



# Tilastrategia

**Suunnitelma strategian valmistelusta ja työpaketeista**

**29.3.2023**

# Työn toteutus

- Työpaketit

1. Konkreettinen toimintamalli; periaatteet tilojen käytön jakamiselle
2. Tilapalvelutarjooman suunnittelu
3. Tilaresurssin hallinnan periaatteet tukemaan dynaamista resurssien hallintaa, palveluiden elinkaaren hallintaa sekä vaihtoehtolaskentaa
4. Talouden raportoinnit, malli kustannusten kohdistamiselle, sisältäen KUTI-raportointi
5. Kokonaisuuden organisointi tulevaisuudessa; roolit ja resurssien kohdistaminen



# Tuotokset ja aikataulu / iso kuva

- Tilastrategian periaatteet, tavoitteet ja mittarit täsmennetty ja aukikirjoitettu → tästä muodostuu tuotos #1 (tilastrategiadokumentti)
  - Valmis 30.6.2023 (pääsisältö. Materiaalin ulkoasua voi hio tämän jälkeen)
- Uusi malli korvaamaan sisäisen vuokran mallia → tästä muodostuu tuotos #2 (tilaresurssin jakamisen ja kustannusten kohdistamisen periaatteet).
  - Valmis 15.9.2023
  - Tähän valmisteluun kytkeytyvät työpaketit 1, 3 ja 4.
- Tilapalvelutarjooman kehittäminen → tästä muodostuu tuotos #3 (palvelupaketit)
  - Valmis 15.9.2023
  - Tähän valmisteluun kytkeytyvät työpaketit 2 ja 4



# Työpaketti 1: Malli (pariaatteet) tilaresurssin osoittamiselle eri toimijoille

- Sisältö:

- Työryhmän kanssa määritellään:

- Miten kaupungin palvelukokonaisuudet (prioriteettilistalla ensimmäisenä) ja muut toimijat (prioritettilistalla toisena) ”hakevat” tiloja käyttöönsä. Huom. Kytkös avustamiseen.
    - Miten tilojen käyttöoikeus heille myönnetään
    - Miten asiaa hallinnoidaan tietojärjestelmätasolla (ml. nykyisten järjestelmien soveltuvuus ja kehitystarpeet)
    - Miten asiaa hallinnoidaan käytännön tasolla (mm. kulkeminen/avainhallinta, palvelujen kohdistaminen/aikataulutus)
    - Ketkä ovat keskeiset osapuolet tässä prosessissa (vastuunjako)

- Työpajat: Käyttäjäosapuolten osallistaminen (palvelukokonaisuudet)

- Kerro kantasi –kuuleminen: Asukas- ja järjestökysely

- Työryhmä:

- Ydinryhmä: Juselius, Ståhlberg, Luoto, Myllärinen, Rantalaiho-Pekkola, Nuutinen, ja korkeakouluharjoittelija (siht.)
  - Kommentointiryhmä: ylläolevat + Karjalainen, palvelukokonaisuuksien edustajat (johtajat nimeävät)
  - Tarvittavat muut asiantuntijat: Järjestelmänäkökulma: Kiinteistötieto (Larm), Varaamo (Levo), Kulunhallinta/kiinteistöturvallisuus (Saari), alue- ja järjestöyhteistyö (Turpeinen), kärkihankeyhteistyö (projektipäällikö/t)



