

Tarjous

Turun raitiotien kiinteistötaloudellisen analyysin päivitys

Suvi Panschin, Turun kaupunki

Luottamuksellinen

30.5.2024



Työn tausta

Asiakas on pyytänyt Newseciltä Turunraitiotien Satama-Varissuo-linjauksen vuonna 2022 tehdyn kiinteistötaloudellisen analysoinnin päivitystä. Tarkasteltava rataosuus on merkitty oikealla olevaan karttaan.

Newsec on laatinut sekä Turun kaupungin että mm. Senaatin toimeksiannoista vuosina 2013-2023 useita kiinteistötaloudellisia analyyskejä ja vaihtoehtolaskelmia sekä päivityslaskelmia Turun kaupungin alueelta, osa laskelmista on tehty raitiotien vaikutuksista.

Asiakkaalla on tarve saada ajantasainen ulkopuolinen arvio raitiotien kiinteistötaloudellisista vaikutuksista verrattuna bussivaihtoehtoon. **Lisäksi toivottiin näkemystä siitä, onko raitiotievaihtoehdon maankäyttösuunnitelma markkinalähtöinen ja oletukset realistisia alueilla, joilla raitiotiellä on suuri vaikutus maankäyttöön.** Tavoitteena on selvittää myös raitiotien rakentamispäätöksen vaikutusta maankäyttöön vertailukaupungissa.

Newsecin asiantuntijoilla on vahva osaaminen ja kokemus joukkoliikenteen kehittämiseen liittyvistä kiinteistötaloudellisista selvityksistä muun muassa Espoon, Vantaan, Tampereen ja Oulun alueilta.

Päivityksen yhteydessä laaditaan uudet laskelmat ja raportti tarkastelualueiden maankäytön kiinteistötaloudellisista vaikutuksista.



Tarkastelualueet ja katkoviivalla markkina-analyysin osa-alueet

Tarvittavat lähtötiedot

- Tarkastelualueiden rajaukset paikkatietomuodossa (.shp tai .gpkg)
- Tarkastelualueiden pinta-alan jakauma kunnan ja muun maanomistuksen välillä maankäyttösopimuskorvausten laskentaa varten.
 - Kunnan omistamalta osuudelta lasketaan maanmyyntitulot pääoma-arvoina
 - Muun maanomistuksen osuudelta lasketaan kunnan perimät maankäyttösopimuskorvaukset
 - Omistusosuuden jakauma perustuu tämänhetkiseen tilanteeseen, eikä tulevia maanhankintoja tms. huomioida.
- Raitiotievaihtoehdossa
 - Maankäyttöarviot kullekin tarkastelualueelle kerrosneliömetreinä ratikan toteutuessa
 - Maankäyttöarviot toimitetaan käyttötarkoituksittain asuinkäyttö (AP, AK), toimitilakäyttö (liike, toimisto, teollisuus), yleinen maankäyttö
 - Arvio tarkastelualueiden toteutumisajankohdista n. 5 – 10 vuoden tarkkuudella (myynnin tai luovutuksen aloitus- ja lopetusajankohta)
- Bussivaihtoehdossa
 - Maankäyttöarviot kullekin tarkastelualueelle kerrosneliömetreinä bussivaihtoehdossa
 - Maankäyttöarviot toimitetaan käyttötarkoituksittain asuinkäyttö (AP, AK), toimitilakäyttö (liike, toimisto, teollisuus), yleinen maankäyttö
 - Arvio tarkastelualueiden toteutumisajankohdista n. 5 – 10 vuoden tarkkuudella (myynnin tai luovutuksen aloitus- ja lopetusajankohta)
 - Arvio tarkastelualueiden toteutumisajankohdista n. 5 – 10 vuoden tarkkuudella
- Markkina-analyysiä varten
 - Markkina-analyysin tarkastelualueilta toteutuneet asuntotuotantomäärät 15 vuoden ajalta paikkatietomuodossa.
 - Arviossa käytettävät väestöennusteet aluetasolla

Työryhmä ja aikataulu

Työryhmä

Työryhmä koostuu Newsecin asiantuntijoista: AKA (yleis.) Lauri Vaarama, MMM, AKA (yleis.) Nina Rautjärvi ja DI, AKA (yleis.) Juha Nummi. Lauri Vaarama toimii projektinjohtajana. Projektin voidaan nimetä muita asiantuntijoita myöhemmin.

