

## **Toimialat ovat arvioineet toimenpiteet seuraavalla tavalla: (Taulukkojen lukuohje)**

### 1. Projektin aloittamisen ajankohta

- 2014 Toimenpide voidaan käynnistää välittömästi (2014)
- 2015 Toimenpide voidaan käynnistää aikaisintaan 2015
- 2017 Toimenpide voidaan käynnistää aikaisintaan 2017

### 2. Toimenpiteen resurssitarve

- 1 Vaatii merkittävästi lisäresursseja
- 2 Vaatii lisää resursseja
- 3 Voidaan toteuttaa nykyisillä resursseilla

### 3. Vaikutusarvio asiakkaan palvelukokemuksen osalta

- Asiakkaan palvelukokemus heikkenee
- 0 Asiakkaan palvelukokemuksessa ei tapahdu muutosta
- + Asiakkaan palvelukokemus paranee

### 4. Arvio kustannusten/kustannuskehityksen tai tuottojen/tuottokehityksen osalta (ulkoiset erät)

- Kustannukset kasvavat / tuotot vähenevät
- 0 Kustannuksissa/tuotoissa ei tapahdu muutosta
- + Kustannukset pienenevät / tuotot kasvavat

### 5. Miten toimenpide vaikuttaa kaupungin palvelutuotantoon

- Kaupungin tuottamien palvelujen määrä tai mitoitus pienenee
- 0 Kaupungin tuottamien palvelujen määrässä tai mitoituksessa ei tapahdu muutosta
- + Kaupungin tuottamien palvelujen määrä tai mitoitus kasvaa

### 6. Arvio taloudellisesta hyödystä talousarviovuodelle 2015

X,XX Miljoonaa euroa

### 7. Arvio taloudellisesta hyödystä taloussuunnitelmakaudella 2016-2018

X,XX Miljoonaa euroa

### 8. Perustelu

Tiivis perustelu vastaa kysymykseen, miksi toimenpide tulee toteuttaa?

Nro	Toimiala	Toimenpide	Toimenpiteen tarkempi kuvaus	Projektin aloittaminen	Resurssitarve	Asiakkaan palvelukokemus	Kustannusten/ tuottojen kehitys	Tuotannon määrä tai mitoitus	Tarkennettu arvio taloudellisesta hyödystä TA 2015	Tarkennettu arvio taloudellisesta hyödystä TS 2016-2018	Perustelu
1	Hyvinvointitoimiala	Hallinnon uudelleenorganisointi ja päätöksenteon edellytysten parantaminen	Hallinnon tarkoituksenmukainen järjestäminen, tehtävänkuvien tarkistaminen. Terveystalouden kaksoisjohtajärjestelmästä luopuminen. Kh:n päätös 16.6.14 § 265, johtosääntö KV 10/2014. Kehitystyö jatkuu toimintoanalyysin perusteella 2014 - 2015.	2014	3	+	+	-	0,50	1,50	Palkkakustannusten vähentäminen ja johtamisen selkeyttäminen
2	Hyvinvointitoimiala	Sijaishuollon rakennemuutos	Lastensuojelun sijaishuollossa lisätään perhehoitoa ja vähennetään laitoshoidon ja erityisesti ostopalvelujen käyttö vähenee. Resurssien siirtäminen avohuoltoon tarkistamalla omaa lastenkotiverkostoa hoidon tarpeen ja tarkoituksenmukaisen hoidon varmistamiseksi. Toiminnan painopiste siirtyy selkeästi avohuollon toimintoihin. Muutos käsitellään v. 2015 talousarvion yhteydessä.	2014	3	+	+	-	1,00	3,00	Kevennetään palvelurakennetta
3	Hyvinvointitoimiala	Kaupungin terveyskeskuksen tuottavuuden nostaminen	Terveysasemien palveluanalyysi, asiakasprosessien kehittäminen ja tiiviimpi yhteistyö muiden tulosalueiden kanssa. Tarkoituksenmukainen palveluverkko, terveyshyödyn lisääminen, potilassegmentointi, terv.huollon ammattilaisten työnjaon uudelleen tarkastelu, osaamisen hyödyntäminen, sähköisten palvelujen laajamittainen käyttöönotto. Lautakuntakäsittely 9/2014. Tämän lisäksi arvioidaan palveluverkkoa ja toteuttamistapaa.	2014	3	+	+	-	0,50	1,50	Hoitojonojen tasaaminen sekä työnjakoa selkeyttämällä parempi kustannusten hallinta. Tuottavuuden lisääminen.
4	Hyvinvointitoimiala	Kotihoidon tehostaminen ja järjestämistapojen arviointi	Ruuhkahuippujen purku, työvälineiden parempi hyödyntäminen (tablettipuhelimet, kannettavat tietokoneet), työsuunnitteluprosessin läpikäynti ja liikkuvan resurssin käytön tehostaminen. Yhden palvelualueen tai vaihtoehtoisesti hoitoluokan palveluiden järjestäminen ostopalvelun tai palvelusetelin avulla. Sitralta julkaisee raportin Tampereen Kotitori-mallista ja arvion vaikutuksista koko maan tasolla 27.8.14.	2014	3	+	+	-	0,50	1,50	Tehostaminen ja ajankäytön optimointi
5	Hyvinvointitoimiala	Mielenterveys- ja päihdepotilaiden hoito- ja palvelu prosessien uudistaminen	Sairaanhoitopiirin ja hyvinvointitoimialan yhteinen työryhmä tutkii psykiatrialle tulevia synergiahyötyjä yhteisistä tiloista ja organisaatioiden osittaisesta yhdistämisestä. Perustason mielenterveyspalvelujen ja päihdehuollon palveluiden yhdessä tuottamista selvitetään. Mielenterveyskuntoutujien palvelujen rakenteen kehittäminen vuosina 2014-2016. Selvitys valmistuu sairaanhoitopiirin kanssa 9/2014. Muutoksessa tulee huomioida sairaanhoitopiiriyhteistyön, Turun kaupungin sekä tulevan sote-ratkaisun tarpeet.	2014	3	+	+	0	0,60	1,80	Parempi hoidon kohdentaminen, oikea-aikaisuus ja vaikuttavuus (yhteistyön parantaminen)

