

	<u>Strateginen yhteisö</u>	<u>Lyhyt koonti ja yhteenveto yhteisöjen tulokorteista – Khkon 4.9.2017</u>
1	Arkea Oy - konserni	Kilpailu tulee edelleen kiristymään sekä asiakkaista että osaavasta työvoimasta. Epävarmuus sote-mallin toteutumisesta vaikuttaa Arkean nykyisyyteen ja lähitulevaisuuteen. Pääomistajalla on mahdollisuus halutessaan edistää Arkea-konsernin liiketoiminnan laajentumista edistämällä ja toteuttamalla tukitoimintojen liiketoimintakauppoja. Suunnitelman luvut perustuvat siihen arvioon, että konsernin asiakassopimukset siirtyvät tulevaan maakuntaan sellaisinaan ja ovat voimassa sopimuskauden loppuun.
2	Turun Seudun Rakennustekniikka Oy	Liikevaihto on tulevina vuosina budjetoitu huomioiden resurssi yms.tekijät n. 7 -8 milj.€:n tasolle, jossa pyritään kannattavasti menestymään. Liikevaihto saadaan vuodesta 2018 alkaen täysin markkinoilta . Liikevaihto varmistetaan hallitulla kasvulla, huolehtien tiukasti kannattavuudesta ja toiminnan tehokkuudesta. Asiakassegmentoinnissa ja liiketoiminnan periaatteissa noudatetaan vuoden 2017 alussa yhtiön hallituksen hyväksyttyä strategiaa.
3	Kuntec Oy - konserni	Yhtiö pyrkii vastaamaan puitesopimusliikevaihdon poisjäämiseen tehostamalla toimintaansa kehittämällä yhtiön uutta liiketoiminta-alueetta (projektinjohtopalvelut), laajentamalla asiakaskuntaansa perinteisillä toimialoillaan ja lisäämällä panostuksiaan kuluttajakaupassa sekä jatkamalla edelleen yhtiön brändin rakentamista. Lisäksi yhtiön tavoitteena on liikevaihdon lisääminen yrityskaupoin. Yhtiön liikevoittotaso tulee jatkossa putoamaan alan kovan kilpailutilanteen vuoksi. Yhtiö pyrkii projektijohtopalvelut –liiketoiminta-alueella kehittämään toimintaansa, joka mahdollistaisi yhtiön perinteisiä toimialoja paremman katetason. Lisäksi kannattavien Kuntec-konserniin synergiahyötyjä tuovien yritysten ostoilla pyritään säilyttämään konsernin kannattava toiminta ja parantamaan liikevoittoa suunnitelmakauden edetessä.
4	Turun Kaupunkiliikenne Oy	Yhtiön tuotannossa ei ole näköpiirissä merkittäviä muutoksia vuoden 2018 aikana. Sähköbussiliikenteen aloittamisen yhteydessä tapahtuneet säästöt eivät jatku enää vuoden 2017 jälkeen. Viimeistään vuonna 2019 supistuva liikenne heikentänee kannattavuutta kiinteiden kustannusten osuuden kasvaessa.
5	Lännen Tekstiilihuolto Oy	Tulevan vuoden ennusteen laatiminen on haasteellista. Pääomistajan kilpailutus on vielä kesken ja sen lopullista tulosta ei voi vielä ennustaa tulevalle vuodelle. Soteuudistuksen mukanaan tuomat muutokset ja kilpailuttamispaineet asiakaskunnassamme varjostavat tulevaisuuden osalta enemmän kuin koskaan aikaisemmin. Muuten yhtiön toiminta ja talous ovat kehittymässä suotuisasti.
6	Turun ammattikorkeakoulu Oy	Suunnittelukaudella Turun ammattikorkeakoulun tavoitteena on tuottaa tasaisesti positiivinen tulos, mutta ei pyrkiä taloudellisen voiton kasvattamiseen. Keskeisenä taloudellisena mittarina toimii nettotulos, joka tullaan pitämään positiivisena. Valtionrahoituksen määrä ei ole kasvamassa merkittävästi ennen vuotta 2021, joten liikevaihdon mahdollinen lisääntyminen tehdään yksityisellä ja julkisella kilpaillulla rahoituksella. Toiminnallisia ja taloudellisia tuloksia kehitetään suunnitelmallisesti siten, että ne luovat ammattikorkeakoululle kestävästi toimintapohjan. Yhtiön tase on vahva.

