



Varhaiskasvatuksen organisaatiosta

Vesa Kulmala

toimialajohtaja

**VARHAISKASVATUS
AAMU- JA ILTA-
PÄIVÄTOIMINTA**

palvelualuejohtaja

PERUSOPETUS

palvelualuejohtaja

**LUKIOKOULUTUS
JA YLEISSIVISTÄVÄ
AIKUISKOULUTUS**

palvelualuejohtaja

**AMMATILLINEN
KOULUTUS**

palvelualuejohtaja

**RUOTSINKIELINEN
KASVATUS JA
OPETUS**

palvelualuejohtaja

Toimialan yhteinen hallinto

toimialan johto / toimialajohtaja
suunnittelu- ja kehittämispalvelut / kehittämispäällikkö
talouspalvelut / talouspäällikkö
yleishallinto- ja henkilöstöpalvelut / hallintopäällikkö
opetuksen tukipalvelut / erityispalvelupäällikkö

Palvelualueen johto
Vesa Kulmala

Johtamisen tuki

Yksityisen tuotannon valvonta

Asiakkuuksien hallinta

Anne Siipola /
Satu Leppänen

Palveluohjaus ja
muu
asiakaspalvelu

Asiakasmaksut ja
palveluseteli

Toiminnan-
ohjausjärjestelmä

Kasvun ja oppimisen tuki

Anne Luoma

Eteläinen varhaiskasvatusalue
Aluepäällikkö Virpi Kariluoma

Kaupungin oma tuotanto
Yksityisen tuotannon ohjaus
Kehittämistehtävä

Läntinen varhaiskasvatusalue
Aluepäällikkö Pia Jokinen

Kaupungin oma tuotanto
Yksityisen tuotannon ohjaus
Kehittämistehtävä

Itäinen varhaiskasvatusalue
Aluepäällikkö Johanna Kortesoja-Ainasoja

Kaupungin oma tuotanto
Yksityisen tuotannon ohjaus
Kehittämistehtävä

Pohjoinen varhaiskasvatusalue
Aluepäällikkö Ulla Soukainen / Anne Hyvätti

Kaupungin oma tuotanto
Yksityisen tuotannon ohjaus
Kehittämistehtävä

perusopetuksen aamu- ja iltapäivätoiminta
Palvelupäällikkö Sari Nummila-Piispanen
Omat toimipisteet
Tuottajat

