntaa tukevia toimintoja. Liikuntapaikkarakentamisessa huomioidaan ikäihmisten liikkumisen tarpeet.	Suunnittelussa ja toteutuksessa ikäihmiset huomioiva toimintapa vakiinnutetaan toimintatapana osaksi leikkipaikkojen suunnittelua.
37	Liikunnan tulee olla osa lasten päivää myös kouluissa. Koulujen opetustilojen, pihojen ja koulumatkojen tulee innostaa luontaiseen liikkumiseen	Kestävä kaupunkiliikunnan suunnitelma SUMP on hyväksytty valtuustossa. SUMP on pohjana kestävä liikunnan osuuden lisäämiselle. Pyöräilyopetus (hankkeissa) ja joukkoliikenteen käytön opetus (Ykkösten Föli) ovat osa liikumispalvelujen toimintaa.

Teema: Jatkuvasti parempi Turku

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
39	Luodaan Turkuun asiointitili, jota kautta on helppo hoitaa asioita sujuvasti ajasta ja paikasta riippumatta. Hyödynnetään digitaalisuutta ja dataa myös osana kaavoitusta, luvitusta, katujen ja katuverkon kunnossapitoa ja opastuksia.	Asiointi.fi-tilin (entinen ePermit) kehittäminen jatkuu Trimblen kanssa yhteistyössä. Erityisesti rasite- ja yhteisjärjestelyhakemusten sekä toimenpidepyyntöjen käsittely sähköisessä järjestelmässä.
45	Toiminnan kantavana periaatteena on asukas- ja asiakaslähtöisyys, jonka tuloksena turkulaisten ja Turussa toimivien tulee saada parempaa palvelua nopeammin.	Kaupunkiympäristön asiakaspalvelua kehitetään muuttuneiden tarpeiden pohjalta. Föli seuraa asiakastytyvyyttä ja kehittää toimintaa tulosten pohjalta. Kaavoituksessa ja rakennusvalvonnassa toimintaa kehitetään asiakastytyvyysselvitysten perusteella. Kaupunkiympäristön kunnossapidossa toimintaa kehitetään palautteiden pohjalta.

Teema: Kestävän kasvun Turku

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
51	Kaupunkia tiivistetään täydennysrakentamalla hyvien joukkoliikennenyhteyksien varrelle, huomioidaan lähiluonnon ja viheralueiden merkitys ja tarkastellaan palveluverkkoa uudet asuinalueet huomioiden. Lisätään erityisesti houkuttelevilla alueilla olevien pientalo- ja kerrostalotonttien tarjontaa ja laaditaan koko kaupungin kattava täydennysrakennusselvitys.	Otetaan raitiotiehanke huomioon kaikessa maankäytön ja palveluverkon kehittämisessä. Kasvatetaan kaava- ja tontti-varantoa. Kaavoituksen tavoitteet kerrosalan lisäykselle vuonna 2025 ovat asuinpientalojen osalta 40.000 kem2, kerrostalojen osalta 135.000 kem2 ja työpaikatonttien osalta 64.000 kem2. Pientalokaavoituksen lisäämisellä tavoitellaan seudullisen asunto- ja maapoliittisen ohjelman mukaisesti kolmen vuoden varantoa tulevana vuosina. Pientalotonttien tarjontaa parannetaan aktiivisesti täydennysrakentamisselvityksen mukaisilla toimenpiteillä ja lisäksi erillisillä kaavahankkeilla erityisesti Hirvensalossa, Skanssissa, Yli-Maariassa ja Jäkärlässä. Laaditaan asukastyytyväisyyskysely lähiaikoina valmistuneille asuinalueille.
52	Huolehditaan, että kaupungissa liikkuminen on sujuvaa ja että keskusta säilyy saavutettavana kaikilla liikennemuodoilla.	Keskustan liikennesuunnitelmassa esitettyjen toimenpiteiden jatkosuunnittelu. Edistetään pyöräilyn tavoiteverkon sekä kävelyn ja oleilun kehittämissuunnitelmien suunnittelua.
52	Huolehditaan, että kaupungissa liikkuminen on sujuvaa ja että keskusta säilyy saavutettavana kaikilla liikennemuodoilla.	Runkolinjasto alkaa 1.7.2025. Fölin CRM:ää kehitetään. Edistetään liityntäpysäköintimahdollisuuksia Föli-alueella. Toimitaan aktiivisesti skuuttiyhteistyössä ja hyödynnetään mahdollisen uuden lainsäädännön antamia mahdollisuuksia skuuttiliikenteen turvallisuuden parantamiseksi. Huolehditaan edelleen siitä, että föllarit vastaavat kysyntään keskustan alueella erinomaisesti.
53	Huomioimme kaupungin rakentamisessa turvallisuuden tärkeänä osana sekä inhimillistä kestävyyttä että viihtyvyyttä.	Toteutetaan kaupungin hyväksytyin liikenneturvallisuussuunnitelman mukaista toimenpideohjelmia sekä keskustan liikenneturvallisuussuunnitelmaa.
53	Huomioimme kaupungin rakentamisessa turvallisuuden tärkeänä osana sekä inhimillistä kestävyyttä että viihtyvyyttä.	Energiatohokkuuden ja turvallisesti käytettävien toimitilojen toteuttamisen toimintamalli vakiinnutetaan osaksi toimintaa siten, että toimitilojen toteuttamisen huomioidaan laajasti myös esteettömyysnäkökulmat.
53	Huomioimme kaupungin rakentamisessa turvallisuuden tärkeänä osana sekä inhimillistä kestävyyttä että viihtyvyyttä.	Parannetaan aiempien vuosien mukaisesti skuuttien pysäköintiä ja turvallista liikkumista. Turku on aktiivinen jäsen valtakunnallisessa yhteistyössä ja mikroliikkumisen lakimuutostarpeiden perustelemisessa. Mahdollinen lakimuutos voi antaa kaupungille mahdollisuudet skuuttien määrään ja toiminnan ohjaamiseen, ja tällä tavalla pystytään parantamaan kuntalaisten turvallisuutta ja viihtyvyyttä.
54	Annetaan palvelulupaus kumppanuushankkeille, kaavoitusaloitteiden käsittelylle sekä luvituksen käsittelylle. Kumppanuuskaavoituksen tulee olla pienehköissä, yksityisissä aloitteissa ensisijainen vaihtoehto. Huolehditaan, että kaavoituksen ja luvituksen resurssit ovat riittävät.	Edistetään kaupunginhallituksen helmikuussa 2023 hyväksymiä kaavoituksen sujuvoittamistoimenpiteitä. Kaavoitusaloitteet käsitellään 3 kk:n kuluessa aloitteen saapumisesta. Merkittävien asemakaavojen mediaani aloituksesta asemakaavan hyväksymiseen on enintään 24 kk ja aloitteen jättämisestä kaavan käynnistymiseen kuluva odotusaikaa lyhennetään kohti 2 vuotta. Vaikutuksiltaan vähäinen asemakaava käynnistetään 6 kk kuluessa myönteisestä esiselvityspäätöksestä. Vaikutuksiltaan merkittävien asemakaavojen läpimenoajan mediaani aloituksesta asemakaavan hyväksymiseen on jatkossa enintään 36 kk (XL) ja 24 kk (L), vaikutuksiltaan ei-merkittävien (M) enintään 18 kk ja vaikutuksiltaan vähäisten (S) asemakaavojen enintään 12 kk. Kaavahankkeista vähintään 40 %:ia valmistellaan kumppanuus/konsulttityönä.
54	Annetaan palvelulupaus kumppanuushankkeille, kaavoitusaloitteiden käsittelylle sekä luvituksen käsittelylle. Kumppanuuskaavoituksen tulee olla pienehköissä, yksityisissä aloitteissa ensisijainen vaihtoehto. Huolehditaan, että kaavoituksen ja luvituksen resurssit ovat riittävät.	Kaikkien rakennuslupien käsittelyaikataavoite (80 %) on 30 vrk.
55	Laaditaan visio Merellisen Turun kehittämisestä huomioiden erityisesti Länsi-Turun alue. Huomioidaan yleiskaavoituksessa läntisten alueiden uudet asumisviihtyvyyttä parantavat ja asumista lisäävät tavoitteet sekä merellisyyden.	Yleiskaavan päivittäminen Länsi-Turun alueelle käynnistetään visiotyön pohjalta.
56	Varmistetaan, että Turussa toteutuu alueittain asumisen monipuolisuus. Puretaan aktiivisesti segregatiota asunto- ja maapoliittikalla.	Asunto- ja maapoliittisten periaatteiden mukaan huolehditaan vähintään kahden makuuhuoneiden asuntojen määrän toteutumisesta uusien rakennushankkeiden yhteydessä. Uusissa asemakaavoissa edellytetään vähintään 20 %:ia ARA:n korkotuettua tuotantoa. Lisäksi pyritään

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
		vähentämään kaupungin toimenpitein tuetun vuokra-asumisen osuutta alueilla, joilla määrä ylittää 15 %:ia koko suuralueen asuntokannasta. Konserniyhtiöille (TVT, TYS, Vaso) osoitetaan rakennusoikeutta vuosittain n. 30.000 k-m ² .
57	Toteutamme muutosta kulkutapajakaumaan toteuttamalla pyöriteitä, lisäämällä kävelyn houkuttelevuutta ja aloittamalla runkobussijärjestelmän toteutuksen.	Runkobussin käyttöönottoa varten tarvittavat liikenne ratkaisut toteutettu 1.7.2025 mennessä. Toteutetaan hyväksytyt investointiohjelmaan myös pyöriteiden osalta.

Teema: Kärkihankkeet

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
65	Tiedepuiston kärkihanke, Olemassa oleva kärkihanke jatkuu, päivitetään toimenpidesuunnitelma valtuustokaudelle.	Tiedepuiston kärkihanketta toteutetaan erillisen toimenpidesuunnitelman mukaisesti. Vuonna 2025 käynnistyy Kupittaa kärjen allianssin toteutusvaihe. Lisäksi edistetään Tiedepuiston muita kaavahankkeita. Fölin kehälinja aloittaa 1.7.2025.
66	Keskustan kehittämisen kärkihanke, Olemassa oleva kärkihanke jatkuu, päivitetään toimenpidesuunnitelma valtuustokaudelle.	Keskustan kärkihanketta toteutetaan erillisen toimenpidesuunnitelman mukaisesti. Keskustan kehittämisen toimenpiteitä toteutetaan myös kiinteistökehitys-, kaavoitus- ja investointiohjelmien mukaisesti.
69	Yhteisöllisyyden, hyvinvoinnin ja asuinalueiden tasapainoisen kehityksen kärkihanke, Lähiöiden kehittämisen ensisijaiseksi tavoitteeksi vahvistetaan segregaaation vähentäminen. Vahvistetaan kaupunkilaisten yhteisöllisyyttä ja osallistumista kaupungin kehittämiseen.	Asuinalueiden tasapainoista kehittämistä toteutetaan asunto- ja maapolitiikan periaatteiden sekä kaavoitus-, kiinteistökehitys- ja investointiohjelmien mukaisesti. Asukasviihtyvyyttä parannetaan myös investointiohjelman mukaisesti.
71	Kulttuurin kärkihanke. Valmistellaan uusi kulttuurin ja laajemmin hyvinvoinnin edistämiseen liittyvä kärkihanke, jonka toteuttamisen tueksi laaditaan toimenpideohjelma valtuustokaudelle.	Kulttuuria ja taidetta tuodaan kaupunkitilaan, myös lähiöihin. Turun ensimmäinen purkutaideprojekti Runosmäessä valmis ja avattu yleisölle. Edistetään Linnanniemen kehittämisskonseptia ja taideohjelmaa kumppanuuksien kautta. Mahdollistetaan Linnanniemeä kehittävät väliaikaiset kokeilut, taide ja tapahtumat. Kulttuurirannan konsepti valmistuu ja toimenpiteitä edistetään yhdessä Kulttuurin kärkihankkeen ja muiden toimijoiden kanssa. Itäisen Rantakadun taideelementtien toteutussuunnittelu käynnistetään. Edistetään kestävää kulttuuria.

Teema: Matkailu ja saavutettavuus – Tapahtumien Turku

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
74	Turku panostaa matkailun kehittämiseen voimakkaasti ja siinä onnistumiseksi houkuttelee alan toimijoita yhteen. Lentotaseen ja satamatoimintojen kilpailukykyä tulee huolehtia. Kansainvälisen matkailun kasvattaminen on yksi elinkeinopolitiikan keskeisistä tavoitteista.	Satamaterminaalihankkeeseen liittyvän katuinfran toteutus käynnistyy. Satamaraitien suunnittelua edistetään yhdessä valtion kanssa osana MAL-sopimusta. Historia ja tulevaisuuden museon asemakaava valmistuu. Raitiotien toteutussuunnitelma valmistuu Raitiotieyhtiön toimesta.

Teema: Turun talousraami 2021–2025 – Vahvana 2030-luvulle

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
78	Raitiotien kustannus- ja kannattavuusarvion pohjalta tehdään päätökset joukkoliikennepohjaisen kaupunkikehityksen kannalta merkittävästä joukkoliikennepohjaisesta ratkaisusta.	Raitiotien edellyttämien asemakaavanmuutoksien edistäminen. Raitiotien toteutussuunnitelma ja kannattavuusarvot valmistuvat Raitiotieyhtiön toimesta.
79	Investointien tehokas ajallinen ja taloudellinen hallinta sekä osaava ja huolellinen rakennuttaminen ovat avainasemassa, jotta investointeja voidaan toteuttaa kestävästi.	Investointien tehokasta ajallista ja taloudellista hallintaa sekä osaavaa ja huolellista rakennuttamista on kehitetty erityisesti Prodigial-projektin 1. vaiheessa ja sitä jatketaan hankkeen toisen vaiheen aikana vuoteen 2027 saakka.
80	Rakennamme uuden konserttitalon aikataulussa, joka mahdollistaa orkesterin siirtymisen suoraan uusiin tiloihin, tavoitteena vuosi 2025.	Fuugan rakentaminen etenee aikataulun mukaisesti siten, että se on käyttöönotettavissa syksyllä 2026.
81	Toteutamme Kupittaa kansihankkeen mahdollistamaan tiedepuiston kärkihanketta ja luomaan uuden yhdistetyn Kupittaa-Itäharjun kaupunginosan vahvan joukkoliikenteen- ja työpaikkakeskittymän äärelle. Toteutamme TAITO-kampuksen.	Vuonna 2025 käynnistyy Kupittaa kärjen allianssin toteutusvaihe Taito-kampuksen ja joukkoliikennepohjaisen rakentamisella. Lisäksi edistetään Tiedepuiston Voimakadun ja Itäharjun liittymien kaavahankkeita.
82	Turku tavoittelee tulopohjan vahvistamiseksi merkittävää lisärakentamista.	Kaupungin käytöstä poistuvia rakennuksia ja maa-alueita kehitetään erilaisilla kiinteistökehityshankkeilla erillisen kiinteistökehitysohjelman mukaisesti. Vuonna 2025 maanmyynnistä tavoitellaan tuloja 18,0 milj. euroa ja myyntivoittoa 16,5 milj. euroa. Yksityisen omistamia maita kehitetään

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
		kaavoituksen kautta. Vuonna 2025 maankäyttösojpmusten tulotavoite on 10,0 milj. euroa.

