

turku  åbo

Saap. 22 -09- 2011  
Anl.  
Dno 9525 - 2010  
(059)

# Projektisuunnitelma: Varsinais-Suomen Protomo 2011 - 2012

## **SISÄLLYSLUETTELO**

<b>1 PROJEKTIN SISÄLTÖ</b>	<b>3</b>
1.1 TAUSTA	3
1.2 PROTOMO	3
1.3 VARSINAIS-SUOMEN PROTOMO 2011 - 2012	4
1.4 TAVOITTEET	4
<b>2. HANKKEEN TOTEUTUS</b>	<b>4</b>
2.1 VARSINAIS-SUOMEN PROTOMO 2011 – 2012 -HANKKEEN BUDJETTI	4
2.2 MARKKINOINTI	4
2.3 VARSINAIS-SUOMEN PROTOMON TOIMINTAMALLI	5
2.4 PROJEKTITIIMIEN FASILITOINTI	6
2.5 TOIMINTAYMPÄRISTÖN TOTEUTTAMINEN	6
2.6 PROJEKTIORGANISAATIO	6

## 1 PROJEKTIN SISÄLTÖ

Varsinais-Suomen Protomo 2011 – 2012 hanke liittyy valtakunnallisen suunnitteluryhmän toteuttamaan Protomo-toimintamallihankekokonaisuuteen, jossa edelleen kehitetään kansallisessa yhteistyössä määriteltyä toimintamallia sekä toteutetaan sen mukaista toimintaa Salossa ja Turussa.

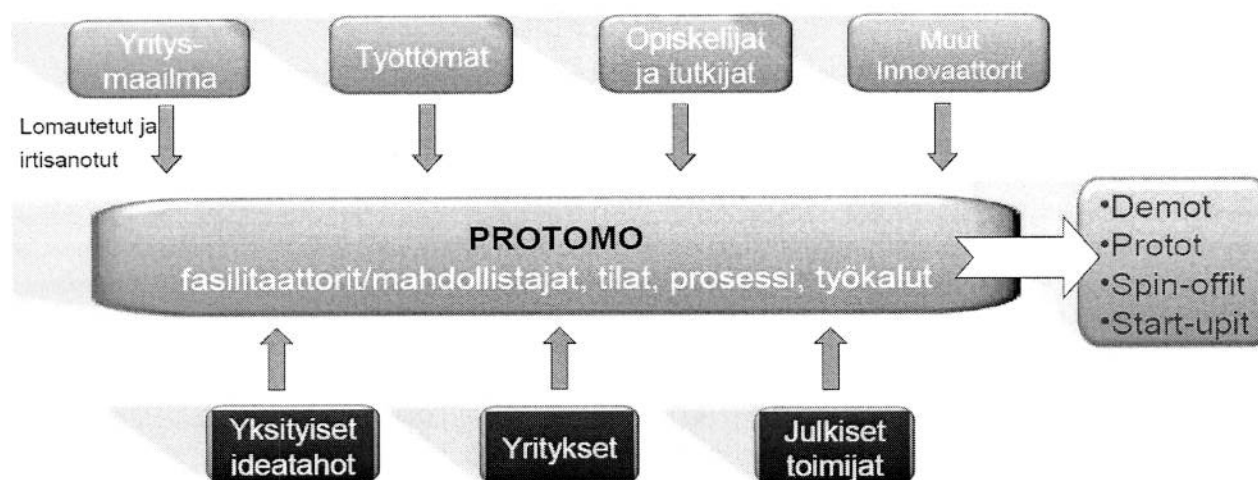
### 1.1 Tausta

Talouden laskukausi ja siihen liittyvä rakennemuutos uhkaa suomalaista osaamispääomaa työpaikkojen merkittävään vähenemiseen myötä. Laskukauden aikaansaama muutos saa aikaan resurssivajeen jolloin ideoita jää käyttämättä eikä yrityksillä ole varaa tuotekehitykseen. Samanaikaisesti julkisen innovaatiojärjestelmän rakenteet ovat byrokraattisia ja niihin suunnatuista voimavaroista valtaosa kohdentuu muualle kuin itse innovaatioiden tuottamiseen ja markkinoille saattamiseen.