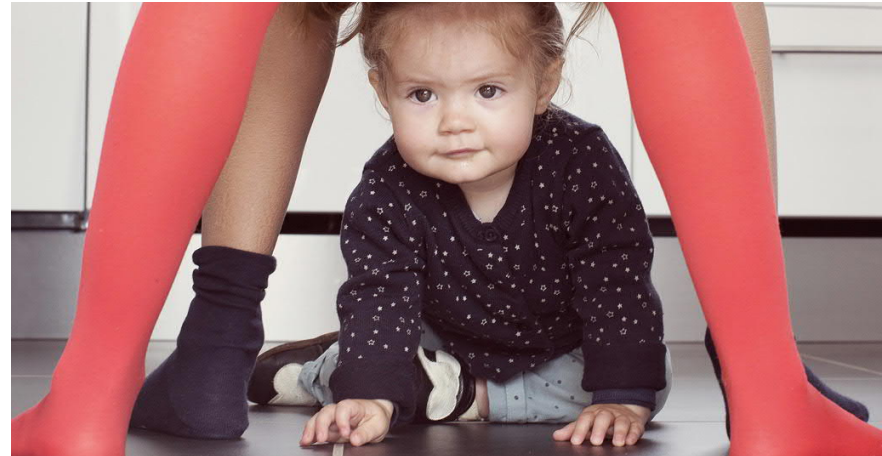
Talouspalvelut

Hallinto-
palvelut

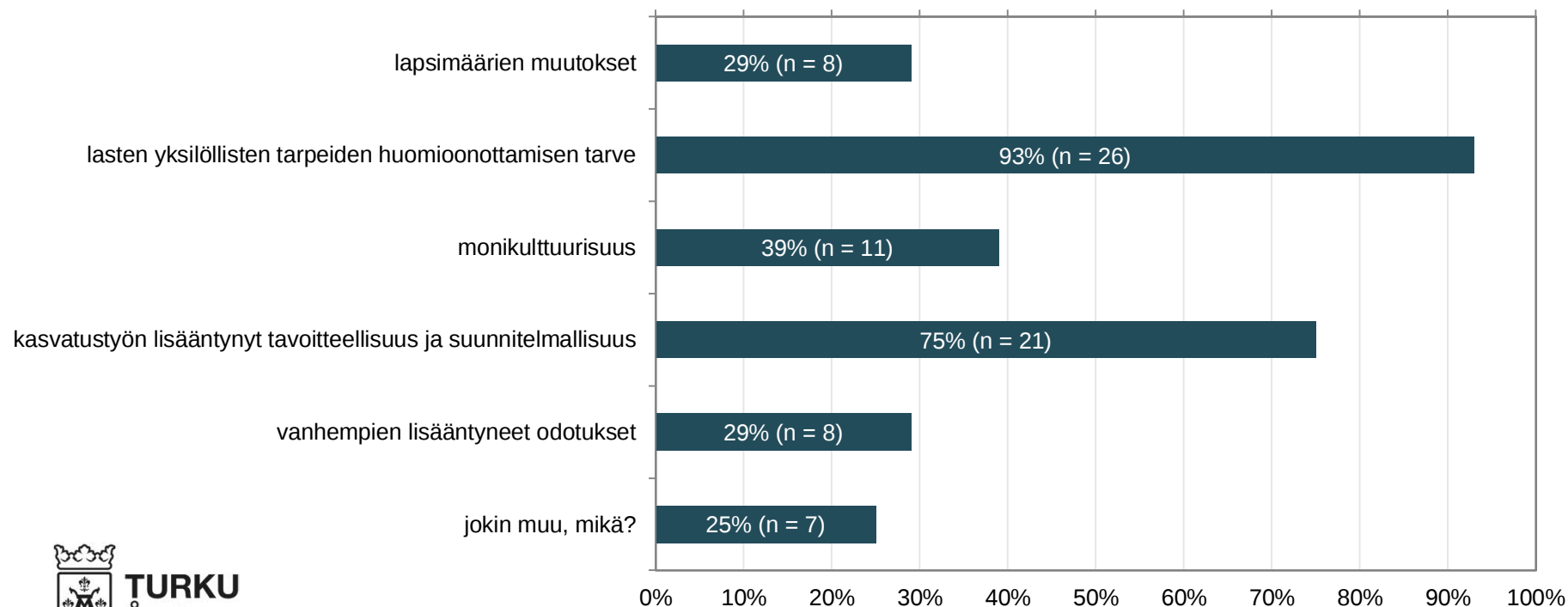
Kasvatuksen ja
opetuksen
kehittämispalvelut



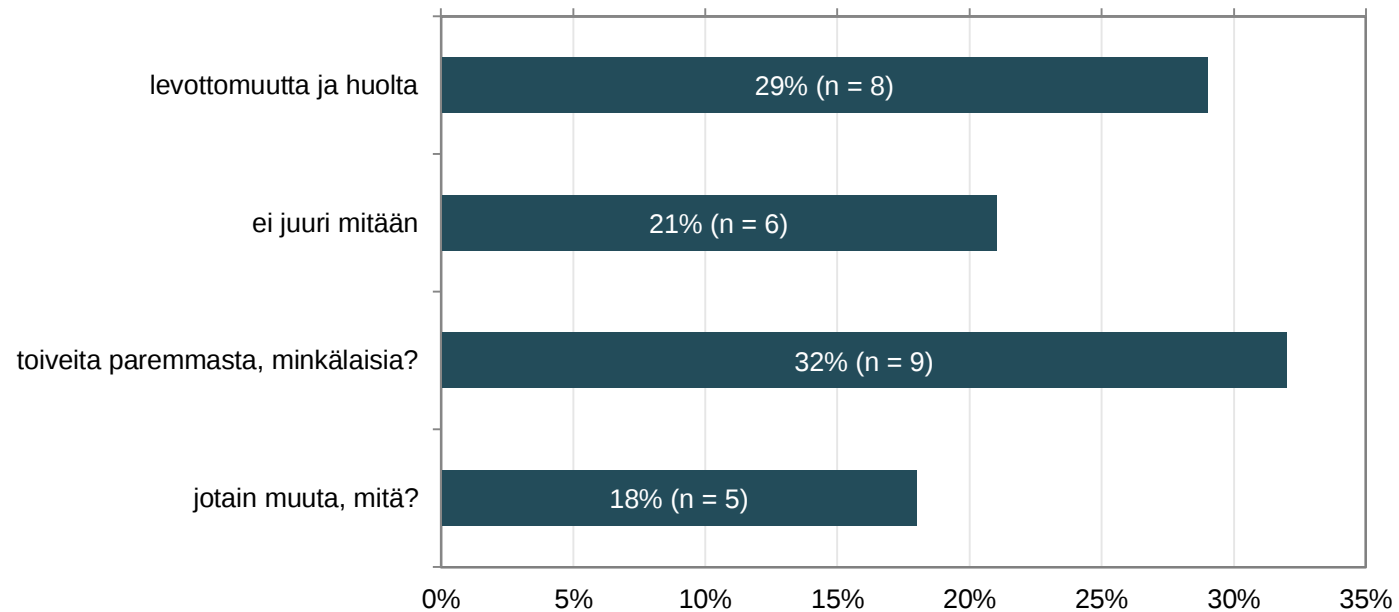
**Seuraavana
joitakin tuloksia
keväällä
suoritetusta
kyselystä
lähijohtajille**



