

## Kulttuurin palvelukokonaisuuden toimintasuunnitelma 2025

### Kulttuuri- ja nuorisolautakunta

#### Kuvaus toiminnasta

Kulttuurin palvelukokonaisuus edistää Turun kaupungin elinvoimaa, vetovoimaa ja hyvinvointia kaupungin strategian, pormestariohjelman sekä lain ja asetusten mukaisesti. Kulttuurin palvelukokonaisuuteen kuuluvat kirjastopalvelut, museopalvelut, Turun filharmoninen orkesteri (TFO) sekä kulttuurin edistämisen vastuualue. Kaupungin omistamat yhtiöt Turun kaupunginteatteri ja Taiteen talo työskentelevät tiiviisti palvelukokonaisuuden kanssa. Palvelukokonaisuuden tehtäviin kuuluu myös avustusten myöntäminen taiteen ja kulttuurin vapaan kentän toimijoille sekä ammattitaiteilijoiden toimintaedellytysten edistäminen.

Kulttuurista vastaavan toimielimen tehtävä on määritelty kuntien kulttuuritoiminnasta annetussa laissa (166/2019), laissa yleisistä kirjastoista (1490/2016), museolaissa (314/2020), laissa esittävän taiteen edistämisestä (1082/2020) sekä taiteen perusopetuksesta annetussa laissa (633/98).

*Laki kuntien kulttuuritoiminnasta* tuli voimaan 2019. Sen mukaan kunnan tehtäviin kuuluu mm. edistää kulttuurin ja taiteen yhdenvertaista saatavuutta ja monipuolista käyttöä; luoda edellytyksiä ammattimaiselle taiteelliselle työlle ja toiminnalle; edistää kulttuurin ja taiteen harrastamista sekä tarjota mahdollisuuksia myös tavoitteelliseen taide- ja kulttuurikasvatukseen; edistää kulttuuriperinnön ylläpitämistä; edistää kulttuuria ja taidetta osana asukkaiden hyvinvointia ja terveyttä sekä edistää kulttuurista vuorovaikutusta ja kansainvälistä toimintaa.

*Laki yleisistä kirjastoista* (1492/2016) tuli voimaan 2017. Se määrittelee yleisen kirjaston tehtävät seuraavasti: tarjota pääsy aineistoihin, tietoon ja kulttuurisisältöihin; ylläpitää monipuolista ja uudistuvaa kokoelmaa; edistää lukemista ja kirjallisuutta; tarjota tietopalvelua, ohjausta ja tukea tiedon hankintaan ja käyttöön sekä monipuoliseen lukutaitoon; tarjota tiloja oppimiseen, harrastamiseen, työskentelyyn ja kansalaistoimintaan sekä edistää yhteiskunnallista ja kulttuurista vuoropuhelua. Yleiset kirjastot ovat maksuttomina perus- ja lähipalveluja.

Turun kirjastopalvelut koordinoi Vaski-kirjastojen yhteistyötä. Lisäksi se toimii Lounais-Suomen alueellisena kehittämiss kirjastona OKM:n erillisrahoituksella.

*Museolain* (314/2019) mukaan museotoiminnan tehtävänä on ylläpitää ja vahvistaa väestön ymmärrystä kulttuuristaan, historiastaan ja ympäristöstään. Museoiden tulee edistää kulttuuri- ja luonnonperintöä koskevan tiedon saatavuutta tallentamalla ja säilyttämällä aineellista

ja visuaalista kulttuuriperintöä tuleville sukupolville, harjoittamalla siihen liittyvää tutkimusta, opetusta ja tiedonvälitystä sekä näyttely- ja julkaisu toimintaa.

Turun museopalvelut toteuttaa annettua tehtävää lain mukaisesti kokoelmatyöllä, tutkimuksella, museopedagogiikalla sekä näyttely- ja julkaisu toiminnallaan. Museo- palvelut toimii myös alueellisena vastuumuseona.