Nro	Toimiala	Toimenpide	Toimenpiteen tarkempi kuvaus	Projektin aloittaminen	Resurssitarve	Asiakkaan palvelukokemus	Kustannusten/ tuottojen kehitys	Tuotannon määrä tai mitoitus	Tarkennettu arvio taloudellisesta hyödystä TA 2015	Tarkennettu arvio taloudellisesta hyödystä TS 2016-2018	Perustelu
6	Hyvinvointitoimiala	Palvelusetelin käytön laajentaminen	Käytön laajentaminen vanhus- ja vammaispalveluissa. Suun terveydenhuollon palvelusetelin käyttöönotto, jossa tutkituille potilaille tarjotaan mahdollisuutta saada ennalta määritelty hoito joko omana toimintana tai samanarvoisella palvelusetelillä	2014	3	+	0	0	0,30	0,90	Vaihtoehtojen lisääminen ja oman tuotannon tuotantokapeikkojen vähentäminen
7	Hyvinvointitoimiala	Hankintatoimen ja hankintaprosessin uudelleenorganisointi mm. SRM ja ERP-tilaamisen osalta	Vanhusten ympärivuorokautinen hoito, hoito- ja muiden aineiden ja tarvikkeiden käytön ja tilausprosessin optimointi. Kotihoidon hoito- ja muiden aineiden ja tarvikkeiden käytön ja tilausprosessin optimointi. SAP SRM tilaajien määrän karsiminen, keskitetyn hankintamallin käyttöönotto tiettyjen tavara/palveluryhmien osalta, ERP-ostamisen laajentaminen koko toimialalle, käyttövarastojen optimointi, toimintaprosessien kuten haavahoito, vaippojen käyttö ym. optimointi. Lisäksi uudistetaan asiakaspalveluihin liittyvää hankintamenettelyä ja prosessin laatua.	2014	3	+	+	0	0,30	0,90	Varastokierron nopeuttaminen, oikeat tuotteet ja ostopaikat
8	Hyvinvointitoimiala	Vaikuttavien ja kustannustehokkaiden ennaltaehkäisevien palvelujen järjestäminen ja tehostaminen toimialojen ja tulosalueiden yhteistyönä.	Palveluohjauksen toteuttaminen: palveluohjauksen toimintamallin uudistaminen ja käyttöönotto. Kaupungin ja kolmannen sektorin yhteistyön kehittäminen: roolien ja vastuiden täsmentäminen. Vapaaehtoistyön edellytysten parantaminen ja parempi hyödyntäminen palvelutuotannossa. Suunnitelma ja tarvittavat päätökset käsitellään keväällä 2015.	2014	3	+	0	-	0,20	0,60	Laajempi kolmannen sektorin hyödyntäminen oman palvelutuotannon tukena. Sitran hanke, päättyy 31.3.2015
9	Hyvinvointitoimiala	Suun terveydenhuollon palveluverkko- ja toteuttamistapaselvitys	Suun terveydenhuollon palveluiden keskittäminen ja toimipisteiden arviointi (yhdessä terveysasemaverkoston kanssa). Samalla selvitetään suun terveydenhuollon asemaa Turun kaupungissa.	2014	2	+	+	+	0,30	0,90	Vantaan kaupungin kokemusten perusteella yhtiömuotoinen toiminta on tehostanut ja joustavoittanut toimintaa. Keskitetyt palvelut ovat kustannustehokkaita mm. välinehuollon ja tukitoimintojen osalta.
10	Hyvinvointitoimiala	Tukitoimintojen uudelleenjärjestelyt	Kaupungin palvelukeskusten ja yhtiöiden palveluiden parempi hyödyntäminen	2014	3	0	+	0	0,20	0,60	Toiminnan tehostuminen ja kapasiteetin parempi käyttö.
11	Kiinteistötoimiala	Kiinteistöliikelaitoksen toimintojen tehostaminen tilamuutoksilla	Kiinteistötoimialalla on kolme eri toimipaikkaa: Yliopistonkatu 27a, Puolalankatu 5 ja Puutarhakatu 1. Toteutetaan tilamuutokset siten, eri toiminnot ovat järkevästi sijoitettuina ja tilakäytön tehokkuus paranee.	2014	3	0	+	0	0,20	0,60	Tilakäytön tehokkuuden parantaminen -> ulos maksettavien vuokrien vähentyminen. Lisäksi tällä luodaan edellytykset toiminnan tehostamiselle.
12	Kiinteistötoimiala	Selvitetään Kiinteistöliikelaitoksen uudelleenorganisointimahdollisuudet	Käydään tulosalueet ja matriisipalvelut toiminnoittain läpi ja tarkastellaan kriittisesti kunkin toiminnon tarpeellisuutta. Luovutetaan niistä omista toiminnoista, jotka eivät ole ensisijaisia päätoimintojen näkökulmasta.	2014	3	0	+	0	0,10	0,30	Resurssien käytön tehostaminen. Asia liittyy tilatehokkuuteen ja Kiinteistötoimialan perustamisen jälkeiseen uudelleen organisointiin.

Nro	Toimiala	Toimenpide	Toimenpiteen tarkempi kuvaus	Projektin aloittaminen	Resurssitarve	Asiakkaan palvelukokemus	Kustannusten/ tuottojen kehitys	Tuotannon määrä tai mitoitus	Tarkennettu arvio taloudellisesta hyödystä TA 2015	Tarkennettu arvio taloudellisesta hyödystä TS 2016-2018	Perustelu
13	KJ-toimiala	Kokoustilojen käytön tehostaminen	Kaupungin kokoustilat avataan kaikkien kaupungin toimijoiden varattavaksi yhdellä varausjärjestelmällä. Netkuun listataan kokoustilat, jotta tiedetään mitä on varattavissa. Ulkopuolisia kokoustilojen vuokraus vain perustelluista syistä.	2014	3	+	+	0	0,10	0,30	Ulkoisten kokouskulujen vähentäminen
14	KJ-toimiala	Eräiden kaupungin omistamien osakeyhtiöiden osakekannan myyntimahdollisuuden selvittäminen	Selvitykset tuodaan konsernijaoston käsittelyyn jatkotoimenpiteitä varten. Kohteita voidaan myydä myös kaupunkikonsernin sisällä.	2014	3	0	+	-	2,00	6,00	Pääomien vapautuminen, myyntivoitto
15	KJ-toimiala	Henkilöstökassan toiminnan muuttaminen	Henkilöstökassan toiminnan muuttaminen vähentämällä manuaalisia maksupalvelutehtäviä. Lisäksi tulisi tarkastella henkilöstökassan tilille maksettavaa korkoa. Toiminto on tappiollista kaupungille nykyisellä korkotasolla ja toimintamallilla.	2014	3	-	+	-	0,50	1,50	Palkkakulujen ja järjestelmäkulujen vähentyminen
16	KJ-toimiala	Toimistotilojen käytön tehostaminen	Jatkossa toimitaan toimistotilojen käyttöä tehostavien periaatteiden mukaisesti: mitoitus 15/18 m <sup>2</sup> /työntekijä monitilatoimistoympäristössä, nimeämättömät työpisteet mahdollisuuksien mukaan, liikkuvan työn lisääminen sekä kannettavien laitteiden laajempi hyödyntäminen.	2014	3	0	+	0	0,50	1,50	Vuokrakulujen pienentyminen ja pääomien vapautuminen sekä työajan käytön tehostuminen.
17	KJ-toimiala	Tuottavuusinvestointien priorisointi ja investointien kokonaistaloudellisuus (energiatehokkuus ja elinkaarikustannukset)	Turku ja Helsinki ovat valmistelleet osana kaupunginjohtajien ympäristösitoumusta arviointimallia ilmasto- ja ympäristövaikutusten huomioimiseksi investointien suunnittelussa nykyistä paremmin. Arviointimallin testaushyötyjä kaupungille on myös merkittävien elinkaarikustannusten avaaminen, joten arviointi selkiyttää myös investointihankkeen kokonaistaloudellisuutta ja läpinäkyvyyttä päättäjille. Malli testataan pilotoitavien rakennushankkeiden eri vaiheissa yhdessä Helsingin kanssa vuodesta 2014 alkaen.	2014	3	0	+	0	0,50	1,50	Kito on vertaillut kiinteistöjen kulutuslukemia KTI tekemään vuoden 2013 tutkimukseen, Motivan keskiarvoihin sekä yhteistyökumppaneiden omiin keskiarvoihin. Keskiarvon ylittäneistä kohteista syntyi potentiaalinen joukko, joista on mahdollista saada energiansäästöjä n. 0,5 milj. euroa vuosisatasolla. Tarkastelussa oli osa kiinteistökannasta eli kouluja 31 kpl, päiväkoteja 36 kpl ja 4 kpl vanhainkohteja. Pilottikohteessa arvioidaan olennaiset elinkaarivaikutukset ja vaikutusmahdollisuudet tarveselvitys- ja hankesuunnitteluvaiheessa.

