

**miltton** →  
Tunnin juna

## → Tarjouksen sisältö

- 01** Ehdotuksemme
- 02** Tiimi
- 03** Alustava kustannusarvio



# 01

# Ehdotukseemme

# Tunnin junan kovimmat edunvalvontahaasteet ovat edessä

Vuoden 2019 hallitusohjelmavaikuttaminen onnistui Turun Tunnin junan osalta mainiosti. Sitä oli edeltänyt myös menestyksellinen Sipilän hallituksen, ja erityisesti valtiovarainministeri Petteri Orpon, kauden aikainen edunvalvonta, jolla käynnistettiin hankkeen ratasuunnittelu. Espoon kaupunkiradan ja Turun ratapihan hankkeiden rakentamispäätökset MAL-sopimuksen vauhdittamina ovat viemässä hanketta vauhdilla eteenpäin. Tämä on antanut Tunnin juna -hankkeelle vähintään yhden, lähes kahden vaalikauden mittaisen etumatkan suhteessa muihin isoihin ratahankkeisiin. Helsinki-Turku yhteysvälin hanke on päätöskypsä vuoden 2023 hallitusneuvotteluissa, vaikka ratasuunnitelma kustannusarvioineen valmistuukin lopullisesti vasta vuoden 2023 jälkipuoliskolla.

Tunnin juna valmistelun etumatka piilottaa alleen taustalla hiljalleen kasvaneet politiikkariskit. Seuraava hallitus kohtaa julkisen talouden rajoitteet aivan toisella tavalla kuin nykyhallitus. Päättäjien arvovalintoja kuvaa kevään 2021 kehysriihi, jossa liikennesektorille osoitettiin suurimmat ministeriökohtaiset määrärahaileikkaukset. Liikenneinvestoinneista on poliittisesti helpompi nipistää kuin etuuksista tai kansalaisten peruspalveluista. Liikenneinvestoinnit ovat kasvu- ja ilmastopolitiikkaa. Kasvuinvestoinneiksi on kuitenkin tarjolla laajasti kannatettuja vaihtoehtoisia kohteita, kuten TKI-rahoituksen nosto 4 prosenttiin, jonka rahoituksen parlamentaarinen ryhmä esitti sidottavaksi erillislailla.

# Tunnin juna on nostettava toistamiseen kiskoille

VM:n ja LVM:n yhteinen suurten ratahankkeiden valmistelu on osoittamassa, ettei matkustajilta eikä operaattoreilta voida periä nopeista junista juurikaan lisämaksua. Kiinteistökehittämisen mahdollisuudet ovat sittenkin rajalliset. VM:n sisällä on alkanut vahvistua perinteinen ajattelu, että yhteysväli-investoinnit olisi sittenkin viisasta rahoittaa määrärahakehysten puitteissa tehtävillä osahankkeilla eli nykymallin mukaisesti. Toisaalta hankeyhtiömalli ja sen tuomat mahdollisuudet kuntien ja yksityisen sektorin suuremmasta rahoitusosuudesta halutaan katsoa loppuun asti.

Valmistelussa on laajentumassa näkemys, että ilmastovaikutukset ovat rakennusaikaiset päästöt huomioiden vähäiset. Samaan aikaan korona-ajan vaikutus työn tekemiseen ja etätöiden lisääntyminen ovat joidenkin mielestä viemässä perusteet isojen ratahankkeiden työmarkkinavaikutuksilta.

# Realistinen tilannekuva vaikuttamistyön suunnittelun tueksi

Poliittisessa tunnelmassa voi aistia suurten ratahankkeiden menettäneen asemiaan. Todellisen poliittisen tilanteen sekä piilevien ja hitaasti kasvavien politiikkariskien selvittäminen *vaikuttaja-analyysin* avulla on aiheellista, jotta voimme rakentaa *vaikuttamissuunnitelman* oikean tilannekuvan varaan.

Keskusta nousi Rinteen hallitukseen mittavasta vaalitappiosta huolimatta, ja tulevaisuudessa hallituksen kokoonpanoa on yhä vaikeampi ennustaa aukottomasti. Siksi kaikkien merkittävien puolueiden ajatukset ja suhtautuminen Tunnin junaan tulee selvittää koronan jälkeisessä uudessa poliittisessä tilanteessa.

Tunnin junan rakentamispäätös on ensi vaalikaudella hyvinkin mahdollinen, mutta se edellyttää pitkäjänteistä ja suunnitelmallista vaikuttamistyötä ja Tunnin junan nostamista uudelleen kiskoille.

