

## Lasten ja nuorten palveluiden yhteisvaikuttavan kokonaisnäkemyksen palvelukokonaisuuden toimintasuunnitelma 2024

### Kulttuuri- ja nuorisolautakunta

#### Kuvaus toiminnasta

Uuden Turun toiminta- ja johtamismalli astui voimaan helmikuussa 2022. Uusi Turku -muutosprosessin taustalla on Turun kaupungissa 2021 käyttöön otettu pormestarihallinnallinen malli sekä vuoden 2023 alusta voimaan tullut Sosiaali- ja terveystieteiden uudistus. Näiden muutosten myötä kaupunki haluaa uudistua myös organisaationa. Uusi Turku on merkittävä muutosprosessi, jossa tavoitteena on ihmiskeskeinen ja yhteisvaikuttava johtaminen ja toimintatapa. Poikkialaista ja yhteisvaikuttavaa toiminta- ja johtamismallia pilotoidaan Lasten ja Nuorten palvelukokonaisuuden muutoshankkeessa.

Lasten ja nuorten palvelukokonaisuus tuo yhteen ja näkyväksi lapsiin ja nuoriin kohdistuvat resurssit, joita tullaan jatkossa ohjaamaan ja johtamaan kaupunkitasoisesti. Tämä edellyttää toiminnan ja talouden suunnittelua kaikkien palvelukokonaisuuksien yhteisenä tekemisenä. Tavoitteena, että tuloksena syntyy yhteisvaikuttavaa toimintaa. Integraatiotoiminto tukee muutosprosessia resurssineen ja käynnissä olevat kärkihankkeet – erityisesti Osaamisen kärkihanke, Yhteisöllisyyden kärkihanke ja Kulttuurin kärkihanke – kytkeytyvät tiiviisti muutoksen toteutukseen ja resursointiin.

Tavoitteena on, että uuden palvelukokonaisuuden muutoshanke kasvattaa kaupungin kyvykkyyttä tukea lasten ja nuorten hyvinvointia sekä tarttua haasteisiin ketterämmin ja uudella ja innovatiivisella tavalla. Muutoshankkeessa luotavassa toimintamallissa tullaan kuvaamaan, miten kasvatuksen ja opetuksen, kaupunkiympäristön, liikunnan ja kulttuurin palvelukokonaisuudet sekä nuorisopalvelut suunnittelevat, toimivat ja raportoivat sekä ohjaavat palvelutuotantonsa yhdessä ja yhteisvaikuttavasti. Hankkeen fokus on koko kohderyhmässä ja ekosysteemissä – ei vain esimerkiksi nuorisopalveluja käyttävissä tai urheiluseurojen toimintaan osallistuvissa.

Palvelukokonaisuuteen kuuluu nuorisopalveluiden palvelualue. Nuorisopalvelut luo edellytykset nuorisotyölle ja -toiminannalle järjestämällä nuorille suunnattuja palveluja ja tiloja sekä tukemalla nuorten kansalaistoimintaa.

#### Toimintaympäristön muutokset

##### Taustaa

Lasten ja nuorten palvelukokonaisuuden muutoshanke käynnistettiin (asettamispäätös 22.6.2023), koska haasteena on, että nykyisellään ei ole saatavissa yhteen koottua kokonaiskuvaa, paljonko ja minkälaisia resursseja lasten ja nuorten palveluihin käytetään eikä myöskään

kokonaisvaltaista tietoa, mitä kaikkea tehdään. Vuoden 2023 alussa osa kaupungin palveluista siirtyi Varsinais-Suomen hyvinvointialueelle. Muutoksen jälkeen lasten ja nuorten palvelut (ml. kasvatus ja opetus) ovat noin 75 prosenttia kaupungin budjetista. Tarkempaa tietoa palveluiden kustannuksista ja erityisesti vaikuttavuudesta ei ole. Haasteena on myös, että lasten ja nuorten asioiden omistajuus kaupungin sisällä jakautuu monelle taholle eikä kokonaisnäkemyksiä siten ole muodostunut. Tämä edellyttää uudenlaista toimintamallia ja yhteisvaikuttavaa johtamista.

