

#	Toimiala	Toimenpide	Kuvaus	Yhteensä (M€)	Vastuuhenkilö	Kehittämismalliin	Aloitus
1	Hyvinvointitoimiala	Vanhuspalvelujen rakennemuutos	<p>Lisätään tehostetun palveluasumisen paikkoja sekä lyhytaikaisen intervallihoidon käyttöä tulevien 5 vuoden aikana. Samalla ajanjaksolla lisätään merkittävästi välimuotoisten asumispalvelujen tarjontaa. Tavoitteena on nostaa välimuotoisten asumispalvelujen kattavuus 3 %:iin 75 vuotta täyttäneistä.</p> <p>Tämän myötä mahdollistetaan vanhuskeskusten pitkäaikaisesta laitoshoidosta sekä kotihoidon intensiivisimmästä palveluluokasta luopuminen seuraavan 5 vuoden aikana. Yhtenäistetään kotihoidon eri palveluluokkien kriteerit ja palvelutuotannon muodot.</p> <p>Lisäksi vanhuspalvelujen kyvykkyyttä vastata haastavien asiakkaiden yksilöllisiin asumispalvelutarpeisiin kohennetaan esim. perustamalla psykiatrian asumisyksikkö yhteistyössä muiden kuntien kanssa. Turun kaupunki tarjoutuu toiminnan vastuukunnaksi.</p>	15,1	Antti Parpo	Kyllä	12/2019
2	Hyvinvointitoimiala	Siirtoviiveen minimoiminen (ks. myös vanhuspalvelut osana integroituja sote-palveluja)	<p>Kokonaisvaltainen asiakkaiden kotiuttamisprosessin uudistaminen ja tehostaminen. Edellyttää muutoksia palveluprosesseihin, palvelujen tuottamistavoissa ja resurssien uudelleen kohdentamisia vanhuspalveluissa, terveyspalveluissa sekä sairaalapalveluissa. Lisäksi prosessikehittämistä tulee toteuttaa yhdessä VSSHP:n kanssa. ks. lisäksi toimenpiteet diaarista 6934-2018.</p>	2,3	Jane Marttila	Kyllä	2020
3	Hyvinvointitoimiala	Sairaalatoiminnan kehittäminen	<p>1. Käynnistetään Turun kaupungin erikoissairaanhoidossa erillisvalmistelu työnjakojen selkeyttämiseksi ja toiminnan kehittämiseksi Turun sairaalapalveluiden akuutin ja kuntouttavan osastoryhmän (-kaupunginsairaalan ja Kaskenlinnan sairaalan) sekä Tyksin palvelujen välillä.</p> <p>2. Sairaalan vuodeosastoilla toimintatapojen muuttaminen, kuten sisäisistä osastosiirroista ja sisäisestä jonotuksesta luopuminen, osaston käytäntöjen tarkastelu mm. henkilötyövoiman käytön osalta, laadun varmistamisen ja potilasturvallisten menetelmien käytännöt (hukan poistaminen, check-listat, yhtenäiset osastot ja toimintakäytännöt)</p>	2,0	Katariina Kauniskangas	Kyllä	2020
4	Hyvinvointitoimiala	Sairaalatoimintojen tiiviimpi yhteistyö	<p>Kaupunginsairaalan ja TYKS:n tukitoimintojen- ja apuvälinepalvelujen yhdistäminen.</p>	0,0	Max Lönnqvist	Kyllä	2020
5	Hyvinvointitoimiala	Hyvinvointitoimialan henkilöstön työhyvinvoinnin kehittäminen	<p>Kehitetään toimialan henkilöstön työhyvinvointia lisäämällä työntekijöiden itseohjautuvuutta, parantamalla työn hallintaa, parantamalla työskentelyolosuhteita (mm. toimitilat)</p>	2,0	Tuuli Lindström	Ei	2020

#	Toimiala	Toimenpide	Kuvaus	Yhteensä (M€)	Vastuuhenkilö	Kehittämismalliin	Aloitus
6	Hyvinvointitoimiala	Mielenterveys- ja päihdepalvelut osaksi terveyskeskuspalveluita. (Kytös terveyskeskuskonseptin uudistamiseen)	Matalan kynnyksen mielenterveys- ja päihdepalvelujen vahvistaminen ja avopalvelutoimipisteiden perustaminen huomioiden terveyspalvelujen rinnalla integroidusti. Erikseen päätettävissä terveyskeskuksissa pilotoidaan "collaborative care" yhteistyömallia valitussa asiakasryhmässä (esim. geriatrია, mielenterveys- ja päihdeasiakkaat), jossa hoito toteutetaan moniammatillisesti.	1,5	Petri Salo	Kyllä	2020
7	Hyvinvointitoimiala	Raskaamman tuen palvelut	Systeemisen sosiaalityön toimintamallin (Hackney-malli) käyttöönotto. Systemisellä työotteella asiakasprosessit paremmin hallintaan ostopalvelujen käytön hillitsemiseksi - pohjoinen alue vahvemman resurssoinnin kokeilualueena. Lisäksi perhehoidon rekrytointia ja tukea kehitetään kuntien yhteistyönä, jotta saadaan entistä useampi lapsi sijoitettua perhehoitoon. Omien pitkäaikaislaitoksien toiminnan profilointi ja kehittäminen: avohuollon sijoituksia, vahvempaa psykiatrista osaamista.	1,4	Sirpa Kuronen	Ei	Aloitettu
8	Hyvinvointitoimiala	Asiakasmaksutuottojen lisääminen	Lautakunta tarkistaa asiakasmaksuja siten, että euromääräinen tavoite saavutetaan. Samalla terveysasemien maksupäätteiden käyttöönottoa kiirehditään ja mahdollinen sairaanhoitajakäynnin maksu otetaan käyttöön, vasta kun maksu voidaan periä maksupäätteellä terveysasemalla. Toimenpiteen 33 mukainen käyttöönotettava digitaalinen etävastaanottopalvelu lieventää asiakasmaksujen käyttöönoton mahdollisia vaikutuksia palveluiden kysyntään. Maksuvapautukset säilyvät ennallaan. Selvitetään korkeakouluopiskelijoiden maksuvapautusten muutoksia kun AMK-opiskelijat ovat YTHS:n piirissä 2021 huolehtien kuitenkin palvelusta YTHS:n kiinni ollessa.	0,7	Max Lönnqvist	Ei	2020
9	Hyvinvointitoimiala	Teknologian hyödyntäminen vanhuspalveluissa	Otetaan kotihoidossa koneellinen lääkejakelu ja lääkerobotti. Lääkerobotin käyttöönoton edellytyksenä on, että se on toiminnallisen ja taloudellisesti perusteltua. Kehitetään ja toimeenpannaan edelleen KompAssi-hankkeen jatkumona monikanavaista vanhusten palveluohjausta Otetaan kotihoidossa käyttöön etäkäynnit joko vanhuspalvelujen tai koko hyvinvointitoimialan keskitetyllä mallilla Otetaan kotihoidossa käyttöön etäkonsultaatiomahdollisuudet kotihoidon, vanhusten asumispalveluyksiköiden ja terveyskeskusten/sote-keskusten ammattilaisten välille. Toteutettava hyton toimialan ohjauksessa keskitetyllä mallilla.	1,0	Sari Ahonen	Kyllä	Aloitettu