*Laissa esittävän taiteen edistämisestä* (1082/2020) esittävällä taiteella tarkoitetaan yleisölle suunnattua teatteria, sirkus- ja tanssitaiteen, musiikin ja muuta tiettyssä hetkessä tapahtuvaa elävää taiteellista esitystoimintaa. Lain tavoitteena on edistää korkeatasoista ja ammattimaista esittävää taidetta; väestön yhdenvertaisia mahdollisuuksia sivistykseen sekä hyvinvointia, yhteisöllisyyttä ja osallisuutta. Turun filharmonisen orkesterin (TFO) päätehtävänä on musiikkikulttuurin vaaliminen, edistäminen ja julkisten konserttien järjestäminen.

Turun kaupunginteatteri Oy:n tehtävänä on näyttämötaiteen tuottaminen, kehittäminen, edistäminen ja teatteriesitysten tuottaminen. Teatteriyhtiön tehtävä laajenee, sillä vuonna 2026 se alkaa hallinnoida myös musiikkitalo Fuugaa, joka rakennetaan kaupunginteatterin ja Wäinö Aaltosen museon (WAM) väliin. Teatterin, musiikkitalon ja WAM:n fyysinen läheisyys lisäävät merkittävästi synergian mahdollisuuksia erilaisten yleisöjen tavoittamisessa.

Turun Taiteen talo Oy on vetovoimainen eri taiteenlajeja yhdistävä kohtaamispaikka, jossa voidaan tuottaa ja ylläpitää monipuolista, laajan kohdeyleisön huomioivaa kulttuuritarjontaa. Taiteen talossa on työskentelytiloja taiteilijoille sekä kulttuurialan yhteisöille. Se tekee laajaa sidosryhmäyhteistyötä sekä huolehtii aktiivisesti omalta osaltaan kulttuuri- ja taidetoiminnan ylläpitämisestä ja kehittämisestä Turussa.

Vuoden 2024 alussa astui voimaan organisaatiomuutos, jonka myötä kulttuurin palvelukokonaisuuteen syntyi uusi kulttuurin edistämisen vastuualue. Sen tehtävänä on osaltaan varmistaa, että kulttuurin palvelukokonaisuus vastaa lakiin kuntien kulttuuritoiminnasta (166/2019). Kulttuurin edistämisen vastuualueetta johdetaan linjassa palvelukokonaisuuden tavoitteiden kanssa. Kulttuurin edistämisen vastuualueen painopisteet ovat kulttuurin saavutettavuus ja kulttuurihyvinvointi, kulttuurin kumppanuudet (ml. taiteen ja kulttuurin avustukset) sekä lasten ja nuorten kulttuuri.

## Toimintaympäristön muutokset

Nykyinen pormestariohjelma sekä päätös kulttuurin kärkihankkeesta osoittavat, että Turun kaupunki haluaa erottautua tulevaisuudessa kulttuurin avulla. Kehitystä ovat vauhdittaneet isot investointipäätökset, kuten vuonna 2021 käynnistynyt Taiteen talon toiminta, musiikkitalo Fuugan rakentaminen, taidemuseo WAM:n peruskorjaus ja uudistuminen, uusi kokoelmakeskus kulttuurihistoriallisille ja taidekokoelmille, Historian ja tulevaisuuden museo sekä Kulttuurirannan ja Linnaniemen taidekaupunginosan kehittäminen. Turun kaupungin 800-vuotisjuhlavuoden suunnittelu on käynnistynyt, ja sille luodaan konsepti vuoden 2025 aikana.

Kaupungin tekemät strategiset päätökset vaikuttavat merkittävästi myös kulttuurin palvelukokonaisuuden johtamiseen.

Palveluihin vaikuttavat merkittävästi myös julkisen talouden muutokset, kustannusten nousu sekä hyvinvointialueen sekä TE-uudistuksen taloudelliset vaikutukset kuntatalouteen ja sitä kautta kulttuurin palveluiden taloudellisiin toimintaedellytyksiin edelleen vuonna 2025. Uusi hallitus on päättänyt 150 miljoonan euron leikkauksista OKM:n hallinnonalalle vuosina 2025–2026. Leikkaukset tulevat vaikuttamaan vapaan taiteen kentän toimijoiden sekä museoiden ja esittävän taiteen valtionosuuksiin.