Aikataulu

Alustavan aikataulun mukaisesti työ etenee vaiheittain siten, että projekti käynnistetään viikolla 24 asiakkaan kanssa käytävällä Teams-tapaamisella. Tarvittavat lähtötiedot on esitetty sivulla 3. Laskentaan tarvittavien lähtötietojen on oltava Newsecillä viimeistään 20.6.2024, jotta alustavat laskentatulokset saadaan asiakkaalle 12.9.2024 mennessä. Projekti valmistuu asiakkaalta saatujen kommenttien jälkeen 31.10.2024.

Mikäli projektin aloitus, lähtötietojen saanti tai kommentit viivästyvät tilaajasta johtuvista syistä, siirtyy seuraavien vaiheiden toimitus vähintään vastaavan määrän työpäiviä.

Tarjous on voimassa 30.5.2024 saakka.



Palkkio

Raitiotien kiinteistötaloudellinen analyysi ja valtuustoesittely 43 000 EUR

Palkkio perustuu arvioituun työmäärään.

Palkkio sisältää 5 kpl Teams-tapaamisia, enintään tunnin mittaisen esittelytilaisuuden kuntapäätäjille, toteutuneet matkakulut ja mahdolliset asiakirjakulut. Mahdollisista lisätöistä, kuten työpajoista tai virtuaalipalavereista veloitamme 220 EUR / h tai sopimuksen mukaan. Lisätöistä ja mahdollisista jatkotöistä sovitaan aina asiakkaan kanssa ennen niiden käynnistämistä.

Laskutus tapahtuu työn edistyessä kahdessa yhtä suuressa osassa. Ensimmäinen osa laskutetaan elokuussa 2024. Loppuosa laskutetaan työn valmistuttua.

Kaikkiin palkkioihin lisätään kulloinkin voimassa oleva arvonlisävero.



Yleiset ehdot

Asiakas nimeää puoleltaan yhteyshenkilön, joka vastaa lähtötietojen toimituksesta ja yhteydenpidosta.

Osapuolien välinen sopimus muodostuu tästä tarjouksesta sekä Konsulttitoiminnan yleisistä ehdoista 2013 (KSE 2013) (Sopimus) <https://www.newsec.fi/kse-ehdot>. Mikäli tämän tarjouksen ja KSE 2013 välillä on ristiriitaa, sovelletaan ensisijaisesti tarjouksen ehtoja.

Toimeksisaaja vastaa ainoastaan Toimeksiantajalle aiheuttamista välittömistä vahingoista. Toimeksisaajan vahingonkorvausvastuu on enintään toimeksiannon kokonaispalkkio. Toimeksisaaja ei ole vastuussa vahingosta, joka on sopimustehtävien toteuttamisen välttämätön seuraus, ja jota Toimeksisaaja ei ole voinut huolellisuutta noudattamallaan välttää. Toimeksisaaja ei vastaa mistään välillisistä vahingoista, joiksi katsotaan mm. saamatta jäänyt tulo tai myynti, tai kolmansille osapuolille aiheutuneet vahingot.

Yllä kuvattu vastuunrajoitus pätee myös silloin, kun arviointitoimeksianto sisältää arviointia AIFM-rahastolle.

Mahdollinen korvausvaatimus on ilmoitettava kirjallisesti Toimeksisaajalle viipymättä, kuitenkin viimeistään yhden (1) kuukauden kuluessa vahingon havaitsemisesta tai siitä, kun vahinko olisi pitänyt havaita.

Selvyyden vuoksi todetaan, että tämän Sopimuksen mukainen toimeksianto ei estä Toimeksisaajaa toimimasta toimeksiannon kohteena olevien kiinteistöjen osalta neuvonantajana esim. niiden myöhempään mahdolliseen kaupankäyntiin liittyvissä projekteissa.

Toimeksiantaja sitoutuu toimittamaan Toimeksisaajalle tarjouksen ”lähtötiedot”-liitteen mukaiset tiedot.

Lisäksi Toimeksiantaja sitoutuu ilmoittamaan kaikki hallussaan olevat, Sopimuksen mukaiseen toimeksiantoon oleellisesti vaikuttavat tiedot, kuten mm. vuokralaisten vapaakuukaudet, jotka eivät näy sopimuksissa, vuokralaisen irtisanomisoitot sekä sovitut omistajan maksettavaksi tulevat korjaukset vuokrattuihin tiloihin. Toimeksiantaja ymmärtää, että mikäli jokin Sopimuksen mukaiseen arviointitoimeksiantoon liittyvä tai vaikuttava tieto puuttuu tai jätetään ilmoittamatta, voi toimeksiannon lopputulos olla virheellinen.