#	Toimiala	Toimenpide	Kuvaus	Yhteensä (M€)	Vastuuhenkilö	Kehittämismalliin	Aloitus
10	Hyvinvointitoimiala	Mielenterveys- ja päihdepalvelut (perustaso, nuorten mielenterveyspalvelut, päihdehuolto ja asumispalvelujen kustannusten hillintä)	<p>Mielenterveyskuntoutujien asumispalvelujen palvelurakenteen keventäminen: Tehostettu SAS-toiminta – osaamisen vahvistaminen henkilöstöjärjestelyillä. Ostopalvelujen toiminnan tehostaminen ulkopuolisen palvelutuottajan tuella, hankinta valmistelussa.</p> <p>Perustason mielenterveyspalvelujen kehittäminen: Yhteistyötä terveyspalvelujen ja VSSHP:n kanssa.</p> <p>Päihdehuollon palvelut: Monipalvelukeskuksesta on suunnitelma. Monipalvelukeskus tukirakenteena päihdekuntoutujien itsenäiseen asumiseen siirtymiselle</p> <p>Nuorten mielenterveystyön kehittäminen: Psykiatriset sairaanhoitajat kouluissa pystyvät nopeaan tukeen ja hoitoon erikoissairaanhoidon osaamisella, mahdollisuus toimia koulun ja kodin välimaastossa. Koulujen ja oppilaitosten merkitys toimintaympäristönä auttamiselle kasvaa koko ajan</p>	1,1	Annie Turunen	Kyllä	2020
11	Hyvinvointitoimiala	Lastensuojelun sijoitukset	Oman tuotannon lisääminen ja ostopalvelujen vähentäminen lastensuojelun sijoituksissa. Tukihenkilötoimintaan omaa henkilökuntaa, korvaa nykyisiä ostopalvelutyöntekijöitä. Lisäksi ostopalvelujen korvaaminen vahvemmin omalla tuotannolla, ensimmäisenä yksi osasto uusi vastaanottokotiosasto.	0,7	Eira Virolainen	Kyllä	2020
12	Hyvinvointitoimiala	Vanhuspalvelujen hallinnollisen työn tehostaminen	<p>Otetaan käyttöön jo käynnissä olevan hankintaprosessin jälkeen kotihoidon optimointijärjestelmä ja luovutaan samassa yhteydessä alueellisista työaikajärjestelijoista. Hyödynnetään sähköisiä rekrytointin työkaluja ja toteutetaan sijaisten rekrytointi keskitetysti omana toimintana tai hyödynnetään rekrytointipalveluja tuottavia yrityksiä.</p> <p>Tehostetaan ja laajennetaan varahenkilöstöjärjestelmiä ja resurssipoolia.</p> <p>Siirretään kaikki vanhuspalvelujen asiakasmaksupäätöksenteko resurssineen hyvinvointitoimialan maksutoimistoon</p> <p>Turun kaupunki toteuttaa ikääntyneiden tehostetun palveluasumisen hankinnan käänteisellä kilpailutuksella ja tuottajien ilmoittautumismenettelyä hyödyntäen. Tavoitteeksi tulee asettaa tuloista riippumatta asiakkaan vaikutusmahdollisuuksien lisääminen tuottajien valinnassa</p>	0,7	Sari Ahonen	Kyllä	2020
13	Hyvinvointitoimiala	Kotihoidon henkilöstön työhyvinvoinnin kehittäminen	Kehitetään kotihoidon henkilöstön työhyvinvointia lisäämällä työntekijöiden itseohjautuvuutta, parantamalla työn hallintaa, parantamalla työskentelyolosuhteita (mm. toimitilat)	1,0	Anne Vuorinen	Ei	2020

#	Toimiala	Toimenpide	Kuvaus	Yhteensä (M€)	Vastuuhenkilö	Kehittämismalliin	Aloitus
14	Hyvinvointitoimiala	Palvelutarpeen arvioinnin keskittäminen	Kehitetään ja otetaan käyttöön keskitetty palvelutarpeen arvioinnin yksikkö, johon sisällytetään nykyiset arviointia ja palvelupäätöksiä tekevät ryhmät. Järjestämissuunnitelmassa määritellään keskitetyn palvelutarpeen arviointimallin laajentuminen (KomPassi) laajentaminen työikäisten ja vammaisten palveluohjaukseen.	0,5	Kirsi Kiviniemi	Kyllä	2020
15	Hyvinvointitoimiala	Ostopalvelujen kustannusten hillintä - Lastensuojelun hankintojen kehittäminen	Lastensuojelun kehittämiseen liittyen selvitetään mahdollisuuksia hyödyntää uudenlaisia hankintakäytäntöjä lastensuojelussa. Uusi lastensuojelun palvelujen kilpailuttamiskierros käynnistymässä, esitys lautakuntaan alkusyksystä. Dynaaminen kilpailuttaminen, kumppanuusperustainen hankinta – myös menetelmällä on vaikutusta tuleviin kustannuksiin.	0,6	Sirpa Kuronen	Kyllä	2020
16	Hyvinvointitoimiala	Kehitysvammaisten palvelutarpeen kartoittaminen	Kehitysvammaisten palvelutarpeen kartoitus, asumispalveluista kotihoidon avulla itsenäiseen asumiseen tai kevyempään asumispalvelumuotoon.	0,6	Kaisa Kiiski	Kyllä	2020
17	Hyvinvointitoimiala	Terveyskeskuskonseptin uudistaminen / Terveysasemien toimintamalliuudistus	Kuvataan terveyspalveluiden palvelutuotannon nykytila ja suunnitellaan sekä toimeenpannaan terveyskeskuksen toimintamalliuudistus ja konseptiuudistus. Toimintamalliuudistus: Kartoitetaan tarvittavat toimenpiteet terveysasemien siirtymiseksi tiimi-malliseen työskentelyyn. Tiimimallista työskentelyä toteutetaan terveyskeskuksissa sekä sote-keskuksissa. Tehostetaan jo käynnissä olevien kehitysprojektien läpivientiä. Lukuun ottamatta esitettyä säästökohdetta, muu vapautuva resurssi käytetään täysimääräisenä toiminnan jatkokehittämiseen. Konseptiuudistus: Perustetaan elämänkaarimallin mukaisia sote-keskuksia lähtökohtaisesti nykyisillä hyvinvointitoimialan henkilöstöresursseilla. Sote-keskuksilla varmistetaan perustason palvelujen vahvistaminen tarvittavilla erikoistason palveluilla ja tuella sekä sote-palvelujen palveluintegraatio. Sote-keskuksilla varaudutaan mm. taloudellisesti kestäväällä tavalla Rinteen hallituksen hallitusohjelman perusterveydenhuollon 7 päivän hoitotakuuseen.	0,3	Petri Salo	Kyllä	2020
