

<b>TURKU SCIENCE PARK –KONSERNI</b>	Toimitusjohtaja Rikumatti Levomäki
<b>Yhtiön toimiala ja toiminnan pääasiallinen tarkoitus</b>	Turku Science Park – konsernin tehtävänä on korkeakoulujen innovaatioiden kaupallistamisen ja liiketoiminnan kehittämisen valituilla korkean teknologian alueilla, painopisteenä bioteknologia, sovellettu ICT sekä materiaalitekniikka.
<b>Omistajapolitiikka 2009 - 2013:</b>	
	<p>Turku Science Park – konsernin (Turku konsernin omistus 88 %) tehtävänä on korkeakoulujen innovaatioiden kaupallistamisen ja liiketoiminnan kehittämisen valituilla korkean teknologian alueilla, painopisteenä bioteknologia, sovellettu ICT sekä materiaalitekniikka. Lisäksi yhtiö toimii valtakunnallisen osaa-miskeskusohjelman koordinoijana Varsinais-Suomen osalta.</p> <p>Science Park -konsernin kiinteistöomistukset myydään kokonaisuudessaan ja yhtiö sopeuttaa toimintansa uuden toimintamallinsa mukaisesti.</p> <p>Kaupungin talousarviosta tuleva rahoitusosuus yhtiön toimintaan on ollut uuden toimintamallin myötä 50 % aiempaa pienempi. Kaupungin maksuosuus määritellään talousarviossa ja se sopeutetaan yhtiön tarjoamiin elinkeinopoliittisiin palveluihin. Jatkossa yhtiö sopii kaupungin kanssa sen tuottamista elinkeinopoliittisista palveluista ja niistä maksettavista korvauksista. Yhtiön rahoitus pohjaa pyritään laajentamaan entisestään.</p>
<b>Turun kaupungin osaamis-, yrittäjyys- ja elinkeino-ohjelma 2009–2013:</b>	
	Ohjelman painopisteet on huomioitu yhtiön strategiassa sekä toiminnallisissa mittareissa ja niiden tavoitetasojen määrittelyssä.
<b>Yhtiön hallituksen näkemys/esitys toiminnan kehittämiseksi:</b>	
	Vuonna 2010 toteutettiin yritysjärjestelyt, jossa kiinteistöliiketoiminta siirrettiin jakautumisen yhteydessä syntyneeseen TScP Kiinteistöt Oy:öön ja elinkeinopoliittinen toiminta uuteen Turku Science Park Oy:öön. Toteutettujen muutosten jälkeen on Turku Science Park Oy:n strategiaa täsmennetty: Pääpainopisteenä on BioTurku, joka kattaa life sciencen ja materiaalitekniikan. Kehittävänä painopistetoimialana ICT Turku, joka painottuu soveltavassa ICT:ssä terveys- ja hyvinvointitekniikkaan sekä pk-ICT:hen. Lisäksi selvittävänä toimialana on Greentech Turku, joka käsittää uusiin innovaatioihin perustuvan ympäristöliiketoiminnan. Toiminnan kehittäminen tapahtuu määriteltyjen strategisten kehittämissuunnitelmien kautta.

TOIMINNALLISET TAVOITTEET	Toteutumat			Tavoitteet			
	2010	2011	2012E	2013	2014	2015	2016
<b>Arviointikriteerit</b>							
<b>1. Palvelutuotannon laatu ja vaikuttavuus</b>							
A) TScP:n toimenpiteissä mukana olevien henkilöiden määrä							
a) Yksityinen sektori				1796			
b) Korkeakoulumaailma				1195			
c) Julkinen sektori				560			
d) Yksityishenkilöt				1045			
B) Hautomoyritysten henkilöstömäärä 5 vuotta aloituksesta				70			
<b>2. Palvelutuotannon volyyymi</b>							
A) Liikeideoita hautomoprosessiin				57			
B) Käydyt Invest in -neuvottelut				89			
<b>3. Palvelutuotannon sisäinen tehokkuus</b>							
A) Ulkoisen rahoituksen osuus yhtiön liikevaihdosta				0,35			