Toimeksisaaja ilmoittaa Toimeksiantajalle viipymättä mahdollisista muutoksista Sopimuksen mukaisen toimeksiannon kannalta olennaisten tietojen saannissa (esim. viivästykset kolmannelta osapuolelta tarvittavien tietojen toimittamisessa) ja varaa oikeuden näistä johtuviin aikataulumuutoksiin.

Toimeksisaaja on oikeutettu tämän Sopimuksen mukaiseen palkkioon, vaikka Toimeksiantaja peruisi osittain tai kokonaan Sopimuksen mukaisen toimeksiannon. Mikäli Toimeksiantaja ei suorita palkkiota Sopimuksen mukaisessa aikataulussa, vastaa Toimeksiantaja mahdollisesta perinnästä aiheutuneista kustannuksista sekä viivästyskoroista.

Mikäli Toimeksisaaja joutuu tämän toimeksiannon takia laatimaan erillisen lausunnon arviointia tai sitä koskevaa valitusta varten, veloitetaan lausunnon laatimisesta, siihen valmistautumisesta ja sen esittämisestä 250 EUR / h + alv.

Mikäli Toimeksiantaja pyytää Toimeksisaajaa todistamaan puolestaan oikeudessa, veloitetaan istunnon keston ajalta sekä siihen valmistautumisesta erikseen 250 EUR / h + kulut + alv.

Asiakas toimittaa laskutustiedot Newsecille tilauksen yhteydessä. Newsec laskuttaa 50 % kokonaispalkkiosta 30.8.2024 mennessä ja loppuosan projektin valmistuttua. Maksuaika molemmissa maksuerissä on kolme viikkoa.

Newsecillä on oikeus käyttää Sopimuksessa sovittua projektia yleisluonteisena referenssinä markkinointitarkoituksiin.

Selvyyden vuoksi todetaan, että Toimeksisaajalla on oikeus hyödyntää Toimeksiantajan toimeksiannon yhteydessä Toimeksisaajalle luovutettavaa dataa anonyymissä ja aggregoidussa muodossa tilastoinnissa ja/tai markkina-analyyseissä sekä muissa analyyseissä.

Tähän Sopimukseen sovelletaan Suomen lakia, lainvalintaa koskevia säädöksiä lukuun ottamatta. Erimielisyydet ratkaistaan välimiesmenettelyssä Suomen Keskuskauppakamarin välimiesmenettelysääntöjen mukaisesti. Välimiesmenettely käydään Helsingissä, ja menettelyn kieli on suomi tai englanti.

Helsinki, 30.5.2024
Newsec Advisory Finland Oy

Tarjouksen hyväksyntä

Toimeksianto astuu voimaan molempien osapuolten allekirjoitettua dokumentin.