18	Hyvinvointitoimiala	Terveyspalveluiden asiakas- ja palveluohjauksyksikön perustaminen	Kehitetään nykyisestä Turun avoterveyspalveluiden ja ehkäisevän terveydenhuollon call center –toiminnasta asiakas- ja palveluohjauksen toiminnallinen kokonaisuus, sekä digitaaliset etävastaanotot tuottava digiklinikka. Toteutuksessa mahdollisesti hyödynnetään yhteistyötä EPLL:n call center –tuotannon kanssa. Lukuun ottamatta esitettyä säästökohdetta, muu vapautuva resurssi käytetään täysimääräisenä toiminnan jatkokehittämiseen.	0,2	Petri Salo	Kyllä	2020
19	Hyvinvointitoimiala	Vuodeosastopaikkojen vähentäminen	Vuodeosastopaikkojen vähentäminen kytkeytyy Sairaalatoiminnan kehittäminen ja Siirtoviivemaksujen vähentämisen toimenpidetekonaisuuksiin, ja mahdollistuu niissä tehtävien muutostöiden myötä.	0,2	Katariina Kauniskangas	Kyllä	2020

#	Toimiala	Toimenpide	Kuvaus	Yhteensä (M€)	Vastuuhenkilö	Kehittämismalliin	Aloitus
20	Hyvinvointitoimiala	Tehtäväkuvien läpikäynti ja työnjako	Tehtävä- ja hoitoketjujen tarkastelu resurssien ja osaamisen kohdistamiseksi optimaalisesti, samalla myös työvaiheiden ja -osatekijöiden tarkastelu.	0,2	Tuuli Lindström	Kyllä	2020
21	Hyvinvointitoimiala	Terveydenhuollon asiantuntijatyöryhmä perustaminen - työnjaolliset linjaukset esh:n ja pth:n kesken	Erikoissairaanhoidon ja perusterveydenhuollon väliset merkittävät tehtäväsiirrot ja tehtäväkokonaisuuksien muutokset valmistellaan asiantuntijatyöryhmän kautta (edustus Tyksistä ja pth:sta)	0,0	Pasi Oksanen	Ei	Aloitettu
22	Hyvinvointitoimiala	Alueellisen yhteistyön kehittäminen vuodeosastojen käytössä	Seutukuntaisissa työryhmissä käydään läpi käytännön mahdollisuudet yhteistyön kehittämiseen vuodeosastokapasiteetin ylikunnallisessa hyödyntämisessä.	0,0	Katariina Kauniskangas	Ei	2020
23	Hyvinvointitoimiala	Kotiin vietävien akuuttipalvelujen kokonaisuuden kehittäminen	Kotiin vietävien akuuttipalveluiden osalta ensihoito, kotihoito, kotiutustiimi, kotisairaala ja sosiaalipäivystys tarkentavat omaa tehtävänsä. Esimerkkitapauksena käydään läpi kotona kaatuneen -palveluprosessi ja tältä pohjalta esitetään kehittämistoimenpiteitä. Tavoitteena on parantaa ja tehostaa palvelukokonaisuutta.	0,0	Jane Marttila	Ei	Aloitettu
24	Hyvinvointitoimiala	Suun terveydenhuollon päivistyksen uudelleenorganisointi	Laaditaan suunnitelma, jolla alueen suun terveydenhuollon kiirehoitoa ja päivystystä kehitetään niin, että uusia toimintamalleja voidaan ottaa käyttöön vuodesta 2021 alkaen. Esim. suun terveydenhuollon palvelutuotanto vuorotyönä (perustuu tällä hetkellä vapaaehtoisuuteen). Liikkuvan yksikön mahdollisuus selvitetään.	0,0	Marina Merne-Grafström	Kyllä	2020
25	Hyvinvointitoimiala	Ikäasumisen ohjelma osaksi kaupungin strategista suunnittelua sekä vanhuspalvelujen palvelurakenteiden uudistamista - sisältyy Vanhuspalvelujen rakennemuutokseen	Ikäväestön asumisen ja asuinympäristöjen nykytilan tarkempi analysointi pohjaksi asuntokannan parantamiselle, uustuotannolle ja asuin- ja elinympäristöjen kehittämiseksi. Huomioitava yhteisöllisen asumisen mahdollisuudet, palvelujen tuominen asumisen yhteyteen / läheisyyteen sekä hyvinvointitekniikan mahdollisuudet asumisessa	0,0	Sari Ahonen	Kyllä	12/2019
26	Hyvinvointitoimiala	Vanhuspalvelut osana integroitua sote-palveluja	Perustetaan vanhuspalveluihin profiloitunut moniammatillinen sote-keskus tai sote-keskuksia Jatketaan jo käynnistettyä työtä erikoissairaanhoidosta kotiuttamiseen tarvittaessa organisaatiomuutoksilla ja palveluketjusta vastaavien toimijoiden vastuiden ja oikeuksien lisäämisellä. Kotiuttamiset tehtävä TYKS:stä pääsääntöisesti kotiin tai vanhuksen omaan asumisyksikköön.	0,0	Petri Salo	Kyllä	2020
27	Hyvinvointitoimiala	Kuntouspalvelujen kokonaisvaltainen uudistaminen	Arvioidaan nykyiset kuntoutusprosessit ja laaditaan esitys uudesta hyton kuntoutusmallista. Kehitetään ja otetaan käyttöön keskitetyn yhden johdon alaisuudessa toimiva ikäihmisten kuntoutusmalli ja -organisaatio.	0,0	Taru Falenius	Kyllä	2020
28	Hyvinvointitoimiala	Varhainen tuki lapsiperheille - Perhekeskustoiminnan jalkauttaminen Turussa	Perhekeskuskonseptin laadinta ja toiminnan implementointi Syvälahteen (Hirvensalo), Ypsiloniin (Yli-Maaria) sekä mahdollisesti Runosmäessä, Pansio-Pernossa ja Varissuolla. Mielenterveys- ja päihdepalvelujen palvelukonseptin muuttamisella vähennetään lasten tuen tarvetta	0,0	Sirpa Kuronen	Kyllä	Aloitettu

#	Toimiala	Toimenpide	Kuvaus	Yhteensä (M€)	Vastuuhenkilö	Kehittämismalliin	Aloitus
29	Hyvinvointitoimiala	Ostopalvelujen kustannusten hillintä - OT-keskusten toiminnan käynnistäminen	Laaditaan yhteistyössä kansallisten ja Länsirannikon (Varsinais-Suomi, Satakunta, Pohjanmaa) toimijoiden kesken yhteinen suunnitelma Länsirannikon Osaamis- ja tukikeskuksen toiminnan sisällöstä ja organisoinnista. Yhdistelmäyksikön tarve: lastensuojelu – psykiatria – vammaispalvelut, selvitystyö syksyn 2019 aikana.	0,0	Sirpa Kuronen	Ei	Aloitettu