7	Turun seudun sosiaali- ja terveystaloustoimintat Oy	Yhtiön tavoitteet pohjautuvat stabiiliin vuokrasopimuskantaan sekä korkeaan vuokrausteeseen. Tästä syystä liikevaihto kasvaa lähes yksinomaan vuokrasopimusten indeksitarkistusten kautta. Yhtiön tulo- ja kustannusrakenne mahdollistavat vuosittaiset 2,5 miljoonan euron lainanlyhennykset vuodesta 2018 alkaen. Tulevana haasteena yhtiöllä on tulevan sote-muutoksen vaikutukset toimintaympäristöön.
8	Varsinais-Suomen Asumisoikeus Oy	Yhtiö olettaa käyttöasteen kehittyvän positiivisesti suunnittelukaudella. Ikääntyvien kiinteistöjen korjaamiseen panostetaan kasvattaen asuntojen käyttöarvoa. Yhtiö tavoittelee uudistuotantoa keskustatonteille, joiden saatavuus on tällä hetkellä heikko. Käyttövastikkeen nousuksi vuosittain ennakoitu 2 % / vuosi, joka on alle ennustetun valtakunnallisen asumismenojen kehityksen.
9	TVT Asunnot Oy – konserni	TVT Asunnot Oy ei pysty pitämään asuntokantansa osuutta Turun koko asuntokannasta valtuuston asettaman tavoitteen mukaisena rakennuskelpoisten tonttien puuttuessa. 200 asunnon tavoiteltu nettolisäys kasvattaisi TVT Asunnot Oy:n liikevaihtoa noin 1,5 Meur vuodessa. Turun Palvelutilat Oy ja Turun Päiväkodit Oy toteuttavat kaupungille rakennushankkeita, jotka valmistuttuaan kasvattavat konsernin liikevaihtoa noin 2,3 Meur vuodessa. Suunnittelukaudella päättyvien lainojen konvertointia jatketaan yhdessä kaupungin kanssa.
10	Turun TeknologiaKiinteistöt Oy konserni (osakkuusyhtiö)	Talousarvio perustuu nykytilanteeseen ja sen asettamiin tuotto- ja kustannusnäkyymiin. Mahdollisia tulevia, vielä päättämättömiä investointeja ei ole huomioitu laskelmissa. Palloiluhalli ja vierailukeskus alkavat tuottaa kassavirtaa 2018. Laskelmat huomioivat kampuksen rakennuttamisen vuosina 2017–2020. Vuokratassavirta alkaa toukokuussa 2021.
11	Turun Ylioppilaskyläsäätiö	Vuoden 2018 talousarviossa ja vuosien 2019–2021 taloussuunnitelmassa näkyvät yhtiön tavoitteet yhteensä noin 1000 uuden opiskelija-asunnon rakentamisesta vuoteen 2022 mennessä. Kustannussäästöjen aikaansaamiseksi yhtiö aikoo tehostaa ulkopuolisten palvelujen hankintaa. Suunnitelman mukaan säätiö toteuttaa 2018–21 maltilliset vuokratarkistukset, jotka perustuvat kustannustason ja erilaisten maksujen sekä tariffien nousuun. Säätiö käynnistää syksyllä 2017 uuden toimitusjohtajan haun. Tavoitteena on, että uusi toimitusjohtaja aloittaa työnsä vuoden 2018 ensimmäisellä puoliskolla.
12	Koy Turun Monitoimihalli	Suunnittelukauden tavoitteet ovat laadittu maltillisen kasvun odotukseen pohjautuen. Tavoitteita muokataan jatkossa vuoden 2017 aikana tehtävän selvityksen Turkuhallin ja Kupittaa hallin rahoitusjärjestelmien yhtenäistämistä pohjalta. Vuosien 2017–2018 aikana toteutetaan teknisiin laitteistoihin investointeja, jonka jälkeen investointitaso laskee.
13	Oy Turku Energia - Åbo Energia Ab – konserni	Energiatuotteiden kysynnän kasvu pysyy maltillisena ja tämän vuoksi liikevaihto ei kasva. Liikevoitto laskee alhaisesta sähkön tukkuhinnasta johtuen sekä Naantalin uuden monipolttoainevoimalan käynnistymisestä aiheutuvien suurten poistojen alkamisen vuoksi. Vuoteen 2013 verrattuna sähkön tuotannon liikevoittotaso on alentunut n. 12 M€. Yhtiön tase on kuitenkin vahva ja mahdollistaa osinkotuloutuksen aiemman tasoisena (18 m€).