Newsec Advisory Finland Oy

Turun kaupunki

Allekirjoitus

Lauri Vaarama

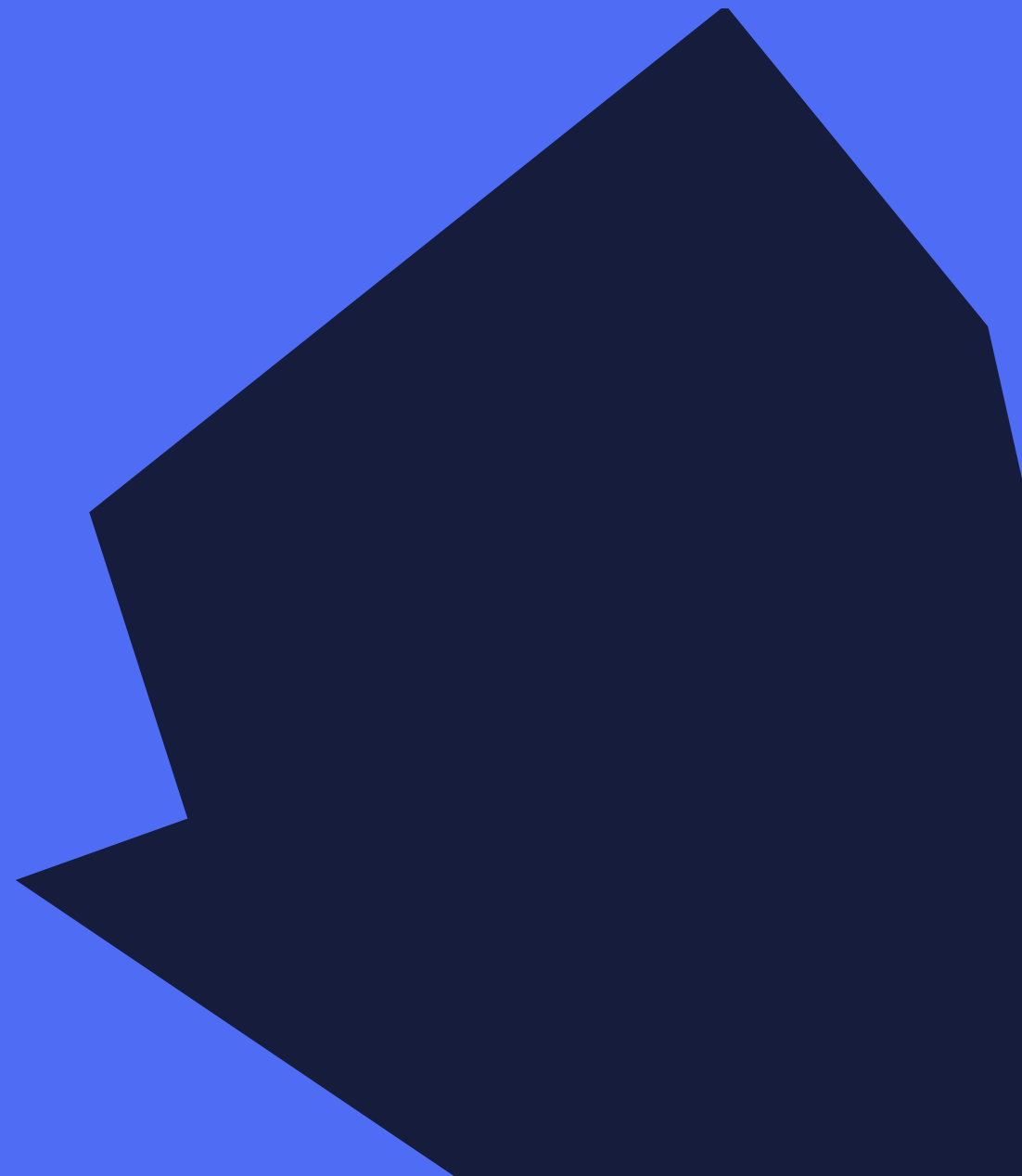
Päivämäärä

Allekirjoitus

Nimi

Päivämäärä

Liite: Projektitiimin CV:t



Lauri Vaarama

Director, Valuation

Tiivistelmä

- Laurilla on yli 15 vuoden työkokemus kiinteistöarvioinneista ja erityyppisistä kehitysanalyseista. Laurilla on vahva osaaminen toimitilojen, asuntosalkkujen ja erikoiskohteiden arvioinnista sekä erilaisten kehittämisanalyysien laadinnasta.
- Hän on ollut mukana myös useissa joukkoliikenteen kehittämiseen liittyvissä kiinteistötaloudellisissa selvityksissä.

Referenssit



Työkokemus

- 2021 - Director, Newsec Advisory in Finland
- 2018-2021 Valuation Advisor, Newsec Valuation Oy
- 2011-2018 Analyttikko, Newsec Valuation Oy
- 2007-2011 Kiinteistöanalyttikko, Colliers International Oy
- 2001-2007 Kiinteistöanalyttikko, Yritysresurssit Oy



Kielitaito

Suomi
Englanti

Koulutus

2014 MRICS, Royal Institution of Chartered Surveyors
2010 Keskuskauppakamarin hyväksymä kiinteistönarvioitsija KHK
2008 Yleisauktorisoitu kiinteistöarvioija AKA (yleis.)
2008 Kiinteistö- ja projektipäällikö koulutusohjelma FMA
2007 Kiinteistönvälitysalan ammattitutkinto KiAT
2006 Laillistettu kiinteistönvälittäjä LKV

Ota yhteyttä

lauri.vaarama@newsec.fi
+358 40 728 7832

Juha Nummi

Senior Director, osakas, Valuation

Tiivistelmä

- Juha Nummen vastuualueena on julkinen sektori.
- Juha on vastannut kiinteistöarvioinnista ja markkinalähtöisyyden analysoinnista useissa Newsecin kiinteistöstrategisissa neuvonantotöissä. Juhalla on kokemusta kiinteistöomaisuuden strategisesta salkuttamisesta sekä erilaisista vaihtoehto- ja kehitysanalyyseistä.