30	Hyvinvointitoimiala	Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen	Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen yksikön perustaminen Hyton hallintoon. Hyton palvelulupauksen toimeenpano: asiakasymmärryksen ja -osallisuuden koordinointi ja kehittäminen Lasten elintapaohjauksen kehittäminen osana kouluterveydenhuollon uudistamista. Koulu hyvinvointiyhteisönä mallin kehittämisen tukeminen. Luodaan laaja-alainen poikkihallinnollinen yhteistyö (mm. Hyto, Sito, Vapa, VSSHP, Turun AMK) Liikunta- ja elintapaohjauksen kehittäminen osana terveysasemien toimintaa. Ehkäisevän työn osuuden lisääminen perusterveydenhuollossa. Ihmisten terveellisiä elintapoja (lepo, liikunta ja ravinto) tukevan sovelluksen tarjoaminen. Asiakaslähtöisen toiminta- ja hoitokulttuurin kehittäminen ikääntyneiden palveluissa. Asiakkaan osallisuuden ja elämänlaadun parantuminen tuomalla kulttuurihyvinvointiin liittyvät toiminnot vahvemmin osaksi sote-palveluita. Asumispalveluyksiköihin laaditaan kulttuurihyvinvointisuunnitelmat. Kokemusasiantuntijaverkoston rakentaminen yhteistyössä VSSHP:n kanssa. Tuottaa meille kehittämisen kohteita omassa palvelutuotannossa, jotka sujuvoittavat palvelupolkuja ja siten säästää rahaa.	0,0	Karoliina Luukkainen	Kyllä	Aloitettu
31	Hyvinvointitoimiala	Asiakas- ja potilastietojärjestelmien uudistaminen	Asiakas- ja potilastietojärjestelmän kilpailutuksen käynnistäminen valmistellaan osana Kaari-hanketta (osa UNA-hanketta)	0,0	Antti Parpo	Kyllä	2020

#	Toimiala	Toimenpide	Kuvaus	Yhteensä (M€)	Vastuuhenkilö	Kehittämismalliin	Aloitus
32	Hyvinvointitoimiala	Tietojohtaminen	<p>Kehitetään tiedon hallintaa, varastointia ja hyödyntämistä. Tämä tarkoittaa käytännössä yhtenäistä tietoaal-lastaa, tietovarastojen rakentamista sekä niihin liittyvää asiakkuus-, palvelu- ja kustannustiedon keraamista yhtenäiseen ratkaisuun, esimerkiksi tietoaal-taseen / -varastoon ja yhteisesti hyväksytyä hallintamallia tietoaal-taan ja tietovaraston välille sekä tiedon ensi- ja toissijaisen käytön eriyttämiseen.</p> <p>Laaditaan yhteistyömalli tiedolla johtamisen kehittämiseen (konsortio, jossa mukana Turun yliopisto, VSSH, Turku) sekä toteutetaan pilottiprojekti, jossa toteutetaan sovitun palvelukokonaisuuden osalta tietosisällön määrittely, integraatiot perusjärjestelmiin, tietojen talletus tietoaal-taan sekä tietojen jalostus mittaritiedoksi.</p> <p>Kehitetään talous- ja toimintatietojen yhdistämistä ja suorittekustannusten kiinnittämistä asiakkaaseen Turun ja VSSH:n yhteisprojektina. Edellyttää tutkimuslupaa THL:ltä.</p>	0,0	Marjaana Siirala	Kyllä	2020
33	Hyvinvointitoimiala	Tehdään terveysasemaverkkoa ja hammashoitoa koskeva palveluverkkoselvitys	<p>Otetaan käyttöön digitaalinen etävastaanottopalvelu. Käynnistetään pilotti terveyskeskusten tai mahdollisesti laajemmin sotekeskusten toiminnan parantamiseksi ja tehostamiseksi. Pilotin tavoitteena on selvittää, voidaanko rahoitus- ja terveyskeskusjärjestelmää muuttamalla parantaa asiakaspalvelua ja hoitopaasyä sekä tehdä terveysasemalla työskentelystä houkuttelevampaa. Tavoitteena on kiireetön hoitopaasy 7 pv:ssä, erikoissairaanhoidon laskutuksen väheneminen ja henkilökunnan työhyvinvoinnin ja pysyvyyden parantaminen.</p> <p>Tehdään terveysasemaverkkoa ja hammashoitoa koskeva palveluverkkoselvitys. Verkkoselvityksen yhteydessä selvitetään optimaalisen väestövastuun laajuus.</p> <p>Otetaan henkilökunta mukaan terveysasemaverkon kehittämistyöhön.</p>	1,0	Max Lönnqvist	Kyllä	2020

#	Toimiala	Toimenpide	Kuvaus	Yhteensä (M€)	Vastuuhenkilö	Kehittämismalliin	Aloitus
34	Sivistystoimiala	Palveluverkkojen ohjaus	<p>Toinen isoista ongelmista liittyy vajaakäytöllä oleviin päiväkoteihin. Paketin yhteydessä päätetään prosessista, jonka seurauksena lapsia voidaan sijoittaa tasaisemmin päiväkoteihin niin, että saadaan aikaan ryhmä- ja lapsikohtaisen yksikkökustannuksen alenama. Tämä onnistuu tehostamalla vielä jo nyt käytössä olevaa palveluohjausta. Säästö syhtyy siitä, että olemassaolevalla hoitajamäärällä voidaan ottaa vastaan 20-25 HTV:tä vastaava lisälapsien määrä olemassaoleviin ja saneerattaviin/uudistettaviin tiloihin.</p> <p>Samassa yhteydessä tehostetaan tiedolla johtamista. Tämä vahvistaa erityisesti palvelohjauksen merkitystä silloin, kun kysyntä ei ole tasaista. Yksityinen tarjonta valjastetaan tehostetusti tasaamaan kysyntähuippuja: näin vahvistetaan käytön ja täytön ennustettavuutta. Tämän vuoksi päivittäinen data on saatava ohjauksen käyttöön.</p>	0,8	Timo Jalonen Vesa Kulmala Lilian Kjellman yhteistyössä tilapalvelukeskuksen kanssa	kyllä	2020
35	Sivistystoimiala	Päiväkotiverkon optimointi	<p>Palveluverkko-ohjauksen parantamisen lisäksi päiväkotiverkko on hajanainen, lisäksi kaupungilla on paljon pieniä yksiköitä. Tämä on henkilöstön käytän näkökulmasta epätarkoituksenmukaisia; tila- ja henkilöstön optimointi vaikeaa. Päiväkodin minimikokoolla 100 lasta/ 7 ryhmää kahdesta kolmeen päiväkotia voisi rakentaa heti. Uudet investoinnit tulee tehdä siten, että voidaan aina lisätä 1-2 ryhmää. Säästöä syntyy jo pelkästään tilapäisistä väistötiloista luopumalla; Parakkien kustannus on tällä hetkellä vuodessa 3.080.000. Päiväkodista luopumisella on myös luonnollinen rahoitusvaikutus kiinteistön myynnin seurauksena. Tätä vaikutusta ei ole voitu vielä arvioida.</p> <p>Suuremmat koot päiväkodeissa johtavat myös siihen, että henkilöstö liikkuu eri yksiköiden sisällä ja välillä tarkoituksenmukaisesti - sijaisuuDET, huippujen tasaaminen ja lomasuunnittelu -lisäsäästö 200.000 e.</p>	1,1	Timo Jalonen Vesa Kulmala Lilian Kjellman yhteistyössä tilapalvelukeskuksen kanssa	ei	2020
