



Turun Seudun  
**URHEILUAKATEMIA**

# Tulevaisuussuunnitelma 2024

“Jokainen kohtaaminen ratkaisee”



Turun Seudun  
**URHEILUAKATEMIA**

# Tulevaisuussuunnitelma 2024

“Jokainen kohtaaminen ratkaisee”

# Sisällysluettelo (tarkentuu)

1. Alkusanat.....	3
2. Turun Seudun Urheiluakatemian profiili .....	4
• Urheiluakatemian profiili ja yhteistyöverkosto.....	4
• Turku Urheilu- ja opiskelukampus.....	5
• Valmentautumisen olosuhteet Turussa.....	6
3. Arvomme ja tavoitetilamme 2021–2024.....	7
• Toimintamme arvot .....	8
• Tavoitetilat 2021–2024 .....	9
• Turun Seudun Urheiluakatemian tulevaisuus- suunnitelma 2024 -kokonaisuus.....	10
4. Kehityskohteemme .....	12
• Yläkoulut.....	13
• Toinen aste.....	14
• Huippuvaihe.....	15
• Muut kehityskohteemme .....	16
5. Turku Future Sports -visio .....	17
6. Toimintavuosi .....	18
7. Tulevaisuussuunnitelma 2021–2024 valmistelu .....	19

## JULKAISUN TIEDOT (tarkentuu)

Työryhmä:

kansikuva: Titta Keinänen, kuvaaja Kaserer Thomas

Olosuhdekuvat: Turun kaupungin liikuntapalvelujen

kuva-arkisto

(ei karate-kuva sekä oheisharjoittelukuva <- nämä TSUALta???)

Julkaisija:



# 1. Alkusanat

Suomen Olympiakomitea on valinnut Turun Seudun Urheiluakatemian (TSUA) yhdeksi kuudesta valtakunnallisesta urheiluakatemiasta.

Turun Seudun Urheiluakatemian tulevaisuussuunnitelma linjaa kehityskohteet vuosille 2021–2024. Suunnitelma jalkautetaan vuosittaisissa talous- ja toimintasuunnitelmissa. Suunnitelman tarkoituksena on lisäksi vahvistaa Turun ja TSUA:n profilia ja roolia suomalaisessa huippu-urheilussa.

Nykytilaa arvioitaessa TSUA:n 2010-luku on ollut kasvun aikaa: Uusia oppilaitoksia, lisää lajeja ja ennen kaikkea lisää urheilijoita, valmentajia ja asiantuntijoita. Turku on osoittanut vetovoimansa. Urheilun valmennusolosuhteet ovat kehittyneet, niitä on määrällisesti lisätty ja varusteltu huippu-urheilun tarpeisiin. Harjoitusaikoja on lisätty ja olosuhteet ovat urheiluakatemian urheilijoille ilmaiseksi käytössä.

Oppilaitosten hyvä yhteistyö ja monipuolinen koulutustarjonta ovat joi nyt mahdollistaneet urheilijoiden opiskelun hyvin.

Seuraavien vuosien painopisteenä on valmennuksen ja harjoittelun laadun parantaminen. Tämä korostaa jokaisen harjoituksen erityistä merkitystä: sen pitää kehittää urheilijaa yksilöllisesti ja nousujohteisesti. Tämän onnistumiseksi on keskityttävä erityisesti urheilijan valmentautumisvaatimukseen eri kehitysvaiheissa, valmentajien ja asiantuntijoiden ammattitaitoon sekä seurojen ja lajiliittojen ja Olympiakomitean – eri tahojen – kanssa tehtävään yhteistyöhön.



**TULEVAISUUSSUUNNITELMA** noudattaa Olympiakomitean johtaman urheiluakatemia-verkoston toimintalupausta:

*”Varmistamme, että urheilijoilla on kansainvälisen vertailun kestävä päivittäisvalmennus ja toimintaympäristö. Lahjakkaat nuoret voivat saavuttaa oman potentiaalinsa urheilussa. Kansainvälisesti menestyviä urheilijoita ja joukkueita on enemmän. Toimimme eettisesti kestävästi. Koulutus ja siviiliuraan valmistautuminen hoidetaan vastuullisesti ja suunnitelmallisesti.”*

Turulla on erinomaiset edellytykset kehittyä merkittäväksi kaupunkivalmennuskeskukseksi Turku Future Sports -vision mukaisesti. TSUA on tärkeä osa tätä kehitystä. Yhteinen tekeminen on avain tässä työssä.