Talousarviolausekkeet

Toimielin	Lauseke

Esitykset talouden tavoitteiden jatkovalmistelua varten

Toimielin	Lauseke	Vaikutus käyttötalouteen/ investointiosaan, 1 000 €
Kaupunkiympäristölautakunta	Henkilöstösidonnaisten erien vähennys	-30
Kaupunkiympäristölautakunta	Pysyvä menojen vähennys - Vähäisessä käytössä olevista pysäköintimittareista luopuminen	-10
Kaupunkiympäristölautakunta	Pysyvä tulojen lisäys - Korotettua pysäköintivirhemaksua (80€) koskevan alueen laajentaminen	-50
Kaupunkiympäristölautakunta	Uusi pysäköintiin tarkastajan virka – nettotulo	-130
Kaupunkiympäristölautakunta	Pysyvä kunnossapitomenojen vähennys - Halisten padon siirto TSV:lle	-100
Kaupunkiympäristölautakunta	Pysyvä kunnossapitojen vähennys - pakkaavien roskisten käyttöönotto, tyhjennyskertojen vähennys	-100
Kaupunkiympäristölautakunta	Pysyvä menojen vähennys - selvitys kunnossapidon sopeuttamispotentiaalista	-100
Kaupunkiympäristölautakunta	Pysyvä menojen vähennys - Vähäisessä käytössä olevien tai vanhentuneista Trimble-sovelluksista luopuminen	-10
Kaupunkiympäristölautakunta	Pyöräilyn laatuikäytävän kunnossapidon laajennuksen siirtäminen eteenpäin	-60
Kaupunkiympäristölautakunta	Lumo toimenpiteiden menojen vähennys	-100
Kaupunkiympäristölautakunta	HTV-luvun sopeuttaminen, - 2,5 htv henkilöstösuunnitelmaa tarkentamalla	-137
Kaupunkiympäristölautakunta	Maanvuokratulojen lisäys, uusien asuintonttien maanvuokrasopimukset	-100
Kaupunkiympäristölautakunta	Kiinteistökehitysalueiden rakentamis- ja kunnossapitopalveluiden vähennys	-30
Turun seudun joukkoliikennelk	Joukkoliikenteen liikennöintikustannusten vähennys	-150
Turun seudun joukkoliikennelk	Kolmannen vesibussin liikennöintiä ei toteuteta	-65
Turun seudun joukkoliikennelk	Vanhon fölikuntien kausikorttimatkustuksen lisäys	-10

Talouden tavoitteet

Käyttötalouden ja investointien määrärahat ja tuloarviot, 1 000 € (ulkoiset erät)

Kaupunkiympäristölautakunta

Käyttötalouso sitovuustaso toimintakate	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Toimintatulot	44 384	47 063	47 308
Valmistus omaa käyttöön	1 642	1 910	1 910
Toimintamenot	59 019	65 271	64 960
TOIMINTAKATE	-12 993	-16 298	-15 742
Muutos-%		-25,4 %	3,4 %

Investointiosa sitovuustaso brutto	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Investointimenot	68	1 028	363
Rahoitusosuudet		228	
Luovutustulot			0
NETTO	-68	-800	-363
Muutos-%		-1 076,5 %	54,6 %

Lounais-Suomen jätehuoltolautakunta

Käyttötalousosa sitovuustaso toimintakate	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Toimintatulot	422	429	444
Valmistus omaa käyttöön			
Toimintamenot	418	429	444
TOIMINTAKATE	4	-0	-0
Muutos-%		-100,0 %	0,0 %

Rakennus- ja lupalautakunta

Käyttötalousosa sitovuustaso toimintakate	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Toimintatulot			
Valmistus omaa käyttöön			
Toimintamenot	96	109	99
TOIMINTAKATE	-96	-109	-99
Muutos-%		-13,5 %	9,2 %

Turun kaupunkiseudun joukkoliikennelautakunta

Käyttötalousosa sitovuustaso toimintakate	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Toimintatulot	41 215	40 299	46 627
Valmistus omaa käyttöön			
Toimintamenot	61 348	66 446	73 878
TOIMINTAKATE	-20 133	-26 147	-27 251
Muutos-%		-29,9 %	-4,2 %

Investointiosa sitovuustaso brutto	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Investointimenot	344	700	440
Rahoitusosuudet		250	260
Luovutustulot			
NETTO	-344	-450	-180
Muutos-%		-30,8 %	60,0 %

Palvelutilaus Kh/Maaomaisuus 1602, 16020, Kh/Tilaomaisuus 1603 ja Kh/Infraomaisuus 1604, 16040, 16041, 1 000 €

Tunnusluku	Talousarvio muutoksin 2024	Talousarvio 2025	Talous-suunnitelma 2026	Talous-suunnitelma 2027	Talous-suunnitelma 2028
Pysyvien vastaavien luovutustuloista saatavat myyntivoitot (Kh/maaomaisuus)	18 000	16 500	13 500	9 000	9 000
Pysyvien vastaavien luovutustuloista saatavat myyntivoitot (Kh/tilaomaisuus)		13 500			
Maankäyttösopimuskorvaukset (Kh/maaomaisuus)	15 000	9 000	20 000	10 000	9 000
Pilaantuneiden maa-alueiden kunnostuskustannukset (Kh/maaomaisuus)	3 000	8 500	3 000	3 000	3 000
Pilaantuneiden maa-alueiden kunnostuskustannukset (Kh/Infraomaisuus) *sis. Teräskatu-Sammonkatu-Voimakatu (2,7 M€ pakollinen varaus)	300	300	300	300	300
Ruoppausmassojen vastaanottomaksut (Kh/infraomaisuus)	430	0	0	0	0
Ruoppausmassojen vastaanottomaksuja vastaavat kulut (Kh/infraomaisuus)	50	50	50	50	50

Infrainvestoinnit (Palvelutilaus Kh/Infraomaisuus 1604), 1 000 €

Tunnusluku	Talousarvio muutoksin 2024	Talousarvio 2025	Talous-suunnitelma 2026	Talous-suunnitelma 2027	Talous-suunnitelma 2028
Strategiset kärkihankkeet, kh	69 270	128 990	111 168	99 134	46 180
Kiinteistökehitys, kh	43 267	37 532	30 870	23 900	19 350
Toimintoja tukevat, kh	2 750	4 385	1 045	845	45
Korjausvelkaa alentavat, kh	13 765	16 815	14 615	15 215	16 215
Liikenteen toimivuutta ja turvallisuutta parantavat, kh	3 700	8 150	7 150	5 070	3 150
Asukasviihtyisyyttä parantavat, kh	4 560	7 460	3 710	5 160	4 810
Aikaistettu toteutussuunnittelu, kh	250	250	250	250	250
Yhteensä	137 562	203 582	169 320	149 574	90 900

Tilainvestoinnit (Palvelutilaus Kh/Tilaomaisuus 1603), 1 000 €

Tunnusluku	Talousarvio muutoksin 2024	Talousarvio 2025	Talous-suunnitelma 2026	Talous-suunnitelma 2027	Talous-suunnitelma 2028
Nimetyt investointihankkeet > 1 M€, kh	57 743	73 500	111 950	131 200	111 600
Energiatehokkuusinvestoinnit, kh	11 200	11 200	11 200	11 200	11 200
Pienet hankkeet < 1 M€, kh	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Yhteensä	69 943	85 700	124 150	143 400	123 800

Kiinteän omaisuuden hankinnat (Palvelutilaus Kh/Maaomaisuus 1602), 1 000 €

Tunnusluku	Talousarvio muutoksin 2024	Talousarvio 2025	Talous-suunnitelma 2026	Talous-suunnitelma 2027	Talous-suunnitelma 2028
Maaomaisuus, kh	3 500	3 500	3 500	6 400	3 500

Pysyvien vastaavien luovutustulot (Palvelutilaus Kh/Maaomaisuus 1602 ja Kh/Tilaomaisuus), 1 000 €

Tunnusluku	Talousarvio muutoksin 2024	Talousarvio 2025	Talous- suunnitelma 2026	Talous- suunnitelma 2027	Talous- suunnitelma 2028
Maanmyyntitulot, kh	19 700	18 000	15 000	10 000	10 000
Tilaomaisuuden myyntitulot, kh		13 500			

LASKELMAT

LUKUOHJEET:

TULOSLASKELMA

TOIMINTAKATE ilmoittaa paljonko käyttötalouden kuluista jää katettavaksi verotuloilla ja valtionosuuksilla.

VIKATE osoittaa tulo- ja menojen ero, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Vuosikate on keskeinen kateluku arvioitaessa tulo- ja menojen riittävyyttä. Perusoletus on, että mikäli vuosikate on siitä vähennettävien suunnitelmajoistojen suuruinen, kunnan tulo- ja menojen olisi riittävä.

VIKKAUDEN TULOS on tilikaudelle jaksotettujen tulojen ja menojen erotus, joka lisää tai vähentää kunnan vapaaehtoisia varauksia tai omaa pääomaa. Tilikauden tuloksen jälkeen esitetään poistoeron, vapaaehtoisten varauksien ja rahastojen muutokset.

Tuloslaskelman tunnuslukujen laskentakaavat

Toimintatuotot/Toimintakulut, %

Määritelmä: $100 \times \text{toimintatuotot} / (\text{toimintakulut} - \text{valmistus omaan käyttöön})$

Vuosikate %:a poistoista:

Määritelmä: $100 \times \text{vuosikate} / \text{poistot}$

RAHOITUSLASKELMA

TOIMINNAN RAHAVIRTA osoittaa, missä määrin kunta on pystynyt tilikauden aikana toiminnan (käyttötalouden) avulla saamaan rahavaroja toimintaedellytysten säilyttämiseen, uusien investointien tekemiseen ja lainojen takaisinmaksuun ulkopuolisiin rahoituslähteisiin turvautumatta.

Vuosikate saadaan suoraan tuloslaskelmasta ja vuosikatteen korjaukset esitetään rivillä Tulo- ja menojen korjaukset. Korjaukset ovat pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot, mikäli ne on esitetty toiminnan muissa tuotoissa sekä toiminnan muihin kuluihin merkityt pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntitappiot.

INVESTOINTIEN RAHAVIRTA osoittaa sen rahavarojen käytön, jonka kunta on käyttänyt palvelutuotannon edellytysten järjestämiseen ja tulevan rahavirran kerryttämiseksi pitkällä aikavälillä.

Investoinneilla tarkoitetaan rahoituslaskelmassa pysyviin vastaaviin käytettyjä varoja tilivuoden aikana. Investointimenot ja niihin saadut rahoitusosuudet esitetään rahoituslaskelmassa bruttomääräisinä. Investointimenot ovat sekä osakkeiden ja osuuksien ostoja että aineettomia ja aineellisia pysyvien vastaavien hyödykkeiden investointeja. Investointien rahavirta -nimikkeen alla esitetään myös investointien rahoitusosuudet ja pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntihintaiset luovutustulot.

RAHOITUKSEN RAHAVIRTA osoittaa antolaina- ja muiden saamisten, toimeksiantojen varojen ja pääomien, vaihto-omaisuuden sekä oman ja vieraan pääoman muutokset tilikauden aikana.

Rahoituslaskelmasta tulee erikseen käydä ilmi rahoituksen rahavirta. Sitä varten rahoituksen rahavirtalaskelmassa esitetään ensin antolainojen ja lainakannan muutokset. Maksuvalmiuden muutoksiin vaikuttavat myös toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset, vaihto-omaisuuden, pitkä- ja lyhytaikaisten saamisten ja korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutokset.

Toiminnan ja investointien sekä rahoituksen rahavirtojen yhteenlaskettu muutos vastaa taseesta laskettua rahavarojen muutosta.

Rahoituslaskelman tunnuslukujen laskentakaavat

Investointien tulo- ja menojen, %

Määritelmä: $100 \times \text{vuosikate} / \text{investointien omahankintamenot} (= \text{käyttöomaisuusinvestointien hankintameno} - \text{investointien rahoitusosuudet})$

Lainakanta 31.12.

Määritelmä: Vieras pääoma - (saadut ennakot + ostovelat + siirtovelat + muut velat)

Talousarvion tuloslaskelma, 1 000 € (ulkoiset erät)

	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 yhteensä	Talousarvio 2025	Taloussuun- nitelma 2026	Taloussuun- nitelma 2027
Myyntitulot	63 773	63 006	72 781	77 208	77 208
Maksutulot	24 401	32 314	38 698	41 051	33 051
Tuet ja avustukset	29 558	25 565	19 475	20 659	20 659
Vuokratulot	60 835	59 631	62 141	66 556	63 556
Muut toimintatulot	27 379	25 031	37 737	39 526	36 526
TOIMINTATULOT	205 947	205 547	230 832	245 000	231 000
Valmistus omaan käyttöön	1 771	1 910	1 910	1 910	1 910
Henkilöstömenot	329 295	332 970	330 318	328 079	322 457
Palvelujen ostot	269 487	282 901	346 997	327 048	321 500
Asiakaspalvelujen ostot	46 209	43 061	35	35	34
Muiden palvelujen ostot	223 277	239 840	346 962	327 013	321 466
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	45 622	37 024	34 049	45 685	44 902
Avustukset	45 047	46 561	63 380	62 950	61 871
Vuokrat	54 539	53 301	56 461	56 661	55 690
Muut toimintamenot	4 150	2 378	-35	-114	-112
TOIMINTAMENOT	748 141	755 135	831 169	820 309	806 308
TOIMINTAKATE	-540 423	-547 678	-598 427	-573 399	-573 398
Verotulot ja valtionosuudet	599 994	560 353	606 267	616 300	640 125
Rahoitustulot- ja menot	37 030	19 142	19 775	12 137	3 492
Vuosikate	96 601	31 817	27 614	55 038	70 219
Poistot ja arvonalentumiset	66 127	57 501	58 192	63 253	70 320
Satunnaiset tulot ja menot	0	0	0	0	0
TILIKAUDEN TULOS	30 474	-25 685	-30 578	-8 215	-101
Varausten ja rahastojen muutokset	2 034	1 953	1 703	1 703	1 703
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	32 508	-23 732	-28 875	-6 512	1 602

Tuloslaskelman tunnusluvut	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 yhteensä	Talousarvio 2025	Taloussuun- nitelma 2026	Taloussuun- nitelma 2027
Toimintatulot - muutos-% ed. vuodesta		0,2 %	-12,3 %	-6,1 %	5,7 %
Toimintamenot - muutos-% ed. vuodesta		-0,9 %	-10,1 %	1,3 %	1,7 %
Toimintakate - muutos-% ed. vuodesta		-1,3 %	-9,3 %	4,2 %	0,0 %
Toimintatuotot / toimintakulut	27,5 %	27,2 %	27,8 %	29,9 %	28,6 %
Vuosikate / poistot -%	-146,1 %	55,3 %	47,5 %	87,0 %	99,9 %
Vuosikate / asukas	478,5	155,9	133,6	263,2	332,0
Asukasmäärä 31.12.	201 889	204 234	206 644	209 073	211 524