Nro	Toimiala	Toimenpide	Toimenpiteen tarkempi kuvaus	Projektin aloittaminen	Resurssitarve	Asiakkaan palvelukokemus	Kustannusten/ tuottojen kehitys	Tuotannon määrä tai mitoitus	Tarkennettu arvio taloudellisesta hyödystä TA 2015	Tarkennettu arvio taloudellisesta hyödystä TS 2016-2018	Perustelu
18	KJ-toimiala	Sairauspäivärahaikäytännön muuttaminen	Siirrytään Turussa KVTES:n mukaiseen käytäntöön sairauspäivien palkallisuuden osalta, ts. palkallista sairauslomaa saa 180 pv. Nyt palkkallisten sairauspäivien harkinnanvaraisuus 365 päivään asti on ollut automaatio KH:n päätöksen nojalla.	2014	3	-	+	-	0,30	0,90	Päätös tulisi tehdä siten, että uusi, sopimuksen mukainen käytäntö, tulisi voimaan 1.1.2015 - tästä eteenpäin jo myönnetty harkinnanvaraiset palkkaedut poistuisivat liukuvasti 365 päivän täytyessä.
19	Sivistystoimiala	Tilankäytön tehostaminen	Perusopetuksen tilankäytöstä laaditaan selvitys syyskuun loppuun mennessä. Lisäksi laaditaan erillinen selvitys Sampjalinnan koulurakennuksen tulevasta käytöstä vuoden 2016 jälkeistä aikaa silmällä pitäen. Myös Kiinanmyllyn koulun tilakysymys arvioidaan uudestaan. Valmis 10/2014. Toisen asteen palveluverkoston tarkastelu AMK-kampushankkeeseen toteuttamisen yhteydessä.	2014	3	-	+	0	0,50	1,50	Selvitysten perusteella tehdään ratkaisuja tilan käytöstä tehostamisesta siten, että voidaan luopua mm. huonokuntoisemmista ja epätarkoituksenmukaisemmista päivähoidon tiloista. Vähentää investointitarvetta, käyttötalosuoluen vuotuinen säästö 0,5 meur.
20	Sivistystoimiala	Kustannustietoisuuden parantaminen	Varhaiskasvatuksen yksikkökohtainen budjetointi, joka parantaa kustannustietoisuutta ja sitoutumista talousarvioon.	2014	3	0	+	0			Koko opetussektorilla on siirrytty määrärahabudjetointiin vuoden 2014 aikana. Suoraa kustannusvaikutusta ei voida osoittaa, mutta se edistää merkittävästi talousarvion noudattamista.
21	Sivistystoimiala	Opetustuntien vähentäminen	Opetustuntien karsinta perus- ja nuorisosteella. Laaditaan selvitys tehostetun ja erityisen opetuksen tarpeesta ja niiden vaikutuksesta henkilöstön resurssointiin.	2014	3	-	+	0	3,00	9,00	Opetustuntien määrän vähentäminen tarkoittaa tosiasiasa opettajien työpanoksen vähentämistä, joka tulee näkymään ensisijaisesti opetusryhmien määrän vähenemisenä ja ryhmäkokojen kasvamisena perus- ja nuorisosteella sekä aikuiskoulutuksessa. Perusopetuksen osalta ryhmäkoon pienentämiseen tarkoitettua erityisavustusta ei voida jatkossa saada. Toimeenpano talousarvion yhteydessä.
22	Sivistystoimiala	Avustajien vähentäminen	Koulunkäyntiavustajien vähentäminen vuosittain 20:llä.	2014	3	-	+	0	0,60	1,80	Henkilöstön määrän vähentäminen. Esitetään erillinen selvitys avustajien määrän kehityksestä viimeisen 3 valtuustokauden ajalta. Toimeenpano talousarvion yhteydessä.

