

TYÖEHDOTUS: Infra-alan innovaatiokyvykkyys Suomessa

1. Tutkimuskysymys

Miten innovaatiokyvykkyyttä voidaan kehittää verkostojohtamisen avulla - case Suomen infra-ala

Ajatuksena on selvittää, mitä johtamisen ja erityisesti verkostojohtamisen keinoja innovaatiokyvykkyuden parantamiseksi on, ja miten niitä voidaan soveltaa infra-alalla. Tutkimuksen case-kohteeksi voidaan valita esim. jokin iso infrahanke ja/ tai tehdä tutkimusta yleisemmällä tasolla osallistuvien organisaatioiden nykykäytäntöjä ja erilaisia tiekarttoja ja innovaatio-ohjelmia aineistona hyödyntäen.

Tutkimuskysymystä voidaan muokata asiakkaiden toivomaan suuntaan.

2. Tausta

Innovaatiot ovat yritysten tuottavuuden kasvun perusta. Tietojohtaminen tutkimusalana tarjoaa teorioita ja käytäntöjä innovaatioiden lisäämiseksi. Infra-alan yritykset ja verkostot voivat hyödyntää tietojohtamisen oppeja sekä yritys- että toimialatasolla. Tutkimuksessa tarkastellaan innovaatiokyvykkyyttä alan ja infraprojektien ominaispiirteiden, kuten epävarmuuden, pirstaleisuuden ja julkisohjauksen, valossa ja varjossa.

3. Tavoitteet

Tavoitteena on selvittää, miten innovaatiokyvykkyys näkyy infra-alalla ja alan organisaatioiden tavoitteissa ja käytännöissä tällä hetkellä ja miten sitä voidaan kehittää verkostojen ja johtamisen avulla. Tutkimuksen avulla alan toimijat voivat lisätä yhteistä ymmärrystä innovaatiokyvykkyuden osatekijöistä ja suunnitella yhteisiä toimia sen edistämiseksi.

Työssä tutkitaan

- miten innovaatiokyvykkyyttä voidaan mitata ja tukea,
- mitkä infra-toimialan ominaispiirteet tukevat tai jarruttavat innovaatiokyvykkyyttä, ja
- miten verkostoja ja niiden johtamista voidaan hyödyntää.

4. Hyödyt

Sitowisen tavoitteena on olla alan innovatiivisin ja toimia ajatusjohtajana. Tutkimus tukee näiden strategisten tavoitteiden saavuttamista. Työn tuloksena Sitowise voi kehittää keinovalikoimaa, miten ajatusjohtajuutta ja innovatiivisuutta voidaan toteuttaa infra-alan asiakkaita parhaiten palvelevalla tavalla. Tutkimus siis auttaa Sitowiseä kehittämään palveluitaan ja ymmärtämään asiakkaita yhä paremmin tukien sekä omaa että asiakkaiden ajatusjohtajuutta. Samalla voidaan vahvistaa verkostoja innovaatiosektorilla.

Tutkimukseen osallistuvat organisaatiot saavat lisää tietoa oman organisaation ja toimialan innovaatiokyvykkyyydestä. Lisäksi ne voivat saada tukea toisiltaan ja tutkimuksen tuloksista mahdollisten toimenpiteiden ohjaamiseen tulevaisuudessa. Tutkimus voi myös lisätä ymmärrystä oman organisaation roolista ja vaikutusmahdollisuuksista toimialalla. Tutkimus siis tukee tietoperusteista päätöksentekoa ja innovaatioita.

Sitowise ja muut tutkimukseen osallistuvat organisaatiot voivat hyödyntää tuloksia mm. datakyvykkyyksien, kestävyyssiirtymän ja muiden alaa koskettavien muutosten johtamisessa.

5. Toteutus (muokataan asiakkaiden toiveiden ja LUT:n gradutöille asettamien vaatimusten mukaiseksi)

Kirjallisuustutkimusosiossa selvitetään tieteellisten julkaisujen perusteella mm.

- mitä on innovaatiokyvykyys ja verkostajohtaminen,
- mitä lähikäsitteitä innovaatiokyvykyydellä on,
- miten innovaatiokyvykyttä voidaan mitata,
- mitkä tekijät lisäävät ja vähentävät innovaatiokyvykyttä, sekä
- mitä verkostojen roolista tiedetään tutkimuskirjallisuuden perusteella.

Aiheeseen perehdytään yleisellä tasolla ja etsitään erityisesti rakentamissektorille tehtyjä aiempia tutkimuksia. Oletuksena on, että innovaatiokyvykyttä ja verkostojen roolia on tutkittu paljon organisaatiotasolla, mutta ei välttämättä kovin kattavasti rakennussektorin yrityksissä, kokonaisen elinkeinosektorin kattavalla tasolla tai ainakaan juuri infra-alan kattavasti.

Soveltavassa osiossa selvitetään ja arvioidaan innovaatiokyvykyden nykytilaa osallistuvien organisaatioiden näkökulmasta. Selvitystä voidaan tehdä esim.

- käymällä läpi eri organisaatioiden aiemmin laadittuja innovaatio-ohjelmia ja etsimällä niistä yhdistäviä ja erottavia tekijöitä,
- haastattelemalla alalla toimivia johtajia ja avainasiantuntijoita, ja
- tarkastelemalla valittua case-hanketta (rakentamis- ja/ tai T&K-hanketta).

Soveltavan osion tuloksia peilataan tutkimuskirjallisuuteen. Jos kirjallisuudesta löydetään jokin sopiva innovaatiokyvykyden mittaamenetelmä, myös sitä voidaan soveltaa. Työstä laaditaan johtopäätökset ja suosituksia innovaatiokyvykyden parantamiseksi.

Tutkimukseen osallistuville organisaatioille järjestetään työn loppupuolella työpaja, jonka tavoitteena on tutkimuksen tulosten tukemana määritellä alalle yhteinen innovaatiovisio.

Työn toteuttaa kehityspäällikkö Laura Valokoski. Laura on koulutukseltaan ympäristötekniikan DI ja työskennellyt aiemmin pitkään Väylävirastossa monipuolisissa asiantuntija- ja kehittämistehtävissä.

6. Julkaisu

Työ raportoidaan julkisena LUT-kauppakorkeakoulun gradutyönä. Lisäksi voidaan laatia tiivistelmä ja infra-alan yhteinen innovaatiovisio asiakkaiden valitsemassa formaatissa. Työtä voidaan esitellä soveltuvissa tilaisuuksissa, esim. seuraavassa Mankin päivässä.

7. Alustava aikataulu ja kustannukset

Tavoitteena on saada työlle Sitowisen lisäksi 4-6 rahoittajaa, joista kukin osallistuisi 6-10 k€ rahoitusosuudella. Työ toteutetaan aikavälillä 12/2023 - 6/2024.