Puolueet aloittavat vaalitavoitteiden valmistelun heti tammikuun 2022 aluevaalien jälkeen. Eduskuntavaaleja edeltävän vuoden puoluekokouksilla on normaalia suurempi merkitys puolueiden vaalitunnelmien alustajana. Tunnin junan vaikuttamistyö tulee aloittaa heti vuoden 2022 alusta.

# Vaikuttaja-analyysin toteutus

- Vaikuttaja-analyysi tuottaa vaikuttamissuunnitelman laadintaan oikean poliittisen tilannekuvan Turun Tunnin junan asemasta päättäjien ja sidosryhmien parissa. Samalla tuloksia voidaan verrata keväällä 2018 toteutettuun vastaavaan analyysiin ja etsiä muutoksia puolueiden suhtautumisessa ja argumentaatiossa.
- Vaikuttaja-analyysin avulla:
  - identifioidaan Tunnin junan kannalta keskeisimmät päättäjät ja taustavaikuttajat sekä uuden sukupolven nousevat vaikuttajat
  - saadaan tietoa keskeisten etujärjestöjen, virkamiesten ja sidosryhmien nykysuhtautumisesta Tunnin junan rakentamiseen sekä tunnistetaan hankkeen piilevät politiikkariskit ja edunvalvontamahdollisuudet
  - luottamuksellisiin taustakeskusteluihin pohjaava analyysi täydentää ja varmistaa muun tiedonhankinnan kautta saatavaa tilannekuvaa
  - vaikuttamistoimet ja pääviestit voidaan räätälöidä ja kohdentaa analyysin johtopäätösten mukaan entistä vaikuttavammin
- Analyysi muodostuu aloitustyöpajasta, vaikuttajakartasta, luottamuksellisista taustakeskusteluista ja loppuraportista.

# Vaikuttaja-analyysin metodologia

Vaikuttaja-analyysin tarkoituksena on kerätä tietoa päättäjien suhtautumisesta Turun Tunnin junaan ja sen toimintaympäristöön keskeisesti liittyviin kysymyksiin. Tutkimuksen johtopäätökset toimivat pohjana vaikuttamistyön kehittämiseksi.

- Vaikuttaja-analyysin kysymyksenasettelu ja kohderyhmä määritellään yhteisessä aloitustyöpajassa.
- Kohderyhmään valikoidaan noin 50-60 Turun tunnin junan kannalta keskeistä vaikuttajaa esimerkiksi kansanedustajia, ministereiden erityisavustajia sekä avainvirkamiehiä.
- Valikoidun kohderyhmän sisällä tavoitteena on käydä noin 10-15 luottamuksellista taustakeskustelua. Kaikille vastaajille taataan anonymiteetti, eikä heidän vastauksiaan voi yhdistää käytyyn keskusteluun.
- Keskusteluiden pohjalta Miltton laatii loppuraportin, jossa esitellään tulokset ja tehdään Milttonin analyysiin perustuvia toimenpidesuosituksia tulevan vaikuttamistyön suunnittelua varten.



# → Vaikuttaja-analyysin rakenne

## Aloitustyöpaja ja suunnittelu

*Perehtyminen ratahankkeen ajankohtaiseen tilanteeseen ja tähän liittyvään yhteiskunnalliseen keskusteluun. Riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen.*

*Lähtötilanteen arviointi ja analyysin pohjustaminen (teemat, kysymyksenasettelu ja kohderyhmä) yhteisessä **aloitustyöpajassa**.*

*tammi-helmikuu 2022*

## Vaikuttajakartta

*Noin **50-60** hankkeen kannalta keskeisen **päätöksentekijän, virkamiehen ja taustavaikuttajan** **identifiointi**.*

*Kohderyhmään valitaan laajasti eri poliittisten puolueiden vaikuttajia ja valtion viranhaltijoita.*

*Poliittisessa kohderyhmässä on mm. kansanedustajia, ministereiden erityisavustajia sekä mahdollisesti puolueiden taustavalmistelijoita.*

## Taustakeskustelut

*Vaikuttajakartassa määriteltyjen toimijoiden **kasvokkaiset taustakeskustelut** (n. 10-15 kpl).*

*Taustakeskustelut suorittaa Milttonin asiantuntija. Kaikille tavatuille vaikuttajille taataan anonymiteetti.*