Uudessa hallitusohjelmassa luovien alojen työllisyys- ja kasvupotentiaali on tunnistettu, minkä seurauksena hallitus tulee toteuttamaan kulttuuripoliittisen selonteon sekä luovien alojen poikkihallinnollisen kasvustrategian. OKM:n ja TEM:n välille pyritään luomaan pysyviä käytänteitä. Kulttuurihyvinvoinnin osalta halutaan vahvistaa OKM:n ja STM:n yhteistyötä. Tapahtuma-alaan, lippujen hintoihin ja kirjoihin aiemmin kohdistunut arvonlisäveron alennus 10 % nousee 14 prosenttiin, mikä vaikuttaa kulluttajien käyttäytymiseen.

Lasten ja nuorten vapaa-aikaan kohdistetut toimenpiteet koskevat myös kulttuurin palvelukokonaisuutta. Taiteen perusopetuksen lainsäädäntö tullaan uudistamaan, lasten ja nuorten lukutaitoa halutaan vahvistaa sekä harrastamisen mahdollisuuksia ja saavutettavuutta lisätä.

## Toiminnan kehittämissuunnitelma ja strategiset painopisteet

Turun kaupungin tahto erottautua kulttuurikaupunkina sekä tulevaisuuden investoinnit ohjaavat kulttuurin palvelukokonaisuuden kehittämiskohteita ja strategisia painopisteitä. Palvelukokonaisuuden kehittämistoimenpiteet ovat seuraavia:

1. Kulttuuri-investointien ja niiden toimintaprofiilien menestyksenkäs toteuttaminen

Taiteen talon toiminnan vakiinnuttaminen, Musiikkitalo Fuuga rakentaminen, Wäinö Aaltosen museon peruskorjaus ja laajennus, Kulttuuriranta-konseptin kehittäminen, uuden kokoelmakeskuksen rakentaminen, Historian ja tulevaisuuden museon suunnittelu, Linnaniemen taidekaupunginosan luominen sekä Turun kaupungin 800-vuotisjuhla ovat merkittäviä kokonaisuuksia, joita valmistellaan laajassa ja moniammatillisessa yhteistyössä kaupunkiorganisaation sisällä sekä sidosryhmien kanssa.

Erityisen tärkeää olisi täsmentää musiikkitalo Fuugan profiili, Historian ja tulevaisuuden museon konsepti sekä kummankin liiketaloudelliset toimintamallit.

2. Taide ja kulttuuri viestinnän, markkinoinnin, matkailun ja elinvoiman strategisena kumppanina

Kulttuurin johtoryhmä on aloittanut yhteistyön viestinnän ja markkinoinnin sekä Visit Turku Archipelagon kanssa. Turun kaupungin tarinan, viestinnän ja markkinoinnin sekä matkailun sisältöjä rakennetaan mm. kulttuurin kärjellä, mikä edellyttää palveluilta yhteistä näkemystä, uusien toimintatapojen kehittämistä sekä huomion kiinnittämistä matkailijoihin. Yhteistyössä on mukana myös kaupungin tapahtumapalvelut.

3. Lasten ja nuorten kulttuurinen osallisuus

Kulttuurikaupungin kestävyuden varmistaa se, että uusilla sukupolvilla on mahdollisuus kasvaa taiteen ja kulttuurin kokijoiksi ja tekijöiksi. Kaikki palvelualueet toteuttavat paljon lapsille ja nuorille suunnattuja sisältöjä ja tapahtumia osana vuotuista toimintaa. Palveluita tarkastellaan kokonaisvaltaisesti yhteistyössä lasten ja nuorten palvelukokonaisuuden kanssa.