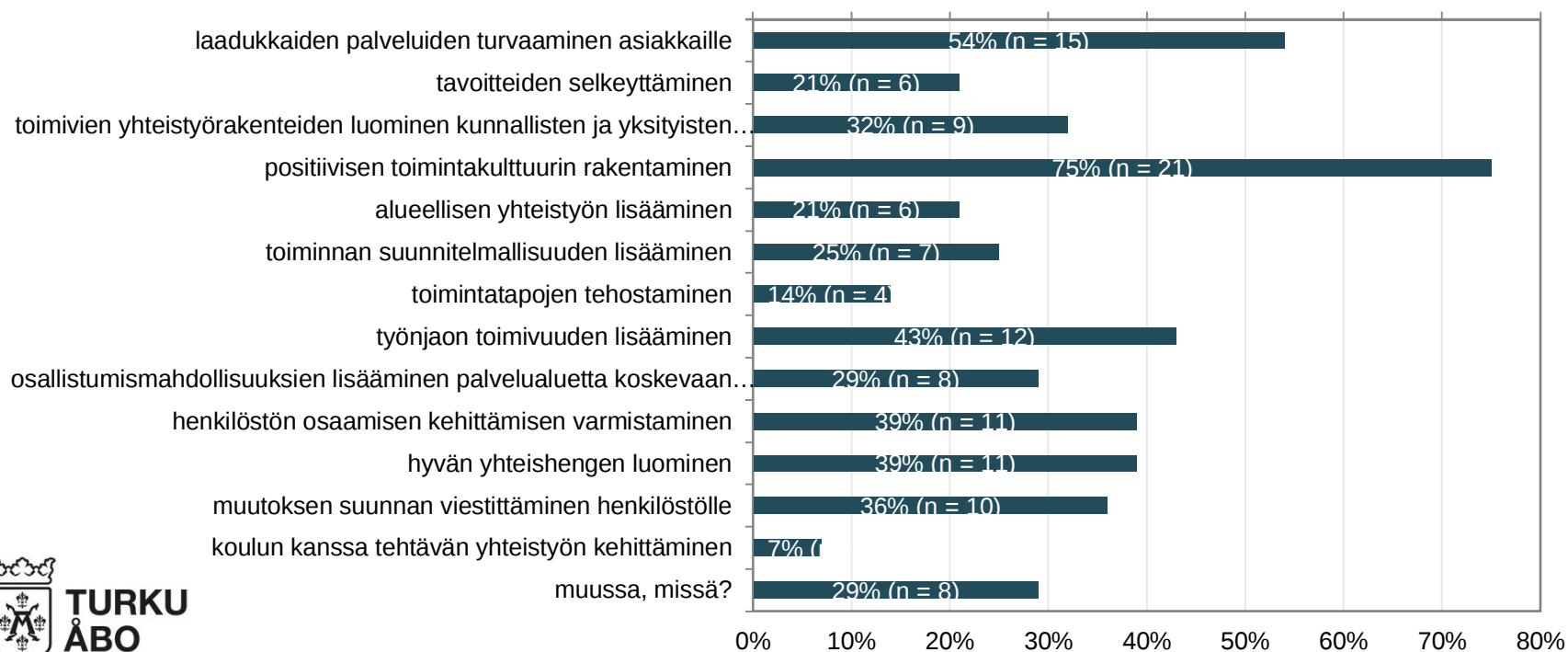
Mitkä seuraavista aiheuttavat mielestäsi eniten muutoksia toimintaympäristöömme nyt ja lähitulevaisuudessa?