Muutoshanke käynnistyy tarkemmalla nykytilan kuvaamisella, jossa kuvataan mm. mitä kaikkea lasten ja nuorten palvelut käytännössä tarkoittavat ja mitä se tarkoittaa niin henkilöinä kuin myös euroina. Kuvauksessa tulee määritellä myös mistä ikäluokasta puhutaan ja miten palvelutuotanto jakautuu, koska tarpeet ovat kovin erilaisia eri ikäryhmissä. Tässä palvelutarve- ja nykytila-analyyssissä voidaan hyödyntää vuonna 2019 tehtyä kokonaisvaltaista resurssivirta-analyyssiä.

Kaupunkien toimintaympäristön muutokseen vaikuttavat monet tekijät ja näin myös kaupunkien asukkaisiin. Näitä vaikuttavia tekijöitä ovat mm. ilmastonmuutos, väestörakenteen muutos, polarisoituminen, segregatiokehitys, julkisen talouden muutokset, työn murros ja jatkuvan oppimisen tarve sekä yksinäisyyden lisääntyminen. Lisäksi sosiaali- ja terveystieteiden siirtyminen hyvinvointialueelle edellyttää uusia yhteistyömuotoja sekä mallien ja toimintatapojen kehittämistä asiakkaiden palveluketjujen vahvistamiseksi. Perheiden huonontuneen taloustilanteen vuoksi kysyntää ja tarvetta maksuttomille palveluille on enenevässä määrin.

Hallitusohjelmassa (2023) nuorten hyvinvoinnin edistäminen on monin tavoin esillä ja hallitus osoittaa kokonaisvastuun nuorten hyvinvointityön johtamisesta opetus- ja kulttuuriministeriöön. Tämä edistää Lasten ja nuorten palvelukokonaisuudessa pilotoitavaa yhteensovittamista ja helpottaa esim. ulkoisten rahoitusten hakua poikkialaisiin toimintoihin.

Lisäksi hallitus tulee laatimaan laaja-alaisen toimenpideohjelman nuorten syrjäytymisen ehkäisemiseksi, hyvinvointivajeen ja mielenterveyden ongelmien paikkaamiseksi. Tavoitteena on vahvistaa moniammatillista työtä nuorten hyvinvoinnin edistämiseksi ja poistaa lainsäädännöstä eri viranomaisen tiedonkulkuun liittyvät ongelmat. Hallitus on myös asettanut tavoitteeksi mittariston laatimisen toimenpiteiden vaikuttavuuden arvioimiseksi.

## Lasten ja nuorten palveluiden yhteisvaikuttavan kokonaisnäkömyksen palvelukokonaisuus

Hallitusohjelmassa korostetaan harrastamisen merkitystä nuorten syrjäytymisen ehkäisijänä ja yhteiskunnallisen osallisuuden edistäjänä: Hallitus turvaa, että jokaisella lapsella ja nuorella on mahdollisuus vähintään yhteen mieluisaan harrastukseen. Selvitetään harrastus- ja kerhotoiminnan rakenteiden sekä rahoituksen kokonaiskuva ja huolehditaan siitä, että Harrastamisen Suomen malli täydentää olemassa olevaa harrastuskenttää. Osana työtä selvitetään harrastustoiminnan tukemista koulujen loma-aikoina. Hallitus lisää harrastesetelin käyttöä kunnissa lasten ja nuorten mielekkäiden harrastusmahdollisuuksien laajentamiseksi.

Valtakunnallinen nuorisotyön ja -politiikan ohjelma VANUPO on lakisäätöinen, valtioneuvoston nelivuotiskausittain hyväksymä poikkiallinen ohjelma, jonka tavoitteena on edistää nuorten kasvu- ja elinoloja. Ohjelmassa määritellään tärkeimmät nuoria koskevat valtionhallinnon tavoitteet ja toimenpiteet tulevina vuosina. Uuden, vuosille 2024–2027 hyväksyttävän ohjelman valmistelut ovat jo meneillään.

Toimintaympäristöstä nousee kolme keskeistä kehittämisaluetta / painopistettä:

### Eriarvoistuminen (asunalueet ja väestöryhmät)

Merkkejä eriarvoistumisen ja polarisaation lisääntymisestä on nähtävissä. Haasteeseen vastataan mm. kaupunginvaltuuston hyväksymällä poikkiallinen uudistetulla Lasten ja nuorten palvelukokonaisuuden muutoshankkeella.

### Liikkumattomuus

Vähäisen fyysisen aktiivisuuden, liikkumattomuuden, vuosittaiset yhteiskunnalliset kustannukset ovat useita miljardeja euroja ja kustannukset kasvavat vuosittain suomalaisen väestön ikääntymisen myötä.