Avoimuuden ja monialaisuuden hyödyntämisen globaali trendi keskittyy osaamissiilojen purkamiseen, käytännön asiakaslähtöisten prototyyppien tuottamiseen, ketteriin innovaatiomenetelmiin sekä tiimien ja sidosryhmien avoimeen vuorovaikutukseen. Innovaatiopohjainen yrittäjyys- ja työllisyysohjelma Protomo on kohdennettu äkillisen rakennemuutoksen vaikutusten pienentämiseen seudullisesti ja valtakunnallisesti. Protomon toimintamallin mukaista palvelua Varsinais-Suomessa tuottaa Yrityssalo Oy. Varsinais-Suomen Protomo 2011 – 2012 –hankkeella vakiinnutetaan toimintamalli pysyväksi osaksi maakunnallista koulutus- ja innovaatiotoimintaa.

### 1.2 Protomo

Protomo tarjoaa prosessin, tarvittavat tilat ja laitteet sekä yhteisön uusien monialaista osaamista edellyttävien tuotteiden ja palveluiden kehittämisen tueksi. Protomo synnyttää uusia käyttökelpoisia palvelu- ja tuoteprototyyppisiä ja kasvuyrityksien aihioita sekä käyttäjälähtöisten innovaatioiden tuottamiseen kykeneviä tiimejä, jotka voivat kehittää liiketoimintaansa käytettävissä olevien tukirakenteiden avulla. Toiminta on pääasiallisesti kohdennettu korkeakoulutetuille työttömille, lopputyöntekijöille ja vastavalmistuneille sekä tutkijoille. Protomossa työstettävät ideat ja ongelmat tuotetaan yksityisten tahojen lisäksi yritys yhteistyön avulla vapauttamalla yritysten ideoita Protomon käyttöön.



Protomo-konseptia käytetään monimuotoisen työvoimapolitiittisen koulutuksen toteuttamiseen, jolloin varsinaiset tiimissä tehtävät päivät ovat Protomo-operaattorin ohjauksessa tapahtuvaa koulutusta.

### **1.3 Varsinais-Suomen Protomo 2011 - 2012**

Varsinais-Suomen Protomon tehtävänä on kasvattaa toiminnan volyymia Salossa ja Turussa. Keskeisiä toimenpiteitä ovat toimintamallin edelleen kehittäminen, kestävän rahoitus pohjan rakentaminen sekä Protomo-toiminnan markkinoinnin ja viestinnän lisääminen toiminnan kasvaessa. Lisäksi toimintamallia kehitetään edelleen kansallisessa yhteistyössä.

### **1.4 Tavoitteet**

Alueellinen Protomo-ohjausryhmä arvioi hankkeen onnistumista. Varsinais-Suomen Protomo 2011 – 2012 -hankkeen keskeisiä tavoitteita ovat:

1. Hanke on määräaikainen: Hanke tulee olla suoritettu 31.12.2012 mennessä
2. Kasvattaa toiminnan volyymiä hallitusti
3. Osallistua kansallisen Protomo-toimintamallin jatkokehitykseen
4. Vakiinnuttaa Protomo-toimintamalli osaksi maakunnallista innovaatioympäristöä sekä lisätä Protomon tunnettuutta
5. Osallistua aktiivisesti Protomon kansallisen rahoitusmallin luomiseen

## **2. HANKKEEN TOTEUTUS**

### **2.1 Varsinais-Suomen Protomo 2010 – 2011 -hankkeen budjetti**

Hankkeen kokonaiskustannus on 740 000 euroa, josta Ely-keskuksen osuus on 65 %, Salon osuus 12 % ja Turun osuus 23 %. Kustannukset muodostuvat operaattoreiden palkoista ja niiden sivukuluista, tila- ja laitevuokrista, markkinointi- ja viestintäkuluista, asiantuntijapalveluiden ostoista, matkakustannuksista, tiimikohtaisista pienhankinnoista, ohjelmistolisensseistä, yleiskustannuksista, Protomon tuotemerkin ja konseptin lisenssimaksuista, sekä osuudesta kansallisen toimintamallin kehittämiskustannuksista.