Nro	Toimiala	Toimenpide	Toimenpiteen tarkempi kuvaus	Projektin aloittaminen	Resurssitarve	Asiakkaan palvelukokemus	Kustannusten/ tuottojen kehitys	Tuotannon määrä tai mitoitus	Tarkennettu arvio taloudellisesta hyödystä TA 2015	Tarkennettu arvio taloudellisesta hyödystä TS 2016-2018	Perustelu
23	Sivistystoimiala	Palveluverkko	Peruskouluverkon rakenteellinen uudistaminen tarkoittaa luopumista Hannunniitun Kohmon yksiköstä ja Vähä-Heikkilän koulun Uittamon yksiköstä sekä Luostarivuoren koulun Kerttulin yksiköstä ja keskittää toiminta pääkouluille. Kähärin ja Sirkkalabackenin koulujen lakkauttaminen Kähärin koulun oppilaat siirtyvät Teräsrautelan ja Raunistulan kouluihin. Sirkkalabackenin koulun toiminta yhdistetään hallinnollisesti Sirkkalan kouluun ja Olofskolaniin.	2014	3	-	+	0	0,30	0,90	Vapautuvat koulutilat voidaan siirtää esiopetuksen käyttöön. Varhaiskasvatus voi tällöin luopua tilapäisistä ulkoa vuokratuista tiloista. Hallinnon tehostaminen. Koulu- ja päiväkotiverkon keventäminen ja investointitarpeiden tarkentaminen valmistellaan kaupunginvaltuuston päätettäväksi 10/2014. Vähentää investointitarvetta ja vaikuttaa keventävästi käyttötalouteen (vähentää sisäisiä ja ulkoisia vuokramenoja).
24	Sivistystoimiala	Varhaiskasvatuksen palvelusetelin käytön laajentaminen	500 hoitopaikan siirtäminen kunnallisesta yksityiseen. Tehdään selvitys, mistä kunnallisista toimipaikoista voidaan luopua. Työ valmistuu syyskuun loppuun mennessä.	2014	3	0	+	0	0,50	1,50	Voidaan vähentää omana työnä tehtävää toimintaa, mutta turvata riittävä päivähoidon tarjonta. Edelleen esitetään että Sofiankadun/Tallinmäen sekä Raunistulan uusien päiväkotien henkilökunta siirtyy muihin uusiin ja vanhoihin yksiköihin. TVT voi toteuttaa hankkeen ja kilpailuttaa vuokralaisen.
25	Sivistystoimiala	Hallinnon organisaatio	Toimeenpannaan toimialan hallinnon organisaatiouudistus: lukiokoulutuksen tulosaluejohtajasta myös iltalukion rehtori, kahdesta varhaiskasvatuksen aluepäälliköstä luopuminen, yhdestä päiväkodinjohtajasta luopuminen, suunnittelupäällikön tilalle tila- ja hankintasuunnittelija, yhdestä ammatillisen koulutuksen koulutuspäälliköstä luopuminen, aiempien kouluverkkopäätösten perusteella kolmesta rehtorista luopuminen. Hyväksyttäväksi 9/2014. Toimenpiteitä syvennetään hallintoa keventämällä uuden rakenteen sisällä. (Kh 16.6.2014 § 266)	2014	3	0	+	0	0,60	1,80	Vähennetään ja tehostetaan hallintoa.
26	Sivistystoimiala	Palvelutarjonnan vähentäminen	Palvelutarjonnan vähentäminen perusopetuksen eilakisäateisten tehtävien osalta. Koulukuljetuskriteereiden tarkistaminen esi- ja perusopetuksessa lain edellyttämälle tasolle, liikunnanohjauksen siirto vapaa-aikatoimialalle, Ulapan leirikeskukseen toiminnasta luopuminen 1.11.2015 ja kuljetuspalveluista luopuminen 1.8.2015.	2014	3	-	+	0	0,20	0,60	

Nro	Toimiala	Toimenpide	Toimenpiteen tarkempi kuvaus	Projektin aloittaminen	Resurssitarve	Asiakkaan palvelukokemus	Kustannusten/ tuottojen kehitys	Tuotannon määrä tai mitoitus	Tarkennettu arvio taloudellisesta hyödystä TA 2015	Tarkennettu arvio taloudellisesta hyödystä TS 2016-2018	Perustelu
27	Sivistystoimiala	Ylikunnallisten sopimusten saattaminen kustannusvastaavaksi	Neuvotellaan uudet perusopetuksen toteuttamista koskevat sopimukset lähinnä Turun seudun kuntien kanssa ruotsinkielisen opetuksen ja vammaisille tarkoitettun opetuksen osalta. Kuljetus- ja hallintokulut tulee huomioida sopimuksissa.	2014					0,80	2,40	Koulusopimusten osalta tulee erityisesti tarkastella vieraskuntalaisista aiheutuvia koulumatkakustannuksia. Lisäksi kunnille on hyvä korostaa lähikouluperiaatteen merkitystä, joka korostaa, että oppilaat tulee kouluttaa koulussa, joka myös maantieteellisesti täyttää lähikoulun kriteerit. uudet sopimukset tulee rajata Turun seudun kuntiin. Samaan yhteyteen tulee nostaa kysymys myös lukiokustannusten oikeudenmukaisesta jakautumisesta.
28	Vapaa-aikatoimiala	Kaupungin omien vuokrattavien tilojen tehostettu vuokraus ja markkinointi	Toimialan hallinnassa olevien tilojen ulosvuokrausta tehostetaan. Varausprosessia yksinkertaistetaan ja itsepalvelua lisätään. Aikataulu: syys-lokakuu 2014.	2014	3	0	+	0	0,04	0,12	Parempi käyttäjäkokemus, käyttöasteen nosto ja tulojen lisääminen.
29	Vapaa-aikatoimiala	Kirjaston omatoimikäytön laajentaminen	Omatoimikirjastojen ja itsepalvelukäytön lisääminen (verkko- ja automaattimaksaminen, varausten noudot). Digitaaliset palvelut	2014	2	+	+	+	0,03	0,09	Hyvät kokemuksen ja positiivinen asiakaspalaute
30	Vapaa-aikatoimiala	Kumppanuus ja uudet yhteistyötavat kulttuuri-, liikunta- ja nuorisojärjestöjen kanssa palvelutuotannossa	Nuoret yhteistyösopimuksella vertaisohjaajiksi nuorisotiloihin, liikuntaohjauspalveluiden sekä joidenkin olosuhteiden (esim. kentänhoidon) ylläpidon ostaminen urheilu- ja liikuntaseuroilta, lisää ulkoisia palveluntuottajia aamu- ja iltapäivätoimintaan, kulttuurijärjestöt vahvemmin mukaan tapahtumatuotantoon, vapaaehtoispankki. Valmistelu syksyn 2014 aikana ja päätökset vuoden 2015 alussa.	2014	3	+	0	0	0,02	0,06	
31	Vapaa-aikatoimiala	Toimintaprosessin evaluointi ja yksinkertaistaminen	Käyttäjäkoulutus ja tapahtumatuotanto, kokoelmatyö, vuorojärjestelyt, automaation hyväksikäyttö(kirjasto)	2014	3	0	+	0	0,07	0,21	Toimintaprosesseihin liittyvä säästöpotentiaali joka tarkentuu evaluoinnin jälkeen
32	Vapaa-aikatoimiala	Vapaa-aikatoimialan yhteiset kohderyhmä kohtaiset esitteet, printtutuotteiden vähentäminen, jäkiperaistaminen ja yhdistäminen. Kieliversioiden laajuuden päättämminen.	Tehtävä enemmän toimialan yhteisiä kohderyhmäesitteitä. Nyt jo tehdään Kiva Kesä ja Mitä tekis? mutta niitä voisi tehdä enemmän. Sähköinen viestintä lisääntyy, printtutuotteita pitää myös aktiivisemmin "tarjoilla". Printtutuotteiden jakelun yhdistäminen sekä viestintästrategian yhdistäminen.Mitä käännetään ja kuinka laajasti ja millä kielellä ja mille kohderyhmälle	2014	3	0	+	0	0,02	0,06	Yhteiskäytössä on kehittämisvaraa