## 2. Turun Seudun Urheiluakatemia profiili 2021

### PAINOPISTELAJIT

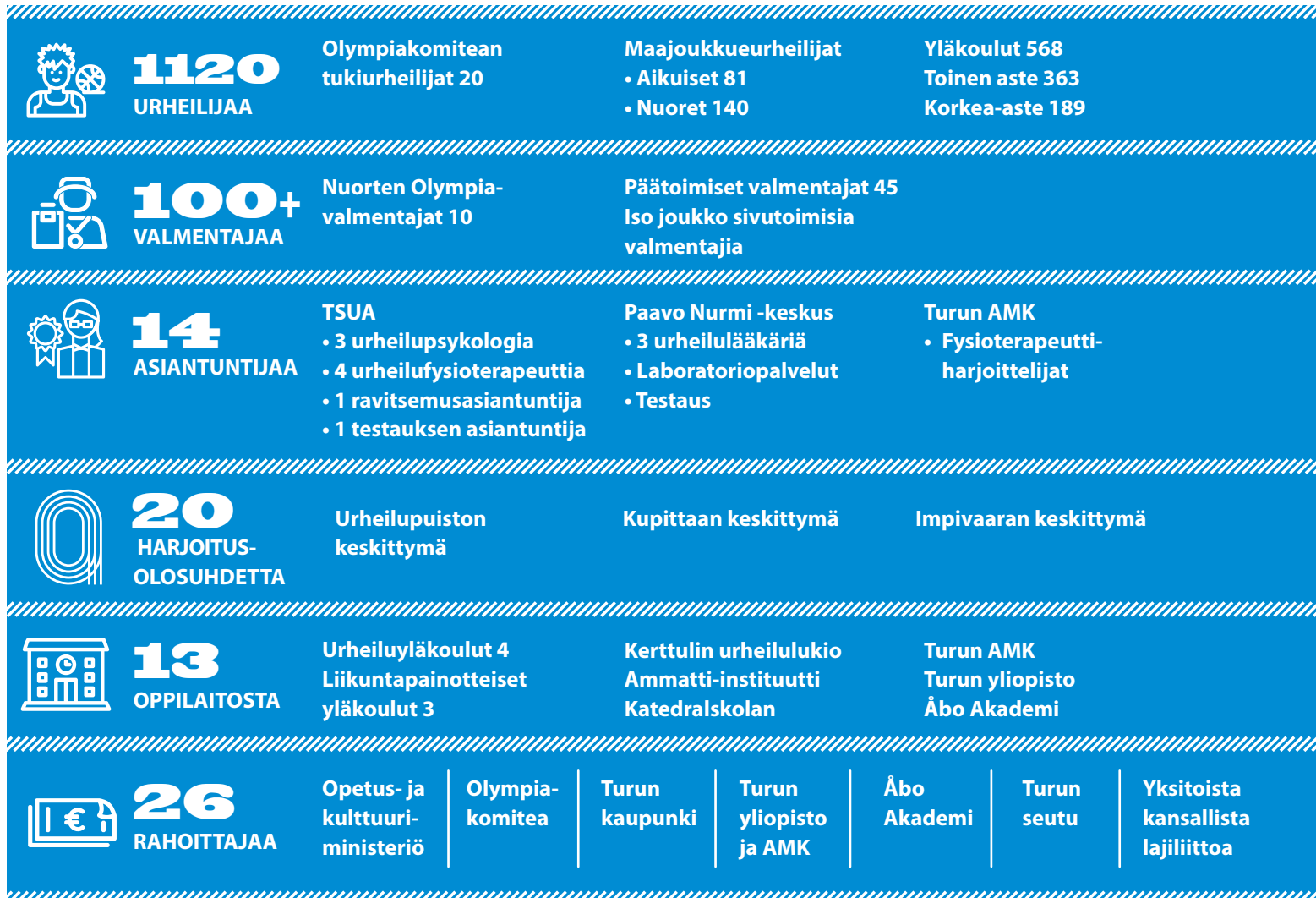
Ammunta  
Jääkiekko  
Karate  
Koripallo  
Olympiasoutu  
Salibandy  
Suunnistus  
Taekwondo  
Triathlon  
Yleisurheilu

Lajiliiton valitsema valtakunnallinen keskus, jossa sopimuskumppaneina toimivat lajiliitot. Lajissa toimii olympiavalmentaja tai nuorten olympiavalmentaja.

### ALUEELLISET LAJIT

Jalkapallo  
Joukkuevoimistelu  
Kilpa-aerobic  
Käsipallo  
Lentopallo  
Muodostelmaluistelu  
Ominaisuusvalmennus  
Sulkapallo  
Tanssilliset lajit  
Telinevoimistelu  
Uinti

Yhteistyökumppaneina toimivat alueen seurat.