Verotulot ja valtionosuudet, 1 000 € (ulkoiset erät)

	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 yhteensä	Talousarvio 2025	Taloussuun- nitelma 2026	Taloussuun- nitelma 2027
TOIMINTATULOT	205 947	205 547	230 832	245 000	231 000
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	1 771	1 910	1 910	1 910	1 910
TOIMINTAMENOT	748 141	755 135	831 169	820 309	806 308
TOIMINTAKATE	-540 423	-547 678	-598 427	-573 399	-573 398
Muutos %		-1,3 %	-9,3 %	4,2 %	0,0 %
VEROTULOT JA VALTIONOSUUDET	599 994	560 353	606 267	616 300	640 125
Verotulot	519 220	493 122	509 775	522 000	546 625
Kunnan tulovero	325 659	306 955	333 800	339 000	355 500
Kiinteistövero	73 263	77 000	84 975	87 500	90 125
Osuus yhteisöveron tuotosta	120 298	109 167	91 000	95 500	101 000
Valtionosuudet	80 774	67 231	96 492	94 300	93 500
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus (ilman tasausta, vuosi 2025 sisältää TE- rahoituksen)	9 307	-4 220	31 142		
Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus	-2 686	-3 017	-2 316		
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	42 811	42 266	45 593		
Verotulomenetysten korvaus	31 341	32 202	22 073		

	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025	Kaupunki	Vahinko- rahasto
RAHOITUSTUOTOT	49 105	46 690	47 922	45 322	2 600
RAHOITUSKULUT	12 075	27 548	28 148	27 948	200
NETTO	37 030	19 142	19 775	17 375	2 400
Muutos %		48,3 %	-3,3 %		
Korkotuotot	22 027	23 660	24 622	22 222	2 400
Muut rahoitustuotot	27 078	23 030	23 300	23 100	200
Korkokulut	11 501	26 646	27 247	27 247	0
Muut rahoituskulut	574	902	901	701	200

Rahoituslaskelmat ja lainat

Rahoituslaskelma, 1 000 € (ulkoiset erät)

	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 yhteensä	Talousarvio 2025	Taloussuun- nitelma 2026	Taloussuun- nitelma 2027
Vuosikate	96 601	31 817	27 614	55 038	70 219
Satunnaiset tuotot ja kulut	0	0	0	0	0
Tulorahoituksen korjaukset	17 630	18 384	30 375	13 870	9 360
Toiminnan rahavirta	78 971	13 433	-2 761	41 168	60 859
Investointimenot	182 342	241 360	340 036	359 860	355 601
Valtionosuudet ja muut rahoitusosuudet	10 087	12 263	6 460	5 260	5 260
Pysyvien vastaavien hyöd. luovutustulot	22 172	19 700	31 500	15 000	10 000
Investointien rahavirta	-150 083	-209 396	-302 076	-339 600	-340 341
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-71 112	-195 964	-304 837	-298 432	-279 482
Antolainauksen muutokset	10 779	-39 787	-109 653	-124 268	-84 423
Antolainasaamisten lisäykset, -	18 802	60 000	127 385	144 430	137 650
Antolainasaamisten vähennykset, +	29 581	20 213	17 732	20 162	53 227
Lainakannan muutokset	146 805	196 000	440 400	435 400	361 400
Pitkäaikaisten lainojen lisäys, -	130 000	200 000	487 000	512 000	438 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys, +	54 240	4 000	46 600	76 600	76 600
Lyhytaikaisten lainojen muutos	71 045				
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	75 489	156 213	330 747	311 132	276 977
VAIKUTUS MAKSUVALMIUTEEN	4 377	-39 751	25 910	12 700	-2 505

Rahoituslaskelman tunnusluvut	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 yhteensä	Talousarvio 2025	Taloussuun- nitelma 2026	Taloussuun- nitelma 2027
Asukasmäärä 31.12.	201 889	204 234	206 644	209 073	211 524
Investointien omahankintameno, M€	172,3	229,1	333,6	354,6	350,3
Investointien tulorahoitus, %	53 %	13 %	8 %	15 %	20 %
Lainakanta 31.12., M€	832	950	1 370	1 806	2 167
Lainakanta €/asukas	4 121	4 652	6 630	8 638	10 245

LIITTEET

Talousarvion noudattamista koskevat määräykset

1. Talousarvion sitovuus

Kuntalain 110 §:n mukaan talousarvioon otetaan tehtävien ja tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot sekä osoitetaan, miten rahoitustarve katetaan. Kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota. Hallintosäännön 78 §:n mukaan kaupunginvaltuusto antaa talousarvion noudattamista koskevat määräykset siitä, miten talousarvio ja sen perustelut sitovat kaupungin viranomaisia. Kaupunginhallitus antaa määräykset siitä, miten toimintasuunnitelmiin kirjatut tavoitteet ja toimenpiteet sitovat kaupungin viranomaisia.

Kaupunginvaltuustoon nähden sitovat tavoitteet

Kaupunginvaltuustoon nähden sitovia tavoitteita ovat kaikki toimintasuunnitelmakirjassa olevat lausekkeet ja toimielimen tavoitteet sekä toimintakate, ellei alla toisin ole määrätty.

Toimielinten kaupunginvaltuustoon nähden sitovat tavoitteet ovat mukana kaupunginhallituksen ja toimielimen välisissä toimintasuunnitelmissa. Ne toimintasuunnitelman tavoitteet ja kohdat, jotka eivät ole kaupunginvaltuustoon nähden sitovia, ovat kaupunginhallitukseen nähden sitovia tavoitteita tai tiedoksi annettavia tietoja.

Kaupunginvaltuustoon nähden sitovia tavoitteita eivät ole kaupunginvaltuuston vahvistaman talousarvion yleisperustelut, toimielimen kokonaiskuva toimialan kehittämisen suunnasta ja palvelun tarvetta tai toimintaa kuvaavat tunnusluvut.

Kaupunginvaltuuston, keskusvaalilautakunnan ja tarkastuslautakunnan toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet esitetään palvelukokonaisuuskohtaista toimintasuunnitelmaa suppeammassa muodossa osana kaupungin toimintasuunnitelmaa. Näiden toimielinten kuvaus toiminnasta ja sen kehittamisestä sekä toimintaympäristön muutostekijät eivät ole sitovia tavoitteita.

Toimielimen käyttötalousosan määrärahat ja tuloarviot ovat nettositovia (toimintakate) ja kohdistettu talousarviossa sovittuihin käyttötarkoituksiin. Toimintakateen positiivinen poikkeama ei anna toimielimelle oikeutta päättää uusista toiminnoista/käyttötarkoituksista, joista ei ole talousarviossa päätetty.

Nettomäärärahan korottamista tai nettotuloarvion alittamista koskeva muutospäätös on tehtävä valtuustossa riippumatta siitä, aiheutuuko poikkeama arvioitua suuremmista bruttomenoista vai arvioitua pienemmistä bruttotuloista.

Investoinneista kaupunginvaltuustoon nähden sitovia ovat talousarviokirjaan merkityt investointimenot, rahoitusosuudet ja pysyvien vastaavien luovutustulot.

Toimielimen käyttötalousosan määrärahat ja investointiosan määrärahat ovat erikseen sitovia. Määrärahan säästöä käyttötalousosassa ei voi käyttää investointiosan määrärahan ylityksen katteena tai päinvastoin.

Kaupungin tilahankkeiden tarveselvityksissä ja hanke-suunnitelmissa noudatetaan hallintosäännön määräyksiä. Hallintosäännössä on määrätty myös päätösvallasta investoinneissa ja muissa pitkävaikutteisissa menoissa.

Rahoituslaskelmaosan ainoa sitova erä on lainakannan muutos. Kaupungin tuloslaskelmaosan rahoitustulot ja -menot ovat nettositovia eriä.

Kaupunginvaltuusto asettaa talousarviossa tytäryhteisöille toiminnan ja talouden tavoitteita, jotka on johdettu kuntastrategiasta ja siihen liittyvästä omistajapolitiikasta sekä yhteisön liiketoiminnasta.

2. Toimenpiteet talousarviossa pysymiseksi

Toimielinten tulee jatkuvasti arvioida oman talouden ja toiminnan toteutumista ja esittää kaupunginhallitukselle niiden pohjalta välittömästi tai osavuositarkastusten yhteydessä toimenpiteet talousarviossa pysymiseksi.

3. Toiminnan ja talouden seuranta

3.1. Osavuositarkastukset ja tilinpäätös

Kaupunginvaltuustolle, kaupunginhallitukselle ja tarkastuslautakunnalle annetaan osavuositarkastukset toiminnan ja talouden kehittymisestä kolme kertaa vuodessa tilikauden aikana. Neljäs toiminnan ja talouden toteutumisesta annettava raportti on tilinpäätös.

Osavuositarkastukset sisältävät talouden sekä pormestariohjelman tavoitteiden ja talousarviolausekkeiden tarkastukset. Lisäksi tarvittaessa raportoidaan sopeuttamishajelman tavoitteiden toteutumisesta.

- Ensimmäinen osavuositarkastus laaditaan raportointijaksolta 1.1.–31.3. ja annetaan viimeistään kesäkuussa.
- Toinen osavuositarkastus laaditaan raportointijaksolta 1.1.–30.6. ja annetaan viimeistään syyskuussa.
 - Sisältää kärkihankkeiden tilanneraportin ja tytäryhteisöjen talousarviotavoitteiden ennusteet.

- Kolmas osavuosikatsaus laaditaan raportointijaksolta 1.1.–30.9. ja annetaan viimeistään marraskuussa.

Tilinpäätös laaditaan tilikaudelta, joka on kalenterivuosi.

- Tilinpäätökseen kuuluvat tase, tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja niiden liitteenä olevat tiedot sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus.

Kaupunginhallitus laatii tilinpäätöksen tilikautta seuraavan maaliskuun loppuun mennessä.

3.2. Pormestariohjelman seuranta

Pormestariohjelman tavoitteiden toimeenpanosta raportoidaan osana osavuosikatsauksia ja tilinpäätöstä.

3.3 Kuukausiraportointi toiminnan ja talouden kehitymisestä

Palvelukokonaisuuksista vastaavat johtajat raportoivat toiminnan ja talouden kehitymisestä kuukausiraportein omalle lautakunnalleen.

Palvelukokonaisuudesta vastaavan johtajan tulee erikseen annettavan aikataulun ja ohjeen mukaisesti raportoida toiminnasta ja taloudesta kansliapäällikölle sekä huolehtia siitä, että kansliapäälliköllä on valvontaa varten riittävät tiedot toiminnasta.

OHEISMATERIAALIT

Kärkihankkeiden toimintasuunnitelma 2025

Sisällys

Keskustan kehittäminen	2
Turun tiedepuisto	6
Osaamisen kärkihanke.....	12
Yhteisöllisyyden, hyvinvoinnin ja asuinalueiden tasapainoisen kehittymisen kärkihanke	15
Kulttuurin kärkihanke.....	17

Kaupungin kärkihankkeet

Pormestariohjelmaan nostettiin yhteensä viisi kärkihanketta: Tiedepuiston kärkihanke, Keskustan kehittämisen kärkihanke, Osaamisen kärkihanke, Kulttuurin kärkihanke sekä Yhteisöllisyyden, hyvinvoinnin ja asuinalueiden tasapainoisen kehityksen kärkihanke.

Kärkihankkeiden toimintasuunnitelmat ja toimintamallit ovat luotu rinnakkain yhteisvaikuttavan toiminnan periaatteiden mukaisesti, jotta toiminta tukisi mahdollisimman hyvin ja tehokkaasti Pormestariohjelman tavoitteita. Kärkihankkeet ovat edenneet toimintasuunnitelmien mukaisesti ja suurin osan tavoitteista on saatu valmiiksi. Valtuustokauden viimeinen vuosi on Kärkihankkeille tärkeä. Viikkaiden vuosien ja toiminnan jälkeen tavoitellaan kaikkien suunnitelmien, valmistelujen ja kokeilujen loppuun viemiseksi: Syksyllä 2024 ja talvella 2025 evaluoidaan Kärkihankkeiden toiminta, toimintamallia ja vaikutettavuutta. 2025 osallistutaan seuraavan valtuustokauden valmisteluun ja ennakoidusti myös hakemaan mahdollisimman paljon ulkoista rahoitusta tukemaan kaupungin kehitystä ja uutta Pormestariohjelman tavoitteita.

Keskustan kehittäminen

1. Kuvaus kärkihankkeen sisällöstä

Keskustan kehittäminen -kärkihanke on kaupungin strategisen johtamisjärjestelmän työkalu kaupunkistrategian keskus-taan koskevien tavoitteiden toteuttamiseksi. Strategian linjausten mukaan kaupungin ydin on näköiskuva kaupungin menestyksestä, hyvinvoinnista ja kilpailukyvyistä, ja siksi sen on koko ajan kyettävä uudistumaan. Kokonaisvaltaiseen kaupunkikehittämiseen tähtäävällä kärkihankkeella tavoitellaan Turun keskustan kilpailukyvyä ja vetovoiman vahvistamista niin liiketoiminnan ja matkailun kuin asumisen näkökulmista.

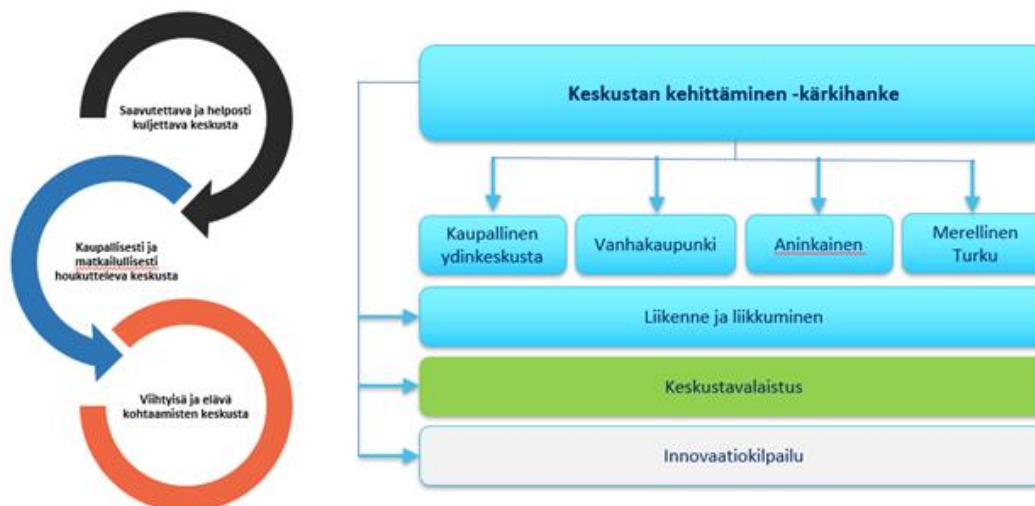
Yhtäältä tavoitteena on vahvistaa elinvoimaisen kaupunkikeskustan asemaa kaupunkilaisten yhteisenä viihtyisänä ympäristönä parantamalla julkisia kaupunkitiloja, lisäämällä ympärivuotista houkuttelevuutta sekä varmistamalla vilkkaan kulttuurielämän ja vireän tapahtumatoiminnan edellytykset kaupungin keskustatilassa. Toisaalta halutaan löytää keinoja kaupallisen keskustan elinvoiman vahvistamiseen ja uskon palauttamiseen keskusta kohdistuviin investointeihin. Tavoitteena on lisäksi varmistaa, että keskusta on tulevaisuudessakin saavutettavissa kaikilla liikennemuodoilla niin kansainvälisesti, kansallisesti kuin seudullisestikin. Kehittämistyön suunnannäyttäjäksi on laadittu Keskustavisio 2050.

