

TURKU SCIENCE PARK –KONSERNI	Toimitusjohtaja Rikumatti Levomäki
Yhtiön toimiala ja toiminnan pääasiallinen tarkoitus	Turku Science Park – konsernin tehtävänä on korkeakoulujen innovaatioiden kaupallistamisen ja liiketoiminnan kehittämisen valituilla korkean teknologian alueilla, painopisteenä bioteknologia, sovellettu ICT sekä materiaalitekniologia.

Omistajapolitiikka 2009 - 2013:

Turku Science Park – konsernin (Turku konsernin omistus 88 %) tehtävänä on korkeakoulujen innovaatioiden kaupallistamisen ja liiketoiminnan kehittämisen valituilla korkean teknologian alueilla, painopisteenä bioteknologia, sovellettu ICT sekä materiaalitekniologia. Lisäksi yhtiö toimii valtakunnallisen osaamiskeskusohjelman koordinoijana Varsinais-Suomen osalta.

Science Park -konsernin kiinteistöomistukset myydään kokonaisuudessaan ja yhtiö sopeuttaa toimintansa uuden toimintamallinsa mukaisesti.

Kaupungin talousarviosta tuleva rahoitusosuus yhtiön toimintaan on ollut uuden toimintamallin myötä 50 % aiempaa pienempi. Kaupungin maksuosuus määritellään talousarviossa ja se sopeutetaan yhtiön tarjoamiin elinkeinopoliittisiin palveluihin. Jatkossa yhtiö sopii kaupungin kanssa sen tuottamista elinkeinopoliittisista palveluista ja niistä maksettavista korvauksista. Yhtiön rahoitus pohjaa pyritään laajentamaan entisestään.




Turun kaupungin osaamis-, yrittäjyys- ja elinkeino-ohjelma 2009–2013:

Ohjelman painopisteet on huomioitu yhtiön strategiassa sekä toiminnallisissa mittareissa ja niiden tavoitetasojen määrittelyssä.

Yhtiön hallituksen näkemys/esitys toiminnan kehittämiseksi:

Vuonna 2010 toteutettiin yritysjärjestelyt, jossa kiinteistöliiketoiminta siirrettiin jakautumisen yhteydessä syntyneeseen TScP Kiinteistöt Oy:öön ja elinkeinopoliittinen toiminta uuteen Turku Science Park Oy:öön. Toteutettujen muutosten jälkeen on Turku Science Park Oy:n strategiaa täsmennetty: Pääpainopisteenä on BioTurku, joka kattaa life sciencen ja materiaalitekniologian. Kehittävänä painopistetoimialana ICT Turku, joka painottuu soveltavassa ICT:ssä terveys- ja hyvinvointitekniologiaan sekä pk-ICT:hen. Lisäksi selvittävänä toimialana on Greentech Turku, joka käsittää uusiin innovaatioihin perustuvan ympäristöliiketoiminnan. Toiminnan kehittäminen tapahtuu määriteltyjen strategisten kehittämishankkeiden kautta.

TOIMINNALLISET TAVOITTEET

Arviointikriteerit	TP	TP	TP	Tavoite	Toteutunut	
	2009	2010	2011	2012	31.12.2012	
1. Yhtiön toimenpiteissä mukana olevien organisaatioiden määrä						
a) Yksityinen sektori				855	1335	
b) Korkeakoulumaailma				256	534	
c) Julkinen sektori				102	690	
2. Yhtiöille arvioitavaksi saapuvien ideoiden määrä (kpl)						

a) Liikeideoita hautomoprosessiin				54	56	
b) TULI tms. aihioita korkeakoulumaailmasta				20	16	
3. Yrityshautomossa kyseisenä vuonna (A) sekä kaksi (B) ja viisi vuotta (C) sitten aloittaneiden yritysten työpaikkamäärä vuoden lopussa	A) 12 B) 41 C) 23	A) 13 B) 41 C) 20	A) 20 B) 19 C) 6	A) 22 B) 25 C) 41	A) 29 B) 47 C) 35	
4. Yritysten kanssa käytyjen investointi ja sijoittumisneuvotteluiden lukumäärä:						
a) Suorat invest in –neuvottelut		6	11	12	23	
b) Investointi- ja tutkimusyhteistyöneuvotteluiden määrä (alueen ja asiakkaiden puolesta)				72	73	
5. Ulkoisen rahoituksen osuus yhtiön liikevaihdesta (-läpivirtaava raha), %	68	54	47	38	42	
6. Riskipääomarahastojen markkina-arvo, % - sijoitusta pääomasta			46	100	31	

TALOUDELLISET TAVOITTEET JA TUNNUSLUVUT

Arviointikriteerit	TP 2009	TP 2010	TP 2011	Tavoite 2012	Toteutunut 31.12.2012	
Liikevaihto (1.000 €)	8 123	7 572	7 601	5 183	5.042	
Liikevoitto (1.000 €)	-848	-7 562	416	1	154	
Tilikauden tulos (1.000 €)	-1 297	-7 764	257	1	156	
Kaupunkikonsernin panostukset (1.000 €)	2 866	3 585	3 988	3 155	3 070	
Sijoitetun pääoman tuotto %, ROI %	-2,1	-37,6	7,7	0,2	5,7	