Referenssit



Työkokemus

- 2021- Senior Director, osakas, Newsec Advisory Finland Oy
- 2013-2021 Johtava asiantuntija, osakas, Newsec Valuation Oy
- 2012-2013 Arviointipalveluiden johtaja, CBRE
- 2006-2012 Analyttikko, Newsec Valuation Oy (ent. Maakanta Oy)
- 1998-2006 Tutkija, Tampereen teknillinen yliopisto (Talonrakennustekniikka) ja Teknillinen korkeakoulu (Tuotantotalous)

Kielitaito

Suomi
Englanti

Koulutus

2011 PGP - Kiinteistöliiketoiminnanjohtaminen - kurssi
2010 MRICS, Royal Institution of Chartered Surveyors
2010 Keskuskauppakamarin hyväksymä kiinteistöarvioitsija KHK
2008 Yleisauktorisoitu kiinteistöarvioija AKA
1993 Kiinteistövälittäjäkoe (LKV)
1993 Diplomi-insinööri, Teknillinen korkeakoulu

Ota yhteyttä

juha.nummi@newsec.fi
+358 50 420 3954



Nina Rautjärvi

Director, Valuation

Tiivistelmä

- Ninalla on yli 15 vuoden kokemus paikkatietoanalyyseista ja tilastollisesta mallintamisesta. Hän on ollut mukana vyöhyke- ja alueanalyyseissa, kehittämishankkeissa ja joukkoliikenteeseen liittyvissä kiinteistötaloudellisissa selvityksissä.
- Nina on laatinut salkkuarvioita niin hoiva-, toimitila- kuin asuinkiinteistöihin sijoittaville tahoille.

Referenssit



Työkokemus

- 2021 - Director, Newsec Advisory in Finland
- 2021 Valuation Advisor, Newsec Advisory Finland Oy
- 2017-2021 Analyttikko, Newsec Valuation Oy
- 2015-2017 GIS-Analyst, Posti Oyj
- 2003-2015 Tutkija, Metsäntutkimuslaitos



Kielitaito

Suomi
Englanti

Koulutus

2019 Yleisauktorisoitu kiinteistöarvioija AKA / KHK
2005 Maatalous- ja metsätieteiden maisteri (MH), Helsingin yliopisto, Metsänarvioimistiede
2014 Tietojenkäsittelytieteen perusopinnot (25 op), Helsingin yliopisto, Avoin yliopisto

Ota yhteyttä

nina.rautjarvi@newsec.fi
+358 50 583 8194

Liite: arvon määritelmän perusta

Markkina-arvo on arvioitu rahamäärä, jolla omaisuuserän tai vastuun pitäisi arvopäivänä vaihtaa omistajaa transaktioon halukkaiden ja toisistaan riippumattomien ostajan ja myyjän välillä asianmukaisen markkinoinnin jälkeen osapuolten toimiessa asiantuntevasti, harkitusti ja ilman pakkoa.

Markkinavuokra on arvioitu rahamäärä, jolla oikeus kiinteistöön pitäisi saada vuokrattua arvopäivänä transaktioon halukkaiden ja toisistaan riippumattomien vuokranantajan ja vuokralaisen välillä tavanomaisin vuokraehdoin asianmukaisen markkinoinnin jälkeen osapuolten toimiessa asiantuntevasti, harkitusti ja ilman

Kohtuullinen arvo on arvioitu hinta, joka määritetään omaisuuserän tai vastuun siirtämiselle, määritettyjen asiantuntevien ja transaktioon halukkaiden osapuolten välillä ja joka heijastaa kummankin osapuolen intressejä.

Investointiarvo on omaisuuserän arvo tietylle tai mahdolliselle omistajalle yksittäisenä sijoituksena tai operatiivisina hyötyinä.

Synergia-arvo syntyy, kun yhdistetään vähintään kaksi omaisuuserää tai oikeutta siten, että yhdistetty arvo on suurempi kuin erillisten arvojen summa. Jos synergiat ovat vain yhden tietyn ostajan saavutettavissa, synergia-arvo ei ole sama kuin markkina-arvo, koska synergia-arvossa huomioidaan omaisuuserän erityisominaisuudet, joilla on arvoa vain tietylle ostajalle. Yhdistämisen vaikutusta ylittävää lisäarvoa kutsutaan usein liittoarvoksi.