## Toiminnan tavoitteet

## Pormestariohjelman toimenpiteet

Teema: Hiilineutraali ja resurssiviisas Turku

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
7	Toteutetaan tehtyjä päätöksiä koskien Turun hiilineutraalisuus 2029 –ohjelmaa. Päivitetään toimenpideohjelma huomioiden, että suhteellisesti suurin päästövähennystavoite kohdistuu tulevalla kaudella liikenteeseen.	Lounais-Suomen kirjastojen kestävä kehityksen tiekartan ja kestävyyslupauksen toteuttaminen. Henkilökunnan ehdotuksen mukainen ilmastoteko.
7	Toteutetaan tehtyjä päätöksiä koskien Turun hiilineutraalisuus 2029 –ohjelmaa. Päivitetään toimenpideohjelma huomioiden, että suhteellisesti suurin päästövähennystavoite kohdistuu tulevalla kaudella liikenteeseen.	Museopalvelut kehittää omaa toimintaansa kestävämpään suuntaan Ekokompassi-ympäristöjärjestelmän avulla. Alueellisessa vastuumuseotoiminnassa edistetään museoiden ilmastotyön vaikuttavuutta. Museopalveluiden Kohti ekologisesti kestävämpää julkista taidetta -hanke vahvistaa julkisen taiteen toimijoiden vuoropuhelua ja lisää kestävyysosaamista myös valtakunnallisella tasolla.

Teema: Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
18	Tavoitteena on, että jokaisella turkulaisella on mahdollisuus osallistua ja tehdä sekä kokea kulttuuria iästä tai elämäntilanteesta riippumatta.	<p>Kirjasto: Monikielisten asukkaiden tavoittaminen palveluiden pariin. Pikkuväen taidepolun, Elämyspolun ja toiselle asteelle suunnattujen kokonaisuuksien toteuttaminen suunnitelman mukaisesti.</p> <p>Museo: Valtuusto päätti 2024 kokoelmakeskuksen ja kaupunginarkiston päätearkiston toteuttamisesta omalla kiinteistöyhtiöllä. Kokoelmien valmistelu muuttoon jatkuu vuonna 2025. Kokoelmakeskuksen tiloja suunnitellaan yhdessä kaupunginarkiston ja tilapalveluiden kanssa. Museon kokoelmat on suljettu.</p> <p>TFO: Pikkuväen taidepolku ja Elämyspolku ovat osa perustoimintaa. Uusien yleisöjen tavoittaminen ja konserttikynnyksen madaltaminen yleisötyön kehittymisen myötä, uusi asiakashankintaan tähtäävien kampanjoiden luominen, tuotepakettien räätälöinti ja yhteistyöprojektit. Yleisötyölle ja jalkautumiselle korvamerkityt viikot sekä kevät- että syyskaudella.</p>
19	Perustetaan Turkuun Taiteiden talo –konsepti.	Taiteiden talon ensimmäinen peruskorjausvaihe on valmistunut ja tilat ovat täysimääräisesti käytössä. Toinen laajempi peruskorjauskokonaisuus käynnistyy syksyllä. Tapahtumamäärä kasvaa merkittävästi vuonna 2024 avautuneiden Kriittisen Gallerian, Galleria Askin, Kino Killan ja WAMin operoiman Kilta gallerian myötä.
21	Kulttuuri on osa hyvää elämänlaatua ja jatkuvaa oppimista, ja kulttuurilla on erityinen merkitys hyvinvoinnin edistämässä ja yksinäisyyden torjumisessa	Kirjasto: Lukutaitotyö lukutaitostrategian tavoitteiden mukaisesti, varhaisen lukutaidon tukeminen (Kirjasto täynnä lapsia -projekti). Demokratiatyön painopisteitä ovat kunta-vaalit ja demokratiaavajeen huomioiminen.
22	Turkulaiset taiteilijat ovat kulttuurikaupungin vahvuus ja luovien alojen merkitys kasvaa myös taloudellisessa mielessä koko ajan.	Taiteen- ja kulttuurintekijöiden työ- ja toimintaedellytyksiä vahvistettu esim. osaamisen lisäämisen toimenpitein sekä näkyvyyttä lisätty tuomalla taidetta kaupunkitilaan. Taidekentän työ- ja toimintaedellytyksiä edistetty ja uusia yhteistyömuotoja kartoitettu kansainvälistymisen ja matkailun näkökulmasta. Työllisyyttä edistetty vahvistettu verkostoyhteistyöllä ja –toiminnalla sekä valtakunnallisella Kulttuuripankki-verkkopalvelun käyttöönotolla Turussa ja maakunnassa. Luovan alan ja elinkeinoelämän välistä vuoropuhelua vahvistettu ja kartoitettu uusia yhteistyömalleja. Yhteisfoorumeja taide- ja kulttuurikentän kanssa jatkettu ja erilaisia verkostoitumistilaisuuksia järjestetty. Tilojen avaamisen keinoja käynnissä luovien tilaratkaisujen avulla. Kulttuurin välitilat ja Pop up Turku ohjelmahaku -toimintamallit siirretty tuetusti kulttuurin edistämisen vastuualueelle. Tuettu ilmastotavoitteiden saavuttamista edistämällä kestävää kulttuuria ja osallistamalla alueen taide- ja kulttuuritoimijoita kiertotalouden edistämiseen.

