

Turku Science Park Oy

1. YMPÄRISTÖN JA TOIMINNAN KUVAUS

1.1 Yhtiön toimiala ja toiminnan pääasiallinen tarkoitus

Turku Science Park – konsernin tehtävänä on korkeakoulujen innovaatioiden kaupallistamisen ja liiketoiminnan kehittämisen valituilla korkean teknologian alueilla, painopisteenä bioteknologia, sovellettu ICT sekä materiaalitekniikka.

1.2 Toimintaympäristön muutostekijät

Talouden ja erityisesti työllisyyden kasvuodotukset rakentuvat entistä selvemmin pk-yritysten varaan. Kotimaisen kysynnän supistuessa siihen perustuvan pk-yritystoiminnan yleiselle kasvulle ei ole edellytyksiä, vaan kasvua tulee hakea kansainvälisiltä markkinoilta. Kansainvälistymään pyrkivien startup-yritysten rooli ja niihin kohdistuvat odotukset ovat tämän trendin mukana kasvamassa edelleen. Erityisesti nuorten osaajien suhtautuminen yrittäjyyteen on muuttunut myönteisemmäksi. Nämä nuoret yrittäjät ovat usein valmiita sijoittamaan yrityksensä paikkaan, jossa on paras toimintaympäristö. Kilpailu startup-yrityksistä niin kansallisella kuin kansainvälisellä tasolla on kasvanut.

Monilla paikkakunnilla erityisesti mobiiliklusterin (Nokia) irtisanomiset ovat luoneet paljon potentiaalia uuden teknologiyrittäjyyden syntyyn. Turussa ei näin vahvaa muutosta Turku Science Parkin painopistealueilla ole tapahtunut, joskin Nokian irtisanomiset Salossa vaikuttavat myös Turusta Salossa käyvien työllisyystilanteeseen. Kokonaisuutena Turun startup-toiminta ei ole yltänyt valtakunnan vilkkaimpien keskusten tasolle, vaikka vilkastumista onkin tapahtunut. Alkavien yritysten rahoitustilanteeseen vaikuttaa myönteisesti bisnesenkeli-toiminnan vilkastuminen. Yksityisen kehittämispalvelujen tarjonta startup-yrityksille on jonkin verran lisääntynyt, mikä antaa mahdollisuuden julkisten palveluntuottajien toiminnan fokusointiin ja verkottumiseen yksityisten palveluntuottajien kanssa.

Uudet työpaikat syntyvät myös ICT-alalla yhä enenevässä määrin pk-yrityksiin. Microsoft osti Nokian matkapuhelinliiketoiminnan, mikä voi johtaa Suomessa merkittäviin muutoksiin alan työllisyydessä ja alihankintasuhteissa. Varsinaisen valmistustyön edelleen siirtyessä alemman kustannustason maihin, tulee palveluliiketoiminnan ja uusien, skaalautuvia elementtejä sisältävien liiketoimintamallien merkitys kasvamaan. Tässä kehityksessä erityisesti uusien yritysten syntymistä ja pienten yritysten kasvua täytyy tukea voimakkaasti.

Tallennetun tiedon määrä maailmassa kaksinkertaistuu noin joka kolmas vuosi. Nykyään myös kaupungit ovat valtaviin tietomäärien lähteitä. Kerättyä paikkatietoa, tilastoja, taloustietoja ja asukastietoa voidaan käyttää yritysten liiketoiminnassa, kun asukkaille ja muille kuluttajille tuotetaan uusia palveluita. Kaupungit ovat lähteneet avaamaan tietovarantojaan yhteisten julkaisukanavien kautta, mikä mahdollistaa paremman tiedon saatavuuden. Vastaavia liiketoiminnan alustoiksi sopivia tietovarantoja syntyy myös mm. terveydenhuollossa, vähittäiskaupassa, rahoitusmarkkinoilla, tieteellisessä tutkimuksessa sekä kuluttajakäyttäytymisen piirissä. Tällaisiin valtaviin tietomääriin perustuva liiketoiminta on vielä lapsenkengissään, joten markkinoilla on hyvin tilaa osaaville tekijöille ja uusille konsepteille.

