



STADSSTRATEGI

# Åbo på 2030- talet

# Innehåll

<b>Sammandrag</b> . . . . .	<b>3</b>
<b>Åbo på 2030-talet</b> . . . . .	<b>4</b>
Hållbar framtid . . . . .	5
Smidig vardag . . . . .	6
Välmående invånare. . . . .	7
En livskraftig och växande stad . . . . .	8
Naturstaden Åbo . . . . .	9
Högklassig utbildning . . . . .	10
En aktiv kulturstad . . . . .	11
Det internationella Åbo . . . . .	12
<b>De strategiska målen</b> . . . . .	<b>13</b>
<b>Stadens värderingar.</b> . . . . .	<b>16</b>



## SAMMANDRAG

**År 2030** är vi en stark internationell kulturstad där tjänsterna är lätt tillgängliga och kan nås i rätt tid. Staden och dess anställda finns till för stadsborna. Åboborna vet att staden bryr sig om dem och uppskattar dem.

**Vår stad** är livskraftig och attraktiv ur såväl de nya invånarnas som ur företagens synvinkel. Åbobaserad kompetens och företag erbjuder lösningar även för den internationella marknaden. Vi agerar på ett invånar- och kundorienterat sätt och skapar hållbara partnerskap.

**Det meningsfulla livet** och den hållbara livsstilen går hand i hand i Åbo. All vår verksamhet följer principerna för en hållbar utveckling. Åbo har nått klimatneutraliteten år 2029 och fortsätter sitt klimatarbete som en ledande klimat- och naturstad.

**Internationaliseringen** är en del av vår identitet och Åbobornas liv. Aktiv verksamhet framför allt i Östersjöområdet och Europa hjälper oss att förstå framtidens utvecklingsgångar. På en utsiktspost har man goda möjligheter att påverka.

**På följande** sidor berättar vi hur staden ser ut på 2030-talet enligt Åbo stadsstrategi som godkänts 2022.





# Åbo på 2030-talet

**År 2029** fyller Åbo hela 800 år. En föregångare ska ha mod. Även om våra rötter är starkt förankrade i historien är våra blickar riktade mot framtiden. Under nästa årtionde är Åbo en klimatpositiv stad och ett av de kommersiella, industriella, vetenskapliga och kulturella centrumen i Finland och Nordeuropa. Målen för en hållbar utveckling styr all vår verksamhet.

**Nya idéer** och strömningar har kommit via Åbo till Finland sedan 1200-talet. Den långa historien och föregångarskapet har omformat Åbo till en tvåspråkig och internationell bildnings- och kulturstad som i modern tid återspeglas i en mångsidig kompetens och en brokig mångfald av evenemang. I världens vackraste skärgårds huvudstad skakar historien och vetenskapen och teknologin som skapar en hållbar framtid på ett unikt sätt.

**Vår vackra** och evenemangsrika stad intresserar såväl invånare som turister. Ny kompetens skapas i våra högskolor och läroanstalter. I Åbo tillverkas världens finaste kryssningsfartyg,

utvecklas läkemedel och skapas nytt i upplevelseindustrin. Åbo förnyas modigt med beaktande av invånarnas och företagets intressen samt miljöintressen. Våra mål är en bra livskvalitet och ett lyckligt och framgångsrikt liv för alla Åbobor. Att lyckas är vår gemensamma glädje. Vi vill att Åbo blir bättre och bättre hela tiden.

**Vår mångkulturella** stad är lagom stor, hemtrevlig och trygg. I Åbo är allt nära. Varje invånare i Åbo är Åbobo. För dem som besöker staden berättas att livet i Åbo är den bästa tiden för människan.

**Stadsstrategin berättar** om vår stads viktigaste mål och relaterade val som hjälper oss bygga vår framtid.

**Vår vision är:**

*Åbo bjuder in alla att delta i upplevelser, arbete, föregångarskap och hållbar tillväxt – att leva den bästa tiden i livet.*

# Hållbar framtid

**All vår verksamhet** följer principerna för en hållbar utveckling. Åbo växer och förnyas så att vi skapar välfärd för våra nuvarande och kommande invånare med respekt för naturen.