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
36	Taide, kulttuuri ja luovat alat vahvistavat hyvinvointia sekä alueen elinvoimaa.	<p>Museopalvelut: WAMin peruskorjaus ja laajennustyö on käynnissä. Näyttely- ja yleisötyötä toteutetaan Taiteen talon Kilta Galleriassa. Kuvataiteen toimintoja kehitetään vastaamaan asiakkaiden tarpeisiin sekä kansainvälisesti verkostoituneessa taidemaailmassa toimimiseen.</p> <p>Historian ja tulevaisuuden museo: museon alueen kaavaehdotus on valmisteluvaiheessa. Ehdotus tulevasta organisaatiomallista viedään päätöksentekoon. Tehdään päätös hankkeen toisesta toteutusvaiheesta ja määrärahavaraksesta.</p> <p>TFO: Musiikkitalo Fuugaan siirtymisen valmistelu- ja suunnittelutyö talon operaattorin kanssa, laaja-alaisesti erilaisille kohderyhmille suunnatun kansainvälisen tason konsertti- ja tapahtumatoiminnan tuottaminen ja ylläpitäminen.</p>

Teema: Jatkuvasti parempi Turku

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
47	Koronan aikana olemme osoittaneet olevamme tarvittaessa nopea ja ketterä toimija	<p>Kirjasto: kirjaston palautusautomaation ja sisälogistiikan uudistaminen ja tehostaminen.</p> <p>TFO: digitaalisilla palveluilla turvataan alueellisia kulttuuri- palveluita sekä ihmisten osallisuutta ja osallistumista. Säännöllisten liveverkkolähetysten toteutus, digitaalisten konserttien verkkokirjaston ylläpitäminen sekä uusien yleisöyökonserttitallenteiden tuotanto.</p>