# Työpaketti 2: Tilapalvelutarjooma

- Näkökulmat: palvelut omistajalle (kaupunki) ja palvelut tilojen käyttäjille
- Sisältö:
  - Työryhmän kanssa määritellään:
    - Mitkä tiloihin liittyvät palvelut kytkeytyvät tilaan aina ja mitkä palvelut ovat ns. tapauskohtaisia lisäpalveluja
      - Tunnistettava kaikki ”tekemiset”, mitä joku tekee tiloihin liittyen eri puolilla organisaatiota
        - Miten toimenpide nyt tehdään tai palvelu hankintaan nykytilanteessa
    - Mitä sisältyy omistajaa varten tehtävään hallinnointiin
    - Työryhmä tekee realistisen aikatauluehdotuksen, millä aikajänteellä muutos tilapalvelutarjoomaan on otettavissa käyttöön ja mitä käytännön toimia se edellyttää
  - Työpajat: Käyttäjäosapuolten laajempi osallistaminen (palvelukokonaisuudet + kuntalaiset/yhdistysten edustajat)
- Työryhmä
  - Ydinryhmä: Juselius, Nuutinen, Hokkanen, Malkki, Kauppila, Männistö, Huttunen, Malmivirta, Ekroos ja korkeakouluharjoittelija (siht.)
  - Kommentointiryhmä: Ylläolevat + Myllärinen, Luoto, Viiri, Salmio-Nurminen, Aaltonen Päivi, palvelukokonaisuuksien edustus (palvelualuejohtajien nimeävät)
  - Tarvittavat muut asiantuntijat: PLM (Blomqvist), Kulunhallinta (Saari), Kiinteistöyhtiön näkökulmat (Rantalaiho-Pekkola)



## **Työpaketti 3:** Tilaresurssin hallinnan periaatteet tukemaan dynaamista resurssien hallintaa, palveluiden elinkaaren hallintaa sekä vaihtoehtoislaskentaa

- **Sisältö:**

- Luodaan resurssien hallinnan sekä palvelun elinkaaren hallinnan näkökulmasta dynaamisen tilaresurssin hallinnan periaatteet sekä mahdollistetaan vaihtoehtoislaskenta.

- **Työryhmä:**

- Ydinryhmä: Kristola Laura, Malmivirta Juha, Ståhlberg Jaakko, Aarnio Johanna, korkeakouluharjoittelija (siht.)
- Kommentointiryhmä: ylläolevat + Juselius, Levo/Blomqvist + talous Mäkynen/Nuotio
- Tarvittavat muut asiantuntijat: Puitesopimus (Sininen Polku?) + Fulvisol



# Työpaketti 4: Talouden raportoinnit, malli kustannusten kohdistamiselle

- Sisältö:
  - Työryhmä kokoaa tiedon, mihin ja miten tilatietoja nykytilanteessa raportoidaan / seurataan
  - Valmistele ehdotuksen, miten tilakustannukset tulevaisuudessa kohdistetaan ja miten tilatiedot raportoidaan käytännössä ja järjestelmätasolla (palvelutarjouksen resurssielementti)
  - Arvioi uuden mallin käyttöönoton realistisen aikataulun
  - Pohtii, miten palvelupaketit hinnoitellaan ja miten kustannukset kohdistetaan (yhteistyö työpaketin 2 kanssa tarvitaan)
- Työryhmä
  - Ydinryhmä: Kristola, Ståhlberg, Nuotio, Suonpohja, korkeakouluharjoittelija (siht.)
  - Kommenttiryhmä: ylläolevat + Juselius, Luoto, Viiri, Mäkynen, Takalo, Laakso, Rantalaiho-Pekkola
  - Tarvittavat muut asiantuntijat: Talousjohtaja Mikkola, Järjestelmänäkökulma: Kiinteistötieto (Korhonen Mikko), SAP



# Työpaketti 5: Kokonaisuuden organisointi (roolijaot jne.)

- Sisältö:
  - Työryhmän kanssa tunnistetaan tilastrategialinjausten vaikutukset kaupungin eri organisaatioyksiköiden toimintaan
  - Laaditaan ehdotus työnjaoista ja resurssien kohdistamisesta, mitä muutos edellyttää toimiakseen käytännössä ja aikatauluehdotus muutosten toteuttamiselle
- Työryhmä: Juselius, Ståhlberg, Luoto
- Kommentointiryhmä: johtoryhmät







**Kiitos!**