Realisointiarvo on summa, joka realisoituisi, kun omaisuuserä tai omaisuuseräjoukko myydään vähitellen. Realisointiarvossa pitäisi ottaa huomioon omaisuuserien myyntikuntoon saattamisesta syntyvät kustannukset ja luovutuskustannukset.

Liite: valikoituja referenssejä

Vantaan kaupunki, 2022-2023

Newsec laati kiinteistötaloudellisen analyysin koskien suunnitellun Mellunmäki-Lentoasema raitiotiehanketta. Työn arkoituksena oli selvittää raitiotien Lentoasema-Mellunmäki-linjauksen kiinteistötaloudellisten vaikutusten arviointi Vantaan kaupungin näkökulmasta kyseisen linjauksen pysäkkien vaikutusalueelta, pois lukien Helsingin kaupungin puolella olevat pysäkit.

Suomi-rata, 2022

Newsec laati Suomiradan linjausvaihtoehtojen kiinteistötaloudellisen analyysin, jossa pyrittiin selvittämään kahden Suomiradan ratalinjausvaihtoehdon kiinteistötaloudelliset vaikutukset radan varren asemanseuduilla koskien kaupunkien ja valtion omistamia kiinteistöjä. Kiinteistötaloudellisen analyysi perustui kaupungeilta saatuihin arvioihin Suomiradan linjausvaihtoehtojen vaikutuksista maankäytön potentiaaliin.

Tampereen raitiotieselvitykset, 2016-2024

Tampereen raitiotiehankkeen kiinteistötaloudelliset analyysit valituilta tarkastelualueilta reitin varrelta. Alkuvaiheessa lisäksi vaihtoehtoisten linjausvaihtoehtojen kiinteistötaloudellinen vertailu. Vuonna 2023 Newsec laatii päivitykset vuoden 2016 j ja vuonna 2020 laadittuihin selvityksiin. Vuonna 2023 Newsec laati erillisen selvityksen Pirkkala-Linnainmaa raitiotien kiinteistötaloudellisista vaikutuksista. Vuonna 2024 Newsec laatii päivityksen Pirkkala-Linnainmaan selvityksestä sekä laatii kiinteistötaloudellisen vertailun päivityksen.

Turun kaupunkiraitiotien linjausvaihtoehtojen kiinteistötaloudellinen analyysi, 2013, 2022

Vuonna 2013 työssä selvitettiin Turun kaupunkiraitiotien ensimmäisen vaiheen yleissuunnitelman yhteydessä eri linjausvaihtoehtojen kiinteistötaloudellisia vaikutuksia. Selvityksessä tarkasteltiin viiden eri linjausvaihtoehdon eli Runosmäki – Nättinummi, Skanssi – Uudenmaantie, Varissuo – Tykistönkatu, Linnakaupunki – Iso-Heikkilä sekä Hirvensalo – Martinsilta välisiä eroja kiinteistötaloudellisesta näkökulmasta. Vuoden 2022 selvityksessä laadittiin Turun kaupunkiraitiotien vaikutusalueen kiinteistöjen arvonmuutoksen analyysi Satamasta keskustan kautta Varissuolle johtavan reitin varrella olevien tarkastelualueiden osalta osana yleissuunnitelmaa.



Suomirata=



Liite: yleisiä referenssejä

Asiakkaitamme ovat kotimaiset ja kansainväliset rahoittajat, sijoittajat, käyttäjäomistajat sekä julkinen sektori. Vuotuinen arviointivolyymimme on noin 21 miljardia euroa.

 <p>Helsingin kaupunki</p> <p>Sote-palveluverkkotarkastelu kahden suurpiirin alueella 2021</p>	 <p>HUS Diagnostiikkakeskus</p> <p>Koko diagnostiikkakeskuksen tilaverkon toimitilaverkkoselvitys 2020-2021</p>	 <p>Samhällsbyggnadsbolaget i Norden Ab</p> <p>Merkittävän yhteiskuntakiinteistösalkun arviointi 2018-</p>	 <p>Cibus Finland Oy Ab</p> <p>Noi 300 liikekiinteistöä sisältävän salkun arviointi 2016-</p>	 <p>Suomi-rata Oy</p> <p>Suomiradan linjausvaihtoehtojen kiinteistöaloudellinen analyysi 2022</p>
 <p>Tampereen kaupunki</p> <p>Tampereen ratikan linjausvaihtoehtojen kiinteistöaloudellinen analyysi 2023</p>	 <p>OP Ryhmä</p> <p>OP Vuokratuoton asuntokohteiden sekä toimitilarahaston kohteiden arviointi 2014-</p>	 <p>Evli Rahastoyhtiö Oy</p> <p>Evlin hoiva- ja toimitilarahaston arviointi. Kohteet sijaitsevat ympäri Suomea. 2017-</p>	 <p>YIT Oyj</p> <p>Markkina-analyysi merkittävästä toimistoalueesta Pääkaupunkiseudulla 2022-2023</p>	 <p>Senaatti-Kiinteistöt</p> <p>Toimisto-, liiketila- ja varastomarkkina-analyysi Pääkaupunkiseudulla 2021</p>