2. Kärkihankkeen rakenne ja toteutus

Keskustan kehittäminen -kärkihankkeen toteutusta ohjaa kaupunginvaltuuston päätös kymmenestä hanketta eteenpäin vievästä toimenpidekokonaisuudesta (kv 14.5.2018 § 92) sekä kaupunginhallituksen hyväksymä kärkihankkeen toimenpidesuunnitelma (kh 13.8.2018 § 288). Päätösten mukaisesti keskustan kehittäminen nojaa kolmeen tavoitteelliseen painopistealueeseen, jotka luovat pohjan elävän ja vetovoimaisen kaupunkikeskustan kehittämiselle:

- Saavutettava ja helposti kuljettava keskusta: Turun keskusta on kaikkien yhteisenä kaupunginosana saavutettavuudeltaan ainutlaatuinen, ja sen liikkumisympäristön ilme on esimerkillisen viihtyisä ja vetovoimainen ympäri vuoden.
- Kaupallisesti houkutteleva keskusta: Turun keskusta on Läntisen Suomen tärkein ja pohjoisen Itämeren kiinnostavin talouden, kaupan ja työssäkäynnin keskittymä.
- Viihtyisä ja elävä kohtaamisten keskusta: Turun keskusta on eurooppalainen asumisen, kulttuurin ja matkailun keskittymä, joka sykkii elämää ympäri vuoden.

Toiminnallisesti kärkihanke koostuu neljästä alueellisesti rajautuneesta kehittämishankkeesta: kaupallisen ydinkeskustan kehittäminen, Vanhankaupungin kehittäminen, Aninkaisten alueen kehittäminen ja Merellisen Turun (Linnanniemi ja Aurajokirannat) kehittäminen, sekä liikenteen ja liikkumisen laajasta kokonaisuudesta, joka on viiden kärkihankkeen yhteinen kehittämishanke. Lisäksi keskustan kärkihankkeeseen kuuluvat Keskustavalaistuksen kehittäminen ja Keskustan innovaatiokilpailu -projektit. Keskustan kehittämisen kärkihanke tekee tiivistä yhteistyötä muiden kärkihankkeiden kanssa, erityisesti Kulttuurin kärkihankkeen kanssa, ja edistää Pormestariohjelman mukaisia tavoitteita. Kesällä 2023 kärkihankkeet siirtyivät Elinvoiman palvelukokonaisuuden alle.



Kuva 1. Keskustan kehittämisen kärkihankkeen rakenne

Kärkihankkeen tavoitteelliset painopistealueet ovat saavutettava ja helposti kuljettava keskusta, kaupallisesti houkutteleva keskusta ja viihtyisä ja elävä kohtaamisten keskusta, läpileikkaavat kaikkia kehittämishankkeita ja -projekteja, ja ohjaavat niiden suunnittelua ja toteutusta.

3. Toteutusaikataulu

Keskustan kehittäminen on jatkuva prosessi, ja siihen liittyvät toimenpiteet täsmennetään vuosittain. Pitkäjänteisellä ja kokonaisvaltaisella kaupunkikeskustan kehittämällä tuetaan Turun kaupungin kasvua, vahvistetaan sen brändiä ja parannetaan sen asemaa kiristyvässä kansainvälisessä kilpailussa asukkaista, osaajista ja investoinneista.

4. Kärkihankkeen toimintasuunnitelma 2025

Painopistealue/ Hanke	Tuotos
Liikenne ja liikkuminen	<p>Keskustan alueella toteutetaan kestävä liikumisen ja logistiikan kokeiluja ja tuetaan keskustan saavutavuutta opastamista kehittämällä.</p> <p>Vuonna 2024 valmistuvia SUMP ja Sulp kokonaisuuksia jalkautetaan yhdessä kaupunkiympäristön ja muiden palvelukokonaisuuksien sekä sidosryhmien kanssa. Samoin keskustan liikennesuunnitelmatyö valmistuu ja on merkittävässä roolissa ohjaamassa keskustan liikumisen ja liikenteen ohjausta, sekä tulevia kehityssuuntia.</p> <p>Kävely-ympäristöjen parantaminen kävelyn ja oleilun ohjelman mukaisesti.</p> <p>Pysäköintiratkaisut ja keskustan liikennesuunnitelma mukaan lukien pyöräilyn kehittämisohjelman mukaiset toimenpiteet. Pysäköintidatan kehittäminen ja ennustavan pysäköintimallinnuksen valmistelu.</p> <p>Toteutetaan logistiikan datan kehitystyö. Datan keruun kautta saadaan luotettavaa vertailutietoa, joka tukee kaupungin tavoitteita kohti vuoden 2029 hiilineutraalisuustavoitteita osoittamalla liikennemäärien vaikutuksen logistiikan kautta tavoiteltaviin liikenteen päästövähennyksiin.</p> <p>Asemapaikkojen kehitystä multimodaalisiksi liikkumisen solmukohdiksi tuetaan nojautumalla loppuvuonna 2024 valmistuneeseen Asemapaikkojen palvelutasotarkasteluun (mukaan lukien Tiedepuisto, Aninkainen / Matkakeskus ja Ferry Terminal).</p>
Merellinen Turku	<p>Edistetään Linnanniemen kehittämiskonseptia kumppanuuksien kautta. Edistetään myös taideohjelmaa sekä Merikorttelin kaavan viitesuunnitelman valmistelutyötä. Mahdollistetaan Linnanniemeä kehittävät väliaikaiset kokeilut, taide ja tapahtumat. Edistetään taidehanketta uuden yhteisterminaalin ja pysäköintilaitoksen rakentamishankkeiden yhteydessä.</p> <p>Historian ja tulevaisuuden museon arkkitehtuurikilpailun voittajaehdotuksen jatkokehittäminen aloitetaan. Maisema-arkkitehtuuri- ja taidekilpailu käynnistetään tammikuussa 2025 ja kilpailun ratkaisu on loppuvuodesta 2025. Voittajien kanssa jatketaan työskentelyä kilpailun jälkeen.</p> <p>Aurajoen työryhmän toiminta vakiinnutetaan. Työryhmää ja sen löydöksiä hyödynnetään kulttuurirannan yhteistyöverkoston perustamisessa.</p> <p>Kulttuurirannan konsepti valmistuu ja toimenpiteitä edistetään yhdessä Kulttuurin kärkihankkeen ja muiden toimijoiden kanssa. Itäisen Rantakadun taide-elementtien toteutussuunnittelu käynnistetään.</p> <p>Osallistutaan juhluvuoden 2029 valmisteluun ja käynnistetään valmistautumista Tall Ships Race tapahtumaan 2028.</p> <p>Ferry Terminalin yleisten alueiden suunnittelu etenee.</p>

Painopistealue/ Hanke	Tuotos
	Läntisen Rantakadun alajuoksun suunnittelun käynnistäminen.
Kaupallinen ydinkeskusta	Kauppahallin korttelin kehittäminen siirtyy vuodelle 2025 riippuen tilapalveluiden peruskorjaushankkeen edistymisestä. Kauppahallin väistötilahanke tarkoitus kilpailuttaa vuoden 2025 aikana. Tutkitaan aktiivisesti uudistuksen ja väistötilaratkaisun vaihtoehtoisia malleja. Jatketaan keskustan elinvoiman vahvistamista tehostamalla vuokrausta kauppatorilla ja -hallissa, ja tapahtumien järjestämistä ydinkeskustassa. Jatketaan myymäläpaviljonkien pop up-vuokrausta. Vakiinnutetaan onnistunut kahden vuoden aluevartiointipilotti ydinkeskustan turvallisuuden parantamiseksi.
Aninkainen	Aninkaisten alueen kokonaiskonseptin edistäminen elinvoiman ja palveluiden lisäämiseksi on käynnissä. Elämyskeskuksen ja Areenahankkeen Turku ratapiha -asemakaava on hyväksytty kaupunginvaltuustossa. Kaupungin ja Turun Ratapihan Kehitys Oy:n välinen kiinteistökaupan aiesopimus on voimassa 31.7.2025 saakka. Turku Ratapiha –asemakaavan kuulutus lainvoimaiseksi odottaa kaupungin ja TRK:n kiinteistökauppaan liittyvien sopimusneuvottelujen tuloksia ja TRK:n investointipäätöstä. Kupittaa-Turku (KUTU) -ratahankkeen toimenpiteet Turun ja Iso-Heikkilän ratapihalla ovat käynnissä. Väliaikaiset asemapalvelut Logomonsillan yhteydessä ovat käytössä. LogoHub -pysäköintilaitoksen rakentaminen on käynnissä. Matkakeskuksen hankekehityskilpailu käynnistyy alkuvuodesta 2025. Voittaneen kilpailuehdotuksen pohjalta valmisteltu Aninkaisten konserttitalon ja ammatti-instituutin tontin asemakaava saa lainvoiman kesään 2025 mennessä. Parkinkentän asemakaavan mukainen rakentaminen odottaa investointipäätöksiä. Parkinkentän väistötekojää Kupittaa liikuntakeskuksessa on valmis. Lisäksi Parkinkentän liikuntapaikkakäytön tarpeita osittain korvaava Mannerheimipuiston uudistaminen valmistuu syksyn 2025 koulujen lukukauden alkuun mennessä. Aninkaisten kaupunkiopastamista edistetään alueen hankkeiden valmistumisten ja mahdollisten muiden tunnistettujen tarpeiden myötä.
Vanhakaupunki	Vanhakaupungin kehittämiskonseptin pohjalta tehdyn tiekartan toimenpiteiden toteutusta yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa keskittyen toimenpiteisiin, jotka vahvistavat alueen monimuotoista yhteisöllisyyttä, kokemuksellista historiallisuutta, elävää kaupunkikulttuuria ja vehreää ja viihtyisää ympäristöä. Vanhan Suurtorin tilojenkäytön suunnitelma: edistetään kaupunginhallituksen syksyllä 2024 tekemän päätöksen mukaisesti. Piispankadun kehittämisen hankesuunnitelma valmistuu. Vanhakaupungin alueen opasteiden suunnittelu ja toteuttaminen Tuomiokirkon ja yliopistojen alueella sekä reititys opastein Luostarinmäen museokortteliin. Kirkkopuiston terrassin uuden kilpailutuskauden valmistelu.
Innovaatiokilpailu	Sytytä Turku -keskustan kehittämiskilpailun voittajaideoiden toteuttamissuunnittelu/toteuttaminen on käynnissä yhdessä toteuttajakumppaneiden kanssa. Käynnistetään uusi Sytytä Turku -kilpailu teemana keskustan vetovoiman parantaminen lasten ja nuorten näkökulmasta, siten että samalla edistetään ilmastotavoitteet. Tapahtumamattojen omistajuus ja kehittämisen suunta ratkaistaan.
Keskusta-valaistus	Keskustan kausivalaistusta kehitetään (pysyvät valaistukset). Valon polku siirtyy tapahtumapalveluiden alaisuuteen. Suunnittelussa tähdätään juhluvuoteen 2029, jota edeltää mm. Turun palon 200-vuotismerkkipäivä 2027. Yhteistyötä tehdään mm. Kulttuurin kärkihankkeen kanssa.
Pormestari-ohjelman mukaiset läpileikkaavat teemat	Hyvinvoinnin ja luonnon monimuotoisuuden vahvistamiseksi tuetaan kaupunkivihreän lisäämistä yhteistyössä muiden kärkihankkeiden, että kaupunkiympäristön toteutussuunnittelun ja ympäristösuojelun kanssa. Mahdollistetaan liikunnan ja harrastustoiminnan ympäristöjä keskustassa eri kohde- ja ikäryhmille yhteistyössä liikuntapalveluiden kanssa. Jatkuvana asiana vahvistetaan kestävä Turun kasvua tukemalla keskusta-alueella täydennys- ja korjausrakentamista. Varmistetaan myös korjausrakentamisesta johtuvien väistötilojen riittävyys. Keskusta alueen hotellitilanteen ja tarpeen selvittäminen. Sijoittumis- ja markkinointimateriaalin laatiminen. Kaupunki kohtaa yrittäjän -konseptin vakiinnuttaminen. Ulkoisen rahoituksen hakeminen toimintasuunnitelman tavoitteiden saavuttamiseksi sekä erilaiset kumppanuudet ja niiden edistäminen on keskustan kehittämiselle aivan huipputärkeä elementti.

Käyttötalouden määrärahat, €

Keskustan kehittäminen	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024	Talousarvioesitys 2025
Toimintakate	-1 034 763	-1 289 484	- 805 833

Investointisuunnitelma, 1 000 €

Strateginen kärkihanke	Kustannus-arvio	Vuosi 2025	Vuosi 2026	Vuosi 2027	Vuosi 2028
Keskustan kehittäminen -kärkihanke	351 247	72 240	64 450	45 880	3 680
Aninkainen	11 217	450	4 450	1 100	1 000
Merellinen Turku	175 070	52 380	57 550	43 400	1 300
Liikenne ja liikkuminen	133 360	19 410	2 480	1 380	1 380

Turun tiedepuisto

1. Kuvaus kärkihankkeen sisällöstä

Kärkihankkeen tavoite

Turun Tiedepuisto on kaupunkiseudun merkittävin kasvua tukeva kaupunkikehityskohde. Tiedepuisto-kärkihanke on puolestaan kaupungin strategisen johtamisjärjestelmän työkalu kaupunkistrategian ja pormestariohjelman tiedepuisto- aluetta sekä niihin liittyvien osaamiseen ja elinvoimaan liittyvien tavoitteiden toteuttamiseksi. Kärkihankkeella tavoitellaan alueen kehittymistä kansainvälisesti kiinnostavana ja rohkean kokeilevana osaamiskeskittymä, joka on toiminnoiltaan monipuolinen ja logistisesti vetovoimainen. Tiedepuiston kärkihankkeen mukaisella kehittämisellä tähdätään ennen kaikkea siihen, että Tiedepuiston sijainnin poikkeukselliset lähtökohdat ja monipuolisen osaamiskeskittymän luoma kasvupotentiaali saadaan mahdollisimman täysimääräisesti hyödyntämään kokonaisvaltaista kaupunkikehitystä.