**På 2030-talet** har vi uppnått FN:s mål för hållbar utveckling på stadsnivå. Det klimatpositiva Åbo är känt som föregångare och utvecklare inom hållbara lösningar. Staden beaktar konsekvenserna av beslut för miljön, människorna och ekonomin i beslutsfattande och verkställighet av beslut. Dessa beslut har en direkt inverkan till exempel på ordnandet av utbildning, omsorg, rent vatten, energi, avfallshantering och trafik. Hur dessa framskrider följer vi upp regelbundet.





# Smidig vardag

**En invånare** eller en turist hittar de tjänster som intresserar honom eller henne lätt och i rätt tid. Åboborna upplever att de är viktiga. Olika tjänster styr stadsborna mot deras mål – det kan till exempel handla om att hitta en studie- eller arbetsplats. Ingen lämnas ensam, vardagen är smidig och enkel.

**Tjänsterna ska vara** tillgängliga digitalt och det är möjligt att skräddarsy dem enligt individens behov och erbjuda dem proaktivt. Proaktiva tjänster kan vara exempelvis förslag om platser inom småbarnspedagogiken efter att barnet fötts eller förslag om äldreomsorgen i det skede då sådana behövs.

**Tjänsterna finns** till för stadsborna så att vi ordnar och utvecklar dem tillsammans med dem. För att möta Åbobornas behov samlar vi information om användningen av tjänster, deras funktionalitet och respons då kund- och servicedata är till stöd för vårt arbete.

# Välstånd invånare

**Vi lyssnar** på och möter nuvarande och kommande stadsbor samt erbjuder genuina sätt att delta i och påverka stadens tjänster och beslutsfattande. Olika sätt att delta utvecklas hela tiden och till dessa hör bland annat invånarbudget, medborgarråd eller bedömning av verkningarna på barn. Vårdområdet och den tredje sektorn är viktiga samarbetspartner för oss.

**Vi skapar** en bra vardag och möjligheter till ett meningsfullt och lyckligt liv. Detta innebär trivsamma, tillgängliga och trygga bostadsområden, tjänster som stöder människor i olika livssituationer samt möjligheter till rekreation, arbete och självutveckling. De olika bostadsområdena i Åbo är lockande och ojämlikheten

mellan bostadsområdena har minskat betydligt. Medborgarfärdigheter, kompetensutveckling och mångsidiga fritidsmöjligheter ger glädje till alla.

**Vi ser** till att Åboborna har resurser och möjligheter att välja sunda levnadsvanor samt främja välfärden i gemenskapen. Vi skapar gemenskap genom att möta varandra, göra tillsammans och växa tillsammans.

**Vi ökar** välfärden tillsammans med stadsborna. Genom att i god tid ta tag i ensamhet, otillräckliga mentala resurser, utslagning och andra fenomen som försvagar livskvaliteten kan vi uppnå betydande mänsklig och ekonomisk nytta. Åbo finns till för alla Åbobor.



# En livskraftig och växande stad

**Åbos framgång** bygger på samarbete. Genom utbildning, forskning och företagsverksamhet skapar vi en framgångsrik näringsverksamhet, sysselsättning och välfärd. Vår arbetslöshetsgrad är lägre än genomsnittet för de största städerna och vi sköter vår ekonomi med eftertanke och noggrannhet. Vårt mål är att Åbo och Åboregionen växer åtminstone i samma takt som de övriga stora stadsregionerna.

**Åbo vill** vara en eftertraktad samarbetspartner bland regionens andra kommuner. Åbo och Åboregionen lyckas tillsammans.

**En effektiv** och skicklig markanvändning möjliggör ett mångsidigt boende, skapandet av nya arbetsplatser och företagsetableringar. Stadsdelarnas särart har bevarats, men de sociala skillnaderna dem emellan har minskat. Havet är viktigt för staden och vi förstärker det maritima inslaget i fråga om invånarnas boende och fritid. Aktivitet och tro på framtiden är Åbobornas varumärke.