Väestön ikääntyminen tuo kovia haasteita erityisesti sosiaali- ja terveyspalvelusektorin palvelutuotannolle. Näistä selviämässä avainasemassa on teknologian ja palveluiden kehittäminen ihmisen toimintakyvyn ylläpitämiseksi ja tukemiseksi elinkaaren eri vaiheissa. Kaupunkien ja sairaanhoitopiirien tulee etsiä uusia

yksilökohtaisia ratkaisuja niin oman kuin ostetunkin palvelutuotannon piiristä. Oleellista on haastaa loppukäyttäjät sekä palvelu- ja teknologiakehittäjät ennakkoluulottomasti mukaan kaikkia koskevan haasteen ratkaisemiseksi.

Bio- ja materiaalipuolella uusien yritysten syntyä on heikentänyt koko maata vaivaava alkuvaiheen pääomarahoituksen puute. Toisaalta myös yliopistojen uudelleenorganisointuminen ja Tekesin Tutli-rahoituksen sääntöjen muutos on hidastanut yliopistolähtöisten yritysaihioiden eteenpäinvientiä. Kansainvälinen kysyntä sen sijaan on vahvistunut, mikä näkyy erityisesti potilasläheisen diagnostiikkateollisuuden kasvuna. Myös alueen lääkekehitysteollisuus on onnistunut ottamaan merkittäviä kansainvälisiä edistysaskeleita. EU:n muuttuvat direktiivit tulevat luomaan haasteita diagnostiikka- ja lääketeollisuudelle. Riittävän suurella panostuksella osamiseen muutos voi kääntyä suomalaisen teollisuuden eduksi.

1.3 Toiminnan kehittäminen – toimenpiteet ja tavoitteet

Turun seudun palvelut nuorille kasvuyrityksille ovat hajautuneet useille palveluntuottajille. Näillä toimijoilla, erityisesti Turku Science Parkilla, Luovien alojen yrityshautomon CreVellä ja Boost-Turulla on osin päällekkäisiä ja kilpailevia toimintoja, ja kenenkään hankevirta ei mahdollista optimaalista tehokkuutta ja kokonaisvaltaista palvelua.

Uusien korkeaan osaamisen yritysten syntyminen ja pienten ja keskiuurien yritysten kasvamisen tehostamiseen tähtäävän Ahjon toiminta tulee käynnistää. Tällä hetkellä Turussa ei ole riittävästi resursseja aivan alkuvaiheen kehittämistyöhön, mistä syystä osa lupaavista tulevaisuuden yrittäjistä perustaa yrityksensä muualle. Erityisesti korkeatasoisten yritysaihioiden järjestelmälliseen luomiseen pitää panostaa nykyistä enemmän, sanoin kuin jo toimivien yritysten kansainvälistämiseen.

Suurten tietomäärien avautumista tulee edistää julkisin toimenpitein. Käyttäjä- ja sovelluskehittäjätoiminta tulee integroida tiiviisti näihin toimenpiteisiin alusta alkaen, jotta konsepteista saadaan houkuttelevia ja toimivia. Samalla markkinoille pääsyä voidaan nopeuttaa. Vastaavantyyppistä toimintatapaa tulee soveltaa myös uusien hyvinvointi- ja terveyspalveluratkaisujen luomiseen. Kaupungin, yritysten ja loppukäyttäjien yhteistyöllä voidaan luoda säästöjä, uutta skaalautuvaa ja vientikelpoista liiketoimintaa sekä parempaa palvelua.

Yritysten saamiseen Turun seudulle alueen ulkopuolisten investointien muodossa tulee panostaa enemmän. Alueella on runsaasti korkeatasoista osaamista, jota yritykset voisivat hyödyntää nykyistä enemmän.