Nro	Toimiala	Toimenpide	Toimenpiteen tarkempi kuvaus	Projektin aloittaminen	Resurssitarve	Asiakkaan palvelukokemus	Kustannusten/ tuottojen kehitys	Tuotannon määrä tai mitoitus	Tarkennettu arvio taloudellisesta hyödystä TA 2015	Tarkennettu arvio taloudellisesta hyödystä TS 2016-2018	Perustelu
33	Vapaa-aikatoimiala	Maksuryhmien tarkistaminen toimialan palveluissa, mm. lasten ja nuorten maksuryhmäikärajojen alentaminen	Maksuttomaan asiakasryhmään kuuluvat alle 4-vuotiaat. Aikuisten maksuryhmään kuuluvat yli 16-vuotiaat.	2014	3	-	+	0	0,03	0,09	Vertailu muihin kuntiin. Asiakasryhmien yhtenäistäminen toimialalla
34	Vapaa-aikatoimiala	Palvelunverkon muuttaminen/supistaminen (uimahalli-, kirjasto- ja nuorisotilaverkostojen tarkastelu)	Luovutaan toimitiloista: Lausteen uimahalli, Paattisten uimahalli, Harittun nuorisotila, nuorisotila Zabadak. Lausteen ja Paattisten uimahallipalvelut järjestetään Petreliuksen ja Impivaaran uimahalleissa. Haritun nuorisotilapalvelut tarjotaan Ilpoisten nuorisotilassa ja Zabadakin palvelut siirtyvä Folkhälsanin tiloihin Vartiovuorenkadulle. Huomioitava 2015 talousarvion valmistelussa.	2014	3	-	+	-	0,16	0,48	Kohteissa palvelujen tuotantokustannukset liian korkeita
35	Vapaa-aikatoimiala	Toimialakohtainen laite-, tila-, kuljetuskalusto- ja kunnossapitoasioiden tarkastelu	Toimialalle perustettu työryhmä asiaan. Työ valmis 30.10 mennessä, jonka jälkeen tarkempi säästöpotentialiaali ja sisältö pystytään kertomaan.	2014	3	0	+	0	0,01	0,03	Yhteiskäytössä on kehittämisvaraa
36	Vapaa-aikatoimiala	Tulopohjan laajentaminen ja maksujen korottaminen, mm. 65+ maksujen korotus, pääsylippuhinnat, palvelumaksut	65+, Alfa maksut, aamu ja iltapäivätoiminnan maksut, museoiden ja orkesterin pääsymaksujen korottaminen	2014	3	-	+	0	0,24	0,72	Suunnitteluluvut edellyttävät maksujen korottamista. Tilojen käyttöasteen nosto.
37	Vapaa-aikatoimiala	Ulkoisen rahoituksen lisääminen	Nuorisopalvelut <-> OKM.	2014	2	+	+	+	0,07	0,21	Palveluiden uudelleen suuntaaminen tuettuun palveluun
38	Vesiliikelaitos	Erillisviemäröinnin kehittäminen	Vanhon sekaviemäreiden korvaaminen erillisjärjestelmillä ja heikkokuntoisen viemärin saneeraus. Jatkovaa toimintaa, kysymys investointien priorisoinnista, mikäli investointeihin ei osoiteta lisää varoja tai uudisalueiden rahoitusta muuteta. Toiminta arvioitu nykyresursseilla. Resurssien sopivalla lisäämisellä voidaan saavuttaa hieman enemmän kustannussäästöjä. HUOM. Mikäli Turun seudun puhdistamo Oy:n lupaehtot kiristyvät merkittävästi, voitaisiin viemäriverkostosaneerausta lisäämällä saavuttaa kustannustehokkaampi lopputulos.	2014	3	+	+	0	0,05	0,15	Vuotovesillä on merkitystä ostopalveluhintaan, sillä suurilla vesimäärillä välttämätön ohitusvesien käsittely-yksikön käyttö nostaa Turun seudun puhdistamo Oy:n puhdistuskustannuksia.
39	Vesiliikelaitos	Varavesilaitoksen optimointi	Turun Seudun Vesi Oy:n kanssa yhteistyössä optimoidaan Halisten laitoksen ylläpitoprosessin käyttö mahdollisimman kustannustehokkaasti mutta turvallisesti jatkuvasta käytöstä ajoittaiseen käyttöön.	2014	3	0	+	0	0,35	0,00	Kustannussäästöt
40	Ympäristötoimiala	Edullisemmat sopimukset eläinten hoidosta	Seudullisen pieneläinpäivävyksen kilpailuttaminen	2014	3	0	+	0	0,10	0,30	Kilpailutus juuri käynnissä, tarjoukset saatu ja päätös lautakunnassa tekeillä. Sopimus syyyskuun aikana voimaan.