Minkälaisia ajatuksia organisaatiomuutos sinussa aiheuttaa?

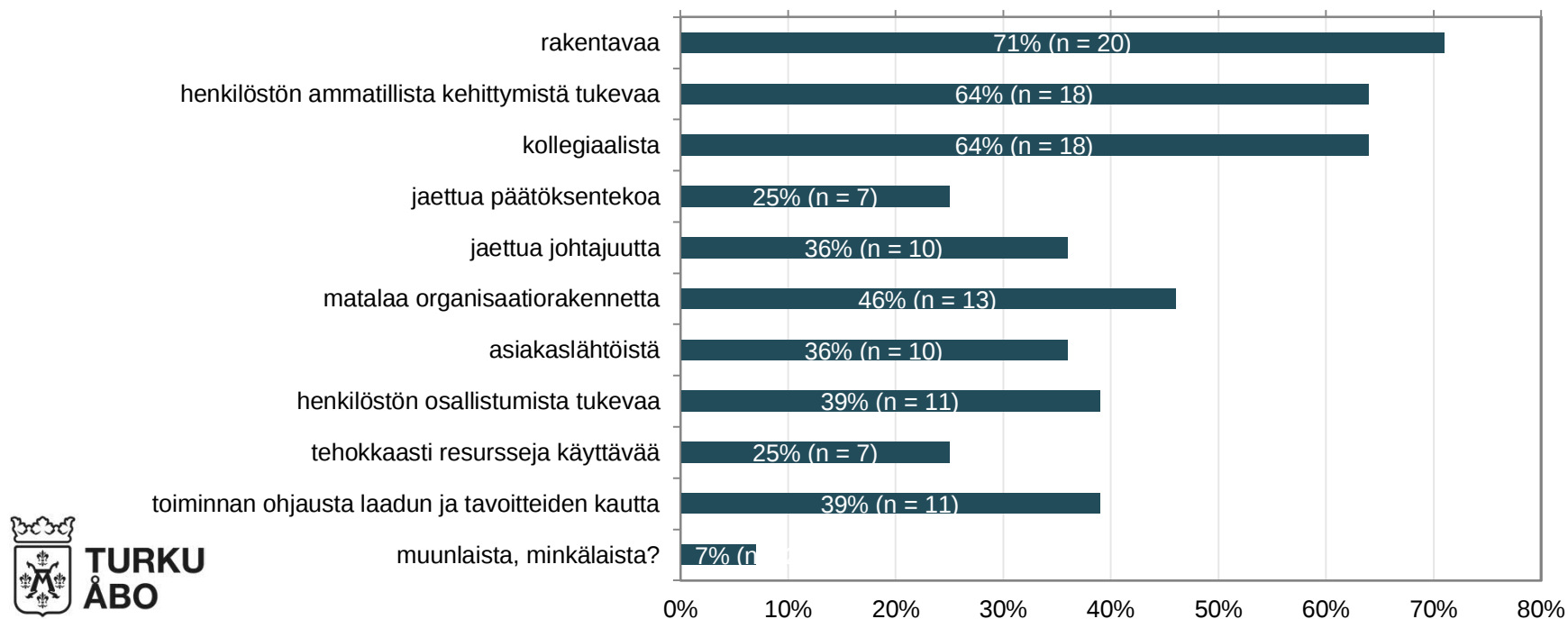


Missä asioissa organisaatiomuutoksen on ainakin onnistuttava? Nimeä VIISI keskeisintä.



Minkälaista toimintakulttuuria toivot palvelualueelle jatkossa?

Nimeä VIISI keskeisintä.





Kiitos!