Teema: Kärkihankkeet

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
71	Kulttuurin kärkihanke; Valmistellaan uusi kulttuurin ja laajemmin hyvinvoinnin edistämiseen liittyvä kärkihanke, jonka toteuttamisen tueksi laaditaan toimenpideohjelma valtuustokaudelle.	<p>Kulttuurihyvinvointipalveluita ja -tuotteita kehitetty edelleen ja kokonaisuutta ja viestintää yhtenäistetty. Etsivälle kulttuuritoiminnalle luotu toimintamalli otettu käyttöön. Kulttuurin saavutettavuutta eri kohderyhmille sekä kulttuurin esteettömyyttä on edistetty usein toimenpitein. Alueellista yhteistyötä ja asukkaiden hyvinvointia on vahvistettu tuomalla kulttuuria ja taidetta lähiöihin. Asukkaiden osallisuutta edistetty eri kohderyhmissä esim. yhteisötaiteen keinoin. Turun ensimmäinen purkutaideprojekti Runosmäessä valmis ja avattu yleisölle. Kulttuuri kotoutumisen tukena –teemaa edistetty. Lasten ja nuorten kulttuurin harrastamista lisätty pilotoimalla pajatilojen käyttöönottoa ja avaamalla tiloja harrastuskäyttöön. Kulttuurin ja taiteen kohtaamista vahvistettu tuomalla kulttuuria ja taidetta kaupunkitilaan. Kulttuurin kutsuvieras (Kulttuurilähete 2.0) -toimintamalli siirretty tuetusti kulttuurin edistämisen vastuualueelle. Edistetty Linnanniemen kehittämiskonseptia ja taideohjelmaa kumppanuuksien kautta. Mahdollistettu Linnanniemeä kehittävät väliaikaiset kokeilut, taide ja tapahtumat. Kulttuurirannan konsepti valmistuu ja toimenpiteitä edistetty yhdessä Keskustan kärkihankkeen ja muiden toimijoiden kanssa. Itäisen Rantakadun taide-elementtien toteutussuunnittelu käynnistetty. Tuettu ilmastotavoitteiden saavuttamista edistämällä kestävää kulttuuria. Osallistuttu juhlavuoden 2029 valmisteluun.</p>

Teema: Matkailu ja saavutettavuus – Tapahtumien Turku

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
75	Kaupungin 800-vuotisjuhluvuosi 2029 on alusta koko vuoden kestäväille tapahtumalle ja sille asetetaan selkeät tavoitteet.	Turku 800 -juhlavuoden sidosryhmätyö käynnistyy. Juhlavuodelle luodaan konsepti, ja Turku 800 -ilmiön rakentaminen alkaa.
76	Kulttuuri on merkittävä osa kiinnostavaa ja vetovoimaista Turku.	Museopalvelut: WAMin peruskorjaus ja laajennustyö on käynnissä. Näyttely- ja yleisötyötä toteutetaan Taiteen talon Kilta Galleriassa. Kuvataiteen toimintoja kehitetään vastaamaan asiakkaiden tarpeisiin sekä kansainvälisesti verkostoituneessa taidemaailmassa toimimiseen.

Nro	Tavoite	Talousarvio 2025
		<p>Historian ja tulevaisuuden museo: museon alueen kaavaehdotus on valmistelussa. Ehdotus tulevasta organisaatiomallista viedään päätöksentekoon. Tehdään päätös hankkeen toisesta toteutusvaiheesta ja määräraharauksesta.</p> <p>TFO: Musiikkitalo Fuugaan siirtymisen valmistelu- ja suunnittelutyö talon operaattorin kanssa, laaja-alaisesti erilaisille kohderyhmille suunnatun kansainvälisen tason konserttitoiminnan tuottaminen ja ylläpitäminen. Tulevaisuustyö orkesterin tunnettuuden ja ohjelmistosuunnittelun kehittämiseksi uuteen taloon siirryttäessä.</p>

### Talousarviolausekkeet

Toimielin	Lauseke	Vaikutus käyttötalouteen/ investointiosaan, 1 000 €
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta	Museopalveluiden pääsylippuhintojen korotus Luostarinmäki ja Turun linna.	-90
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta	Kirjastopalveluiden maksujen korotus.	-30
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta	Orkesterin lipuhintojen korotus ja konserttitalon vuokrahintojen korotus.	-135
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta	Sijaistusten vähentäminen museossa ja kirjastossa.	-75
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta	Orkesterin tilapäisen työvoiman ja muiden palkkioiden vähennys.	-40
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta	Museopalvelut vähentää tilapäisen työvoiman palkkausta.	-60
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta	Tarkastellaan museopalveluiden aukioloaikoja.	-25
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta	Henkilöstösidonnaisten erien vähennys.	-30
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta	Pääkirjaston kuljettimen huoltosopimuksen irtisanominen.	-50
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta	Kirjaston tarvikehankinnat.	-35
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta	Asiantuntijapalveluiden, markkinoinnin ja majoituspalveluiden käytön vähentäminen ja muita pienempiä leikkauksia.	-112
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta	Museopalveluiden hankinnat ja matkustuskulut.	-70
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta	Palvelukokonaisuuden yhteisten menojen leikkaaminen, kaupunginteatterin osuus 200 000 €	-250
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta	Palkkatukityöllistettyjen työpanoksen korvaaminen.	400