36	Sivistystoimiala	Vuorohoidon tehostaminen ja yhteistyö hyton kanssa	Vuorohoitoon päästään nyt kahden haastattelun perusteella, vuorohoitolapset omaan yksikköön (sekaan ei päivälapsia, toisaalta samankaltaiset vuorohoidot omiin ryhmiin)	0,4	Vesa Kulmala	ei	2020

#	Toimiala	Toimenpide	Kuvaus	Yhteensä (M€)	Vastuuhenkilö	Kehittämismalliin	Aloitus
37	Sivistystoimiala	Yksityisen varhaiskasvatuksen joustava käyttö	<p>Palvelutuotannon suhdetta muutetaan siten, että enintään 40 % on yksityistä palvelutarjontaa. Aluekohtaisesti tuotantosuhde saattaa tilapäisesti poiketa tästä. Otetaan käyttöön maksukatto, josta kasvatus- ja opetuslautakunta päättää.</p> <p>Huolehditaan, että yksityisillä palveluntuottajilla on sekä kannustin että velvollisuus tarjota palvelua myös erityistä tukea tarvitseville (korotettu palveluseteli, sääntökirjan kirjaus tms.).</p> <p>Samassa yhteydessä selvitetään mahdollisuus siirtää kerho- ja leikkipuistotoiminta kolmannen sektorin tuotettavaksi. Em. siirto edellyttää sopimusta kolmannen sektorin toimijoiden kanssa.</p>	1,0	Vesa Kulmala Lilian Kjellman	kyllä	Jatkuva prosessi, - kerho- ja leikkipuistotoiminnan arviointi keväällä 2020. - maksukatto maaliskuun ltk - sääntökirjan mahdollinen täydennys maaliskuun ltk
38	Sivistystoimiala	Ammatillisen koulutuksen rakenteellinen uudistus	Selvitetään ammatti-instituutin ja AKK:n mahdollinen yhdistäminen ja yhtiöittäminen ja rakenteelliset uudistukset ammatillisen koulutuksen vos-vastaavuuden saavuttamiseksi. Päätöksenteko selvitysten pohjalta syksyllä 2020.	1,1	Hannu Immonen Timo Jalonen	kyllä	selvitys valmis 6/2020
39	Sivistystoimiala	Positiivisen diskriminaation määrärahan kunta-valtio -suhteen muuttaminen.	Toimenpide toteutetaan, mikäli valtio lisää rahoitusta positiiviseen diskriminaatioon. Samassa yhteydessä kaupunki vähentää omaa panostaan samassa suhteessa, jolloin oppilaiden näkökulmasta koettu tilanne ei muutu, vaikka rahoituskanava muuttuukin.	0,9	Tommi Tuominen Liliane Kjellman	ei	huhtikuu 2020
40	Sivistystoimiala	Vapaan sivistystyön yhdenmukaistaminen / sopeuttaminen	Toimintamalli, jossa mahdollisuuksien mukaan selvitetään eri toimijoiden vapaan sivistystyön kurssi- ja toimintatarjontaa ja hallintoa siten, että toiminta voidaan järjestää mahdollisimman kustannustehokkaasti	0,3	Esko Heikkonen Lilian Kjellman	kyllä	selvitys 3/2020
41	Sivistystoimiala	Primus toiminnanohjausjärjestelmä	Kirjaaminen yhdenmukaiseksi, velvollisuus laittaa kuntoon, jotta saadaan (ilman käsityötä) oikea tieto joka päivä oppilaista ja kursseista	0,0	Pentti Merta Priimus-ohjausryhmä	kyllä	toimintaohje valmis 6/2020
42	Sivistystoimiala	Digitalisaatio perusopetuksessa	Edullisempien laitteiden hankkiminen kannettavien tilalle esim. Chromebookit	0,0	Tommi Tuominen Liliane Kjellman Jouni Paakkinen yhteistyössä IT-palveluiden kanssa	kyllä	Toimialan esitys 6/2020
43	Sivistystoimiala	Toiminnan tuottavuustavoite	Toiminnan nettomenoja sopeutetaan pysyvästi 2,0 miljoonalla huolehtien tarvittavasta muutostuesta toimialalle. Tavoitteena on rakenteelliset uudistukset. Tehdään selvitys ulkopuolisen toimijan toimesta tai tuella. Sopeutuksen vaikutus alkaa vasta selvityksen valmistuttua ja sen perusteella.	2,0	Timo Jalonen Anne Takalo Palvelualuejohtajat	ei	2020-2021 (osa talousarvioproosessia)

#	Toimiala	Toimenpide	Kuvaus	Yhteensä (M€)	Vastuuhenkilö	Kehittämismalliin	Aloitus
44	Vapaa-aikatoimiala	Lippujen hinnan määrittelyn uudistaminen	Hinnoista päättäminen pitäisi tapahtua orkesterissa tai museoilla (Lautakunnan määrittämien vaihteluvälin puitteissa). Lippujen hinnat voisivat vaihdella näyttely- tai konserttikohteisesti. Esimerkkinä nykytasoon 1 € lipun hintaan lisää tarkoittaa 75.000 euroa lipputulaja.	0,2	Kimmo Levä (museo) Maati Rehor (orkesteri)	Ei	1/2020
45	Vapaa-aikatoimiala	Liikuntapaikkojen maksuttomuuden rajaaminen	Maksujen käyttöönotto arvioidaan mahdollisen palvelusetelimallin (ns. Islannin mallin) käyttöönoton yhteydessä kokonaisuutena. Valmistelussa kuullaan ja osallistetaan seuroja ja muita toimijoita.	0,0	Markus Kalmari	Ei	6/2020
46	Vapaa-aikatoimiala	Markkinointiviestintään liittyvää graafista suunnittelua ja taittoa siirretään mainostoimistoilta omaksi työksi	Lisätään kaupungin omaa graafikko/viestintäassistentti resurssia ja luovutaan ostopalvelusta.	0,0	Päivi Ahvenainen	Ei	2/2020
47	Vapaa-aikatoimiala	Seikkailupuistoon lippumaksujen korottaminen	20 % korotus toisi 20.000	0,0	Annina Lehtiö-Vainio	Ei	6/2020
48	Vapaa-aikatoimiala	Etsitään ratkaisu keskustan nuorisotilat tarpeeseen	Nuorten taide- ja kulttuurikeskus Vimma on seurakunnalta vuokratuissa tiloissa, vuokra 452.000/vuosi. Vuokrasopimus päättyy 2021 lopussa, jolloin pohdittavaksi tulee vähintäänkin uudet tilat / toiminnan jatko.	0,2	Annina Lehtiö-Vainio	Kyllä	1/2020
49	Vapaa-aikatoimiala	Kirjastojärjestelmän vaihtaminen	Avoimen lähdekoodin järjestelmä käyttöön toukokuussa 2021. Koko vuoden säästö 2022	0,1	Rebekka Piippula	On jo	2/2020
50	Vapaa-aikatoimiala	Jäähallien ja tekonurmikenttien yhdistäminen	Kaupunki on mukana useammassa hallissa vuokrausperiaatteella. Omista halleista luopuminen/yhdistäminen - selvitys	0,0	Markus Kalmari	Ei	6/2020
51	Vapaa-aikatoimiala	Luonnonjääkenttien ylläpidon osittainen siirtäminen alueen asukkaille	Kaikki pidetään, mutta talkoovoimin tapahtuvaa ylläpitoa lisätään	0,0	Markus Kalmari	Ei	6/2020