Liite: arviointitiimi



Heikki Kangas

Head of Valuation, Partner
AKA
+358 50 320 9136
heikki.kangas@newsec.fi



Juha Nummi

Senior Director, Partner
AKA, MRICS
+358 50 420 3954
juha.nummi@newsec.fi



Panu Santasalo

Senior Director, Partner
AKA
+358 40 574 3075
panu.santasalo@newsec.fi



Alex Ventin

Director, Partner
AKA
+358 50 578 0616
alex.ventin@newsec.fi



Lauri Vaarama

Director
AKA, MRICS
+358 40 728 7832
lauri.vaarama@newsec.fi



Juha Hakkarainen

Director
AKA
+358 40 821 0507
juha.hakkarainen@newsec.fi



Nina Rautjärvi

Director
AKA
+358 50 583 8194
nina.rautjarvi@newsec.fi



Katri Teppala

Associate
AKA
+358 50 563 1312
katri.teppala@newsec.fi



Viivi Helanne

Associate
AKA
+358 40 651 6313
viivi.helanne@newsec.fi



Olli Vuorinen

Associate
+358 44 061 0656
olli.vuorinen@newsec.fi



Roosa-Erika Kultti

Associate
+358 50 560 7207
Roosa-erika.kultti@newsec.fi



Jenni Ylittervo

Associate
+358 44 251 9096
jenni.Ylittervo@newsec.fi



Miikka Moilanen

Associate
+358 50 409 1680
Miikka.Moilanen@newsec.fi



Laura Vaskonen

Sales and Administration
Manager
+358 50 514 3233
laura.vaskonen@newsec.fi



Tuomas Laine

Analyst
+358 50 348 4446
tuomas.laine@newsec.fi



Eino Yrjänäinen

Gis-Analyst
+358 50 305 8421
eino.yrjanainen@newsec.fi

Liite: Vastuullisuus Newsecillä

Vaikuttavuus. Suurin vaikuttavuutemme on liiketoimintamme kautta asiakas-kiinteistöissämme. Tarjoamme ja kehitämme ratkaisuja asiakkaittemme vastuullisuuden kehittämiseksi, ympäristövaikutusten pienentämiseksi ja vastuullisuusohjelmien toteuttamiseksi.

Järjestäytyminen. Vastuullisuusohjausryhmä johtaa Newsecin vastuullisuustyötä, ja seuraa tuloksia säännöllisesti. Ryhmään kuuluvat johtoryhmän edustajat (Property Asset Management ja Advisory). Jokaisella Newsecin tiimillä on vastuullisuusasioista vastaava, joka osallistuu säännöllisesti Newsecin vastuullisuusklinikoihin. Jokainen tiimi on määritellyt vuosittaisissa liiketoimintasuunnitelmissaan vastuullisuustoimenpiteensä, jotka edistävät Newsecin vastuullisuustavoitteita. Toimenpiteiden edistymistä seurataan **Newsecin vastuullisuusohjelman** kautta, ja siitä tiedotetaan vastuullisuusklinikoissa ja käydään läpi vastuullisuusohjausryhmässä.

Vastuullisuusstrategia. Yhteinen Newsec Groupin vastuullisuusstrategia ja vastuullisuustavoitteet lanseerattiin Newsecin vastuullisuusraportissa 08/2022. Strategian päätavoitteet ovat kestävä ratkaisu, osaavat ja hyvinvoivat ihmiset ja eettisyys liiketoiminnassa.

Raportointi. Vastuullisuusstrategian etenemistä seurataan vastuullisuusohjelmassa, mihin kirjataan konkreettiset toimenpiteet vastuullisuustavoitteiden edistämiseksi. Raportoimme vastuullisuusnäkökohtien edistymisestä vuosittain GRI-standardin mukaisessa vastuullisuusraportissamme.