Oman pääoman tuotto %, ROE	-6,7	-68,1	1,3	0	2,6	
Osinkotuotto kaupungille (1.000 €)	0	0	0	0	0	
Nettoinvestoinnit, (1.000 €)	447	-18 000	31	-288	65	
Gearing (nettovelkaantumisaste) %	49	-68	-67	-24	-75	
Omavaraisuusaste %	52,0	82,0	84,0	78,0	87,0	

Toimitusjohtajan yhteenveto toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta:

Life Sciences -alalla Turussa panostettiin ensisijaisesti kansainvälisten asiakkaiden, yhteistyökumppanien ja rahoittajien hankintaan Turun seudun yrityksille sekä toisaalta kansainvälisen tutkimusyhteistyön aikaansaamiseen alueen yliopistoille ja tutkimuslaitoksille. Osallistuimme keväällä kahdeksan turkulaisyrityksen kanssa BioEurope Spring –partnerointitapahtumaan Amsterdamissa, jossa tapasimme yritysten ja tutkimusryhmien puolesta 23 yritystä yhteistyö / asiakkuus / rahoitustarkoituksessa. Syksyn BioEurope Hampurissa tapasimme 24 asiakasta/rahoittajaa, joista jatkokokontakteja annettiin 13 yritykselle ja kahdelle yliopistoprojektille.

Kampusalueen toiminnassa haimme yrityksille uusia tuoteaihoita ja –ideoita erilaisten ideaforumien avulla. Eriyisen menestyksekkäitä olivat järjestämämme ensimmäinen ”Materials Science and Technology, Industry meets Research” –kongressi, TScP:n osaorganisoima ”From Capital of Culture to Capital of Science” –seminaaria (280 ilmoittautunutta) sekä kansainvälinen ”Cancer Crosslinks” –yritysseminaarimme. Nano- ja materiaalitieteiden uusinta tutkimustietoa välitimme laajemman yrityskehittämisen tietoisuuteen erityisten ”Meet your Nano” -työpajojen avulla.

Sairaalassa tehtyjen innovaatioiden kaupallista hyödyntämistä edistimme mm. HealthPORT-projektissa (mm-innovaatiokilpailu) sekä Elämän Merkit –hankkeessa.

Invest in -toimintaa kohdensimme täsmämarkkinoimalla yrityksille, joiden liiketoimintaa tutkimuksemme osaamis pohja täydentää, minkä vuoksi sijoittautumisen onnistuessa uusien korkean teknologian työpaikkojen synty alueelle on todennäköistä. Vuonna 2012 erityisenä Invest In -fokuksena olivat venäläiset yritykset sekä USA:n ja Englannin armeijaa lähellä olevat tuotekehitysyksiköt. Lisäksi panostimme erityisesti potilastietojärjestelmien uusimisen ollessa näköpiirissä erityisesti näkyvyyteen ja yritysten kontaktointiin WOHIT (World of Health IT) –messuilla.

Varsinais-Suomen ICT-alan toiminnan kehittämisen lähtökohtia sävytti edelleen voimakas rakennemuutos, jossa alueen suuret yritykset joutuivat turvautumaan lomautuksiin ja työvoiman vähennyksiin. Samalla onnistuttiin kuitenkin luomaan uusia työpaikkoja start up -yrityksiin ja pk-yrityksiin. Erityisesti palvelu- ja peliyrittäjien työpaikkamäärät ovat kasvussa. Turku Science Park Oy:n ICT-osasto käynnisti kolme rakennemuutoksen tuomien uusien mahdollisuuksien hyödyntämiseen tähtäävää aloitetta:

- 1) *SensiLab*, joka tähtää nopean laskennan konenäköratkaisujen hyödyntämiseen meri- ja metalliteollisuuden suunnittelu-, tuotanto- ja laaduntarkkailuprosesseissa sekä älykkyyden integroimiseen lopputuotteisiin.
- 2) *VARMO* (varsinaissuomalaisen mobiiliosaamisen kehittämishanke), joka tuo muuttuvan mobiili liiketoiminnan uudet mahdollisuudet alueen pk-yritysten ulottuville. Aloitteita etsitään tiiviissä

yhteistyössä mm. Nokian, Microsoftin ja lukuisten muiden yritysten kanssa sekä Oulun, Tampereen, Jyväskylän, pääkaupunkiseudun, Lappeenrannan ja Salon kehittäjäyhteisöjen kanssa.

3) *Pelinrakentaja*, joka tähtää alueen peliyritysten yhteistyön lisäämiseen ja liiketoiminnan kasvattamiseen sekä kasvua hakevien peliyritysten sijoittumiseen Turun seudulle.

Kaikkiaan näissä aloitteissa on mukana useita kymmeniä hyödyntäjäyrityksiä.