52	Vapaa-aikatoimiala	Museokeskuksen tutkimus ja kokoelmatoiminnan keskittäminen yhteen paikkaan		0,0	Kimmo Levä	Ei	6/2020
53	Vapaa-aikatoimiala	Nuorten työpaja tukemaan työllisyysneuvoja	Siirrytään selkeään ryhmätoimintaan. Vuodessa aloitaisi 2 ryhmää, n. 60 nuorta kerrallaan. Iso ryhmä jaettaisiin pienryhmiin n. 8-10 nuorta/ryhmä, joissa kaikilla olisi omat vastuuhajaajansa, työvalmentajia ja yksilövalmentajia. Valmennuksessa kehitettäisiin nuorten sosiaalisia valmiuksia, haettaisiin jatkopolkuja, ohjattaisiin tarpeellisiin palveluihin jne. Työmuotoina olisivat erilaiset projektit, kurssitoiminta, nuorisotyön muut työmuodot jne. Erityinen painopiste 300 päivää työttömänä olleet nuoret	0,1	Annina Lehtiö-Vainio	Kyllä	6/2020
54	Vapaa-aikatoimiala	Palvelusetelillä lasten liikunta ja harrastustoimintaan	Pilottihanke, jossa Turku voisi yhteistyössä valtionosuusrahoittajan tms. kokeilla, kuinka palvelusetelimallinen rahoittaminen toimisi nykyisen seura-avustamisen sijaan; lapsi saa XX euron palvelusetelin, jonka hän voi käyttää harrastustoimintaan. Seurojen rahoitus muodostuisi palvelusetelien ja lisenssien yms. yhdistelmästä	0,0	Markus Kalmari	Kyllä	3/2020
55	Vapaa-aikatoimiala	Kenttävaraukset yms.	Kenttien varausasteen nostaminen	0,0	Marku Kalmari	Ei	6/2020
56a	Kaupunkiympäristötoimiala	Pysäköinnin muutokset	Pysäköinnintarkastajien lisääminen (2 + 2 kpl)	0,52	Leena Salmelainen	ei	03/2020 ja 01/2021

#	Toimiala	Toimenpide	Kuvaus	Yhteensä (M€)	Vastuuhenkilö	Kehittämismalliin	Aloitus
56b	Kaupunkiympäristötoimiala	Pysäköinnin muutokset	Kiekkopysäköinnin muuttaminen maksulliseksi	0,7	Jyrki Lappi	ei	04/2020
56c	Kaupunkiympäristötoimiala	Pysäköinnin muutokset	Asukaspysäköintimaksujen tarkistus ja alueen laajentaminen	0,1	Jyrki Lappi	ei	04/2020
56d	Kaupunkiympäristötoimiala	Pysäköinnin muutokset	Pysäköinnin maksullisuusalueen laajennukset	0,25	Jyrki Lappi	ei	08/2020
56e	Kaupunkiympäristötoimiala	Pysäköinnin muutokset	Pysäköinnin maksullisuusajan kasvattaminen	0,7	Jyrki Lappi	ei	10/2022
56f	Kaupunkiympäristötoimiala	Pysäköinnin muutokset	Pysäköintimaksujen korottaminen	0,8	Jyrki Lappi	ei	10/2022
57	Kaupunkiympäristötoimiala	Joukkoliikenteen kustannustehokkaampi järjestäminen	Seudullinen joukkoliikenne toteuttaa toimenpiteitä, joilla joukkoliikenteen nettokustannuksia saadaan pienennettyä kattamaan mm. joukkoliikenteen kustannusindeksin nousua. Samalla edistetään joukkoliikenteen sujuvuutta keskustan poikkeusjärjestelyjen aikana, päätetään että runkobussilinjasto toteutuu vuonna 2022 ja sitoudutaan edistämään ja seuraamaan liikenteen kehitystä kohti valtuuston ilmastotavoitetta (66% kestäviä kulkumuotoja v. 2029).	0,68	Sirpa Korte	ei	01/2020
58a	Kaupunkiympäristötoimiala	Toiminnan kustannustehokkaampi järjestäminen	Joukkoliikenteen rahastusjärjestelmä takaisin omaksi toiminnaksi 1.4.2020 alk. Ostopalveluna 120.000 e/v, omana työnä 60.000 e/v, 1 htv lisäys vuoden 2020 alusta.	0,06	Sirpa Korte	ei	01/2020
58b	Kaupunkiympäristötoimiala	Toiminnan kustannustehokkaampi järjestäminen	Varasto- ja taimistotoimintojen uudistaminen vuoden 2022 alusta, ostopalvelu tai muu vastaava järjestely, säästötavoite 20 % nykykustannuksista.	0,03	Kimmo Suonpää (taimisto) Leena Salmelainen (varasto)	kyllä	02/2020 (varasto)
58c	Kaupunkiympäristötoimiala	Toiminnan kustannustehokkaampi järjestäminen	Mittauspalvelujen uudistaminen vuoden 2021 alusta. Maastomittauksen tehtävistä 75 % on suoraan riippuvaisia myönnettyjen uudislupien määrästä. Tekninen kehitys vähentää osaltaan maastossa tapahtuvan mittauksen tarvetta. Jos tehtävien määrä laskee merkittävästi, voidaan ostopalveluna säästää jopa 100 000 euroa vuodessa.	0,1	Laura Suurjärvi	ei	05/2020
58d	Kaupunkiympäristötoimiala	Toiminnan kustannustehokkaampi järjestäminen	Ajoneuvosiirtotoiminnan uudistaminen 2021 alusta. Viranomaistoimintojen maksullisuus ja romuajoneuvojen siirto ostopalveluna. Säästötavoite 40.000 e/v	0,04	Leena Salmelainen	ei	03/2020
58e	Kaupunkiympäristötoimiala	Toiminnan kustannustehokkaampi järjestäminen	Joukkoliikenteen aikataulukirjojen postituksesta luopuminen 2020 ja siitä seuraava painatusmäärän pienentäminen 42.000 e, josta Turun osuus arviolta 29.000 e/v.	0,029	Sirpa Korte	ei	11/2019
58f	Kaupunkiympäristötoimiala	Toiminnan kustannustehokkaampi järjestäminen	Kuulutusten ja muiden ilmoitusten vähentäminen sanomalehdissä vuoden 2020 alusta. Ruotsinkielisyys säilytetään. MRL-uudistuksen myötä ehkä pakko lehdissä kuuluttamiseen poistuu.	0,005	Harri Lehtinen	ei	5/2020
59a	Kaupunkiympäristötoimiala	Taksojen tarkistukset	Kaivuu- ja aitaamislupataksan tarkistus 3 vuoden välein (2020, 2023). Maksujen määrissä huomioitu rakentamisen todennäköinen hiljeneminen.	0,2	Kimmo Suonpää	ei	01/2020
59b	Kaupunkiympäristötoimiala	Taksojen tarkistukset	Rakennusvalvontataksan tarkistus 2022 alusta. Taksaa tarkistetaan jatkossa säännöllisesti 3 vuoden välein. Tavoitteena 6-pack kaupunkien keskiarvo. Tulovaikutusta arvioitaessa on huomioitu rakentamisen määrällinen väheneminen	0,1	Leena Salmelainen	ei	08/2021
59c	Kaupunkiympäristötoimiala	Taksojen tarkistukset	Tonttijakotaksan tarkistus 2020 alusta	0,001	Laura Suurjärvi	ei	11/2019
59d	Kaupunkiympäristötoimiala	Taksojen tarkistukset	Kiinteistönmuodostustaksan tarkistus 2022 alusta.	0,004	Laura Suurjärvi	ei	2021