### **2.2 Markkinointi**

Hanketta markkinoidaan yrittäjyydestä kiinnostuneille, ensisijaisesti ICT- ja laivanrakennusalan osaajille sekä myös korkea-asteen opiskelijoille.

Markkinoinnin tavoitteena on tavoittaa

1. Valmiita tiimejä, joilla on jo idea
2. Henkilöitä, joilla on uusia tuote- tai palveluideoita ja halua yrittäjyyteen
3. Pk-yrityksiä, joilla on hyödyntämättömiä tuote- tai palveluideoita
4. Korkea-asteen opiskelijoita, joilla on tarvetta työharjoitteluun tai halua osallistua työelämä- lähtöiseen kehitystyöhön

Hankkeen markkinointia tulee tehdä yrityksille, jotta Protomossa kehitettävien ideoiden laatu ja määrä mahdollistavat tuloksellisen innovaatiotoiminnan.

Markkinoinnin kasvattamisella tullaan varmistamaan tavoitteena oleva toiminnan volyymin kasvattaminen. Protomo-toimintamalliin kohdistunut kysyntä on ylittänyt käynnistyshankkeen resurssien mahdollistaman tarjonnan.

### **2.3 Varsinais-Suomen Protomon toimintamalli**

Yksityishenkilö tai yritys luovuttaa idean Protomon suojattuun ideatietokantaan. Idea sisältää tiedon siitä, onko idea vapaasti käytettävissä vai sisältääkö sen käyttö joitakin ehtoja, idean kuvauksen sekä mahdolliset olemassa olevat taustatiedot ja tutkimukset. Mikäli idealla on yksityinen omistaja, voi idean kuvaus sisältää tunnistettuja osaamistarpeita tarvittavien asiantuntijoiden löytämiseksi. Yritys ja Protomo-operaattori sopivat yrityksen toimintaan osallistumisen yleisistä ehdoista, sekä yrityksen luovuttamien ideoiden käyttöehdoista.

Monien eri alojen korkeakoulutetut osaajat, työttömät työnhakijat, pitkäaikaislomautetut, vasta valmistuneet ja pitkällä opinnoissaan olevat voivat ilmoittautua Protomoon. Protomon toimintaehdot hyväksymällä osallistujalla on mahdollisuus hakea alkaviin Protomo-projekteihin tai selata ideatietokantaa ja osoittaa mielenkiintonsa haluamiaan ideoita kohtaan Protomo-operaattorille. Lisäksi kustakin hakijasta muodostetaan osaamis-, kyky- ja kiinnostusprofiili, joka viedään Protomon osaaajatietokantaan.

Protomo-operaattori ja osaja sopivat Protomoon osallistumisen ehdoista. Protomon toimintaan osallistuva saa mahdollisuuden perehtyä idea- ja osaaajatietokantoihin ja tullessaan valituksi Protomo-projektiin saa tiimeineen käyttöönsä projektisuunnitelmassa määritellyksi ajaksi tilat ja fasilitteetit tiimin toiminnan pyörittämiseen, Protomo-operaattorin välittämät asiantuntijapalvelut sekä liiketoimintakoulutuksen.

Haun perusteella päätetään Protomo-projektien aloituksesta ja projekteihin valituista henkilöistä. Projektin hyväksymisestä Protomoon päättää tehtävään valittu johtoryhmä. Tiimien ei tarvitse olla haun perusteella valmiita, vaan valitut tiimiläiset voivat etsiä Protomon jäsenistä vahvistusta tiimiinsä tarvittavien kompetenssien perusteella. Tavoitteena tiimien muodostamisessa on rakentaa yhdessä tekemiseen sitoutuneita tiimejä joilla on yhteiset arvot, tiimin tavoitteet ja pelisäännöt, selkeät roolit ja viestintä/palautemekanismit sekä innostusta tavoitteen saavuttamiseen. Muodostuva tiimi sopii toiminnan pelisäännöistä, osallistujien rooleista ja panostuksesta sekä siitä miten innovaation syntyessä päätetään jatkotoimista.