**Vårt teknologiska** kunnande representerar den europeiska toppen och dess bästa rön är

kända i världen. Åboregionen är den företagsvänligaste omvärlden i landet och ett attraktivt investeringsobjekt som lockar tillväxtföretag. De internationella experterna vill flytta till Åbo och de tas väl emot.

**Vi främjar** sysselsättningen och företagsamheten t.ex. i fråga om upphandlingar, infrastruktur, läroplaner och trafiklösningar.

**Våra företags-** och sysselsättningstjänster ger människorna stöd, handledning och träning i alla skeden av arbetskarriären. Vi betjänar de anställda och arbetsgivarna på ett högklassigt och individuellt sätt. Vi erbjuder internationella experter smidiga och lätt tillgängliga tjänster som finns tillgängliga redan innan man flyttar hit. Gnistan till kontinuerligt lärande och upprätthållandet av arbetsförmågan gör att kompetenta arbetssökande Åbobor lockar företagen.

**Vi är kända** för ett bra och smidigt beslutsfattande samt ett högklassigt ledarskap. Stadens förvaltning är effektiv och resultatgivande. Åbo är känt som en god och attraktiv arbetsgivare.





# Naturstaden Åbo

**År 2030** är Åbo en av de ledande klimat- och naturstäderna i världen. Vi befinner oss snabbt i en situation där vi lever i balans med jordens bärkraft och där varken avfall eller svinn uppstår.

**Staden har** uppnått klimatneutraliteten och våra åtgärder kyler atmosfären i allt större utsträckning. Åbo har en mycket större roll än sin storlek när det gäller att bekämpa klimatförändringen. Regionens invånare, företag och sammanslutningar är aktivt med om att ta fram och genomföra klimatlösningar både lokalt och internationellt. Samtidigt förbereder sig staden på de ändringar som den globala uppvärmningen medför och extrema väderleksfenomen.

**Den biologiska** mångfalden, den rika stads- och närnaturen samt områdets kolsänkor har ökat även om folkmängden har ökat. Att naturens tillstånd i närområdet är bra förbättrar invånarnas livskvalitet och jämnar ut effekterna av allt kraftigare väderleksfenomen. Skärgårdshavet mår bättre även om det fortfarande behövs skyddsåtgärder. Som skärgårdshuvudstad har vi ett särskilt ansvar för att bevara den unika naturen.

**Den cirkulära** ekonomin i Åboregionen skapar välfärd och nya arbetsplatser samt stärker regionens ekonomiska verksamhet som sker med respekt för naturen. De ekologiska värderingarna styr planläggning, byggande och trafiklösningar. En hållbar livsstil och ett meningsfullt liv går hand i hand i Åbo.

# Högklassig utbildning

**Vi erbjuder** en högklassig och lockande fostrings- och utbildningsväg från småbarnspedagogiken till högskolorna. Vi vill att Åbo har världens lyckligaste skolelever. Trygg småbarnspedagogik, högklassig grundläggande utbildning, stark allmänbildande gymnasieutbildning, yrkesutbildning som möter arbetslivets behov samt mångsidig högskoleutbildning i toppklass lockar barnfamiljer och unga till Åbo. Detta möjliggör utvecklingen av uppväxt, lärande och kompetens hos alla Åbobor och dem som flyttar till Åbo.

**I all vår** verksamhet tillämpar vi Kompetensvision 2040 enligt vilken det attraktiva och mångformiga Åbo är en global föregångare som en inlärnings- och kompetensmiljö år 2040. Staden erbjuder alla Åbobor utomordentliga förutsättningar för ett branschövergripande förnyande av kompetens och ett hållbart utnyttjande av dessa.

**Vi är** en uppskattad och traditionell universitetsstad. Alla våra högskolor och universitet verkar internationellt. Detta gör att experter från olika håll i världen söker sig till Åbo.

