



Turku, 12.11.2024

Hanke-esitys

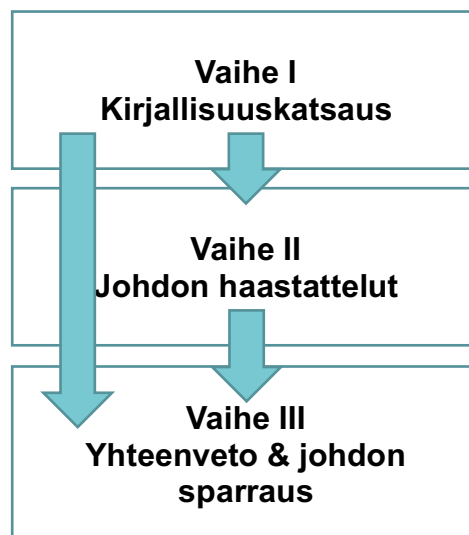
Ohjelmapohjainen johtaminen julkisella sektorilla

– onnistumistekijät, nykytila & katse tulevaan

Nyky-yhteiskunta kohtaa lukuisia systeemisiä haasteita, joihin haetaan kaupunkitasolla ratkaisuja. Systeemisten ongelmien ratkaiseminen organisatorisesti ei kuitenkaan ole ilmeistä, sillä ne haastavat perinteisen siiloutuneen organisaatorakenteen. Kaupunkien strateginen kehitys läpileikkaavien systeemien ongelmien ratkaisemisen suhteen toteutuu siksi ohjelmapohjaisen organisoitumisen kautta. Kärkihankevetoinen organisoituminen on esimerkki tyypillisestä ohjelmapohjaisesta organisoitumisesta. Ohjelmapohjainen organisoituminen julkisella puolella omaa kuitenkin haasteensa yksityiseen sektoriin verrattuna.

Kohdennettu tutkimus-kehityshanke pyrkii selvittämään (1) ohjelmapohjaisen organisoitumisen ja johtamisen menestystekijöitä (vaihe I), (2) nykyisten Turun kaupungin ohjelmapohjaisesti johdettujen kärkihankkeiden onnistumista (vaihe II), (3) tulevan ohjelman suuntaviivoja sekä toimivan ohjelmapohjaisen organisoitumisen ja johtamisen pilareita (vaiheet I-III).

Tutkimus- ja kehityshanke toteutetaan kolmessa vaiheessa kirjallisuuskatsauksen, haastattelututkimuksen sekä sparrauskeskustelujen kautta, Kuva 1.



Vaihe I: 15/11/2024-15/01/2025

Vaihe I koostuu kirjallisuuskatsauksesta. Tavoitteena on poikkitieteellisen kirjallisuuden perusteella selvittää ohjelmallisen johtamisen onnistumistekijöitä sekä kulmakiviä. Kirjallisuuskatsauksessa



perehdytään ohjelmapohjaisen organisoitumisen keskeisiin sekä uusimpiin tutkimustuloksiin projektijohtamisen, aluekehityksen sekä kestävä kehityksen tieteenaloilla. Laajemman yleiskatsauksen perusteella keskitytään 20-30 valitun artikkelin tarkempaan analyysiin. Näistä tehdään 3-5 sivun fokusoitu kirjallinen raportti (raportti Ia), sekä kalvosulkeinen esitys (esitys Ia) tukemaan kaupungin päättäjiä ja johtajia työssään.

Toteutus: Vaiheen I tutkijana toimii tutkijatohtori Lauri-Matti Palmunen, taustatukena Professori Satu Teerikangas, Turun yliopiston kauppakorkeakoulun johtamisen ja yrittäjyyden laitokselta.

Vaihe II: 15/12/2024-31/01/2025

Vaihe II koostuu laadullisesta tutkimuksesta. Tavoitteena on selvittää ohjelmallisen johtamisen onnistumis- ja haastetekijöitä menneellä kaudella, sekä suunnata katsetta tulevaan tavoitteiden, organisoitumisen, johtamisen ja mittareiden näkökulmista. Samalla selvitetään missä määrin kärkihankkeiden toimintamalli toimii ohjelmallisen johtamisen ja organisoitumisen näkökulmista, antaen suosituksia Turun kaupungin johdolle.

Empiirinen tutkimus kohdistuu Turun kaupungin päättyvien kärkihankkeiden johtajiin 10-15 henkilökohtaisten haastattelujen kautta (Teams-sovelluksen avulla). Haastateltavat sovitaan yhdessä Turun kaupungin edustajien kanssa. Haastattelukutsut lähetetään marras-joulukuussa 2024, jotta haastatteluaika saadaan sovittua tammikuulle 2025. Haastattelut analysoidaan sekä vertautetaan vaiheessa I toteutetun kirjallisuuskatsauksen tuloksiin. Tämän perusteella saavutetut tulokset raportoidaan 3-5 sivun fokusoidun kirjallisen raportin (raportti Ib), sekä kalvosulkeisen esityksen (esitys Ib) kautta.

Toteutus: Vaiheen II tutkijana toimii tohtori ja seniorikonsultti Sari Kola, taustatukena Professori Satu Teerikangas, Turun yliopiston kauppakorkeakoulun johtamisen ja yrittäjyyden laitokselta.

Vaihe III: 02/2025

Saavutettujen tulosten perusteella järjestetään palaute- ja sparraussessio Turun kaupungin päättäjien ja ohjelmajohtajien kanssa.

Toteutus: Vaiheessa III ovat mukana hankkeen tutkijat osaamisalueensa kautta.