

	456-2023 (2025) Liite 1
Osallistumishakemusten valinta	
1 Muutoksen johtaminen ja muutoksessa elämisen taidot	
Kaiku Helsinki Oy - asiantuntija 1	
Management Institute of Finland MIF Oy - asiantuntija 2	
Markinst Oy - asiantuntija 3	
Netum Oy - asiantuntija 2	
Taito Training Oy - asiantuntija 2	
Tamora oy - asiantuntija 1	
Tamora oy - asiantuntija 3	
Tamora oy - asiantuntija 4	
Valmennustrio Oy - asiantuntija 2	
Verona Consulting Oy - asiantuntija 1	
Äma Oy - asiantuntija 2	
We Love Mondays Oy - asiantuntija 1	
2. Moninaisuus yhteiskunnassa (johtaminen ja palvelut) – asukas- ja asiakaslähtöisyys, yhdenvertaisuus toiminnan kehittämisessä (yhteistyöverkostot, monikulttuurisuus, moniammatillisuus)	
Inklusiiv Oy - asiantuntija 1	
Juju Works Oy - asiantuntija 1	
Tamora Oy - asiantuntija 1	
Valmennustrio Oy - asiantuntija 3	
We Love Mondays Oy - asiantuntija 1	
Äma Oy - asiantuntija 1	
Äma Oy - asiantuntija 2	
3 Haastavat asiakastilanteet ja turvallisuus (ratkaisukeskeisyys, vuorovaikutustaidot; myös maalittaminen ja some, uhkatilanteet)	
Kaiku Helsinki Oy - asiantuntija 2	
Markinst Oy - asiantuntija 3	
Tamora Oy - asiantuntija 3	
We Love Mondays Oy - asiantuntija 1	
4 Työhyvinvointia tukevan osaamisen kehittäminen: työyhteisökonfliktien selvittely, lähijohtajien kouluttaminen ja valmentaminen, (myös lähijohtaminen hybridityöskentelyssä) pois lukien työnohjaus ja ennakoiva työuravalmennus	
Management Institute of Finland MIF Oy - asiantuntija 1	
Markinst Oy - asiantuntija 2	
Taito Training Oy - asiantuntija 1	
Tamora Oy - asiantuntija 1	
Tamora Oy - asiantuntija 2	
Tamora Oy - asiantuntija 3	
Valmennustrio Oy - asiantuntija 1	
We Love Mondays Oy - asiantuntija 1	
Äma Oy - asiantuntija 1	
Äma Oy - asiantuntija 2	
Äma Oy - asiantuntija 3	
5 Palveluiden elinkaaren johtaminen: prosessijohtaminen, prosessiosaamisen kehittäminen, LEAN-menetelmät	
Markinst Oy - asiantuntija 3	
Proinno Oy - asiantuntija 1	
Tamora Oy - asiantuntija 3	
Tamora Oy - asiantuntija 4	
7 Projekti – ja hankejohtaminen	
Kumura Oy - asiantuntija 1	
Kumura Oy - asiantuntija 2	
Tieturi Oy - asiantuntija 1	
8 Digitalisaation edistäminen – asiakaspalvelun kehittäminen, kuntasektorin uudenlaisten älykkäiden tietoturvallisten palveluiden mahdollistaminen (esim. robotiikka, tekoäly, IOT)	
Netum Oy - asiantuntija 1	
9 Tiedolla johtaminen – Toiminnan muutoksen mahdollistaminen tiedolla johtamisella ja digitalisaatiolla. Systemaattinen tiedon hallinta: tiedon saatavuus, tiedon laatu, tiedon yhteen toimivuus ja uudelleen käytettävyys	
Greenstep Oy - asiantuntija 1	
Greenstep Oy - asiantuntija 2	
Markinst Oy - asiantuntija 1	
TT Valmennus Oy - asiantuntija 1	
TT Valmennus Oy - asiantuntija 2	
12 MAPA-koulutus tai vastaava	
Oppimis- ja ohjauskeskus - asiantuntija 1	
Valola Oy - asiantuntija 1	