2. Kärkihankkeen suunnittelua ja toteuttamista ohjaavat periaatteet

Tiedepuisto kärkihankkeen suunnittelua ja toteuttamista ohjaa kaupunginvaltuuston päätöksen mukaisesti kehittämisen Visio sekä seuraavat periaatteet:

1. Turun Tiedepuisto on kaupunkiseudun merkittävin kehityskohde.
2. Turun Tiedepuiston kaupunkirakennetta monipuolistetaan kärkihankkeen tavoitteiden ohjaamalla tavalla. Ensisijaisena painopisteenä on työpaikkoihin ja osaamiseen perustuvan vetovoiman kasvu. Toteutus kytkeytyy vahvasti Osaamisen kärkihankkeen toteuttamiseen: Tiedepuisto tuottaa rakenteen ja infran, Osaamisen kärkihankkeen kautta rakennetaan osaamis- ja koulutuspolkuja, jotka lisäävät vetovoimaa ja tukevat alueen kehittymistä.
3. Turun Tiedepuiston kehittämisellä tuetaan tunnin junan täysimääräistä hyötyä valtakunnallisen ja seudun kasvun hyväksi.
4. Turun Tiedepuistossa liikkuminen on fiksua.
5. Turun Tiedepuisto on hyvinvoinnin kaupunginosa.
6. Turun Tiedepuistossa investoidaan innovatiivisesti.
7. Turun Tiedepuiston julkinen kaupunkitila on korkeatasoista.
8. Turun Tiedepuistoa kehitetään yhteistyössä ja kumppanuuksin Triple Helix -toimintamallin mukaisesti, julkisen ja yksityisen sektorin sekä yliopisto- ja korkeakoulumaailman jatkuvalla yhteistyöllä.
9. Turun Tiedepuiston kehittäminen ohjelmoidaan kunnianhimoisesti ja isojen kokonaisuuksien kautta.
10. Tiedepuisto -kärkihanke ohjaa yleiskaavoitusta käynnissä olevalla yleiskaavakerroksella kaupunkikehityksen uudistumisen painopisteen sijoituessa Itäharjun puolelle.

3. Kärkihankkeen rakenne

Tiedepuisto -kärkihanke rakentuu kuvan 1 mukaisista painopistealueista. Tiedepuiston kehittämisen painopistealueet toimivat kärkihankkeen toteuttamishajonnan pohjana.



Kuva 2. Tiedepuisto -kärkihankkeen painopistealueet

Kehittämisen painopistealueet luovat pohjan alueen kilpailukyvyyn ja vetovoiman vahvistamiselle paitsi monipuolisena koulutus- ja tutkimuskeskittymänä myös kansainvälisesti merkittävänä osaamisintensiivisen yritys toiminnan keskuksena

ja vetovoimaisena asuinympäristönä. Painopisteistä kertova kohderyhmälähtöinen viestintä edesauttaa myös kansainvälisesti kiinnostavan Turun Tiedepuisto (engl. Turku Science Park) -brändin rakentumista.

4. Kärkihankkeen toimenpidekokonaisuudet

Rohkeasti kokeileva innovaatio- ja osaamiskeskittymä

Turun Tiedepuisto profiloituu kansainvälisesti merkittävänä ja rohkean kokeilevana innovaatio- ja osaamiskeskittymänä, ja luo kilpailukyisen toiminta- ja kasvuympäristön osaamisintensiiviselle tutkimus- ja yritystoiminnalle.

- Innovaatio- ja kokeilualustojen kehittäminen: Kehitämme määrätietoisesti temaattisia innovaatio- ja kokeilualustoja ja tuemme alueen toimijoiden kansainvälistymistä ja kasvua. Hyödynnämme kumppanuuksia ja ulkoisen rahoituksen mahdollisuuksia kehittämistoimenpiteiden rahoittamisessa.
- Laadimme suunnitelman verkostokoulun toteuttamisesta Tiedepuiston alueelle tarveselvitys- ja hankesuunniteluuhjetta uudella tavalla soveltaen. Edistämme hybridirakentamista kaavoituksen avulla.
- Toimijoiden välinen yhteistyö: Kehitämme Tiedepuiston toimijoiden välisiä yhteistoimintatapoja, -verkostoja ja -alustoja tavoitteellisesti Triple Helix -toimintamallin pohjalta alueen kilpailukyyn, vetovoiman, ja kokonaisvaltaisen kaupunkikehityksen vahvistamiseksi. Järjestämme temaattisia tilaisuuksia tavoitteellisen ja tulevaisuussuuntautuneen vuoropuhelun aktivoimiseksi alueen yritysten, opiskelijoiden, asukkaiden ja muiden toimijoiden välillä.
- Tiedepuiston tunnettuus ja brändi: Luomme Turun Tiedepuistolle alueen omaleimaiseen identiteettiin ja keskeisiin kilpailukykytekijöihin pohjautuva aluebrändi ja sen päälle rakentuva markkinoinnillinen ja myynnillinen kokonaisuus, jotka edesauttavat alueen kehittymistä merkittäväksi investointi- ja rahoituskohteeksi. Edistämme uusien toimijoiden sijoittautumista alueelle aktiivisella markkinoinnilla ja ennakoivalla tonttipolitiikalla, ja vahvistamme business-to-business myynnin resursointia yhdessä Business Turun kanssa.

Logistisesti vetovoimainen fiksun liikkumisen keskus

Turun Tiedepuisto on logistisesti vetovoimainen fiksun liikkumisen keskus, jossa saumattomasti toisiinsa kytkeytyvät kestävä liikumisen muodot ja niitä tukevat palvelut tekevät arjesta sujuvaa.

- Alueen sisäisen liikkumisen parantaminen: Kehitämme alueen liikkumisen kulkumuotojakaumaa kestävien liikkumismuotojen suuntaan. Parannamme kevyen liikenteen yhteyksiä sekä kävely- ja pyöräilyväylien viihtyisyyttä ja turvallisuutta.
- Pysäköinti: Toteutamme Kupittaaan kärjen kumppanuushankkeen osana keskitetyn pysäköintilaitoksen kaupungin investointina. Edistämme ja mahdollistamme keskitettyjen pysäköintilaitosten rakentumista Tiedepuiston laajentumisalueella.
- Joukkoliikenneyhteyksien ja -palveluiden kehittäminen: Parannamme Tiedepuiston saavutettavuutta ja joukkoliikenneyhteyksiä runkolinjastolla ja kehärunkolinjalla. Edistämme joukkoliikenteen käyttöä kehittämällä digitaalisia ratkaisuja ja liikkuminen palveluna -mallia. Kytkeämme ratikka hankkeen sekä Länsiradan toteutussuunnittelun osaksi alueen muun liikennepalveluiden sekä infran suunnittelua.
- Pääliikenneväylät: Suunnittelemme ja toteutamme Itäharjun liikenneverkon Kupittaaan kärjen kumppanuushankkeen asemakaavan pohjalta. Integroimme Länsiradan sekä sitä toteuttavat kaksoisraideratkaisut osaksi Kupittaaan kärjen kumppanuushanketta ja sen muodostamaa palvelukokonaisuutta. Toteutamme Helsinginkadun bulevardisoinnin Kupittaaan kärjen kumppanuushankkeen asemakaavan toteutukseen liittyen.
- Liikkumisen hub: Kehitämme Kupittaaan kärjen kumppanuushankkeen aluetta eri liikennevälineet toisiinsa saumattomasti kytkevänä liikumisen keskuksena ja olennaisena osana seudullista liikennejärjestelmää. Avaamme muodostuvan liikkumisen hubin yhteyteen liikkumispisteen, joka yhdistää yhteiskäyttöiset kaupunkipyörät ja yhteiskäyttöautot sekä julkisen joukkoliikenteen. Kehittämistoimilla tuemme laajasti tulevaisuuden liikenne-, logistiikka-, ja palvelutarpeita.

24/7/365 elävä kohtaamisten keidas

Turun Tiedepuisto on ympäri vuorokauden elävä ja viihtyisä kohtaamisten keidas, jossa hyvinvointia ja terveyttä edistävät alustat, ratkaisut ja palvelut nivoutuvat luontevaksi osaksi alueen asukkaiden, opiskelijoiden ja työntekijöiden arkea.

- Alueen toimivuuden ja julkisten kaupunkitilojen kehittäminen: Parannamme Kupittaaan työpaikkakeskittymän infran ja julkisen tilan toimivuutta ja viihtyisyyttä yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa. Painotamme viihtyisyyden merkitystä uusien kaupunkitilojen, kuten Kupittaaan kärjen kumppanuushankkeen suunnittelussa ja toteutuksessa. Lisäämme puistoalueita ja kaupunkivihreää Tiedepuiston alueella.
- Tapahtumatoiminta ja palvelut: Tuemme yhteisöllisyyttä vahvistavien ja alueen toimijoita aktivoivien tapahtumien järjestämistä sekä asukkaille, opiskelijoille että työntekijöille Tiedepuistossa. Tuemme palvelutarjonnan monipuolistamista alueella. Edistämme vapaakaupunki -ajattelun mukaisia kokeiluita Kupittaaan puistoalueella (joogaa, puistokonsertteja, piknik-tapahtumia).
- Hyvinvoinnin referenssikaupunginosa: Kehitämme erilaisia hyvinvointia ja terveyttä edistäviä alustoja, ratkaisuja ja palveluja, jotka nivoutuvat luontevaksi osaksi asukkaiden, opiskelijoiden ja työntekijöiden arkea sekä monipuolista innovaatio- ja liiketoimintaa.
- Toteutamme kaupungin investointina Taito-kampuksen Kupittaaan kärjen kumppanuushankkeen alueelle sekä kytkeämme palveluverkon suunnitteluprosessin osaksi Tiedepuiston sisällön päivitysprosesseja.

Kestävästi kasvava kaupunginosa

Turun Tiedepuisto on kaupungin energiatehokkain rakennettu alue, jonka kehittämisessä painottuvat laadukkaan perusinfraan lisäksi älykkään ja kestäväen kaupungin ratkaisut ja teknologiat.

- Kupittaaan kärjen kumppanuushanke: Toteutamme Itäharjun kytkeytymisen osaksi Tiedepuistoa Kupittaaan kärjen kumppanuushankkeella ja siihen liittyvillä kaupungin investoinneilla.
- Kiertotalous, älykäs rakentaminen ja energiatehokkuus: Haemme alueen kehittämiseen liittyvissä kilpailutuksissa kokeiluita, jotka tukevat kiertotaloutta, energiatehokkuutta ja hiilineutraaliutta. Hyödynnämme huippunopean 5G-verkon mahdollisuuksia ja uusia teknologioita (IoT, sensorit, jne.) älykkään rakentamisen, yritystoiminnan ja tutkimus- ja testiympäristöjen kehittämisen tukena.
- Yhdyskuntasuunnittelu: Edistämme alueen kehittymistä kehittämissuunnitelmassa ohjeellisesti määriteltyjen isojen kokonaisuuksien kautta.
- Jakamistalouden ratkaisut: Kehitämme jakamistaloutta tukevia alustoja, ratkaisuja, palveluita ja toimintamalleja. Edistämme autojen ja pyörien yhteiskäyttöä alueella. Pyrimme yhdistämään jakamistalouden eri palveluita suuremmiksi kokonaisuuksiksi ja tätä kautta tukemaan niiden toimintaedellytyksiä.
- Lähdemme toteuttamaan Tiedepuiston kiertotalouden tiekartan kautta nousevia kehittämiskokonaisuuksia.

5. Toteutusaikataulu

Edellä esitellyt Tiedepuiston kehittämisen painopistealueiden sisällöt muodostavat kärkihankkeen pitkän aikavälin toimenpidesuunnitelman (PTS) sisällöllisen tavoitteiston. Tiedepuiston kehittämisen pitkän tähtäimen suunnitelma (PTS) on jatkuva, osallistava prosessi, koostuen alla luetelluista yhteistyöfoorumeista. Yhteistyöfoorumien kautta tarkennetaan vuosikellon mukaisesti Tiedepuiston tavoitteistoa sekä saadaan kehitysehdotuksia eri päätöksentekofoorumien priorisoitavaksi. Priorisoidut kehittämis ehdotukset hankkeistetaan ja toimeenpannaan tehtävien päätösten mukaisesti. Hankkeet ja projektit integroidaan osaksi kaupungin talouden ja toiminnan suunnittelua eli kaupungin palvelutoimintaa (esim. asemakaavoitusohjelma, investointiohjelmat, palvelutarve- ja verkkosuunnitelmat jne.) Osa hankkeista ja projekteista on mahdollista toteuttaa kaupunkiorganisaation ulkopuolisilla resursseilla tai erilaisin kumppanuuksin.

Kaupunginvaltuuston päätöksen mukaisesti kärkihanke ohjaa kulloinkin toimivaltaisen toimielimen ja viranhaltijan valmistelua ja päätöksentekoa Tiedepuiston kehittämiseen liittyen. Pitkäjänteisellä ja kokonaisvaltaisella kaupunkikehityksellä (fyysinen, digitaalinen, sosiaalinen, toiminnallinen ulottuvuus) tuetaan Turun kaupungin kasvua, vahvistetaan sen brändiä ja parannetaan sen asemaa kiristyvässä kansainvälisessä kilpailussa asukkaista, osaajista ja investoinneista.

6. Kärkihankkeen toimintasuunnitelma 2025

Tiedepuiston kärkihankkeella tuetaan vuonna 2025 Kupittaa kärjen kumppanuushankkeen allianssin etenemistä siten että hanke ja siihen kytkeytyvät kaupungin investoinnit toteuttavat parhaalla mahdollisella tavalla kokonaisvaltaisen kaupunkikehityksen tavoitteita. Tiedepuiston kärkihankkeella resurssoidaan osaltaan Turun Teknologia ja Tiedepuisto Oy:n toimintaa kaupungin ja yhtiön välisen ostopalvelusopimuksen mukaisesti.

Tiedepuiston kärkihankkeen toimesta toteutetaan vuonna 2025 osaa alla luetelluista foorumeista. Foorumeilla eli verkostomaisella toimintamallilla tunnistetaan, päivitetään ja varmistetaan strategisten tavoitteiden toteutuminen sekä varmistetaan uusien innovaatioiden mahdollinen kytkeytyminen osaksi kaupunkirakenteen kehittämisen kokonaisuuksia ja niihin liittyviä investointeja. Foorumien määrää ja toimintaa kehitetään keskeisten Tiedepuiston sisältöjen vaatimusten mukaisesti. Foorumien toimintaa tuetaan esiselvitys- ja palveluhankinnoilla.

Taulukko alla: Foorumeiden alustava määrittely, tavoite, vuoden 2025 tarkennettu tavoite ja kytkeytyminen toteuttaviin hankkeisiin ja projekteihin.

