

Omistajapolitiikka
VUOSIRAPORTTI
2010

1. OHJELMAN TÄYTÄNTÖÖNPANO

Ohjelma on formaatiltaan pikemmin toimenpideohjelma kuin strateginen ohjelma. Tämän vuoksi täytäntöönpano on perustunut niihin yksittäisiin toimenpiteisiin joita ohjelmassa on mainittu.

Omistajaohjauksen valmistelua on vahvistettu keskushallinnon organisaatiossa. Yhtiöiden ja liikelaitosten ohjausasiakirjoja on kehitetty informatiivisempaan suuntaan. Lisäksi kaupunginjohtaja on nimennyt elinkeino- ja omistajapoliittisen johtoryhmän.

2. TOIMINTAYMPÄRISTÖN KUVAUS

Liikelaitosten osalta Komission Destia –ratkaisun ja siitä seuraavana lainsäädännön myötä on ilmennyt tarve kaupungin tuotantotoiminnan yhtiöittämisen ohjelmassa suunniteltua nopeammin. Myöskään uusien liikelaitosten perustamista ei voida pitää tarkoituksenmukaisena.

Kaupungin asema rahoitusmarkkinoilla on selkeästi aiempaa parempi yksityisiin toimijoihin nähden. Kaupungin rahoitusaseman hyväksikäyttö tulee huomioida linjauksissa ja pääomavaltaisissa ratkaisuisa.

Konserniyhtiöiden määrä ja niiden merkitys emolle tulee kasvamaan tuotantoliikelaitosten yhtiöittämisen myötä.

3. TAVOITTEIDEN JA MITTAREIDEN TOTEUTUMAT

Ohjelmalle ei ole asetettu suoria mittareita. Alla on kuvattu ohjelmassa mainittujen toimenpiteiden toteutumista.

Ohjelman tavoite	Toteutuma 2010 Mittaritulos tai kuvaus
<p><i>Monopoliluonteinen liiketoiminta:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – <i>Turun seudun Puhdistamon ja Turun seudun Veden fuusio selvitetään</i> – Selvitetään yksityiskohtaisesti vesi- ja viemäriverkostojen omistukseen, hallintaan ja operointiin liittyvät toimintamallit osana mahdollisen seudullisen yhtiön valmistelua – <u>Turun Seudun Vesi Oy:n</u> aloittaessa tuotantotoimintansa puretaan rakentamisaikainen projektiorganisaatio ja resursoidaan yhtiön organisaatio uudelleen vastaamaan optimaalisesti tuotannollisia tarpeita. – 	<p>Selvityksen käynnistetty ja ne ovat kesken</p> <p>Selvityksen käynnistetty ja ne ovat kesken</p> <p>Selvityksen käynnistetty ja ne ovat kesken</p>
<p><i>Asuntoliiketoiminta</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – TVT Asunnot Oy ja Kiinteistö Oy Lehtolaakso fuusioidaan yhdeksi kokonaisuudeksi. – Tästä kokonaisuudesta pyritään irrottamaan toimialakonsernin osiksi yhtiöiden omistamat lämpö- ja huoltoyhtiöiden osakkeet, yksittäiset vapaarahoitteiset asunnot, aravarajoitteiset asunnot, korkotuetut asunnot ja muut rajoituksista vapaat asunnot. – Yhtiöihin sitoutuneen oman pääoman määrää alennetaan ja konvertoidaan oman pääomanehtoiseksi lainaksi. Yhtiön yksityiskohtaisista rahoitusjärjestelyistä päätetään fuusiosuunnitelmien hyväksymisen yhteydessä. – Asuntoyhtiölle myönnettävälle lainalle vaaditaan korko, joka vastaa omapääomaehtoisen sijoituksen tuottoa huomioiden mahdolliset aravasäännösten rajoitukset. 	<p>Toteutettu</p> <p>Toteutettu vapaarahoitteisten asuntojen osalta. Muilta osin ratkaisut tehdään yhtiön käynnissä olevan strategiatyön yhteydessä</p> <p>Toteutettu</p> <p>Toteutettu</p>