**Vi stöder** högskolornas nationella och internationella attraktionskraft aktivt. Tack vare samarbetet mellan staden, högskolorna och företagen hittar studeranden arbete och stannar kvar i Åbo. Vi erbjuder företagen forsknings- och utvecklingsmöjligheter i toppklass. Därigenom ökar FUI-investeringarna och företagets konkurrenskraft avsevärt i Egentliga Finland.





# En aktiv kulturstad

**Jämte de nordiska** huvudstäderna är vi kända som kultur-, idrotts-, evenemangs- och turiststad. Kulturlöftet som utarbetats tillsammans med stadsborna stakar ut vägen mot framtiden.

**Historiens och** framtidens museum, Musikhuset, Konstens hus, hela Kulturstranden samt Upplevelsecentret erbjuder kultur- och konstupplevelser som lockar och inspirerar även internationellt sett. De moderna motions- och idrottskoncentrationerna uppmuntar oss att delta, uppleva och vara tillsammans. Tjänster med låg tröskel samt stora topproduktioner, utställningar och evenemang har spridit sig över hela staden.

**Vi planerar** våra fritidstjänster tillsammans med invånarna. Idrotts- och motionsplatser i bostadsområden såsom skolans omgivning, närskogar, utomhusgym och konditionstrappor stöder en aktiv livsstil och lockar människor i alla åldrar att motionera tillsammans. En stadsbo som rör sig aktivt mår bra.

**Åbos dragningskraft** inom internationell turism och som knutpunkt för trafik är stark. Kulturlivet, konstgemenskapen, idrottsföreningarna samt hobbyorganisationerna är en viktig resurs för staden. De professionella inom konst och kultur vill arbeta och bo i Åbo.

**De områdesvisa** allaktivitetshusen fungerar som mötes- och hobbyplatser för människor i olika åldrar. Alla barn och unga har trygga vuxna och meningsfull aktivitet på nära håll. En aktiv fritid ger livet innehåll och är en väsentlig del av det goda livet. Den sociala utslagningen minskar.

# Det internationella Åbo

**Vi driver** igenom våra mål direkt genom ett internationellt arbete. Till dessa mål hör bland annat att göra Åbo mer känt och förstärka Åbos image, utföra ett aktivt klimatarbete, ordna viktiga evenemang samt intressebevakning i ärenden som är viktiga för oss såsom den hållbara stadsutvecklingen, trafiken, kulturen och utbildningen.

**Internationaliseringen är** inte något separat ärende för oss utan den genomsyrar all vår verksamhet och är en del av vår identitet. De viktigaste internationella fälten för Åbo är Norden, Östersjöområdet och Europa. I Östersjöområdet deltar vi i första led i regionens nätverk och samarbetsforum. På europeisk nivå har vi en stark image som en medelstor nordeuropeisk kulturstad som bland annat är känd för sitt ambitiösa klimatarbete. Åbo har utmärkta internationella trafikförbindelser till lands, till havs och i luften.

**Det internationella** tänkesättet hjälper oss att bättre förstå framtidens utvecklingsgångar. Vi förstår det globala verksamhetsfältet och griper aktivt tag i de möjligheter som det erbjuder. Vi arbetar med våra samarbetspartner såsom högskolorna och näringslivet. På en utsiktspost har man goda möjligheter att påverka.