(Yleistoimeksianto: *Kunkin Foorumin tehtävänä on edustaa osaamisalueen parasta tietämystä, luoda itsellensä agenda ja aktiivisesti tunnistaa osaamisalueen mahdolliset vaikutukset Tiedepuiston alueen Toiminnalliselle, Digitaaliselle, Sosiaaliselle ja Fyysiselle ympäristölle sekä nostaa käsiteltäviksi em. näkökulmista osa-alueen, muiden osa-alueiden kanssa yhteensovitettavia ja kehitettäviä teemoja.*

Foorumin yhteistyön tulos; *Muodostaa prosessi ja luoda agenda, joka vastaa toimeksiannon vaatimuksiin ja tuottaa eniten lisäarvoa Tiedepuiston kokonaiskehittämiselle.)*

Pitkän tähtäimen suunnitelma (PTS)		Vuosisuunnitelma 2025	Palvelutoiminta ja kehittäminen
Foorumi ja kuvaus	Foorumin tavoite	Foorumin tavoite vuodelle 2025	Tiedepuistoa toteuttavat hankkeet ja projektit, joilla tunnistettu rajapinta foorumiin
Rohkeasti kokeileva innovaatio- ja osaamiskeskittymä;			
Rajapintaorganisaatiot (TYKS, oppilaitokset, TTK, SYK) Strategisen tason keskustelufoorumi, Triple-Helix yhteistyö.	Organisaatioiden kehitysviisoiden yhteensovittaminen ja tätä kautta Tiedepuiston vision ja masterplanin muutostarpeiden hallinta.	Tiedepuisto yhteistyön vakinaistaminen.	<ul style="list-style-type: none"> - Tiedepuisto - Kupittaa kärjen kumppanuushanke - Yhteys palveluverkkoon liittyviin hankkeisiin; (KV-koulu, Taitokampus, Tekniikan-kampus, Monitoimitalo) - Kumppaneiden hankkeet - Uudet kumppanuushankkeet
Innovaatiot, kehitysohjelmat ja niiden toimijat	määritetään	määritetään	- tunnistetaan
Digitaalisuus Digitaalisuus osana kokonaisvaltaista kaupunkikehitystä	Keskustella ja ymmärtää mitä digitaalisuus tarkoittaa kaikissa kokonaisvaltaisen kaupunkikehityksen ulottuvuuksissa ja kuinka digitaalisuutta voidaan toteuttaa osana Tiedepuiston kehitystä.	Kupittaa kärjen kumppanuushankkeelle asetettavat vaatimukset ja toiminnallisuuden edellyttämät järjestelmät.	<ul style="list-style-type: none"> - Tiedepuisto - Kupittaa kärjen kumppanuushanke - Infra- ja palveluverkkoinvestoinnit
Logistisesti vetovoimainen fiksun liikkumisen keskus;			
Liikkuminen, liikenne ja liikkumisen palvelut (joukkoliikenne / yksilötaso)	Tunnistaa ja mallintaa liikumisen kehittämiskäsitteet osaksi Tiedepuistoa. Tiedepuistoalueen liikenteen ja liikennejärjestelmän kokonaiskoordinaatio. Liikkumisen kehitystrendit, tulevaisuuskuva ja palvelutarpeet.	Tiedepuiston kannen allianssin liikkumiseen liittyvien tavoitteiden varmistaminen sekä allianssiyhteistyö kehitysvaiheissa. SUMP valmisteluun osallistuminen. Asemapaikkojen palvelutasotarkastelu.	<ul style="list-style-type: none"> - Kupittaa kärjen kumppanuushanke - Raitiotie - Länsirata - Kaksoisraide (KUTU)

Pitkän tähtäimen suunnitelma (PTS)		Vuosisuunnitelma 2025	Palvelutoiminta ja kehittäminen
Paikointusratkaisut	määritetään	Keskitetyn pysäköintilaitoksen toteutus	<ul style="list-style-type: none"> - Kupittaaan kärjen kumppanuushanke - Voimakadun asemakaava
Väylävirasto	Länsirata hankkeen toteutusedellytysten varmistaminen. Palveluiden yhteiskehittäminen, suunnitelmien yhteensovitus, sopimukset, rakennuttamisen varmistaminen.	Kupittaaan kärjen kumppanuushankkeen toteutuksen tuki. Asemapaikkojen palvelutarpeiden selvitys.	<ul style="list-style-type: none"> - Kupittaaan kärjen kumppanuushanke - Kupittaa-Salo kaksoisraide - Kaksoisraide (KUTU) - Tunnin Juna
Kestävästi kasvava kaupunginosa;			
Kaupunkisuunnittelu	Integroida muilta foorumeilta tulleet tavoitteet osaksi Tiedepuiston fyysistä alustaa (kaupunkirakennetta). Tiedepuiston kaavoituksen ohjelmointi.	Muiden foorumien kautta tulleiden sisältöihin liittyvien kehitysajatusten tuominen osaksi Tiedepuiston suunnittelu- ja investointiprosesseja. Tiedepuiston kansihankkeen allianssiyhteistyö. Tavoitteiden tarkennus jo käynnissä oleville käynnistettävälle asemakaavoille.	<ul style="list-style-type: none"> - Kupittaaan kärjen kumppanuushanke - Voimakadun asemakaava - Itäharjun liittymän asemakaava - Itäharjun monitoimitalon asemakaava - Vanhan K-raudan alueen kehittäminen - Infrainvestointiohjelma
Kaupunki-infra	Resurssitehokkaan ja kestävästä infran toteutus. Integroida muilta foorumeilta tulleet tavoitteet osaksi infrainvestointien hankinta- ja rakennuttamisprosesseja. Tiedepuiston investointien tarveselvitysten tuki ja Infrainvestointiohjelman koordinoiminen.	Tiedepuiston kannen allianssin tavoitteiden varmistaminen sekä allianssin ohjausmalli.	<ul style="list-style-type: none"> - Kupittaaan kärjen kumppanuushanke (kansi ja velvoitepysäköinti sekä rajapinnat) - Voimakadun asemakaavan infra - Itäharjun liittymän infra - Infrainvestointiohjelma
Kiertotalous	Tiedepuiston alueen kiertotalouden mahdollisuudet ja ratkaisut. Foorumi toiminnassa.	Tiedepuiston kiertotalouden tiekartan toimenpiteiden suunnittelu ja toteutus foorumin avulla.	<ul style="list-style-type: none"> - Kupittaaan kärjen kumppanuushanke - Ilmastotiimin hankkeet - Purkupilotti - Circular Tiedepuisto
Jakamistalous	Tiedepuiston alueen jakamistalouden mahdollisuudet ja ratkaisut. Mitä jakamistalous tarkoittaa Tiedepuistossa. Foorumi itse määrittelee ja konkretisoi tavoitteensa päätöksenteon vahvistettavaksi.	Toimintavan ja tavoitteiden tunnistaminen.	<ul style="list-style-type: none"> - Tiedepuisto - Kupittaaan kärjen kumppanuushanke
Tilojen yhteiskäyttö	Tilojen mahdollinen yhteiskäyttö Tiedepuistossa. Käydä keskustelua ja tunnistaa tilojen yhteiskäyttöön liittyvät mahdollisuudet (investointien mahdollinen optimointi).	Perusagendan ja mittareiden määrittely, hyväksyttäminen ja raportoinnin aloitus. Käynnissä olevien hankkeiden ja projektien tunnistaminen ja rajapintojen määrittely.	<ul style="list-style-type: none"> - Kupittaaan kärjen kumppanuushanke/Taito- Kampus - KV-koulu - Tekniikan kampus - Monitoimitalo - Liikunta
Hiilineutraalius ja ilmasto- viisaus Hiilineutraali ja ilmasto- viisas Tiedepuisto	Mitä tarkoittaa hiilineutraalius ja ilmasto- viisaus kaikilla toiminnan tasoilla (kaupunginosa-, kortteli-, rakennus-, asunto ja henkilötasolla) sekä palveluissa ja kehitystoiminnassa.	Kehittämismahdollisuuksien tunnistaminen ja toimenpiteiden hankkeistaminen osaksi kansihanketta ja Tiedepuistoa.	<ul style="list-style-type: none"> - Kupittaaan kärjen kumppanuushanke - Voimakadun asemakaava - Itäharjun liittymän asemakaava - Itäharjun monitoimitalon asemakaava - Vanhan K-raudan asemakaava

Pitkän tähtäimen suunnitelma (PTS)		Vuosisuunnitelma 2025	Palvelutoiminta ja kehittäminen
24/7/365 elävä kohtaamisten keidas;			
Opiskelijakaupunki Turku	Yhteistyö verkoston kanssa	Yhteiskehittämishankkeet	- määritetään
Turku Health Kampus (Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen alusta)	määritetään	määritetään	määritetään
Kaupunkitilat	määritetään	määritetään	määritetään
Tapahtumatoiminnot / toiminta-alusta	määritetään	määritetään	määritetään
Erityisryhmät / esteettömyys / Hyvän mielen Turku	määritetään	määritetään	määritetään
Sportti-Turku / Liikkuva Turku	määritetään	määritetään	määritetään

Käyttötalouden määrärahat, €

Turun Tiedepuisto	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024	Talousarvioesitys 2025
Toimintakate	-729 671	-1 023 808	-944 118

Investointisuunnitelma, 1 000 €

Strateginen kärkihanke	Kustannusarvio	Vuosi 2025	Vuosi 2026	Vuosi 2027	Vuosi 2028
Turun tiedepuisto -kärkihanke	169 064	56 750	47 200	53 254	2 500

Osaamisen kärkihanke

1. Kuvaus kärkihankkeen sisällöstä

Osaamisen kärkihankkeen tarkoituksena on vahvistaa turkulaisten osaamista, houkuttaa uusia osaajia Turkuun sekä tunnistaa paremmin kaikkea sitä osaamista, mitä turkulaisilla on. Kärkihankkeen taustalla on yhdessä Turun yliopiston tulevaisuuden tutkimuslaitoksen kanssa tehty Osaamisen visio 2040: ”Vuonna 2040 vetovoimainen ja monimuotoinen Turku on globaali edelläkävijä oppimis- ja osaamisympäristönä. Kaupunki tarjoaa erinomaiset puitteet monialaiseen osaamisten uudistamiseen ja niiden kestävään hyödyntämiseen”. Tämä visio ohjaa kasvatuksen ja koulutuksen kehittämistä ja se on kaupunkikehitystyön kaltainen kehittäen alueen osaamista ja hyvinvointia sekä henkistä pääomaa.

Turku on ensimmäinen suomalainen kaupunki, joka miettii tässä mittakaavassa tulevaisuuden osaamistarpeita. Ajatus on, että käännetään kouluttautumisesta osaamisen kehittämiseen ja tuodaan näkyväksi monipuolisesti sitä osaamista, mitä kaupunkilaisilla on ja joka on hankittu myös virallisen koulutuksen ulkopuolella. Osaamisen kehittämisessä keskeistä on alueen työelämästä tuleviin tarpeisiin vastaaminen ja rooli kaupungin elinkeinopolitiikan kehittämisessä on merkittävä.

Kärkihankkeen valmistelu ja toteutus on osa Pormestariohjelmää ja sen valmistelussa on kuultu laajasti niin kaupungin toimijoita kuin myös elinkeino-yhtiö Business Turku ja korkeakoulukenttää. Osaamisen kärkihankkeen toimenpiteet kohdistuvat strategisesti kaupungin johtoon sekä koko kasvatuksen ja koulutuksen kentälle varhaiskasvatuksesta korkeakouluhin että työ- ja elinkeinoelämään.

2. Toteutusaikataulu

Kärkihanke käynnistyi tammikuussa 2022 asettamis päätöksen jälkeen.

3. Kärkihankkeen toimintasuunnitelma 2025

Painopistealue/ Hanke	Tuotos
Uusien innovaatio- ja osaamiskokonaisuuksien vahvistaminen Turkuun	<p>Tunnistetaan Turun vahvat osaamiskeskittymät vuonna 2023 muotoutuneen tilannekuvan pohjalta. Osaamiskeskittymätyö jatkuu vaiheittain koko kärkihankkeen toiminta-ajan. Toimintaympäristön ollessa jatkuvassa muutoksessa, myös osaamiskeskittymien luonne ja painopisteet elävät ajassa.</p> <p>Osaamiskeskittymät yhdistävät toiminnallisesti korkeakoulut, toisen asteen lukio- ja ammatillisen koulutuksen sekä vapaa sivistystyön huippuosaamisen kokonaisuudeksi. Tieteen ja tekniikan kampukselle rakentuu tulevaisuudessa esim. ammatillisen koulutuksen Taito-kampus. Turun kehittäminen kansallisesti ja kansainvälisesti veto- ja pitovoimaisena opiskelu- ja korkeakoulukaupunkina jatkuu.</p> <ul style="list-style-type: none"> Kehitetään Kulttuurikampus Turun ja Teknologiakampus Turun rakenteita, toimintaa ja yhteistyötä tarpeen mukaan STEAM Turku -toimintamallia kehitetään ja laajennetaan Laaditaan toimenpide-ehdotus korkeakouluhin Turun ulkopuolelta tulevien tutkijoiden, opetushenkilökunnan ja vaihto-opiskelijoiden pitovoimaan vaikuttavista asioista tehdyn selvityksen pohjalta osana kansainvälisen osaamisen palvelujen kehittämistä (ent. Talent Boost). <p>Osaamiskeskittymä- ja innovaatioverkostotyö päättyy keväällä 2025.</p>
Turun elinvoiman vahvistaminen sekä työelämän osaamistarpeisiin vastaaminen	<p>Parannetaan kyvykkyyttä reagoida joustavammin ja nopeammin työelämästä tuleviin osaamistarpeisiin. Vahvistetaan yhteistyön rakenteita ja yhteistä kehittämistä.</p> <ul style="list-style-type: none"> Toteutetaan Turun alueen elinvoiman ekosysteemin mallinnus, jonka kilpailutus ja hankintaprosessi käynnistettiin syksyllä 2023. Työ tulee valmiiksi 2024. Toteutetaan innovaatioympäristöanalyysin päivitys ja näin muodostetaan ajantasainen tilannekuva. Kytetään analyysi yhteen Turun TKI-tiekarttatyön kanssa. Työ alkoi 2023 ja tulee valmiiksi 2024. Luodaan toimintamallit yhteistyöhön työllisyyspalvelu-uudistukseen liittyen ja osallistutaan kansainvälisen rekrytoinnin ja työnvälityksen palvelumallin rakentamiseen seudullisesti. Jatketaan Alue-ennakointiohjelmää ja hyödynnetään sen tuloksia laaja-alaisesti kaupungin elinvoimaa vahvistaviin kehittämistoimenpiteisiin. Vahvistetaan ja kehitetään kansainvälisen osaamisen ja maahanmuuton yrityspalveluja.