Turkulaisen ICT-skenen vuosittaiseksi muodostuva päätapahtuma *Turku ICT-week* järjestettiin ensimmäisen kerran. Kolmipäiväisen tapahtumaan osallistui kaikkiaan noin 300 alan ammattilaista. Hyvän palautteen rohkaisemana vuonna 2013 tapahtuma järjestetään viikon mittaisena.

ICT-osaston toteuttamaan *aktivointihankkeeseen*, jossa etsitään avaruusteknologioiden hyödyntämismahdollisuuksia muilla sovellusalueilla, osallistui kaikkiaan 30 yritystä ja muuta organisaatiota. *Eurooppalaisen Yritysverkoston* teknologiansiirto- ja kansainvälistymispalveluita hyödynsi noin 100 yritystä. Viiden muun suomalaisen kaupungin kanssa yhdessä toteutettavan *UBI-China* –aloitteen projektivientikonsortioon liittymisestä keskusteltiin 12 yrityksen kanssa.

ICT-osaston vastuulla on ollut myös *Varsinais-Suomen Osaamiskeskusohjelman* hallinnointi sekä sen seuraajan *Innovatiiviset Kaupungit* –ohjelman valmistelun koordinointi. Uuden ohjelman valmisteluun osallistui suoraan lähes 200 ihmistä. Lisäksi toteutettiin sähköinen kysely, jossa selvitettiin erityisesti yritysten toiveita ja tarpeita alueella toteutettavien kehitystoimenpiteiden sisällön suhteen.

Osaamisperusteisen Invest in –toiminnan edellytysten parantamiseksi ja parhaan osaamisen ankkuroimiseksi alueelle *EXPAT*-hankkeessa tuetaan Turussa asuvien korkeasti koulutettujen kansainvälisten henkilöiden verkostoitumista muiden turkulaisten kanssa. Hankkeessa kehitetään palveluja ja toimintamalleja, jotka tukevat kansainvälisten osaajien pysymistä Turussa. Aloitteessa on mukana kansainvälisiä osaajia rekrytoivia yrityksiä ja korkeakouluja.

Turku Science Parkin yrityskehitys tuotti palveluja sekä alkaville että toimiville teknologiayrityksille. Alkavien yritysten palveluihin kuuluivat esihautomo- ja hautomopalvelut (yrityshautomo), ja kasvuyrityspalveluita toteutettiin lähinnä osana laajempia hankkeita.

Yrityshautomo oli mukana noin 150 uuden liikeidean arvioinnissa osana yhteistyökumppaneiden arviointiprosesseja. Hautomoprosessiin uusia liikeideoita tuli 49, uusia esihautomohankkeita käynnistyi 24 ja uusia hautomoyrityksiä 11. Kaikkiaan hautomovaiheessa oli vuoden aikana 19 yritystä, jotka työllistivät yhteensä 50 henkeä. Ulkoista rahoitusta nämä yritykset keräsivät 3,5 miljoonaa euroa, josta pääomasijoituksia 1,9 miljoonaa euroa. Yrityskeskus DION käyttöaste oli 68 % ja Biohautomon 80 %.

Usea hautomossa aiemmin käynnistynyt yritys sai vuoden aikana tunnustusta ja huomiota. Esimerkkinä näistä Hibox Systems Oy ja Vaadin Oy olivat Deloitte EMEA Technology Fast 500 –listalla, ja Turun Nuorkauppakamari valitsi Uniqoteq Oy:n Turun Tulevaisuuden Kehittäjäksi.

Protomon toiminta Yrityssalon toteuttamana oli onnistunutta, mutta päättyi toistaiseksi rahoitussyistä vuoden lopussa. Technopoliksen Innovation Mill –hankkeessa tehtiin kahden liikeidean kehittämishanke. TRIOplus-hanke päättyi käytännössä alkuvuonna rahoituksen päätyttyä, mutta valmius hankkeen uudelleenkäynnistykseen rahoituksen järjestyessä on pidetty yllä. Näissä hankkeissa Turku Science Park toimi koordinaattorina tai paikallisena aktivoijana.

Kehittämishanke rahoituksenhankintapalvelujen kehittämiseksi käynnistyi loppuvuonna. Hanke tähtää erityisesti alueen yritysten pääomasijoitusten kasvuun.

Riskipääomarahastojen markkina-arvo on pudonnut 31 %:iin sijoitetusta pääomasta pörssikurssien laskun johdosta. Yhtiö on arvostanut tilinpäätöksessään kyseiset osakkeet kohdeyhtiön oman pääoman arvoon, joka kuvaa paremmin sijoitusten kohdeyhtiöihin liittyvää tulonodotusta.

Taloudelliset tavoitteet saavutettiin pääosin. ICT Turku Oy:n fuusioitiin emoyhtiönsä, mutta Biocellex Oy:n omistusjärjestelyihin liittyvä prosessi ei johtanut tavoiteltuun lopputulokseen.

Vuonna 2010 tehdyt yritysjärjestelyt, jossa kiinteistöliiketoiminta siirtyi TScP Kiinteistöt Oy:öön selittää osaltaan eri vuosien tunnuslukujen vaihteluita.