### Mielenhyvinvointi

Lasten ja nuorten mielenhyvinvoinnin haasteet ja pahoinvoinnin lisääntyminen näkyvät niin kodeissa, kouluissa kuin kaduilla. Lasten ja nuorten palvelukokonaisuuden muutoshankkeessa haasteeseen tartutaan esimerkiksi jengiytymistä ja häiriökäyttäytymistä ehkäisevien ja vähentävien hankkeiden kautta sekä kehittämällä yhteisvaikuttavaa johtamista.

### Toiminnan kehittämissuunnitelma ja strategiset painopisteet

Kaupungin johtamisjärjestelmän muutos ”Pormestarien Turku” vuonna 2021 on edeltänyt Lasten ja nuorten palvelukokonaisuuden syntymistä ja vaikuttaa palvelukokonaisuuden kehittämissuunnitelmaan ja painopisteisiin. Strategiset tavoitteet on linkitetty Pormestariohjelman linjauksiin.

Lasten ja nuorten palvelukokonaisuuden muutoshankkeen tavoitteena on kehittää ja pilotoida:

- Kaupunkitasoinen lasten ja nuorten palvelukokonaisuuden johtamismalli, jossa koko ikäryhmään liittyvää toimintaa johdetaan kokonaisvaltaisesti huomioiden sekä kaupungin, että muiden toimijoiden palvelut. Tämä yhteisvaikuttava ja toimintoja integroiva johtaminen kattaa koko lasten ja nuorten palvelujen ekosysteemin. Tavoitteena on, että johtamismalli mahdollistaa ketterän reagoinnin muuttuvan maailman tarpeisiin ja elää näin ajassa.
- Resurssien suunnittelun ja kohdistamisen toimintamalli, jolla voidaan varmistaa, että lasten ja nuorten palvelut ovat ennaltaehkäiseviä, aidosti hyvinvointia tukevia sekä oikea-aikaisia ja -paikkaisia. Toimintamalliin liittyvän tiedon keruun ja tietojohdamisen avulla lapsiin ja nuoriin käytettävien resurssien vaikuttavuus saadaan näkyväksi. Näin henkilö- kuin myös budjettiresurssia pystytään käyttämään tehokkaammin ja liitämään osaksi vuosijohtamista. Tavoitteena on, että kaikki poikkialainen lasten ja nuorten palveluihin suunnattu kehittämisresurssi johdetaan muutoshankkeen myötä syntyvässä palvelukokonaisuudessa.
- Palvelutuotannon toimintamalli (sis. palveluverkon), joka pitää sisällään sekä kaupungin linjaorganisaation palvelut että poikkialaiset, yhteisvaikuttavat, palvelut. Tavoitteena on, että palvelutuotannon toimintamalliin saataisiin kuvattua myös hyvinvointialueen ja kolmannen sektorin palvelut soveltuvin osin.

Kaikkien kolmen kokonaisuuden suunnittelu ja pilotointi sekä edelleen kehittäminen perustuu olemassa olevaan kaupunkitason tietoon, mutta myös kansallisista tietolähteistä saatavaan tietoon. Lisäksi tavoitteena on rakentaa yhtenäisiä tietovarastoja ja / tai tiedon liikkumisen malleja kaupungin ja hyvinvointialueen välillä

Lasten ja nuorten palvelukokonaisuuden keskeisenä tavoitteena on lasten ja nuorten hyvinvoinnin ja aktiivisuuden sekä edistäminen. Tavoitteena on, että järjestämme palvelut nykyaikaisen monituottajamallin mukaan asiakaslähtöisesti, laadukkaasti ja kustannustehokkaasti sekä hyvässä kumppanuudessa erityisesti kolmannen sektorin ja hyvinvointialueen kanssa. Lisäksi tavoitteena on pilotoida toimintamalleja, joilla kavennetaan hyvinvointieroja, ehkäistään syrjäytymistä ja vähennetään segregaaation vaikutuksia.

### Palvelukokonaisuuden tahtotila on Hyvän elämän Turku.

- Aktiivisuus mahdollisimman monen turkulaisen elämäntavaksi: Aktiivinen vapaa-aika tarjoaa elämään

sisältöä ja on olennainen osa hyvän elämän perustaa: aktiivinen kaupunkilainen voi hyvin. Luodaan mahdollisuuksia ja palveluja kaikille lapsille ja nuorille mielekkääseen harrastamiseen. Liikkuminen elämäntavaksi.