Painopistealue/ Hanke	Tuotos
	<p>Tämä tavoitekokonaisuus päättyy sellaisenaan keväällä 2025. Tarkoitus on nostaa uusia kehittämisen aihioita tehdyn työn pohjalta jatkokehitykseen. Osa työstä on integroitavissa perustoimintaan resurssien niin salliessa.</p>
<p>Jatkuvan oppimisen kehittäminen ja osaamispotentiaalin vahvistaminen</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Toimeenpannaan jatkuvan oppimisen laajaa kehittämisohjelmaa alueellisesti ja kaupunkitasoisesti keskittyen työikäisen väestön osaamistason nostamiseen. • Selvitetään toimivia käytäntöjä segregaatiokehityksen jarruttamiseksi huomioiden myös muut suuret kaupungit. Työ alkoi 2023 ja jatkuu koko kärkihankkeen ajan. • Lisätään työ- ja koulutusperäisen maahanmuuton palvelujen jatkuvan oppimisen toimenpiteitä. • Mallinnetaan Turun seudun jatkuvan oppimisen ekosysteemi ja tuetaan verkoston vuoropuhelua tarpeen mukaan. Työ alkoi 2023 ja jatkuu 2024. • Osallistutaan jatkuvan oppimisen teemoihin liittyviin hankehakuihin tavoitteena lisätä ulkoista rahoitusta kokonaisuuden kehittämiseksi. <p>Tämä toimenpidekokonaisuus on sellainen, jonka ympärillä on ilmennyt suuri tarve jatkokehittämiseen. Osaamisen kehittäminen ja osaamistason nostaminen (<i>elinikäinen oppiminen</i>) on tavoitekokonaisuus, jota jatketaan koko vuoden 2025. Toimenpiteet jakautuvat ikäryhmittäin ja sen lisäksi on temaattisia aihekokonaisuuksia, kuten vihreä siirtymä, joiden osaamistarvekartoitus ja osaamistason nostaminen ovat erityisen kehittämisen tarpeessa. Samoin työ- ja koulutusperusteinen maahanmuutto osana uutta työllisyysaluetta ja alueen elinvoiman kasvattamista on läpileikkaava ilmiö, johon tulee jatkossakin keskittyä laaja-alaisesti. Toimintavuoden tavoitteena monikielisten turkulaisten osaamistason nostaminen, siten että väestönkasvun ohella Turun verotulo saadaan samalla kasvuun.</p> <p>Aikuisten osaamistason nostaminen</p> <p>Turun väestönkasvu pohjaa maahanmuuttajiin. Siksi toimenpidekokonaisuuksissa on keskityttävä erityisesti monikielisten turkulaisten kohderyhmään.</p> <p>Verotulot eivät tutkitusti kasva samassa suhteessa väestönkasvun kanssa, koska maahanmuuttajataustaisten henkilöiden osaamis- ja koulutustaso ja siten työllisyys eivät ole kantasuomalaisien tasolla. Tarvitaan entistä laajempaa ja vaikuttavampaa kehittämistä yhteisvaikuttavan suunnittelun ja johtamisen kautta, yhteistyössä mm. kasvatuksen ja opetuksen, työllisyyden ja maahanmuuton palvelukokonaisuudet.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tarvitaan uusia toimintamalleja ja myös ajattelutapojen uudistamista osana yhteisvaikuttavaa kehittämistä • Työnantajapalvelut lähelle työnhakijoita, polku korkeakouluopinnoista työelämään vaatii vahvistamista erityisesti kansainvälisten opiskelijoiden ja puolisoitten kohderyhmissä. • Itsenäistyvä nuori (korkeakoulusta töihin) -työskentelyyn osallistuminen integraatiotoiminnon kanssa. Tavoitteena pitovoiman kasvattaminen, nopeampi työllistyminen ja alueen verotulon kasvu. • Korkeakoulujen ja toisen asteen oppilaitosten aktivointi osaamistason nostamisessa yleisesti tärkeää mm. Opintopoluilla ammatilliselta perusasteelta kohti AMK-opintoja (yhteys segregaation vaikutusten vähentämisen toimintamalliin, maahanmuuttajien sosioekonomisen aseman parantamiseen) • Jatkuvan oppimisen ekosysteemyön aktivointi Turun korkeakouluissa • Työnantajapalvelut ja osaajatarpeisiin vastaaminen sekä toimintamallien skaalaaminen Turun työllisyysalueen tarpeita vastaamaan <p>Vihreän siirtymän osaajatarpeet</p> <ul style="list-style-type: none"> • Selvitetään tilannekuva vihreän siirtymän osaajatarpeiden osalta Turun alueella. • Tunnistetaan mahdollisuuksia lyhytaikaisille koulutuksille ja osaamistason nostamiselle yhdessä yritysten ja oppilaitosten kanssa tavoitteena uudet työpaikat ja osaamisen päivittäminen elinkeinon elinvoiman tarpeita vastaamaan. • Hyödynnetään työssä aiemmin luotuja verkostoja ja toimintamalleja sekä ennakoitua verkostojen ja prosessien tietopohjaisen kehittämisen varmistamiseksi <p>Digitaaliset työkalut osana elinvoiman ja työllisyyden vahvistamista</p> <ul style="list-style-type: none"> • Käynnistetään tarvelähtöisesti kokeiluja, jotka tähtäävät palvelun tehostamiseen ja laadun parantamiseen digitaalisten työkalujen avulla yhteistyössä esimerkiksi Turun työllisyysalueen kanssa

Käyttötalouden määrärahat, €

Osaamisen kärkihanke	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024	Talousarvioesitys 2025
Toimintakate	-435 127	-346 974	-391 855

Yhteisöllisyyden, hyvinvoinnin ja asuinalueiden tasapainoisen kehittymisen kärkihanke

1. Kuvaus kärkihankkeen sisällöstä

Yhteisöllisyyden kärkihankkeella luodaan turkulaisille mahdollisuuksia vahvistaa hyvinvointiaan, tehdä ja kasvaa yhdessä omaleimaisilla asuinalueilla. Kärkihankkeen toimenpiteillä vahvistetaan Turun elinvoimaa ja ratkotaan laajalla kumppanuudella visaisia yhteiskunnallisia haasteita; yksinäisyys, mielenterveyden ongelmat, syrjäytyminen, liikkumattomuus sekä alueellinen eriytyminen. Ilmiöihin vaikuttamisella voidaan saavuttaa isoja inhimillisiä ja taloudellisia vaikutuksia. Hankkeen ydin on yhteisöllisyys, osallisuus ja hyvien väestösuhteiden edistäminen. Yhteisöllinen Turku on elinvoimainen, kaunis, kestävä ja inklusiivinen.

Kärkihanke koostuu koko kaupunkia koskevista toimista ja toteutetaan poikkihallinnollisesti yhdessä järjestökentän, asukkaiden ja yritysten kanssa. Kärkihankkeeseen on valittu toimia, jotka ovat jatkossakin kaupungin tehtäviä, tukevat perustoimintaa ja vetovoimaa. Toimenpideohjelmat kokoavat yhteiseen vuoropuheluun hankkeen kärkitoimien lisäksi myös muun perustoiminnan kehittämisen. Yhteiset mittarit ja aktiivinen viestintä tukevat kaikkia hankkeen osa-alueita.

Hanke koostuu kolmesta työpaketista: Hyvän mielen Turku, Liikkuva Turku ja Uudistuvien lähiöiden Turku.

2. Toteutusaikataulu

Kärkihanke toteutetaan vuosina 2022–2025.

3. Kärkihankkeen toimintasuunnitelma 2025

Painopistealue/ Hanke	Tuotos
Hyvän mielen Turku	<ul style="list-style-type: none"> Hyvän mielen Turun toimenpideohjelmat ovat käynnissä ja juurruttamisvaiheessa. Toimenpiteet vahvana tukena segregaaation ja segregaaation vaikutusten vähentämisessä. <ul style="list-style-type: none"> Alueolohuoneiden kokonaisuus HyTe:n aluetyön vastuulle 2025- OKM:n ja OPH:n rahoittamat jengiytymisen ja väkivallan ehkäisemisen hankkeet käynnissä 6/2025 asti. Jatkorahoituksia ja toimenpiteiden juurruttamisia hankkeille 8-/2024. Hyvinvoinnin kansalaiskoulutukset, opiskelijoiden ja koulujen henkilöstön hyvinvointia tukevat koulutukset käynnissä Kärkihankkeen arviointityö käynnistetty ja huomiota vaativien kokonaisuuksien koontia tehty ja tehdään 5-/2024. Huomiota vaativat ja jatkosuunnittelun alla olevat kokonaisuudet: <ul style="list-style-type: none"> Vanhemmuuden tuki Ikäihmisten toimintakyvyn vahvistaminen Nuoret aikuiset Yksinäisyyden vähentäminen/Syrjäytymisen ehkäiseminen Työikäisten työkyvyn ylläpito Yhteistyö hyvinvointialueen kanssa käynnissä ja yhteisiä rahoituksia haettu (mm Terveyden edistämisen määräraha (STM); katuväkivallan ja jengiytymisen ehkäisemisen toimet 6/2024) Hankkeen sisällä tehtyä ilmiölähtöistä tarkastelua osana pormestarihallinnon jatketaan. Pilottina ollut nuorten häiriökäyttäytymiseen puuttumisen toimintamalli on vakiintunut ja laajempaa nuorten ja nuorten aikuisten pahoinvoinnin tilannekuvajohtamista pilotoidaan (esimerkkinä Wimman yökahvila). Edistetään Yliopistonkadun ja muiden julkisten kaupunkitilojen turvallisuutta parantavaa toimintaa yhdessä Keskustan kehittämisen kärkihankkeen ja kaupungin turvallisuustyön kanssa. Tykkää turkulaisesta! -toimintaa kehitetään syksyn 2024 eteenpäin. Erityisenä huomiona yksinäisyyden ja syrjäytymisen ehkäisemisen vastaiset toimenpiteet.
Liikkuva Turku	<ul style="list-style-type: none"> Toimenpideohjelma kärkihankkeelle on laadittu ja sen toteuttaminen ikäryhmäkohtaisesti etenee kohti hyväksi havaittujen ja vaikuttavien toimenpiteiden jatkon varmistamista. Toimenpiteiden jatkon resurssoinnissa hyödynnetään kaupungin ulkoisia rahoituskanavia mahdollisimman kattavasti Liikuntapalveluiden avustusjärjestelmän uudistus (Boostii, 1/2025-) otetaan käyttöön 1.1.2025. Uudistuksesta viestitään kattavasti seura- ja kuntalaiskentällä koko käyttöönottoavuoden aikana. Boostii -edun (harrastekortti) sähköisen järjestelmän ensimmäinen versio julkaistaan heti vuoden 2025 alussa ja järjestelmäkehitystä jatketaan koko kalenterivuoden ajan. Kehitystyössä hyödynnetään Suomi Liikkeelle -ohjelman innovaatorahoitusta Valmennus- ja ohjausosaamisen kehittämisen malli otetaan käyttöön osana avustusjärjestelmän uudistusta. Ensimmäisen käyttöönottoavuoden aikana varmistetaan, että malli jalkautuu seura- ja yhdistyskentälle ja että, liikunta- ja urheiluseurojen valmentajat ja ohjaajat suorittavat avustusperiaatteissa

Painopistealue/ Hanke	Tuotos
	<p>mainitun valmennus- ja ohjausosaamisen kehittämisen mallin minimitason (Vastuullinen valmentaja - verkkokurssi). Mallin kehitystyö jatkuu vuoden 2025 aikana</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lasten ja nuorten Harrastamisen Suomen mallin edistäminen jatkuu valtion hankeavustuksella • Kiva loma -toimintaa vakiinnutetaan yhteistyössä muiden palvelukokonaisuuksien kanssa • Lasten ja nuorten harrastamisen edistäminen yhdessä seurojen ja yhdistysten kanssa tukemalla uusien matalan kynnyksen harrastusmahdollisuuksien syntymistä eri puolille Turku • Liikunnan elinvoimaohjelman valmistelu verkostoyhteistyönä (kaupunki ja yksityinen sektori) • Liikuntaneuvonnan (työikäiset, ikääntyneet ja perheet) juurruttaminen sekä palveluohjauksen vahvistaminen Varsinais-Suomen hyvinvointialueen ja työterveyshuollon palveluiden kanssa • Voitas-toiminnan ja alueellisen Liiku Lähellä -toiminnan juurruttaminen yhdessä kolmannen sektorin ja muun kumppanuusverkoston kanssa • Ikääntyneiden viestinnän lisääminen kohdennetuilla toimenpiteillä, etsivän ja jalkautuvan työn sekä printtivistinnän, mm. senioreiden hyvinvointioppaan avulla • Liikuntapaikkaverkkosuunnitelman linjaukset on päätetty (kv 11.4.2022 § 67) sekä kaupunginhallituksen toimeenpanopäätöstä (30.5.2022 § 246) koskevia toimenpiteitä edistetään resurssien mukaisesti
Uudistuvat lähiöt	<ul style="list-style-type: none"> • Vuoden 2023 alussa valmistunut lähiövisio sekä keväällä 2023 valmistunut Turun asuinalueiden paikkatietopohjainen eriytymisen tarkastelu antavat tukea segregaatoin kaupunkitasoisen toimintasuunnitelman jalkauttamistyölle (KH:n hyväksymä 6/2024). Segregaatiotyötä tehdään kaupungin integraatiotoimintojen johtamana, yhdessä ohjelman painopistealueiden omistajien kanssa.. • Yksittäisten alueellisten toimenpiteiden tukeminen ja alueiden kehittämiseen tähtäävien, sekä segregaatia vähentävien toimenpiteiden valitseminen. <ul style="list-style-type: none"> ○ Varissuon palveluverkkouudistuksen tukeminen, Yhteiskäyttötilojen palvelumuotoiluprosessi ja tilojen saatavuuden parantaminen. Apuna toimenpiteiden suunnittelussa ja kohdentamisessa käytetään myös vuoden 2023 alussa valmistunutta Turun asuinalueiden eriytymisen paikkatietopohjaista tarkastelua, lähiövision tuloksia ja alueiden omia tunnistettuja vahvuuksia ja tarpeita.

Käyttötalouden määrärahat, euroa

Yhteisöllisyyden, hyvinvoinnin ja asuinalueiden tasapainoisen kehityksen kärkihanke	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024	Talousarvioesitys 2025
Toimintakate	-867 632	-1 515 187	-887 572

Kulttuurin kärkihanke

1. Kuvaus kärkihankkeen sisällöstä

Kulttuurin kärkihanke kehittää ja edistää taiteen ja kulttuurin toimintaedellytyksiä Turussa yhteistyössä alan toimijoiden kanssa. Kärkihankkeen toiminnalla tuetaan myös kaupunkilaisten hyvinvointia sekä alueen elinvoimaa.

Kulttuurin kärkihankkeen perustana toimii keväällä 2022 kaupunginhallituksessa hyväksytty Kulttuurilupaus ”Taiteen ja kulttuurin aika!”. Kulttuurilupaus on laajassa osallisuudessa laadittu strateginen ja visionäärinen näkemys kulttuurin kehittämistä Turussa. Se sisältää viisi kärkiteemaa ja niiden tavoitteet, joita konkretisoidaan toimenpiteiksi ja toiminnaksi kulttuurin kärkihankkeessa.

Kulttuurin kärkihanke toteuttaa osaltaan pormestariohjelman kirjauksia kulttuurista samalla vahvistaen kunnan lakisääteisiä tehtäviä kulttuuritoimintalain hengessä. Kärkihanke myös osaltaan tukee Turun tarinaa ja tavoitetta erottautua kulttuurin avulla. Kärkihanke suuntaa kohti Turun kaupungin 800-vuotisjuhlaa.

Kärkihankkeessa jatketaan vuoteen 2029 ulottuvan Kulttuurilupauksen tavoitteiden mukaista kehittämistyötä konkreettisilla toimenpiteillä. Kulttuurin kärkihanke vastaa toimintakentän muutosten myötä tuleviin haasteisiin ja tarpeisiin. Kulttuurin toimenpiteillä voidaan vaikuttaa esimerkiksi seuraaviin teemoihin; asuinalueiden tasapainoinen kehittäminen ja segregaaation ehkäisy, työllisyyspalvelun uudistus ja uusi kotoutumislaki, kestävyys ja kiertotalous, kulttuuri osana Turun aluekehitystä ja luova talous sekä alan kasvu ja kansainvälistyminen. Tavoitteena on jatkaa kulttuurin kehittämistä osana kaupungin elinvoimaa ja kuntalaisten hyvinvointia.