Nro	Toimiala	Toimenpide	Toimenpiteen tarkempi kuvaus	Projektin aloittaminen	Resurssitarve	Asiakkaan palvelukokemus	Kustannusten/ tuottojen kehitys	Tuotannon määrä tai mitoitus	Tarkennettu arvio taloude llisesta hyödyistä TA 2015	Tarkennettu arvio taloude llisesta hyödyistä TS 2016-2018	Perustelu
41	Ympäristötoimiala	Organisaation jatkokehittelyselvitys lupa- ja valvonta-asioiden osalta	Lupa- ja valvonta -asioiden synergian hakeminen rakennusvalvonnassa, ympäristönsuojelussa ja ympäristöterveydenhuollossa	2014	3	0	0	0	0,05	0,15	Vakanssien väheneminen. Samaan aikaan kuitenkin valtio valmistelee lainsäädäntöä seudullisista rakennusvalvontaorganisaatioista.
42	Ympäristötoimiala	Suunnittelun mitoitusten tarkistaminen	Suunnittelussa pyritään keventämään mitoituksia ja kustannuksia esim. katujen ja yleisten alueiden osalta. Valmistellaan erilaisia vaihtoehtoja.	2014	3	0	+	0	0,50	1,50	Kyseessä erityisesti suunnittelun kustannustietoisuus mitoituksessa, materiaali- ja tuotevalinnoissa. Näkyvät inran rakentamisen säästöinä Kiinteistöliikelaitoksella.
43	Hyvinvointitoimiala	Lastensuojelun ja aikuissosiaalityön organisaation ja toimintatapojen muutos	Lastensuojelun avohuollon työtä tekevien sosiaalityöntekijöiden asiakasmäärien pienentäminen ja lisäkoulutus lastensuojelun vaikuttavuuden lisäämiseksi. Perhetyön ja muiden perheitä tukevien palvelujen järjestäminen. Nopea reagointi, jotta perhe saa tarvitsemansa palvelut eikä lastensuojelun asiakkuus pitkity. Avohuollon vaikuttavampi työ vähentää huostaanottojen tarvetta. Lautakunnan päätös 10.6.14 § 169. Tämän lisäksi arvioidaan palveluverkon tarkoituksenmukaisuutta ja toteuttamistapaa.	2015	3	+	0	0	0,20	0,60	Oikea-aikainen ja nopeampi reagointi ongelmien alkuvaiheessa.
44	Hyvinvointitoimiala	Sairaaloimintojen keskittäminen osana organisaatiouudistusta	Pienet erilliset sairaalayksiköt ovat tehotomia kaikkien selvitysten mukaan, isossa yhtenäisessä yksikössä voidaan linjata tehokkaita hoitoketjuja ilman keinotekoisia rajoja ja saadaan ison yksikön synergiaetuja. Kaskenlinnan sairaalaan keskitetään kuntouttava ja palliatiivinen hoito. Vaikutuksena on ensisijaisesti sairaanhoitopiiriin käytön väheneminen ja lisäksi vähentää omaa sairaalakapasiteettia. Samassa yhteydessä keskitetään ja vahvistetaan kotihoitoa tukevia terveydenhuoltopalveluita Muutos toteutetaan osana organisaatiouudistusta.	2015	3	+	+	-	1,00	3,00	Oikea hoito oikeaan aikaan, oikeassa paikassa
45	Hyvinvointitoimiala	Vammaispalvelujen ostopalvelujen kokonaistarkastelu	Laki vammaisten erityishuollosta ja vammaispalvelulaki. Tarkempi suunnitelma tehdään ja vahvistetaan keväällä 2015 ja asia liittyy myös sote-uudistukseen.	2015	2	+	0	0	1,00	3,00	Kevennetään palvelurakennetta, kustannustehokkuus paranee ja palvelut kohdentuvat paremmin

Nro	Toimiala	Toimenpide	Toimenpiteen tarkempi kuvaus	Projektin aloittaminen	Resurssitarve	Asiakkaan palvelukokemus	Kustannusten/ tuottojen kehitys	Tuotannon määrä tai mitoitus	Tarkennettu arvio taloudellisesta hyödystä TA 2015	Tarkennettu arvio taloudellisesta hyödystä TS 2016-2018	Perustelu
46	Hyvinvointitoimiala	Vastaaminen kunnan kasvaviin velvoitteisiin työttömien palveluissa	Kaikki työllisyysasiat ja hankkeet keskitetään uudelle yksikölle. Päätös työvoimapalvelujen uudelleenorganisoinnista Kh 16.6.14 § 268 Eduskunnan käsittelyyn tulee syksyllä 2014 laki työllistymistä edistävästä moniammatillisesta yhteispalvelusta sekä eräiden siihen liittyvistä lakien muuttamisesta. Tehostetaan toimenpiteitä työllistettävien sijoittautumiseksi avoimille työmarkkinoille.	2015	1	+	-	+	-1,00	-3,00	Lakimuutos (HUOM, kustannuksia väliillisesti lisäävä mutta vähentää menopaineita. Lakimuutoksen arvioitu kustannusvaikutus vuonna 2015 on noin 6-12M€ ilman lisätoimenpiteitä.)
47	Hyvinvointitoimiala	Dementiapotilaan hoitoketjun kehittäminen toteutetaan osana organisaatiouudistusta	Dementiapotilaan koko hoitoprosessin uudelleen organisoiminen. Painopisteinä varhainen tunnistaminen, kotiin kohdennettavat apu- ja tukitoimenpiteet ja laitoshoidon tarpeessa dementian vaiheen hoitovaatimusten mukaisesti porrastettu hoito. Sairaalahoidon käytön minimoiminen kehittämällä liikkuva konsultoiva tiimi käyttösoireiden hoitoon. Uudistuksen yhteydessä korvataan yksi dementiapotilaiden hoitoon keskittynyt yksikkö yhdellä avohoidon tiimillä..	2015	3	+	+	0	0,60	1,80	Oikea hoidon porrastus
48	Hyvinvointitoimiala	Lasten ja nuorten uusi psykososiaalinen kuntoutus	Kaupungin psykologien keskittäminen ja psykososiaalisen työn uudelleen organisoiminen. Toimivimmat palvelukokonaisuudet ja resurssien tarkoituksenmukainen allokointi. Psykologitoiminnan organisoiminen johtosääntökäsittelyn yhteydessä KV 10/2014.	2015	2	+	0	0	0,10	0,30	Varmistaa palvelujen saatavuutta, mahdollistaa palveluprosessien kehittämisen.
49	Hyvinvointitoimiala	Nuorten tukevien ja syrjäytymistä ehkäisevien palvelujen kokoaminen samaan pisteeseen	Pisteeseen tullaan matalan kynnyksen periaatteella. Nuorten avun tarpeeseen vastataan heti. Varmistaa nuorisotakuun toteutumista. Palveluprosessi yksinkertaistuu, päällekkäiset läheteet ja palvelut poistuvat. Lastensuojelun ja psykiatrisen erikoissairaanhoidon raskaimpien palvelujen tarve ikäryhmässä vähenee.	2015	2	+	-	+	0,10	0,30	Nopea apu nuoren tuen tarpeeseen ehkäisee ongelmien syvenemistä ja vähentää raskaampien palvelujen tarvetta.
50	Kiinteistötoimiala	Varastojen yhdistäminen	Kaikkien kaupungin varastojen läpikäynti ja pienten varastojen yhdistäminen.	2015	2	-	+	0	0,10	0,30	Turhista varastoista luopuminen
51	KJ-toimiala	Erityistilojen käytön tehostaminen	Kaupungin toimialojen käytössä olevien erityistilojen määrittely ja kartoitus. Tavoitteena välttää tulevia investointikustannuksia ja saada mahdollisia ulkoisia tuloja erityistilojen ulosvuokrauksesta.	2015	2	0	+	0	0,50	1,50	Ulkoisten tulojen lisääminen ja investointimenojen pienentäminen