Bio- ja materiaalialan yritysten kansainvälistämistä ja alan investointien houkuttamista ulkomailta Suomeen tulee jatkaa. On realistista odottaa 2014-2016 aikavälillä keskimääräistä suurempaa liikevaihdon kasvua. Investointien houkuttajana biopankkitoiminta tulee brändätä hyvin ja nostaa tarjoamamme kärjeksi. Regulaatiivisen ympäristön (direktiivit) muuttuessa pitää panostaa myös regulaatiivisen osaamistason nostoon uusien tuoteinnovaatioiden kaupallistamiseksi ja alueen tuotannollisen kilpailukykyyn parantamiseksi.

2. KONSERNIYHTIÖN KAUPUNGINVALTUUSTOON NÄHDEN SITOVIK TAVOITTEET

2.1 Tavoite: Alueellinen vaikuttavuus, korkean teknologian (painopistealoilla) yritysten sijoittuminen alueelle

Mittari tai indikaattori	Lähtötaso/ vuosi 2010	Toteutunut 2012	Enn. 2013	TAE 2014	TS 2015	TS2016
Invest in -neuvottelut, kpl	6	23	45	50	55	55

Millä toimenpiteillä tavoitteeseen on tarkoitus päästä:

Muodostetaan Team Finlandin alle Team Turku konsepti, jonka puitteissa varmistetaan ulkoisten signaalien tehokas käsittely niin Turku Science Parkissa kuin Turun muissa kv-organisaatioissa. Luodaan yhtenäinen, tehokas kuva Turusta jota eri organisaatiot viestivät tehokkaasti eteenpäin. Formalisoidaan ja resursoidaan Invest in toiminto Turku Science Parkissa ja luodaan järjestelmä sille, että ulkoapäin tulevat signaalit voidaan ohjata tehokkaasti yritysten hyödynnettäväksi. Turku Science Park voi ottaa johtavaa roolia Team Turku ajatuksen veturina liiketoiminnan kehittämisen ja korkean teknologian osalta.

Invest in –hanke, jossa yhtiö on mukana, pyrkii saamaan jatkorahoituksen, jonka avulla voidaan tehostaa invest in –toimintaa. Nykyinen hanke päättyy vuoden 2014 keväällä ja uusi hanke käynnistyy aikaisintaan vuoden 2014 loppupuolella, mikäli hankkeelle myönnetään rahoitusta.

Alueelle etabloituneet bio- ja ict-alan yritykset, kpl		5	16	17	19	20
--	--	---	----	----	----	----

Millä toimenpiteillä tavoitteeseen on tarkoitus päästä:

Aktiivisten invest in –neuvotteluiden tuloksena tapahtuu etabloitumisia.

2.2 Tavoite: Yhtiön toiminnallinen tehokkuus ja onnistuminen valtakunnallisessa resurssien jaossa sekä varainhankinnassa

Mittari tai indikaattori	Lähtötaso/ vuosi 2010	Toteutunut 2012	Enn. 2013	TAE 2014	TS 2015	TS2016
Alueelle tuleva raha €/TScP kuntaraha €	3,9	2	1,8	2,2	2,3	2,4

Millä toimenpiteillä tavoitteeseen on tarkoitus päästä

Uusien korkeaan osaamisen yritysten syntymiseen ja pienten ja keskisuurien yritysten kasvamisen tehostamiseen tähtäävän Ahjon toiminta käynnistetään, mikä lisää toiminnassa mukana olevien yritysten rahoitusta. Lisäksi hankevalmistelussa pyritään aikaisempaa isompien ja vaikuttavampien hankkeiden syntymiseen.

Ulkoisen rahoituksen osuus yhtiön liikevaihdosta (./ läpivirtaava raha) %	54 %	42 %	38 %	22 %	38 %	38 %
---	------	------	------	------	------	------

Millä toimenpiteillä tavoitteeseen on tarkoitus päästä

Vuosi 2014 on hankerahoituksessa välivuosi johtuen eri ohjelmakausien vaihtumisesta. Aktiivisella hankevalmistelulla varmistetaan tuleva rahoitus.