Kulttuurilupaus, kärkiteemat ja tavoitteet



Kuva 3. Kulttuurilupaus, kärkiteemat ja tavoitteet

Kulttuurin kärkihanke on jaettu kolmeen projektiin: Kulttuurista hyvinvointia, Kulttuurista työtä ja Kulttuurista elinvoimaa.

Kulttuurin kärkihanke on jatkuva prosessi, jonka toimenpidekokonaisuudet on määritelty. Itse toimenpiteet täsmennetään vuosittain. Projekteissa toteutettavat toimenpiteet limittyvät useampaan kärkiteemaan ja tavoitteeseen ja niitä tehdään tiiviissä yhteistyössä kärkihankkeen sisällä. Useat toimenpiteet risteävät myös kaupungin muiden kärkihankkeiden kanssa.

Kulttuurista hyvinvointia: Kulttuuri edistää tutkitusti terveyttä, hyvinvointia ja osallisuutta. Kulttuurin ja taiteen hyvinvointivaikutuksia saa sekä kokijana että tekijänä. Turussa kulttuuria löytyy jokaista varten ja suuri osa kaupungin kulttuuripalveluista on suunnattu kaikille turkulaisille. Lisäksi tarjolla on räätälöityjä ja kohdennettuja matalan kynnyksen palveluja esimerkiksi lapsille, nuorille ja ikäihmisille. Kulttuurin kärkihankkeen Kulttuurista hyvinvointia -osiossa kuntalaisille tarjottavia kulttuurihyvinvointipalveluita kehitetään entisestään. Lisäksi edistetään alueellista yhteistyötä sekä

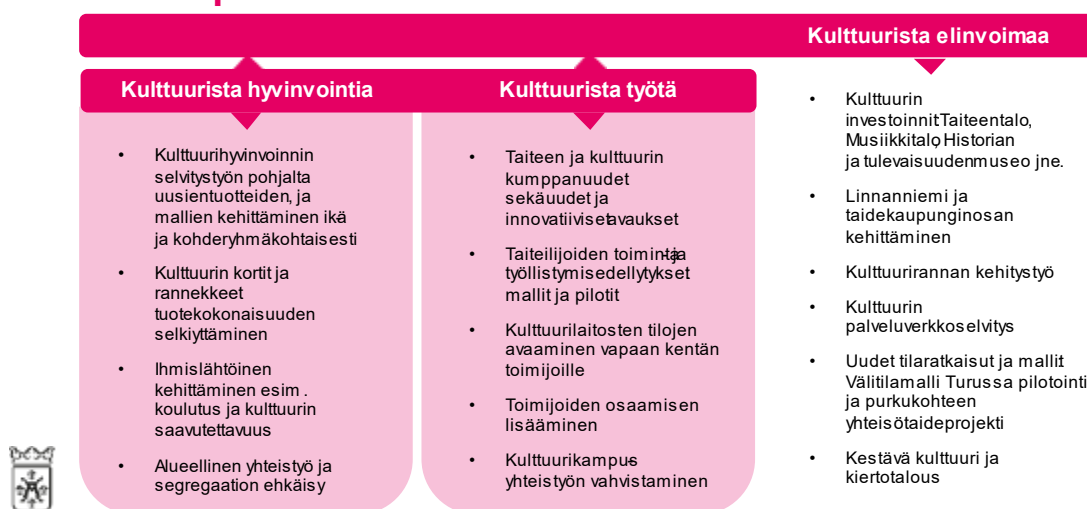
osallisuutta. Hyvinvointialueuudistuksen jälkeen kulttuurihyvinvointityön rakenteet ja Varhan välinen yhdyspintatyö ovat työn keskiössä.

Kulttuurista työtä: Elävä ja monipuolinen kulttuurikaupunki syntyy sen tekijöistä, laadukkaista taidesisällöistä sekä hyvinvoivasta ja riippumattomasta taiteen ammattilaisuudesta. Kulttuurin kärkihankkeen Kulttuurista työtä -projekti edistää taiteilijoiden toiminta- ja työllisyysedellytyksiä, toimintaympäristön rakenteita sekä eri tahojen yhteistyötä. Tavoitteena on lisätä taide- ja kulttuurikentän näkyvyyttä, rakentaa kumppanuuksia, vahvistaa osaamista sekä luoda alalle uutta ja innovatiivista toimintaa.

Kulttuurista elinvoimaa: Kulttuurin kärkihankkeessa edistetään kaupungin elinvoimaa taiteen ja kulttuurin luomalla vetovoimalla. Keskiössä ovat mm. tapahtumien ympärivuotisuus, luodut ja mahdollistetut laadukkaat ja houkuttelevat kulttuurin ja taiteen avaukset, kaupunkikulttuuri sekä Turun omaleimaisen ja kiinnostavan ruoka-, urheilu- ja liikuntakulttuurin tuki.

Kaupungin kulttuuri-investointien menestyksellä toteuttamiseen kuuluu Taiteen talon toiminnan vakiinnuttaminen, Musiikkitalo Fuuga rakentaminen, Wäinö Aaltosen museon peruskorjaus ja laajennus ja Historian ja tulevaisuuden museon suunnittelu. Kulttuurin ja keskustan kehittämisen kärkihankkeiden yhteistyönä kehitetään Turkuun ensimmäistä taidekaupunginosaa uudistuvalla Linnanniemen alueelle. Lisäksi kärkihankkeiden yhteisen kehittämisen kohteena on Kulttuuriranta. Kulttuurin kärkihankkeet myös tukevat kaupungin kestävän kehityksen tavoitteita edistämällä kiertotaloutta ja kestävää kulttuuria.

Kulttuurin kärkihankkeen toimenpidekokonaisuudet 2024–2025



Kuva 4. Kulttuurin kärkihankkeen toimenpidekokonaisuudet 2024–2025

2. Toteutusaikataulu

Kärkihankkeet toteutetaan vuosina 2022–2025.

3. Kärkihankkeen toimintasuunnitelma 2025

Projekti: Kulttuurista hyvinvointia

Kärkiteemat ja tavoitteet	Tuotos
<p>Onnelliset turkulaiset:</p> <ul style="list-style-type: none"> Kasvaminen kulttuurin ja taiteen kokijaksi ja tekijäksi edistää turkulaisten hyvinvointia. Kaikki voivat kohdata taidetta ja kulttuuria ja tulla niistä osallisiksi. 	<ul style="list-style-type: none"> Kulttuurihyvinvoinnin palvelutarpeen selvityksen pohjalta jatkettu palveluiden ja tuotteiden kehittämistä. Kulttuurihyvinvoinnin tuotekokonaisuus on palvelumuotoilun menetelmin yhtenäistetty. Tuotekokonaisuuden uusi brändi on otettu käyttöön ja viestintää vahvistettu. Palveluohjausta ja etsivän työn yhdyspintoja vahvistettu sosiaali-, terveys- ja työllisyyspalveluihin ja kolmannelle sektorille. Etsivälle kulttuuritoiminnalle luotu toimintamalli otettu käyttöön.

Kärkiteemat ja tavoitteet	Tuotos
<p>Uudistuvat ja luovat kohtaamisen tilat:</p> <ul style="list-style-type: none"> Taiteen ja kulttuurin tekemiselle ja kohtaamiselle on tilaa. Monipuoliset kokemisen tilat törmäyttävät taiteeseen ja kulttuuriin. <p>Kutsuva ja kutkutteleva kulttuuritarjonta: (alla)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Kulttuurin kutsuvieras -toimintamalli (kulttuurilähete 2.0) on pilotoitu neuvolan perheohjauksessa 23-24. Pilotin vaikuttavuuden arvioinnin pohjalta jatkokehitetty ja juurrutettu pysyvä pikkulapsiperheiden kulttuurilähetemalli Varhan ja kaupungin yhteistyönä. Toimintamalli jatkuu kulttuurin edistämisen yksikössä. Kulttuurin saavutettavuutta on edistetty eri kohderyhmille ja eri toimenpitein (esim. Saavutettavat kirjastoikeikat, Työpisteen hyvinvointikonaisuus). Kulttuurin esteettömyyttä edistetty erilaisin toimenpitein mm. kulttuurikuntoilureitistön jatkokehittäminen. Alueellista yhteistyötä on vahvistettu tuomalla kulttuuria ja taidetta lähioihin. Osallisuutta on edistetty eri kohderyhmissä eri toimenpitein esimerkiksi yhteisötaiteen keinoin. Kulttuuri kotoutumisen tukena -teemaa edistetty Lasten ja nuorten kulttuurin harrastamista lisätty pilotoimalla pajatilojen käyttöönottoa ja avaamalla tiloja harrastuskäyttöön. Kartoitetaan muuttuvan toimintaympäristön sekä kaupungin ja kentän tarpeesta nousevia kehittämiskohteita.

Projekti: Kulttuurista työtä

Kärkiteemat ja tavoitteet	Tuotos
<p>Taide ja kulttuuri työnä:</p> <ul style="list-style-type: none"> Turussa on toimintaedellytyksiä ja työtä ammattilaisille. Mahdollistava rahoitus lisää työtä taide- ja kulttuurialalla. <p>Rajattomat rakenteet:</p> <ul style="list-style-type: none"> Kehitetään kulttuurilaitoksia ennako-luulottomasti. Uudistetaan ja kehitetään rakenteita ja palveluita yhdessä. Eri toimijat tekevät aktiivista yhteistyötä. <p>Kutsuva ja kutkutteleva kulttuuritarjonta: (alla)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Taiteilijoiden toiminta- ja työllisyysedellytyksiä vahvistettu sekä näkyvyyttä lisätty tuomalla taidetta kaupunkitalaan. Taidekentän työ- ja toimintaedellytyksiä edistetty kansainvälistymisen ja matkailun näkökulmasta, uusia yhteistyömuotoja kartoitettu. Taiteilijoiden toiminta- ja työskentelyedellytyksiä vahvistettu kentän tarpeesta nouseella koulutuksellisella tuella Kulttuuritoimijoiden liiketoiminta- ja johtamisosaamista edistetty. Taiteen- ja kulttuurintekijöiden työllisyyttä edistetty mm. Kulttuuripankki-verkkopalvelun avulla. Luovien alojen työllisyyttä vahvistettu verkostoyhteistyöllä ja -toiminnalla (mm. Rise-kulttuuri- ja elämysteollisuuden verkostoitumistapahtuma). Luovien alojen ja mm. elinkeinoelämän välistä vuoropuhelua edistetty ja uusia yhteistyömalleja kartoitettu. Vuotuisia yhteisfoorumeja taide- ja kulttuurikentän kanssa on jatkettu ja erilaisia verkostoitumistilaisuuksia järjestetty. Kulttuurilaitosten tilojen avaamisen kokeiluja käynnissä luovien tilaratkaisujen avulla Kulttuurikampusyhteistyötä on jatkettu Kartoitetaan muuttuvan toimintaympäristön sekä kaupungin ja kentän tarpeesta nousevia kehittämiskohteita.

Projekti: Kulttuurista elinvoimaa

Kärkiteemat ja tavoitteet	Tuotos
<p>Uudistuvat ja luovat kohtaamisen tilat:</p> <ul style="list-style-type: none"> Taiteen ja kulttuurin tekemiselle ja kohtaamiselle on tilaa. Monipuoliset kokemisen tilat törmäyttävät taiteeseen ja kulttuuriin. <p>Kutsuva ja kutkutteleva kulttuuritarjonta:</p> <ul style="list-style-type: none"> Taiteen ja kulttuurin vetovoima luo elinvoimaa koko alueelle. Alalla tehdään tiivistä kansainvälistä yhteistyötä. 	<ul style="list-style-type: none"> Linnanniemi, Turun ensimmäinen taidekaupunginosa: edistetään Linnanniemen kehittämiskonseptia ja taideohjelmaa kumppanuuksien kautta. Mahdollistetaan Linnanniemeä kehittävät väliaikaiset kokeilut, taide ja tapahtumat. Kulttuurirannan konsepti valmistuu ja toimenpiteitä edistetään yhdessä Keskustan kärkihankkeen ja muiden toimijoiden kanssa. Itäisen Rantakadun taide-elementtien toteutussuunnittelu käynnistetään. Osallistutaan juhluvuoden 2029 valmisteluun. Kulttuurin välitilamalli siirtynyt ja toteutuksessa kulttuurin edistämisen yksikössä. Kärkihankkeeseen tukee toteutusta. Lasten ja nuorten kulttuurin harrastamista lisätty pilotoimalla pajatilojen käyttöönottoa ja avaamalla tiloja harrastuskäyttöön. Tuetaan kaupungin ilmastotavoitteiden saavuttamista edistämällä kestävästä kulttuurista ja osallistamalla alueen taide- ja kulttuuritoimijoita kiertotalouden edistämiseen. Käynnissä Turun ensimmäinen purkutaideprojekti Runosmäessä yhdessä asukkaiden ja taidetoimijoiden kanssa. Projekti avattu yleisölle. Kartoitetaan muuttuvan toimintaympäristön sekä kaupungin ja kentän tarpeesta nousevia kehittämiskohteita.

Käyttötalouden määrärahat, euroa

Kulttuurin kärkihanke	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024	Talousarvioesitys 2025
Toimintakate	-524 874	-737 352	-627 335

KH/ KÄRKIHANKKEET (KP 19040)**Käyttötalouden määrärahat, euroa**

Kärkihankkeet	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024	Talousarvioesitys 2025
Toimintakate Kp 19040	-184 793	-225 720	-57 714

Kärkihankkeita tukevat ulkoisen rahoituksen projektit

Kärkihankkeiden tulosityksikölle avattiin 2023 erillinen kustannuspaikka ulkoisesti rahoitetuille projekteille. Eriyttämällä projektit erilliselle kustannuspaikalle mahdollistettiin ulkoisen rahoituksen selkeämpi talousseuranta ja niiden suorat talousvaikutukset kärkihankkeiden ja kaupungin talouteen. Hankesalkussa on tällä hetkellä 12 eri rahoituspohjan projektia vuosille 2023–2028 joista 7 jatkuu vuoden 2025 aikana.

HTV-vaikutus vuositasolla on vuoden 2025 aikana hieman yli 12. Näistä 10 raportoi 100 % työajastaan projektille. Kärkihankkeiden projektien Turun yhteenlaskettu kokonaisbudjetti on noin 3,5 miljoonaa ja palkkabudjetin kokonaismäärä on 2,5 miljoonaa. Kunnallisveron tulovaikutus n 300 000 € kokonaisuudessaan. Keskimääräinen rahoitusprosentti on 82 % hyväksytyistä kuluista. Kärkihankkeisiin liittyviä hankehakuja on sisällä useita, joiden rahoituspäätökset tulee vuoden 2024 aikana vielä.

Kaikki kärkihankkeisiin liittyvä ulkoisen rahoituksen projektit ovat luonteeltaan sellaisia, joista ei kerry Turun kaupungille omarahoitusosuutta, lisäksi niillä pystytään rahoittamaan kärkihankkeiden käyttötalouden kuluja useiden tuhansien Eurojen edestä.