59e	Kaupunkiympäristötoimiala	Taksojen tarkistukset	Ympäristösuojelutaksan lisätään haja-asutuksen jätevesipolkeusluvat 2020 alusta. Kertaluonteinen maksu.	0,015	Leena Salmelainen	ei	12/2019

#	Toimiala	Toimenpide	Kuvaus	Yhteensä (M€)	Vastuuhenkilö	Kehittämismalliin	Aloitus
60	Kaupunkiympäristötoimiala	Pima-maiden kustannustehokkaampi käsittely Kiertomaan avulla (uusi toimintatapa)	Kaupungin kasvaessa sisäänpäin vajaakäyttöisiä teollisuus- ja varastotoiminnan ja liikennealueita muutetaan monipuolisiksi asunto- ja työpaikka-alueiksi. Maaperä on useassa kohteessa pilaantunut aiemman toiminnan seurauksena. Tonttien käyttötarkoituksen muutos edellyttää kalliita esirakentamistoimenpiteitä, mm. pilaantuneiden maiden kunnostusta. Maamassojen käsittely, uudelleensijoittelu ja kuljetukset voidaan järjestää nykyistä kustannustehokkaammin yhteistyössä kaupungin yhtiön kanssa. Uuden toimintatavan muutos toteutetaan vaiheittain. Koordinaattori palkataan vuoden 2020 alusta. Toiminnan muutoksesta saatava kustannussäästö on arvioitu varovaisuusperiaatteella, säästö on sidoksissa alueiden (mm. Linnakaupunki, Itäharju) toteutusaikatauluun.	0,6	Kimmo Suonpää (toimija Kiertomaa Oy)	ei	01/2020
61	Kaupunkiympäristötoimiala	Uusien maanvuokrasopimusten vuokrien korotus	Uusiin maanvuokrasopimuksiin korotus 2020 alkaen. Asumiseen tarkoitettujen tonttien vuokra määräytyy 5 %:n mukaan kiinteistön pääoma-arvosta (nyt 4 %). Muiden kuin asumiseen tarkoitettujen tonttien vuokra määräytyy 6 %:n mukaan kiinteistön pääoma-arvosta (nyt 5 %).	0,06	Jyrki Lappi	ei	01/2020
62	Kaupunkiympäristötoimiala	Kaupunkiympäristön kunnossapidon erilliskohteista säästäminen	Kunnossapidon erilliskohteista säästäminen: kaiteet, aidat, roskastiat penkit ym korjaukset sekä liikenne- että viheralueiden korjaukset.	0,2	Kimmo Suonpää	ei	2020
63	Kaupunkiympäristötoimiala	Tapahtumajärjestäjille tarjotaan maksullista palvelupakettia (uusi palvelu)	Tapahtumajärjestäjille tarjotaan kokonaisvaltaista palvelupakettia, jolla hoidetaan tarvittavan alueen aitaaminen ja siihen liittyvät luvat sekä ajoneuvojen siirtokehotukset ja siirättäminen. Alueen ennallistaminen siirtokehotusmerkkipaaksi alueeksi tapahtuisi omana työnä viipymättä tilaisuuden tai tarpeen päätyttyä. Uusi toimintatapa parantaa asiakaspalvelua, yleistä järjestystä ja liikenteen sujuvuutta sekä tehostaa viranomaisprosessia kun sama taho suunnittelee, toteuttaa ja ennallistaa alueen. Uuden palvelun tuottamisesta aiheutuvat kustannukset katetaan uudella tapahtumamaksulla. Kustannukset ajoneuvojen siirroista voidaan periä ajoneuvon omistajalta kun näyttö virheestä selkeästi dokumentoitu. Maksullisuus ei koskisi yleishyödyllisiä yhteisöjä	0,04	Leena Salmelainen	kyllä	03/2020
64	Kaupunkiympäristötoimiala	Palvelulinjatoiminnan arviointi	Pohdittavaksi palveluliikenteen erilaiset tuotantotavat (esim. kutsutaksi tms.). Toteutuu runkolinjastossa.	0,0	Sirpa Korte	ei	07/2022
65	Kaupunkiympäristötoimiala	Kiinteistön vastuulla olevien jalkakäytävien talvihoitovelvoitteen palauttaminen pientalovaltaisella alueilla	Osalla alueita säilyy kaupungin kunnossapitovelvoite.	0,15	Kimmo Suonpää	ei	2021
66	Kaupunkiympäristötoimiala	Tonttivuokriin 1986 tehdyn valtuuston päätöksen kumoaminen	On jo vuoden 2020 talousarviossa. Tulovaikutus 800.000/v, kun päätös lainvoimainen.	0,8	Jyrki Lappi	ei	01/2020

#	Toimiala	Toimenpide	Kuvaus	Yhteensä (M€)	Vastuuhenkilö	Kehittämismalliin	Aloitus
67	Kaupunkiympäristötoimiala	Maankäytön myyntitulojen lisääminen	Käynnissä olevat tuloja tuottavat maankäytön hankkeet (pl. Blue Industry Park) priorisoidaan kiirehtimällä niiden kaavoitusta, infrainvestointeja ja tontinluovutusta. Tilahankkeita suunniteltaessa arvioidaan muutokset palveluverkkoon ja samanaikaisesti käynnistetään niiden kiinteistöjen kehittäminen, joista kaupunki luopuu tilahankkeen seurauksena.	0,0	Jyrki Lappi	ei	01/2020
68	Kaupunkiympäristötoimiala	Opetusryhmien maksuttoman joukkoliikenteen selvitys	Vuonna 2020 selvitetään kaupungille kokonaisuutenaan mahdollisimman kustannusneutraali malli peruskoulun opetusryhmien maksuttomaan joukkoliikenteeseen koulupäivien aikana 8-16.	0,0	Sirpa Korte	ei	03/2020
69	Kaupunginjohtajan toimiala	Työllisyyskokeiluun osallistuminen	Tavoite työmarkkinatuen kuntaosuuden vähentäminen 13 % ja oman toiminnan tehostaminen.	2,5	Riitta Uitto	Ei	1/2020
70	Kaupunginjohtajan toimiala	Työasemien ja -näyttöjen elinkaaren pidentäminen 4 vuodesta tarvevaihtoon		0,6	Joni Ilmanen	Ei	1/2020
71	Kaupunginjohtajan toimiala	Kiinteistöjen hoidon kilpailutukset		0,5	Tuomas Koskiniemi	Ei	Aloitettu
72	Kaupunginjohtajan toimiala	Henkilöstöpoliittisten yhteisten linjausten ja ohjeiden noudattaminen	Matka-, koulutus-, majoitus, edustus-, ja tyky kulujen yhdenmukaistaminen ja huippujen leikkaaminen	0,4	Sinikka Valtonen	Ei	1/2020
73	Kaupunginjohtajan toimiala	Perusopetuksen päätelaitteiden elinkaaren pidentäminen	Perusopetuksen oppilailla on käytössään 4.-6. luokilla iPad ja 7.-9. luokilla win työasema. Säästöehdotuksena on että koneita ei hankita joka vuosi vaan koneiden elinkaarta pidennetään siten että esim. 6. luokalta jääneet koneet annetaan uusille 4. luokkalaisille. Koneiden elinkaari voi olla 5-6 vuotta. Riskinä on koneiden vikaantuminen, mutta tätä kannattaa ainakin kokeilla. Koneiden vuosihankintahinta on 900 000 eur, joka jakaantuu seuraavalle 3 leasingvuodelle. Ensimmäisen vuoden säästö 150.000 euroa, jatkovuosien säästö 300.000 euroa	0,3	Joni Ilmanen	Kyllä	3/2020