- Kumppanuuksia kehittämällä ja laajentamalla tuetaan monimuotoisia palveluja kustannustehokkaasti: Tarkastellaan palvelujen tuottamistapoja kaupungin, hyvinvointialueen ja kolmannen sektorin yhteistyönä sekä tuotetaan niitä enenevästi kumppanuudella.
- Mahdollistetaan digitaalisuuden kautta monikanavaiset ja vuorovaikutteiset palvelut: Digitaalisuutta hyödynnetään uudenaikaisissa nuorisotyöhön osallistumisessa. Vahvistetaan koronapandemian aikana hyviksi ja suosituiksi todettuja digitaalisia palveluja ja kehitetään niitä. Vahvistetaan digitaalisten palvelujen käytön ja vaikutusten seuranta ja arviointia palvelukokonaisuudessa.
- Edistetään kansalaistaitoja ja kestävä kehitystä: Osallisuus on hyvinvoinnin tärkeä osatekijä, jonka tulee näkyä konkreettisenä tekemisen mahdollisuutena erityisesti lasten ja nuorten omilla asuinalueilla. Korostetaan luovuutta ja innovatiivisuutta kaupungin toiminnassa ja palvelutuotannossa.
- Vahvistetaan kaupungin vetovoimaa tarjoamalla lapsille ja nuorille oikea-aikaisia ja –paikkaisia palveluita, tuetaan maan parhaan oppimispolun toteutumista ja edistetään lasten ja nuorten osallisuutta ja näkyvyyttä kaupungin palveluiden suunnittelussa.

Edellä kuvattujen strategisten tavoitteiden lisäksi palvelukokonaisuuden keskeisinä kehittämishankkeina ovat:

## 1. Harrastamisen tukeminen

Hallitusohjelmassa merkittävä kohta on mieluisen harrastuksen takaaminen jokaiselle lapselle ja nuorelle koulupäivän yhteyteen. Lasten ja nuorten palvelukokonaisuuden kehittämiskohteina ovat mm. yhteistyön vahvistaminen lasten ja nuorten harrastamisen edistämiseksi kaikkien palvelun tuottajien yhteistyönä. Lapsille ja nuorille tarjotaan mahdollisuuksia osallistua tasavertaisesti kulttuuri-, liikunta ja vapaa-ajan toimintaan sekä nuorisopalveluihin ja palveluiden suunnitteluun. Ennaltaehkäisevät palvelut ja virikkeellinen toiminta ylläpitävät lasten ja nuorten hyvinvointia ja terveyttä.

## 2. Asiakslähtöisen tiedolla johtamisen kehittäminen

Palvelujen ja toiminnan kehittämisessä tiedolla johtamisella on keskeinen rooli. Se on myös yksi keskeinen tavoite kaupungin integraatiotoiminnassa asiakslähtöisyyden ohella. Palvelukokonaisuudessa on selvitetty asiakslähtöisen tiedolla johtamisen nykytilaa, ja sitä tullaan edelleen edistämään vuonna 2024.

### Kaupunkitasoiset kehittämiskokonaisuudet

Lasten ja nuorten palvelukokonaisuus on sitoutunut kaupunkitasoisiin kehittämiskokonaisuuksiin ja kaikille palvelukokonaisuuksille yhteisiin painopistettiin. Näitä ovat mm. asukasbudjetointi, lapsiystävällisyys (Turku on Unicefin lapsiystävällinen kunta), kotouttaminen, osallisuuden edistäminen ja vähähiilisyys ja ilmastopolitiikka,

Palvelukokonaisuus osallistuu kaupungin viiden kärkihankkeen toteutukseen. Keskeisimpinä Yhteisöllinen Turku -kärkihanke, Osaamisen kärkihanke sekä Kulttuurin kärkihanke

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen vastualueen painopisteet, kuten mielen hyvinvointi, yksinäisyyden torjunta ja terveet elämäntavat näkyvät palvelukokonaisuuden toiminnassa.