3. KONSERNIJAOSTON SEURAAMAT TAVOITTEET JA TUNNUSLUVUT

	2010	2011	2012	2013E	2014	2015	2016
Toiminnalliset tavoitteet							
1. Palvelutuotannon laatu ja vaikuttavuus							
A) Yhtiön toimenpiteissä mukana olevien henkilöiden määrä			1 335	1597	1098	1450	1500
a) Yksityinen sektori			534	1202	453	900	950
b) Korkeakoulumaailma			690	597	487	500	550
c) Julkinen sektori			-	-	277	330	370
d) Yksityishenkilöt							
B) Hautomoyritysten henkilöstömäärä 5 vuotta aloituksesta	20	6	35		25	55	60
2. Palvelutuotannon volyyymi							
A) liikeideoita hautomoprosessiin			57	62	70	90	95
B) käydyt Invest in -neuvottelut			23	45	50	55	55
3. Palvelutuotannon sisäinen tehokkuus							
A) Ulkoisen rahoituksen osuus yhtiön liikevaihdosta (.i. läpivirtaava raha)	54 %	47 %	42 %	38 %	22 %	38 %	38 %
Toiminnan laajuus ja tulos							
Liikevaihto (1.000 €)	7.572	7.601	5.042	5.717	3.497	5.456	5.620
Liikevoitto (1.000 €)	-7.562	416	154	30	-3	-4	-4
Tilikauden tulos (1.000 €)	-7.764	257	156	34	1	5	5
Kaupunkikonsernin panostukset (1.000 €)	3.585	3.988	3.070	3.468	2.660	3.294	3.393
Nettoinvestoinnit (1.000 €)	-18.000	31	65	12	0	30	30
Pääoman tuotto ja tuloutus							
Oman pääoman tuotto, %	-68,1	1,3	2,6	0,5	0	0,1	0,1
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-37,6	7,7	5,7	0,6	0	0,1	0,1
Vakavaraisuus							
Omavaraisuusaste, %	82	84	87	87	87	89	89
Nettovelkaantumisaste, %	-68	-67	-75	-70	-70	-70	-70

4. TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS VUODEN 2014 TALOUSARVIOON JA VUOSIEN 2014 – 2016 TALOUSSUUNNITELMAAN

Yhtiön toiminnan rahoituksessa on Turun kaupunki –konsernin lisäksi merkittävä osuus muodostunut erilaisista hakerahoituksista. Vuoden 2013 lopussa useiden rahoitusohjelmien ohjelmakausi vaihtuu. Myös nykyinen osaamiskeskusohjelma, joka on ollut merkittävä mahdollistaja Turku Science Parkin toiminnassa, päät-

tyy v. 2013 lopussa. Osaamiskeskusohjelman korvaavaan uuteen INKA-ohjelmaan pyritään pääsemään mukaan kumppaneina. Rahoituspäätökset tästä saadaan vasta vuoden 2013 lopussa. Rahoitusohjelmien uusien ohjelmakausien rahoitushaut aukeavat tämän hetkisen tiedon mukaan vuoden 2014 ensimmäisellä vuosipuoliskolla jolloin näitä rahoituslähteitä pystytään hyödyntämään vasta vuoden 2014 loppupuoliskolla.

Vaikean rahoitustilanteen johdosta on yhtiössä käyty yt-neuvottelut henkilöstön lomauttamiseksi tai irtisanomiseksi, mikäli uutta korvaa rahoitusta ole saatu ennen, kuin merkittävä osa nykyisestä projek-

teista saadaan vuoden 2014 ensimmäisen vuosineljänneksen loppuun mennessä päätökseen.

Talousarviossa oleva kaupungin panostusten määrä vuonna 2014 ei pidä sisällään INKA-rahoitusta. Mikäli yhtiö pääsee mukaan hakemiinsa INKA-ohjelmiin, tarvitaan kunnalliseen vastarahaan erillisrahoitus.

Vuoden 2014 jälkeen tilanteen odotetaan normalisoituvan ja yhtiön liikevaihdon nousevan jälleen 5 – 6 miljoonaan euroon.