Nro	Toimiala	Toimenpide	Toimenpiteen tarkempi kuvaus	Projektin aloittaminen	Resurssitarve	Asiakkaan palvelukokemus	Kustannusten/ tuottojen kehitys	Tuotannon määrä tai mitoitus	Tarkennettu arvio taloudellisesta hyödystä TA 2015	Tarkennettu arvio taloudellisesta hyödystä TS 2016-2018	Perustelu
52	KJ-toimiala	Hallinnon toimien keskittäminen	Eräät suuret kaupungit ovat keskittäneet ja yhdistäneet keskuksahllintoja ja toimialojen hallintoja yhteen tiettyjen toimintojen kuten listavalmistelun ja muiden vastaavien hallinnon rutiinitehtävien hoidon.	2015	3	0	+	-	0,10	0,30	Palkkakustannusten väheneminen ja hallinnon tuottavuuden lisääminen. Aiemmin toteutetuissa hallinnon tehtävien keskittämisissä on saavutettu tuottavuus hyötyjä. Lisäksi henkilöiden tehtäväkuvia voitaisiin selkeyttää ja yhdenmukaistaa aiempaa paremmin.
53	KJ-toimiala	Kannustinjärjestelmä henkilöstölle kehittämistoimenpiteistä	Kehittämistoimenpiteistä henkilöstön kannustaminen: - kustannussäästöistä, sairauslomien vähentymisestä, tehokkuuden ja tuottavuuden lisäämisestä kannustinjärjestelmä henkilöstölle	2015	3	+	+	0	0,10	0,30	Henkilöstön kannustaminen tehokkuusratkaisujen löytämiseen
54	KJ-toimiala	Turun Pualest -lehden paperiversiosta luopuminen	Lehden sijaan kehitetään kaupungin sisäistä viestintää v 2015 alusta niin, että kaupunkiin tulee kuukausittainen, sähköpostilla jaettava ja myöhemmin DriveTurun digitaaliseen työpöytään yhdistettävä sisäinen uutiskirje.	2015	3	+	+	+	0,10	0,30	Painatus- ja postituskulujen säästö
55	KJ-toimiala	Rakennusvalvonnan kiinteistöjen verotustietojen päivittäminen	Rakennusvalvonnan kiinteistöjen verotustietojen päivittäminen. Tarkistettava onko asuin- ja liikekiinteistömerkinnät oikein ja vastaako verotettava pinta-ala todellisia neliöitä. Potentiaali jopa 4-5 meur vuodessa?	2015	1	0	+	0	2,00	6,00	Kertaluonteisella työllä pysyvä tulojen kasvu pitkällä aikavälillä.
56	KJ-toimiala	Matkajärjestelyjen uudistaminen	Selvitetään sisäisen matkanjärjestäjän hyödyt nykymalliin verrattuna.	2015	2	+	+	+	0,10	0,30	Matkakustannusten vähentäminen etsimällä edullisimmat hinnat
57	KJ-toimiala	Velkaneuvontasopimuksen irtisanominen		2015	3	-	+	-	0,10	0,30	Velkaneuvonnan siirtyminen valtiolle
58	Sivistystoimiala	Opiskelijamäärän lisääminen	Lukion sisäänoton kasvattaminen noin 150-300 hlö. Olemassa olevilla tila- ja henkilöresursseilla voidaan kouluttaa suurempi määrä opiskelijoita.	2015	3	+	+	0			Lukion opiskelijamäärän lisäämisestä ei voida päättää ennen kuin tilakysymys Syvälahden koulun ja TSYKin peruskorjauksen osalta on ratkaistu. Rahoitusjärjestelmän muuttuessa Turun kaupungin ei kannata lainkaan ottaa sellaisia opiskelijoita, joiden osalta on olemassa riski, että opinnot eivät tulisi läpäistyä kolmessa vuodessa.

Nro	Toimiala	Toimenpide	Toimenpiteen tarkempi kuvaus	Projektin aloittaminen	Resurssitarve	Asiakkaan palvelukokemus	Kustannusten/ tuottojen kehitys	Tuotannon määrä tai mitoitus	Tarkennettu arvio taloudellisesta hyödystä TA 2015	Tarkennettu arvio taloudellisesta hyödystä TS 2016-2018	Perustelu
59	Vesiliikelaitos	Hulevesien erottelu kiinteistöillä ja hulevesien maksullisuus	Uudessa vesihuoltolain luonnoksessa on kielto johtaa hulevesiä jätevesiviemäriin. Siellä edellytetään myös, että hulevesi kustannukset erotellaan jätevesikustannuksista ja yleisten alueiden kuivatuksesta peritään maksu, mikäli vesihuoltolaitos vastaa hulevesien viemäroinnistä. Lain toimeenpano vaatii hulevesikokonaisuuden ratkaisua Turun kaupungissa. Päätöksenteko tapahtuu muualla kuin vesiliikelaitoksella, mutta vesiliikelaitos voi olla aloitteellinen toiminnan kehittämiseksi.	2015	2	0	+	0	0,00	0,15	Lainmuutokset on hyväksytty eduskunnassa, mutta niiden voimaantuloajankohtaa ei ole toistaiseksi vahvistettu, jonka vuoksi päätöksiä ei vielä voida tehdä. Asian valmistelu voitaisiin kuitenkin aloittaa.
60	Vesiliikelaitos	Pientalojen liittymismaksukäytäntöjen kehittäminen	Pientalojen liittymismaksujen muuttaminen kiinteäksi ja korotettujen maksujen käyttöönotto huonosti kannattavilla tai tavanomaista investointikustannusta kalliimmilla alueilla. Liittymismaksujen tason nostaminen vaiheittain siten, että sillä ja käytönaikaisilla maksuilla investointikustannukset saataisiin katettua poistoajassa.	2015	3	-	+	0	0,05	0,20	Pientaloalueilla liittymismaksut kattavat rakentamiskustannukset vain pieneltä osalta eivätkä nykyisten taksojen mukaiset käyttö- ja perusmaksut eivät riitä korjaamaan tilannetta.
61	KJ-toimiala	Henkilöstöruokailun järjestäminen	Selvitetään eri mahdollisuudet järjestää henkilöstöruokailu ja niiden kustannusvertailu. Samalla arvioidaan koko kaupungin lounassetelikäytännöt ja muu työnantajan antama tuki.	2017	3	0	+	0	0,10	0,30	Kiinteiden kustannusten pienentäminen
<b>Käyttötalouteen vaikuttavat toimenpiteet yhteensä</b>									<b>22,09</b>	<b>65,42</b>	