TALOUDELLISET TAVOITTEET JA TUNNUSLUVUT	Toteutumat			Tavoitteet			
	2010	2011	2012E	2013	2014	2015	2016
<b>Arviointikriteerit</b>							
Liikevaihto (1.000 €)	7.572	7.601	5.411	5.329	5.297	5.456	5.620
Liikevoitto (1.000 €)	-7.562	416	-36	-4	-4	-4	-4
Tilikauden tulos (1.000 €)	-7.764	257	-20	4	4	5	5
Kaupunkikonsernin panostukset (1.000 €)	3.585	3.988	3.214	3.291	3.198	3.294	3.393
Sijoitetun pääoman tuotto %, ROI %	-37,6	7,7	-0,3	0,1	0,1	0,1	0,1
Oman pääoman tuotto %, ROE %	-68,1	1,3	-0,3	0,1	0,1	0,1	0,1
Osinkotuotto kaupungille (1.000 €)	0	0	0	0	0	0	0
Nettoinvestoinnit, (1.000 €)	-18.000	31	-233	12	29	30	30
Gearing (nettovelkaantumisaste); %	-68	-67	-62	-58	-58	-58	-58
Omavaraisuusaste; %	82	84	83	84	84	84	84

**Yhteenveto:** (tj:n katsaus/näkemykset vuoden 2013 talousarvioon ja vuosien 2014 – 2016 taloussuunnitelmaan)

Varsinais-Suomi on maamme vahvin ja monipuolisin lääkealalle sekä diagnostiikkakehitykselle sekä materiaali-kehitykselle palveluita tarjoava alue. Turku Science Park edesauttaa OSKE-perusrahailla tutkimustulosten siirtoa ja tutkimusyhteistyötä korkeakouluista yrityksiin. Erityisten tärkeää on infrastruktuuria ja liiketoimintamahdollisuuksia kehittävien uusien avauksien tunnistaminen ja edistäminen sekä Turun alueen kansainvälisen osaamis-perusteisen seminaaritoiminnan kasvattaminen. Vuonna 2013 toiminnassa keskeisenä on mm. Biopankkihankkeen tukeminen.

Invest in -toiminnassa identifioidaan kapeita huippuosaamisen kärkiä, ja täsmämarkkinoidaan niitä proaktiivisesti potentiaalisille sijoittajille. Aktiviteetteja suunnataan mm. Venäjälle ja Japaniin.

ICT-alan voimakkaaseen murrokseen pyritään vastaamaan luomalla uusia rakenteita ja toimintamalleja, joiden avulla murroksen mukanaan tuomat uudet liiketoimintamahdollisuudet voidaan hyödyntää. Alueen mobiili-ekosysteemin sekä alueen pelialan kehittäminen on nostettu yhtiössä strategisiksi hankkeiksi.

Yritysten kansainvälisyysvalmiuksia pyritään parantamaan erilaisten ohjelmien ja hankkeiden avulla, jotka keskittyvät mm. kehittyviin markkinoihin ja vientiin.

Nykyinen osaamiskeskusohjelmakausi päättyy vuoden 2013 lopussa. V-S OSKE:n päätavoitteena on saattaa tulokselliseen päätökseen eri osaamisklustereissa käynnissä olevat hankkeet sekä pyrkiä luomaan edellytykset hyväksi todettujen käytäntöjen jatkumolle uudessa innovaatiopoliittisessa ohjelmavälineessä. Uuden ohjelmavälineen INKAN valmistelut ovat jo alkaneet ja tähän työhön panostetaan voimakkaasti myös vuonna 2013. Tavoitteena on saada alueelle merkittävä asema uuden ohjelmavälineen toteutuksessa ja huomattava osuus budjetista, jotta voimme edelleen vahvistaa alueen huippuosaamisen kehittymistä ja kaupallistamista.

Yrittäjyyttä ja yritysten kasvua tuetaan mm. yritysten rahoitushankintapalveluita kehittämällä. Erillishankkeena esihautomovaiheeseen kuuluvan Protomon toiminta on ollut tuloksellista ja sen toimintaa jatketaan myös vuonna 2013. Hautomon toimintamallia kehitetään edelleen.

Toiminnassa pyritään tiiviimpään yhteistyöhön muiden alueen tahojen kanssa ja alue – valtio -neuvottelumenettelyllä tavoitellaan entistä parempia tuloksia.

Oman toiminnan kehittämisessä panostetaan erityisesti sisäisten toiminnan ja tiedonkulun parantamiseen.

Perustoiminnan rahoitustarve on pienentynyt aikaisempien vuosien suunnitelmien mukaisesti ja sen tarve v. 2013 on 3.011 t€. Tämän lisäksi uuden ohjelmavälineen valmistelu, osaamisperusteinen seminaaritoiminta sekä Protomo-hankkeen jatko edellyttävät erillisrahoitusta.

PTS suunnitelmiin liittyy merkittävässä määrin epävarmuutta, johtuen osaamiskeskusohjelmakauden päättymisestä v. 2013 lopussa. Uuden ohjelmavälineen valmistelu on vielä kesken, eikä sen vaikutusta yhtiön toimintaan ole tässä vaiheessa mahdollista luotettavasti arvioida.