## Toiminnan tavoitteet

### Pormestariohjelman toimenpiteet

Teema: Hyvinvoinnin edistäminen ja palveluiden kehittäminen – Hyvinvoiva Turku

Nro	Tavoite	Talousarvio 2024
16	Edistetään nuorisotyön ja kolmannen sektorin yhteistoimintaa ja vuoropuhelua, jotta kolmas sektori olisi aktiivisesti edistämässä nuorten oloja koronasta toipumisessa.	Lasten ja nuorten palvelukokonaisuuden muutoshankkeen yhteisvaikuttavan johtamisen kehittäminen niin, että myös kolmannen sektorin toimijat ovat aktiivisessa roolissa palveluiden tuottamisessa ja palvelut löydettävissä yhteisestä palveluiden hallinnan järjestelmästä.
16	Edistetään nuorisotyön ja kolmannen sektorin yhteistoimintaa ja vuoropuhelua, jotta kolmas sektori olisi aktiivisesti edistämässä nuorten oloja koronasta toipumisessa.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nuorisopalvelut osana kaupunkitasoista järjestötyön kehittämistä on mukana järjestöfoorumeissa sekä eri nuorten verkostoissa, jonka lisäksi yhteydenpitoa parannetaan erityisesti nuorisojärjestöihin.</li> <li>• Nuorten juhlapäivien jalkautumisia jatketaan nuorisopalveluiden, järjestöjen sekä muiden viranomaisten kanssa. (Vappu, koulun pääös+ aloitus)</li> </ul>

**Lasten ja nuorten palveluiden yhteisvaikuttavan kokonaisnäkemyksen palvelukokonaisuus**

Nro	Tavoite	Talousarvio 2024
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Vimman uutta toimintakonseptia seurataan käynnistymisvaiheen ja jälkeen huomiota kiinnitetään mm. viestintään järjestöille tilojen hyödyntämismahdollisuuksista.</li> </ul>
18	Tavoitteena on, että jokaisella turkulaisella on mahdollisuus osallistua ja tehdä sekä kokea kulttuuria iästä tai elämäntilanteesta riippumatta.	Nuorisopalvelut: Keskeistä on nuorten harrastamisen ja omaehtoisen tekemisen vahvistaminen, sosiaalinen vahvistaminen ja hyvinvoinnin edistäminen kulttuurin ja taiteen menetelmin. Lasten kulttuurikeskus Seikkailupuisto on mukana uudistuneessa Elämyspolku -toimintamallissa ja Kulttuurin Kutsuvieras -pilotissa. Vimma sekä bändi- ja musiikkitoiminta on osana AmisMOK-tarjontaa. Nuorisopalvelujen harrastusryhmätoiminnot ovat helposti saavutettavia, maksutonta toimintaa on lisätty ja edelleen tarve lisätä.
21	Kulttuuri on osa hyvää elämänlaatua ja jatkuvaa oppimista, ja kulttuurilla on erityinen merkitys hyvinvoinnin edistämässä ja yksinäisyyden torjumisessa	Nuorisopalvelut: Kulttuurisen nuorisotyön asiakkaita ovat eri-ikäiset nuoret sekä lapset ja lapsiperheet, tavoitteena on mahdollistaa taiteen, luovuuden ja yhteisöllisyyden kokeutumista. Lastenkulttuuritoiminnalla ja kulttuurisella nuorisotyöllä on vahva ennaltaehkäisevän työn rooli, ja palveluilla tavoitetaan myös tuen tarpeessa olevia lapsia, nuoria ja perheitä. Tapahtuma- ja esitystoiminnoissa sekä taide- ja musiikkitoiminnan kautta on mahdollisuus vaikuttaa lasten ja nuorten asenteisiin, puuttua erilaisiin ilmiöihin ja ylläpitää positiivista tulevaisuuskuvaavaa.
27	Vahvistetaan oppilaiden oppimisen tukea ja oppilashuoltoa. Huolehditaan ns. positiivisen diskriminaation rahoituksesta tavoitellen jatko-opinnot mahdollistavan kielitaidon oppimista kaikille. Vahvistetaan vanhempien ja oppilaiden osallisuutta koulupolkuun	Tuetaan ja edistetään osana lasten ja nuorten palvelukokonaisuuden muutoshanketta Maan paras oppimispolku -toteutumista (Osaamisen kärkihanke). Lasten ja nuorten palvelukokonaisuuden Lanu-ydinryhmä ohjaa ja yhteissuunnittelee toimenpiteitä, joilla vahvistetaan oppilaiden oppimisen tukea moniammatillisena yhteistyönä sekä päättää kehittämisen painopisteistä. Yhdessä kolmannen sektorin ja hyvinvointialueen toimijoiden kanssa toteutetaan kotien ja huoltajien osallisuutta tukevia toimenpiteitä hyödyntäen esim. koulujen pihoja (Yhteisöllisyyden kärkihanke).