*Taustakeskusteluiden kautta syntyy todenmukainen ja reaaliaikainen käsitys kohderyhmän suhtautumisesta hankkeen kannalta keskeisiin kysymyksiin.*

*Haastattelut toimivat kaksisuuntaisesti: kysymyksenasettelun kautta jalkautetaan samalla Tunnin junan agenda ja ajankohtaisia viestejä.*

*maaliskuu 2022*

## Loppuraportti

*Taustakeskusteluiden pohjalta Miltton laatii **loppuraportin**, joka sisältää yhteenvedon keskusteluista, analyysin ja johtopäätökset tilanteesta, ml. arvio riskeistä ja mahdollisuuksista, sekä näihin perustuvia toimintasuosituksia.*

*Loppuraportti esitellään ja käydään läpi yhdessä. Analyysin tuloksista ja johtopäätöksistä laaditaan erillinen esitys sisäiseen käyttöön.*

*Toimintasuositukset toimivat pohjana Tunnin junan hallitusohjelmavaikuttamisen suuntaamiselle sekä tarpeen mukaan vaikuttamistyön kehittämiseksi.*

*huhtikuu 2022*

# Vaikuttamissuunnitelma ja operatiivinen tuki

- Vaikuttaja-analyysin pohjalta laaditaan **vaikuttamissuunnitelma**, jonka tähtäimessä on 2023 hallitusohjelmaneuvoittelut. Suunnitelma sisältää pääviestit, kohderyhmien identifioinnin sekä toimenpiteet ja niiden alustavan aikataulutuksen. Suunnitelmaa pohjustetaan erillisessä työpajassa vaikuttaja-analyysin valmistuttua.
- Vaikuttamissuunnitelman valmistuttua Miltton toimiin projektin **edunvalvonnan kumppanina** ja suunnitelman toimeenpanon tukena. Miltton sparraa vaikuttamisen etenemistä ja muutostarpeita suunnitelmaan, analysoi vaalien alla käytävää yhteiskunnallista ja poliittista keskustelua sekä tukee toimenpiteiden toteutuksessa ja on Tunnin junan avainhenkilöiden käytettävissä joustavasti myös ad hoc -periaatteella.
- Ehdotamme, että yhteistyö rakennetaan aiemman yhteistyömallin mukaan erillisen **ohjausryhmän** varaan. Ohjausryhmässä on sekä Tunnin junan omistajakuntien että Milttonin edustus ja se vastaa projektin strategisesta ohjauksesta ja suunnittelusta aina varsinaisiin hallitusohjelmaneuvoitteluihin asti.

# 02

## Tiimi



# Elina Moisio

Toimitusjohtaja, osakas

Elina on kokenut yhteiskuntasuhteiden ammattilainen. Hänen erityisiä vahvuuksia ovat syvälinen ymmärrys edunvalvonnan monista ulottuvuuksista ja sidosryhmätuen hankkimisesta omille tavoitteille.

Hän on toiminut aiemmin kolmen eri vihreän ministerin erityisavustajana. Ennen Milttonille siirtymistään Elina työskenteli vaikuttamisen asiantuntijana työmarkkinakeskusjärjestö Akavassa.

Elina oli kaupunginvaltuuston jäsen Helsingissä vuosina 2004-2020. Tuona aikana hän toimi mm. kaupunginhallituksen ja eri lautakuntien ja kaupungin omistamien yritysten hallituksen jäsenenä.

Elina oli mukana Tunnin juna -yhteistyössä vuosina 2018-2020 ja tuntee erinomaisesti hankkeen taustat sekä keskeisten sidosryhmien ajattelun. Hän toimii asiakkuusjohtajana uudessa yhteistyössä.



# Sauli Hievanen

Johtava neuvonantaja, osakas

Saulilla on pitkä työura ja vahvat verkostot politiikassa ja ammattiyhdistysliikkeessä. Hän on työskennellyt liikenneministerin erityisavustajana ja usean kansanedustajan avustajana sekä monipuolisissa tehtävissä ammattiliitoissa ja keskusjärjestössä.

Viimeksi hän on vastannut SAK:n yhteiskuntasuhteiden kehittämisestä ja Saulin erityisasiantuntemusta ovat liikenne- ja infrapolitiikka, asunto- ja kaupunkikehitys sekä teollisuus- ja valtion omistajapolitiikka.

Sauli on ollut edistämässä useita merkittäviä kehityshankkeita MAL-sektorilla, ja on tällä alalla verkostoinen yksi Suomen eturivin taustavaikuttajista.