### Talouden tavoitteet

#### Käyttötalouden määrärahat ja tuloarviot, 1 000 € (ulkoiset erät)

Kulttuuri- ja nuorisolautakunta

Käyttötalouden sitovuustaso toimintakate	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Toimintatulot	6 188	5 732	6 252
Valmistus omaan käyttöön			
Toimintamenot	40 566	40 224	42 387
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-34 378</b>	<b>-34 492</b>	<b>-36 135</b>
<b>Muutos-%</b>		0,3 %	4,8 %

## Kulttuuripalvelut

Käyttötalousosa	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Toimintatulot	5 566	5 061	5 531
Valmistus omaan käyttöön			
Toimintamenot	34 115	33 332	35 659
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-28 550</b>	<b>-28 271</b>	<b>-30 127</b>
<b>Muutos-%</b>		<b>-1,0 %</b>	<b>6,6 %</b>

## Nuorisopalvelut

Käyttötalousosa	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Toimintatulot	623	671	721
Valmistus omaan käyttöön			
Toimintamenot	6 450	6 892	6 728
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-5 828</b>	<b>-6 222</b>	<b>-6 007</b>
<b>Muutos-%</b>		<b>6,8 %</b>	<b>-3,5 %</b>

## Käyttötalouden toimintatulot ja -menot, 1 000 €(ulkoiset ja sisäiset erät)

## Kulttuuri- ja nuorisolautakunta

Käyttötalousosa	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Toimintatulot	6 338	5 732	6 252
Valmistus omaan käyttöön			
Toimintamenot	52 289	52 204	54 911
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-45 951</b>	<b>-46 472</b>	<b>-48 658</b>
<b>Muutos-%</b>		<b>1,1 %</b>	<b>4,7 %</b>

## Kulttuuripalvelut

Käyttötalousosa	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Toimintatulot	5 699	5 061	5 531
Valmistus omaan käyttöön			
Toimintamenot	43 131	42 693	45 521
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-37 432</b>	<b>-37 632</b>	<b>-39 989</b>
<b>Muutos-%</b>		<b>0,5 %</b>	<b>6,3 %</b>

## Nuorisopalvelut

Käyttötalousosa	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Toimintatulot	639	671	721
Valmistus omaan käyttöön			
Toimintamenot	9 157	9 511	9 390
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-8 519</b>	<b>-8 840</b>	<b>-8 669</b>
<b>Muutos-%</b>		<b>3,8 %</b>	<b>-1,9 %</b>

## Investointien määrärahat ja tuloarviot, 1 000 €

## Kulttuuri- ja nuorisolautakunta

Investointiosa sitovuustaso brutto	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Investointimenot	602	982	700
Rahoitusosuudet			
Luovutustulot	0	0	0
<b>NETTO</b>	-602	-982	-700
<b>Muutos-%</b>		63,1 %	-28,7 %

## Kulttuuripalvelut

Investointiosa	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Investointimenot	565	982	700
Rahoitusosuudet			
Luovutustulot	0	0	0
<b>NETTO</b>	-565	-982	-700
<b>Muutos-%</b>		73,8 %	-28,7 %

## Nuorisopalvelut

Investointiosa	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 muutoksin	Talousarvio 2025
Investointimenot	38	0	0
Rahoitusosuudet			
Luovutustulot	0	0	0
<b>NETTO</b>	-38	0	0
<b>Muutos-%</b>			