Teema: Jatkuvasti parempi Turku

Nro	Tavoite	Talousarvio 2024
42	Varmistetaan, että ikäkaarimallin mukainen palveluajattelu tulee osaksi toimintaa.	Lasten ja nuorten palvelukokonaisuuden muutoshanke on käynnissä ja toimintamallit yhteisvaikuttavan johtamisen, resurssisuunnittelun sekä palvelutarjonnan ovat mallinnettu.
47	Koronan aikana olemme osoittaneet olevamme tarvittaessa nopea ja ketterä toimija	Nuorisopalvelut: Nuorisopalveluissa on aloittamassa digitaaliseen nuorisotyöhön keskittyvä työntekijä, jonka tavoitteena on saada kehitettyjä digitaalisen tavoitavuuden ja työn muotoja alueellisessa nuorisotyössä. Vuoden 2024 tavoitteena on saada valmisteltua siirtymää digitaaliseen nuorisokorttiin. Huomioidaan käynnissä olevat kaupunkitasoiset ratkaisumahdollisuudet, mm. harrastekortin kehittäminen.

**Talousarviolausekkeet**

Toimielin	Talousarviolauseke
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta, nuorisopalvelut	Elämänsä alussa olevat turkulaiset ovat uuden Turun ytimessä. Lasten ja nuorten tarpeiden ymmärtäminen ja huomioiminen on meille entistä tärkeämpää ja siksi uudistamme palveluitamme. Viemme päätökseen työn lasten ja nuorten palveluiden toimintamallien sekä johtamisen uudistamiseksi vuoden 2024 aikana. Näin arjen tarpeet tulevat kaupungissa entistä paremmin kuulluksi. Arvioimme vuoden 2024 aikana Lasten ja nuorten yhteisvaikuttavan johtamisen mallin toimivuuden ja linjaamme Lasten ja nuorten palveluiden toimintamallin, rakenteiden ja johtamisjärjestelmän uudistamisen periaatteet.
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta, nuorisopalvelut	Käynnistämme nuorten Yökahvilan toiminnan ja arvioimme kokeilun vaikuttavuuden joulukuun 2024 loppuun mennessä.

Pormestarin talousarviovalmistelussa tehdyt muutokset menoihin ja tuloihin

Lautakunta	Lauseke	Vaikutus käyttö-talouteen, € Talousarvio 2024
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta, nuorisopalvelut	Henkilöstösuunnitelman tarkistaminen (menojen lisäys)	34 500
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta, nuorisopalvelut	Nuorisotilojen (Halinen, Hansa) ostopalveluiden kilpailutuksen inflaatiovaikutus (Pysyvä kustannus) (menojen lisäys)	61 000
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta, nuorisopalvelut	Tasoltaan palkkojen yleiskorotus 2024 (ei sis. paikallista järj. erää) sivukuluineen (menojen lisäys)	60 000
Kulttuuri- ja nuorisolautakunta, nuorisopalvelut	Tippsundin ja Vienolan leirialueiden kunnossapito- ja käyttäjäpalveluun liittyvän kilpailutuksen vaikutus (pysyvä kustannusvaikutus) (menojen lisäys)	50 000

## Talouden tavoitteet

### Käyttötalouden ja investointien määrärahat ja tuloarviot, 1 000 €

#### Lasten ja nuorten palvelukokonaisuus

Käyttötalousosa	Tilinpäätös 2022	Talousarvio 2023 muutoksin	Talousarvio 2024
Toimintatulot			
Valmistus omaan käyttöön			
Toimintamenot			392
<b>TOIMINTAKATE</b>			-392
<b>Muutos-%</b>			

#### Nuorisopalvelut

Käyttötalousosa	Tilinpäätös 2022	Talousarvio 2023 muutoksin	Talousarvio 2024
Toimintatulot	655	727	671
Valmistus omaan käyttöön			
Toimintamenot	8 768	9 164	9 415
<b>TOIMINTAKATE</b>	-8 113	-8 437	-8 744
<b>Muutos-%</b>		4,0 %	-3,6 %