Nro	Toimiala	Toimenpide	Toimenpiteen tarkempi kuvaus	Projektin aloittaminen	Resurssitarve	Asiakkaan palvelukokemus	Kustannusten/ tuottojen kehitys	Tuotannon määrä tai mitoitus	Tarkennettu arvio taloudellisesta hyödystä TA 2015	Tarkennettu arvio taloudellisesta hyödystä TS 2016-2018	Perustelu
62	Kiinteistötoimiala	Kiinteistökehitystoiminnan tehostaminen	Nopeutetaan kiinteistöjen myyntiä antamalla ulkopuolisten myytäväksi. Pienten myyntikohteiden listan läpikäynti.	2014	2	0	+	0	0,1	0,3	Luovutaan tuottamattomista tiloista tehokkaasti
63	KJ-toimiala	Rakennusinvestointitarpeen kriittinen arviointi	Rakennusinvestointitarpeen kriittinen arviointi mm. palveluverkkojen kautta. Uudistettu tarveselvitys- ja hankesuunnitteluprosessi osaltaan kartoittaa ja tarvittaessa karsii turhia ja ylimitoitettuja hankkeita. Kokonaan rakennusinvestoinneista ei voida luopua.	2014	3	1	+	-	3,0	9,0	Investointitarpeiden ja mitoitusten alentaminen
64	KJ-toimiala	Matkailun palvelukeskuksen toiminnan uudelleenjärjestely	matkailun palvelukeskuksen toiminnan läpikäynti kustannuspaikoittain ja uudelleen järjestely, erityisesti tappiolliset palvelut (hostelli, camping, jne.)	2014	3	-	+	0	0,5	1,5	Pääomien vapautuminen tappiollisesta ja ydintoimintaan kuulumattomasta toiminnasta.
65	Kiinteistötoimiala	Infran mitoitusten uudistaminen	Kevennetään infran mitoitusta investoinneissa mahdollisuuksien mukaan. Investoinneissa keskitytään tuloa tuottaviin hankkeisiin ja muihin turvallisuuden tms johdosta välttämättömiin investointeihin. Muiden osalta niitä harkitaan erikseen.	2015	3	-	+	0	0,0	0,2	Uusi ajattelu investointeihin ja laatutasoon
66	Kiinteistötoimiala	Pienvenesataminen hoidon ja vuokrauksen ulkoistaminen.	Kilpailutetaan ko. satamien toiminnot.	2015	2	0	0	0	0,1	0,3	Toiminnan tehostuminen
67	Kiinteistötoimiala	Toteutetaan valaistussuunnitteluun liittyvä hanke yhteistyössä toimialojen kanssa	Yhdistetään tähän esim. kirjaston LED-valaistuksen toteuttaminen ja muut vastaavat hankkeet, ainakin vapaa-aikatoimialalla. Museon näyttelyiden valaistus LED-tekniikalla ja läsnäolotunnistimilla sekä pääkirjaston hylyvalastus ja liikuntatilojen valaistukset	2015	2	0	+	0	0,1	0,3	Energiansäästö -ESCO
68	Kiinteistötoimiala	Vanhojen urheilukenttien vähentäminen tai vuokraaminen urheiluseuroille 100% käyttöön.	Esimerkkinä Raunistulan kenttä ja Turun Weikot. Kenttä on kokoajan hyvässä kunnossa ja käyttöaste hyvä. Samalla mallilla muitakin kenttiä eri seurojen nimikkokentiksi ja yksinoikeudelliseen käyttöön ja vuokraustoimintaan.	2015	3	+	+	0	0,1	0,3	Saadaan vanhat kentät käyttöön
<b>Investointiosaan vaikuttavat toimenpiteet yhteensä</b>									<b>3,9</b>	<b>11,9</b>	

Nro	Toimiala	Toimenpide	Toimenpiteen tarkempi kuvaus	Projektin aloittaminen	Resurssitarve	Asiakkaan palvelukokemus	Kustannusten/ tuottojen kehitys	Tuotannon määrä tai mitoitus	Tarkennettu arvio taloudellisesta hyödystä TA 2015	Tarkennettu arvio taloudellisesta hyödystä TS 2016-2018	Perustelu
69	KJ-toimiala	Ulkoisesta vuokraustoiminnasta luopuminen	Kaupungin ydintoimintaan kuulumattomien kohteiden vuokraustoiminnasta luopuminen: ulkoinen vuokraustoiminta sitoo paljon pääomia, resursseja ja sen tuotto on riskiin suhteutettuna huono. Toiminta ei ole/tue kaupungin ydintoimintaa ja siitä voidaan pääsääntöisesti luopua.	2014	2	0	+	-	1,0	3,0	Pääomien ja henkilöresurssien vapautuminen
70	KJ-toimiala	Kaupungin kassan pitkäaikaisten korkosijoitusten purku	Kaupungin kassan pitkäaikaisten korkosijoitusten purkaminen ja kassan keskittäminen pelkästään likviditeetin hoitoon. Vrt. olemassaolevat selvitykset ja suositukset kassan sijoitusten purkamisesta Inspira 2009. Rahoitus- ja sijoitusperiaatteiden päivittäminen vuoden 2015 aikana mm. konsernirahoituksen osalta.	2014	3	0	+	0	0,0	0,0	Taseen keventäminen ja riskin vähentäminen. Vaikutus käyttötalouteen lyhyellä aikavälillä negatiivinen: rahoitustuotot laskevat
71	KJ-toimiala	Vahinkorahaston osittainen purku	Vahinkorahaston osittainen purku ja pääoman vapauttaminen tai kohdentaminen tytäryhtiöiden antolainaukseen: vahinkorahaston riski/tuotto suhde ja tehokkuus tulisi tutkia suhteessa kaupungin vakuutuskäytäntöön. Rahaston koon sopeuttaminen tapahtumahistoriaan ja riskeihin. Vahinkorahaston sääntöjen päivittäminen vuoden 2015 aikana.	2014	3	0	+	0	0,5	1,5	Tulosvaikutus syntyy rahastoa purettaessa realisoituvista myyntivoitoista, taseen keventäminen.
72	Vesiliikelaitos	Uudisinvestointien rahoitus	Vesiliikelaitos saa uudiskohteista liittymismaksuja, kun tonttia aletaan rakentaa. Viive voi olla pitkä riippuen maanomistajan intessistä myydä tontteja. Liittymismaksua ei voida periä etukäteen, mutta maanomistajalta voitaisiin edellyttää maksua rakennetusta infrasta. Tämä vähentäisi painetta korottaa merkittävästi pientalojen liittymismaksuja.	2014	3	0	+	0	0,0	0,0	Vesihuoltoinfran rakentamiskustannukset pitäisi kattaa maanomistajilta perittäviltä maksuilla, liittymismaksuilla ja/tai alueen käytönaikaisilla maksuilla.
<b>Rahoituseriin vaikuttavat toimenpiteet yhteensä</b>									<b>1,5</b>	<b>4,5</b>	