Yhteisöt. Kuulumme Great Place to Work, Finnish Business & Society ja Finnish Green Building Council -yhteisöihin. Olemme sitoutuneet Net Zero Carbon Buildings Commitmentiin, ja Newsec PAM on ISO 14001 -sertifioitu.



Environmental perspectives



Human perspectives



Business ethical perspectives

Ota yhteyttä

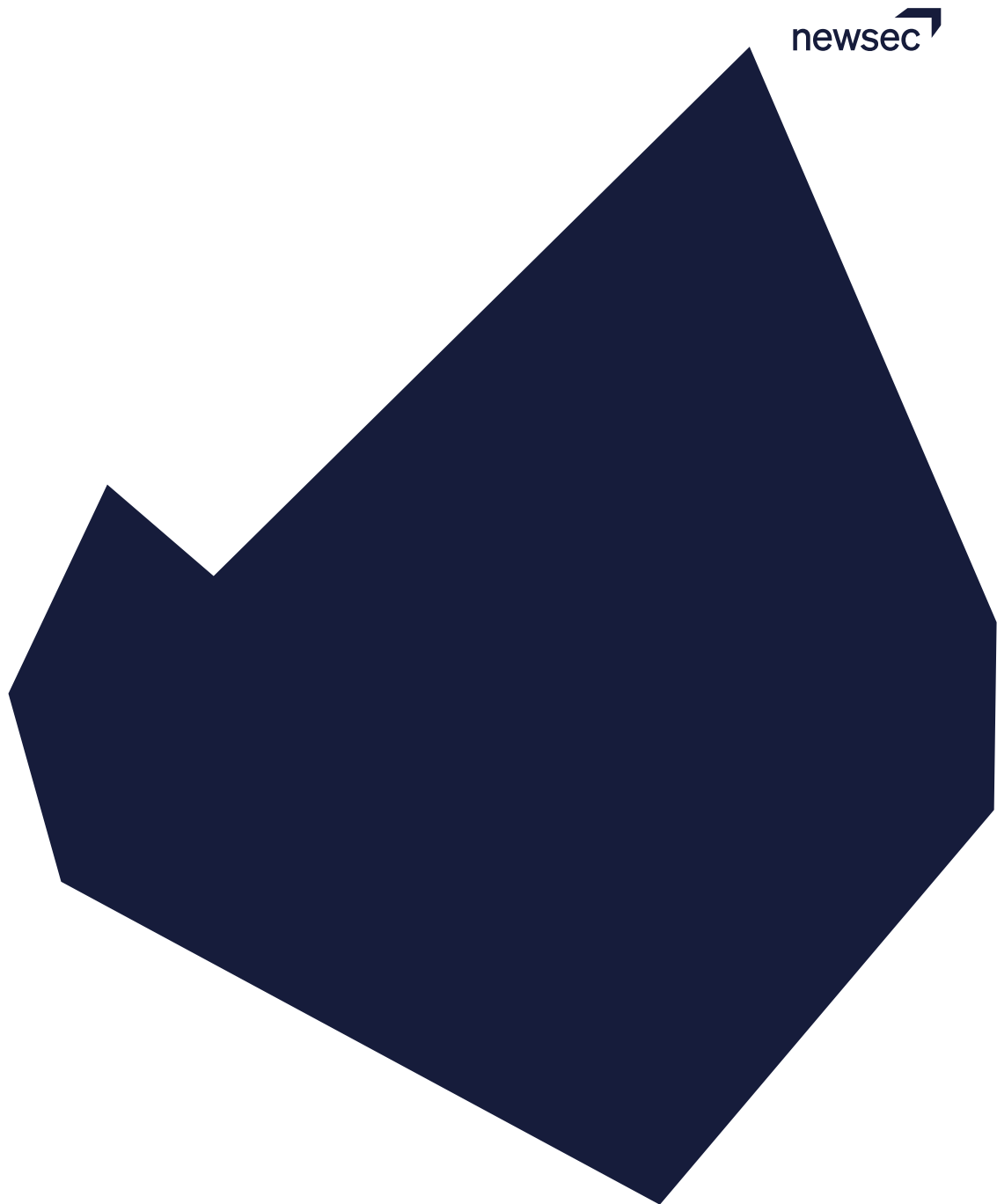


Lauri Vaarama

Director

lauri.vaarama@newsec.fi

+358 40 728 7832



**Transforming
real estate,
and beyond.**