<p><i>Elinkeinopoliittinen toiminta</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – Science Park -konsernin kiinteistöomistukset myydään kokonaisuudessaan ja yhtiö sopeuttaa toimintansa uuden toimintamallinsa mukaisesti. – Kaupungin talousarviosta tuleva rahoitusosuus yhtiön toimintaan on ollut uuden toimintamallin myötä 50 % aiempaa pienempi. Kaupungin maksuosuus määritellään talousarviossa ja se sopeutetaan yhtiön tarjoamiin elinkeinopoliittisiin palveluihin. Jatkossa yhtiö sopii kaupungin kanssa sen tuottamista elinkeinopoliittisista palveluista ja niistä maksettavista korvauksista. Yhtiön rahoituspohjaa pyritään laajentamaan entisestään. – <u>Pilot Turku Oy:n</u> (kaupungin omistus 66,67 %) tehtävänä on lentoliikenteen edistäminen Turussa sekä Logicityalueen kehittäminen alueen houkuttelevuuden lisäämiseksi ja loppukäyttäjien hankkiminen alueen kiinteistöihin. Kaupunki luopuu yhtiön rahoittamisesta yleismarkkinointi- ja edunvalvontatehtävien osalta. Yhtiön on sopeutettava toimintonsa ja kulunsa sen mukaisesti. Yhtiön siirtämisestä yksityisvetoiseksi ja kaupungin enemmistöosuuden luopumisesta päätetään 2009 aikana. (khkon 28.10.2008 § 75) – <u>Koneteknologiakeskus Turku Oy:n</u> (kaupungin omistusosuus 80 %). Yhtiön on perustettu ensisijaisesti koulutuskeskukseksi, jonka päätavoitteena on toimia oppimis- ja kehittämiskeskuksena. Mikäli yhtiön, kaupunkikonserniin nähden ulkoinen, liiketoiminta ei ole kehittynyt erikseen asetettavien tavoitteiden mukaisesti vuoden 2013 vuoden loppuun mennessä, arvioidaan yhtiön liiketoimintamalli uudelleen. Yhtiö jatkaa osaamiskeskusohjelman meriklusterin hallinnoijana TEM:n päätöksen mukaisesti. 	<p>Toteutunut</p> <p>Pääosin toteutunut. Yhtiön esitys 2012 kaupungin panostuksesta vastaa omistajapolitiikan linjausta</p> <p>Kiinteistöliikelaitos on käynnistänyt yksityisen toimijan valinnan</p> <p>Arviointi on käynnissä. Tervehdyttävät toimenpiteet ovat valmistelussa</p>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Ohjelman tavoite	Toteutuma 2010 Mittaritulos tai kuvaus
<p><i>Satamaliiketoiminta</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – Valmistellaan sataman yhtiöittäminen 2010 aikana. Valmistelun yhteydessä selvitetään mahdolliset vero-, työehtosopimus- ja eläkejärjestelmän muutosten vaikutukset konsernin kannalta. – selvitetään mahdollisuus perustaa seudullinen satamayhtiö, joka voidaan rakentaa esimerkiksi erillisillä osakesarjoilla turvaten nykyisten omistajien vähintään nykyistä vastaavan tulomuodostuksen. 	<p>Selvitysten laatiminen kesken.</p> <p>Yhtiöittämistä ei ole toteutettu johtuen varainsiirtoveron tulevasta muutoksesta. Yhtiöittäminen toteutetaan vasta lakimuutoksen jälkeen</p> <p>Käynnistetty</p>
<p><i>Energialiiketoiminta</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – Turku Energia Oy:tä vahvistetaan alueellisena toimijana ostamalla toimialaa strategisesti tukevia liiketoimintoja ja tarvittaessa hakeutumalla yhteistyöhön strategialtaan yhteensopivien vahvojen kumppaneiden kanssa. – Turun kaupunki ei pidä omassa omistuksessaan erillistä jätteenpolttolaitosta. – Turku Energian Oy:n tuloutuksesta päätetään vuosittain viranomaisten sallimissa rajoissa vähintään alan keskiarvoisen tuoton mukaisesti verotukselliset seikat huomioiden. – Turku Energia kehittää EU:n ilmastotavoitteiden ja Suomen hallitusohjelman ilmasto- ja energiastrategian mukaisesti kannattavaa, uusiutuvaa ja päästötöntä energiatuotantoa. Lisäksi Turku Energia jatkaa kaukokylmätuotannon- ja jakelun kehittämistä. – TSME:n toiminta-ajatuksena on edelleen edistää maakaasun hankkimista alueelle 	<p>Esitys valmistelussa</p> <p>toteutettu</p> <p>toteutettu</p> <p>toteutettu</p> <p>Todennäköisesti ei toteudu. TSME:lle</p>

	esitetään uutta tehtävää josta päätetään seudullisen energiaratkaisun yhteydessä
Muu yhtiömuotoinen tai yhtiötettävä liiketoiminta <ul style="list-style-type: none"> – Koy Turun monitoimihalli ja Oy Turkuhalli Åbohallen Ab fuusioidaan yhdeksi yhtiöksi ja yhtiön liiketoimintamalli arvioidaan kriittisesti sekä selvitetään mahdollisuudet tiiviimpään yhteistyöhön muiden alan toimijoiden kanssa 	Fuusio on toteutettu. Yhtiön strategia liiketoiminnan kehittämisestä on hallituksen käsittelyssä.

Analyysi olennaisimmista poikkeamista tavoitteiden toteutumisessa:

Poikkeamat	Analyysi poikkeamasta
Liikelaitosmuotoisesti harjoitettava liiketoiminta	Valtuusto on päättänyt tuotantoliikelaitosten yhtiöittämisestä. Omistajapolitiikka ei pidä kirjausta sisällään.

4. KOKONAISARVIO OHJELMAN EDISTYMISESTÄ

Kokonaisarvio ohjelman edistymisestä tekee ohjelman raportoinnista vastaava taho.

- A. Ohjelma on toteutunut olennaisilta osiltaan.
- B. Täytöntöönpanossa toimenpiteet on suoritettu konserniyhteisöissä ja yksiköissä konsernijaoston ohjauksessa. Omistajapolitiikalla on ollut olennainen vaikutus

konsernijaostoon valmisteltavien asioiden ohjauksessa.

5. MUUTOSEHDOTUKSET

- Yleisessä osioissa on päivitystarve lähinnä liikelaitosten osalta
- Liiketoiminta-alueiden visiot ja strategiset linjaukset ovat pääosin ajantasaisia.
- Yhtiökohtaiset toimenpiteet on päivitettävä siltä osin kun toimintaympäristöstä on aiheutunut muutoksia (liikelaitokset) taikka toimenpiteet on toteutettu.
- Lisäksi toimitilojen omistajuuteen liittyen tulee arvioida linjaukset eri mallien käyttöönotosta.
- Konserniyhtiöiden määrä ja niiden merkitys emolle tulee kasvamaan tuotantoliikelaitosten yhtiöittämisen myötä, minkä vuoksi konsernirakenne tulee arvioida uudelleen.
- Uudet strategiset yhtiöt mm. Logomo ja TTK huomioidaan omistajapolitiikassa