## DE STRATEGISKA MÅLEN

Hållbar framtid	<b>Mål</b>	<b>Mätare</b>
	Vi har uppnått målen för hållbar utveckling som ställts upp i Agenda 2030 på stadsnivå.	<ul style="list-style-type: none"> <li>VLR-mätarna för bedömningen av hållbar utveckling av Åbo stad på lokalnivå.</li> </ul>
Smidig vardag	<b>Mål</b>	<b>Mätare</b>
	Kunderna upplever att de tjänster som Åbo erbjuder är mest tillgängliga i Finland och de kan fås i rätt tid.	<ul style="list-style-type: none"> <li>En enkät om invånarnas nöjdhet med tjänsterna genomförs regelbundet: skulle du rekommendera - NPS-mätare</li> </ul>
	Tjänsterna är moderna, smarta och största delen av dem är tillgängliga digitalt.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Antalet digitala tjänster i förhållande till det totala antalet tjänster och användarupplevelse.</li> </ul>
Vi identifierar kundernas behov och erbjuder motsvarande tjänster på ett proaktivt sätt så att invånarnas vardag är så smidig som möjligt.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Antalet proaktiva tjänster i förhållande till det totala antalet tjänster.</li> </ul>	
Välmående invånare	<b>Mål</b>	<b>Mätare</b>
	Vi satsar på förebyggande arbete som främjar välmående och samarbetar tätt med välfärdsområdets korrigerande tjänster.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Stadens verksamhet till förmån för kommuninvånare (TEA-visare)</li> <li>Koefficienten för främjande av hälsa och välfärd</li> <li>Andelen invånare som känner sig ensamma (finsote och skolhälsoenkät)</li> <li>Antalet utslagna ungdomar (staden)</li> <li>Lyckomätaren</li> </ul>
Vi skapar trivsamma, tillgängliga och trygga bostadsområden samt tjänster som stöder människor i olika livssituationer.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mätare som beskriver områdesvisa skillnader</li> <li>Andelen personer som är nöjda med förhållandena i sitt bostadsområde (finsote)</li> <li>Andelen personer som är nöjda med sin livskvalitet (finsote och skolhälsoenkät)</li> <li>Resurser som använts för positiv särbehandling i förhållande till stadens hela budget</li> </ul>	

## En livskraftig och växande stad

Mål	Mätare
Åbo och Åboregionen växer åtminstone i samma takt som de övriga stora stadsregionerna. Personer i arbetsför ålder som flyttar till Åbo ökar stadens och företagets konkurrenskraft.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Befolkningsökning</li> <li>• Mätare för flyttrörelse (efter åldersgrupp)</li> <li>• Antalet kvadratmeter våningsyta gällande planlagda bostadstomter</li> <li>• Det väljs en undersökning som blir en attraktionsmätare för invånarna</li> </ul>
Åbo lockar tillväxtföretag och investeringar genom att erbjuda kompetent arbetskraft, goda etableringsplatser, fungerande spetsbranscher och nätverk samt högklassiga logistiska förbindelser. Åbo är en företagsvänlig stad.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• EK:s index för livskraft</li> <li>• Företagsbarometer</li> <li>• Företagens omsättning och prognosuppgifter om personalen</li> <li>• Landskapsprognos om företagsklimatet</li> <li>• Antalet kvadratmeter våningsyta gällande planlagda företagstomter</li> </ul>
Vår arbetslöshetsgrad är lägre än genomsnittet för de största städerna. Våra företags- och sysselsättningstjänster ger människorna stöd, handledning och träning i alla skeden av arbetskarriären. Kontinuerligt lärande och upprätthållande av arbetsförmågan gör att kompetenta arbetssökande Åbobor lockar företagen.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sysselsättning och sysselsättningsmätare</li> <li>• Sysselsättning bland unga och invandrare</li> <li>• Mätare för Te2024-reformen, fungerande tjänster ur arbetssökandens och arbetsgivarens synvinkel</li> </ul>
I Åbo finns International House Turku som erbjuder smidiga integrations- och etableringstjänster över en disk på ett och samma verksamhetsställe. Tjänsterna finns tillgängliga fysiskt och digitalt redan innan man flyttar till Åbo.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mätare för tjänsten International House Turku</li> </ul>
Personalen mår bättre än förut i sitt arbete och för att minska arbetsbördan hos personalen vidtar man nödvändiga åtgärder.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Skulle du rekommendera arbetsgivaren</li> <li>• Mätare för ett bra ledarskap</li> </ul>