74	Kaupunginjohtajan toimiala	Hankkeiden priorisointi ja ulkoisen rahoituksen lisääminen	Turun kaupungilla on käynnissä satoja eritasoisia projekteja ja hankkeita, jotka vievät vakinaisten viranhaltijoiden työaikaa, edellyttävät omarahoitussuusia ja määräaikaista työvoimaa. Toisaalta hankkeet saattavat olla jopa päällekkäin tai ristiriidassa käytännön tekemisen tai strategisten linjausten kanssa.	1,0	Rami Savila	Ei	Aloitettu
75	Kaupunginjohtajan toimiala	Kiinteistöveropohjan täsmennys	Projektoitava, toteutus pääosin ulkopuolisin resurssein.	1,0	Valtteri Mikkola	Ei	3/2020
76	Kaupunginjohtajan toimiala	Konsernihallinnon kustannusten yleisleikkaus		1,0	Tuomas Heikkinen	Ei	4/2020
77	Kaupunginjohtajan toimiala	Matkailun oman liiketoiminnan arviointi	Mm. Ruissalo Camping	0,3	Anne-Marget Hellén	Ei	Aloitettu
78	Kaupunginjohtajan toimiala	Henkilökunnan maksuttomasta pysäköinnistä luopuminen	1. vaihe rakenteellinen pysäköinti, 2. vaihe kaikki muut	0,3	Tuomas Heikkinen	Kyllä	Aloitettu
79	Kaupunginjohtajan toimiala	Valtiolta saatavan koulutustuen lisääminen	Valtiolta saatavaa koulutustukea on mahdollista lisätä rekisteröimällä henkilöstön koulutustarpeet ja toteutuneet koulutukset SAP HR:ään	0,2	Sinikka Valtonen	Ei	Aloitettu
80	Kaupunginjohtajan toimiala	Aluepelastuslaitoksen toiminnan tehostaminen	Tavoite Turun maksuosuuden alentamiseksi	0,2	Tuomas Heikkinen	Ei	4/2020
81	Kaupunginjohtajan toimiala	Henkilöstökassan koron muutos	0,50 % --> 0,10 %	0,2	Valtteri Mikkola	Ei	2/2020
82	Kaupunginjohtajan toimiala	Kiinteistöjen kunnossapidon puitesopimusmuutos		0,2	Tuomas Koskiniemi	Ei	Aloitettu

#	Toimiala	Toimenpide	Kuvaus	Yhteensä (M€)	Vastuuhenkilö	Kehittämismalliin	Aloitus
83	Kaupunginjohtajan toimiala	Nykyisten IT tietojärjestelmien kartoitus	IT järjestelmien luopumissuunnitelman laatiminen, lisenssit vs. käyttäjät, haamukäyttäjien puhdistaminen	0,2	Joni Ilmanen	Kyllä	3/2020
84	Kaupunginjohtajan toimiala	Hallintopalveluiden uudistaminen ja toiminnanohjausjärjestelmän uudistaminen	Tilauksellisten ostolaskujen määrän kasvattaminen vähentää ostolaskujen reititystä ja käsittelyä, SAP katalogin hyväksymisrajan poistaminen vähentää turhia hankintoja, vuosiprosessien yhdenmukaistaminen toimialoilla vähentää tietojen keräämiseen kuluvaa aikaa, sopimusten elinkaaren seuranta (sopimushallinnan keskittäminen) parantaa mm. asiakaspalautteen käsittelyä	2,0	Fredrik Lindström	Kyllä	Aloitettu
85	Kaupunginjohtajan toimiala	Avustukset	Avustusmäärärahan tasoleikkaus ja priorisointi	0,1	Tuomas Heikkinen	Ei	4/2020
86	Kaupunginjohtajan toimiala	Turkuhallin päävuokralaisen vuokarasopimuksenmuutos	Vastuunjakotulukon mukainen toimintamalli vähentää investointeja 100.000 vuodessa	0,1	Tuomas Heikkinen	Ei	Aloitettu
87	Kaupunginjohtajan toimiala	Energiansäästöselvitykset	Kiinteistöjen energiatehokkuuden parantaminen pitkän tähtäimen tavoitteena - edellyttää investointeja - investointien jälkeen voi odottaa käyttötalouden kustannussäästöjä	0,3	Tuomas Koskiniemi	Ei	1/2020
88	Kaupunginjohtajan toimiala	Arkistojen digitointi	Toimitilahankeessa ei toteuteta käyttöarkistoinvestointeja	0,1	Tuomas Heikkinen	Ei	Aloitettu
89	Kaupunginjohtajan toimiala	Ajoneuvohallinnon keskittäminen ja kilpailuttaminen	Ajoneuvohallinnan ostaminen palveluna rahoituksineen.	0,1	Fredrik Lindström	Ei	1/2020
90	Kaupunginjohtajan toimiala	Kaupungin toimistoverkkohanke	Kaikissa toimitiloissa loppuu vuokrasopimukset, tavoitteena on pienentää tarvittava tilamäärä/ hlö 22 m2:sta 11 m2:öön	0,0	Tuomas Heikkinen	Kyllä	Aloitettu
91	Kaupunginjohtajan toimiala	Omaisuuksien/Yhtiöiden myyminen/Omistusosuusmuutokset	Konsernirakenteen tulee elää jatkuvasti markkinatilanteen ja konsernin kokonaisedun mukaan. Konsernirakennetta tarkastellaan säännöllisesti ja tarvittaessa kaupungin omistusosuutta yhtiöissä muutetaan tai omistuksesta luovutaan kokonaan	0,0	Tuomas Heikkinen	Ei	Aloitettu
92	Kaupunginjohtajan toimiala	Kiinteistöjärjestelyiden arviointi	Mitä on järkevää omistaa?	0,0	Tuomas Koskiniemi	Ei	3/2020
93	Kaupunginjohtajan toimiala	Kaupungin ydintoimintaan kuulumattomien kohteiden vuokraustoiminnasta luopuminen	Kaupungin järjestämisvastuulla ei ole kaupungin ydintoimintaan kuulumattomien kiinteistöjen vuokraus. Vuokrattavista kohteista laaditaan selvitys ja vuokraustoiminnasta luovutaan 3-4 vuoden aikana.	0,0	Tuomas Koskiniemi	Ei	1/2020
94	Kaupunginjohtajan toimiala	Rakentamattoman rakennuspaikan kiinteistöveron korottaminen	Päätetään rakentamattoman rakennuspaikan kiinteistöveroiksi 4,00 % (v.2018 3,00 %)	0,2	Valtteri Mikkola	Ei	Aloitettu
95	Kaupunginjohtajan toimiala	Ehdollinen tulopohjan parantaminen	Mikäli sopeutustoimet, mukaan lukien selvitysten perusteella tehokkaat toimenpiteet ja toimialoille tarkennettavaksi jätetyt keinot, osoittautuvat riittämättömiksi, tulee kaupungin virkajohdon valmistella kunnallisveron korotus vuodelle 2021 talouden tasapainottamiseksi. Tämän lisäksi on sopeuttamista jatkettava muillakin tavoin.	0,0	Valtteri Mikkola	Ei	4/2020