## Jori Arvonen

Johtaja, johtava neuvonantaja (1.1.2022 alkaen)

Jori Arvonen siirtyy Milttonille luotuaan pitkää uraa Suomen valtionhallinnossa. Viimeiset kymmenen vuotta hän on työskennellyt EU-asioiden alivaltiosihteerinä, ja sitä ennen ulkoministerin erityisavustajana. Hän toimii tällä hetkellä myös Euroopan hybridiuhkien torjunnan osaamiskeskuksen johtokunnan puheenjohtajana.

Jori tuo mukanaan laajan tietämyksen EU-agendasta, mm. kaupan, teollisuuden, kilpailun, digitalisaation, innovaation, ympäristön ja metsäpolitiikan aloilta. Hän tuo mukanaan ainutlaatuiset verkostonsa ja osaamisensa yritysten kansainvälisestä ja eurooppalaisesta toimintaympäristöstä.



# Tomi Nyström

## Johtava neuvonantaja

Tomilla on monipuolista kokemusta monimutkaisten kokonaisuuksien selkeyttämisestä niin yhteiskunnallisten, poliittisten kuin kriisiviestintää koskevien aiheiden parista erityisesti liikenne- ja infrapolitiikassa, ilmasto- ja energiapolitiikassa sekä lääketeollisuudessa ja koulutussektorilla.

Johtavana neuvonantajana Tomi on auttanut niin pieniä startup-yrityksiä suunnittelemaan viestintäänsä kuin pörssiyrityksiä ja valtioyhtiöitä vaativissa strategisen viestinnän hankkeissa. Erityiskiitosta asiakkailta ja kollegoiltaan Tomi saa joustavasta ja positiivisesta otteestaan työhön. Hänessä yhdistyvät sekä strateginen ajattelu että vahva, varma tekeminen ja johtaminen.

Ennen Milttonia Tomi toimi vuosia eduskunnassa ja politiikan eri osa-alueiden parissa työnään viestinnän suunnittelu, strategioiden toteuttaminen, laajojen kokonaisuuksien tarinallistaminen sekä mediasuhteet. Hän työskenteli Vihreiden puheenjohtaja Ville Niinistön avustajana vastaten puheenjohtajatiimin työskentelystä ja vaalikampanjoista sekä eri viestintätoimenpiteiden suunnittelusta osana tiimiä.

# 03

## Alustava kustannusarvio



# → Alustava kustannusarvio

*Ilmoitetut hinnat ovat verottomia (alv 24%) eivätkä sisällä mahdollisia matkai- tai alihankintakuluja.*

## VAIKUTTAJA-ANALYYSI

25 000 €

- Perehtyminen ja taustoitus: 2 200 €
- Aloitustyöpaja: 3 200 €
- Vaikuttajakartoitus: 5 500 €
- Taustahaastattelut määrästä riippuen (n.10-15 kpl): 9 800 €
- Loppuraportti: 4 300 €

## VAIKUTTAMISSUUNNITELMA

7 900 €

### *Sisältäen*

- Tilannekuva
- Pääviestit ja argumentaatio sekä kohderyhmäkohtaiset viestit
- Kohderyhmät
- Toimenpiteet ja kanavat
- Aikataulutus
- Toimintamalli ja roolitus

## → Alustava kustannusarvio

*Ilmoitetut hinnat ovat verottomia (alv 24%) eivätkä sisällä mahdollisia matkai- tai alihankintakuluja.*

### JATKUVA YHTEISTYÖ

**5 080 € PER  
KUUKAUSI**

Milltton:

- toimii Tunnin juna -hankkeen luotettuna neuvonantajana ja sparraajana
- on käytettävissä ad hoc -toimeksiantoja, tukea ja sparrausta varten
- monitoroi aktiivisesti puolueiden, etujärjestöjen ja ministeriöiden vaalivalmistautumista sekä hallituksen keskeistä päätöksentekoa
- päivittää vaikuttamissuunnitelmaa ja tekee proaktiivisesti ehdotuksia kohdennetuista toimenpiteistä
- tekee oikea-aikaisia ehdotuksia yhteiskunnallisista keskustelunavauksista
- toimii toimenpiteiden operatiivisena tukena tarpeen mukaan
- toimii ohjausryhmän sihteerinä ja pitää huolen projektin etenemisestä ajallaan

→ **Kiitos!**