## Naturstaden Åbo

Mål	Mätare
År 2030 är Åbo en av de ledande klimat- och naturstäderna i världen.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Naturbalans (årligen) och ekologiskt avtryck (med tre års mellanrum eller per fullmäktigeperiod)</li> </ul>
Staden har uppnått klimatneutraliteten och våra åtgärder kyler atmosfären.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Växthusgasutsläppen och kolbalansen i Åbo (beräknas och rapporteras årligen)</li> </ul>
Den cirkulära ekonomin i Åboregionen skapar välfärd och nya arbetsplatser samt stärker regionens ekonomi.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Antalet aktörer och företag inom den cirkulära ekonomin samt omsättningen och antalet arbetsplatser (barometer för cirkulär ekonomi, årligen eller med två års mellanrum)</li> </ul>

Högklassig utbildning	<b>Mål</b>	<b>Mätare</b>
	Vi erbjuder en högklassig fostrings- och utbildningsväg från småbarnspedagogiken till högskolorna.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kvalitetsenkäter inom småbarnspedagogik och på skolstadier (målvärde 4,5)</li> <li>• Lycka bland skoleleverna</li> <li>• Utbildning (jfr Kompetensvision)</li> </ul>
	Högklassig gymnasieutbildning och yrkesutbildning gör det möjligt att bedriva högskolestudier och få fotfäste i arbetslivet.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Antal personer som avlagt examen på andra stadiet (rapporteras årligen)</li> </ul>
En aktiv kulturstad	<b>Mål</b>	<b>Mätare</b>
	Vid sidan av de nordiska huvudstäderna är vi kända som kultur-, idrotts-, evenemangs- och turiststad.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Image enkät</li> <li>• Antalet besökare/besök i kulturinrättningar</li> <li>• Hotellövernattningar</li> <li>• Stora evenemang och kongresser</li> </ul>
	En stadsbo som rör på sig och är aktiv mår bra.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Upplevd hälsa och välfärd ökar</li> </ul>
Det internationella Åbo	<b>Mål</b>	<b>Mätare</b>
	Den internationella verksamheten är en del av Åbo stads dagliga arbete – utvecklande, lärande och samarbete – ingen separat verksamhet.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Program per fullmäktigeperiod och dess årliga verksamhetsplaner vars genomförande följs upp på årsnivå.</li> <li>• Belopp av internationell extern finansiering och antal internationella projekt</li> </ul>
	På europeisk nivå har vi en stark image som en medelstor nordeuropeisk kulturstad.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kvalitativ årlig bedömning av stadens framgång i internationella nätverk inom våra strategienliga helheter.</li> </ul>

# Stadens värderingar

**Staden och dess tjänster** finns till för stadsborna. Vi lovar att Åboborna kommer att vara de nöjdaste storstadsinvånarna 2030.

**För att målet** ska kunna uppfyllas förbinder vi oss till värderingar som styr vår verksamhet dagligen. Värderingarna visar oss vad som är rätt och fel, vad som är eftersträvansvärt och vad som är viktigt.



bild Vilma Puputti



bild Jussi Virkkumaa

## 1 Invånar- och kundinriktad verksamhet

Vi värdesätter våra invånare och kunder. Vi erbjuder förstklassiga och lätt tillgängliga tjänster med en bra attityd och med respekt för alla. Vi utvecklar stadens tjänster professionellt tillsammans med våra invånare, kunder och partner.

## 2 Ansvarsfullhet och likabehandling

Vi beaktar principerna för hållbar utveckling i vår verksamhet och bär vårt ansvar för en trivsamt och trygg livsmiljö samt för kommande Åbobor. Vi fattar beslut som bygger på bästa möjliga kunskap. Vårt beslutsfattande är konsekvent och genomskinligt. Vi främjar gemenskaplighet, jämställdhet och jämlikhet.

## 3 Förnyelse och samarbete

Vi förnyar vår verksamhet aktivt och värdesätter kompetens. Vi vill vara nyskapande och modiga föregångare. Nyckelordet är samarbete som bygger på uppskattning, öppenhet och förtroende. Vi vill lyckas och vara framgångsrika tillsammans.