Projekti voidaan lopettaa seuraavilla tavoilla:

1. Tiimi jatkaa muodostuneen innovaation liiketoiminnan kehittämistä start-up -yrityksenä tai jatkaa omalla tahollaan selvitystyötä. Protomo-operaattori avustaa yrityshautomon tai rahoitusvaihtoehtojen selvityksessä tarvittaessa.
2. Tiimi myy muodostuneen innovaation joko idean luovuttaneelle yritykselle tai jollekin muulle taholle.
3. Projekti lopetetaan tuloksettomana johtuen selvitystyössä ilmenneistä esim. liiketoimintaa estävistä syistä tai muista ongelmista.

## 2.4 Projektitiimien fasilitointi

Protomo-operaattori ja tiimi järjestävät yhdessä aloituskokouksen, jossa käydään läpi idean ja tiimin tilanne sekä selvitetään tarvittavien ja tarjolla olevien palveluiden ja fasilitteettien tila. Prosesoitavan idean sisällöstä ja valmiustilasta sekä tiimin jäsenten kompetensseista riippuen ideaa ryhdytään jalostamaan eri tavoin. Protomo-operaattori avustaa tarvittaessa osaamis-, koulutus- ja tutkimustarpeiden kartoituksessa. Protomotiimit osallistuvat liiketoimintavalmennukseen ja kukin Protomotiimi tuottaa itse tai ostopalveluna seuraavaa:

- Projektisuunnitelma
- Liiketoimintasuunnitelma
- Markkinatutkimus
- Kilpailija-analyysi
- Idean/ongelman/tuotteen/palvelun ratkaisu ja kuvaus

Lisäksi on mahdollista idean laadusta riippuen tehdä tai hankkia esimerkiksi

- web-sivusto
- käytettävyytutkimus
- patentoitavuus selvitys
- prototyyppi

Kullakin tiimillä on mahdollisuus hyväksytyyn budjetin puitteissa hankkia Protomon partnereiden ja alihankkijoiden palveluita tai esim. prototyyppin valmistuksessa tarvittavia laitteita.

Protomo-operaattori ja tiimi järjestävät projektiseurannan tarpeen mukaan palaverieita, joissa arvioidaan edistymistä, ongelmia ja tarpeita sekä arvioidaan mahdollisten tukitoimien tarvetta.

## 2.5 Toimintaympäristön toteuttaminen

Tiloiksi fasilitaattori etsii innovatiivisen ympäristön, jossa syntyy ihmisten kohtaamisia ja luontaista ideointia. Toimitila tulee olemaan ryhmätyötila, ja tilan tulee mahdollistaa yksittäisen ryhmän tai ryhmien yksityisyys tarvittaessa. Tila varustetaan asianmukaisin, riittävän virikkeellisin välinein.

Tiimeille hankitaan leasing sopimuksella tarkoituksenmukainen määrä tietokoneita, tarvittavat oheislaitteet sekä tyypilliset ohjelmistot. Projektien tarvitsema erityislaitteisto ja lisenssit kustannetaan ja hankitaan projektikohtaisista kehitysbudjeteista ja projektien toimesta hyödyntäen mahdollisuutta lainata/vuokrata yhteistyökumppaneiden resursseja.

## 2.6 Projektio rganisaatio

Hankkeeseen palkataan fasilitaattori sekä projektipäällikkö, joka myös koordinoi Varsinais-Suomen Protomon toimintaa. Hankkeen koordinoinnista ja käytännön järjestelyistä vastaa Yrityssalo Oy, joka Turun toiminnan osalta tuottaa palvelua Turku Science Park Oy:lle. Turun kaupunki sitoutuu maksamaan hankkeen Turun toimintaan kohdistuvan omarahoitusosuuden.