**Opiskelumahdollisuudet:** TURUN YLIOPISTO: 8 tiedekuntaa, 111 hakukohdetta • ÅBO AKADEMI: 4 tiedekuntaa, 78 hakukohdetta  
TURUN AMMATTIKORKEAKOULU: 4 koulutusala, 70 hakukohdetta  
TURUN AMMATTI-INSTITUUTTI: 26 perustutkintoa  
SUOMEN- JA RUOTSINKIELINEN LUKIOKOULUTUS



## Turku urheilu- ja opiskelukampus

### Laaja koulutustarjonta

takaa erinomaiset ja monipuoliset opiskelumahdollisuudet.

### Opiskelun ja urheilun yhdistäminen

on tehokasta, koska harjoitteluolosuhteet ja opiskelupaikat löytyvät lähietäisyydeltä – pääosin yhdeltä kampukselta.

### Turussa toteutuu kaksikielinen

koulutuspolku perusasteelta korkea-asteelle.

### Kesälajeille

on tarjolla Suomen pisin kesäkausi ja lumeton aika.

### Urheilu- ja opiskelukampus

Helpottaa urheilijan päivää:

- Arjen rytmittäminen helppoa
- Turvallinen toimintaympäristö
- Tehokas ajankäyttö
- Pienet matkakustannukset

### Asuminen

Turun Ylioppilaskyläsäätiö (TYS) vuokraa ja ylläpitää asuntoja peruskoulun jälkeisissä oppilaitoksissa opiskeleville. TYS:llä on n. 5000 asuntoa n. 7 000 asukkaalle 18 asuntokohteessa ympäri Turku.

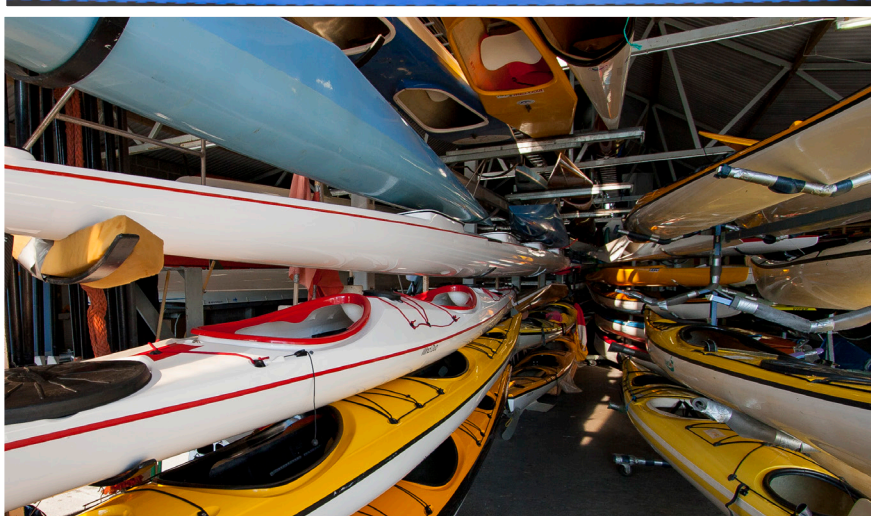
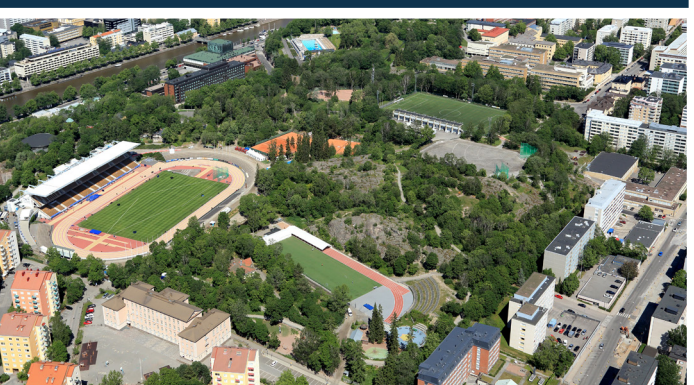




# Valmentautumisen olosuhteet Turussa

Turun kaupungin monipuolisista urheiluolosuhteista vastaa kaupungin liikuntapalvelut. Kaupungin kolme olosuhtekeskittymää, Kupittaaan urheilupuisto, Impivaaran urheilukeskittymä sekä Urheilupuisto sijaitsevat lähietäisyydellä ja ovat helposti saavutettavissa.

Urheiluakatemian urheilijoille olosuhteet ovat maksutta käytössä.





A person wearing a blue t-shirt with 'SAINTS' written on the back is holding a blue clipboard. The clipboard has a white soccer field diagram on the left page and a list of items on the right page. The background shows a soccer field and a red running track.

### 3. Arvomme ja tavoitetilamme

- Arvomme
- Tavoitetilat
- Kokonaiskuvaus

# Toimintamme arvot

## **Toimimme vastuullisesti.**

- Mahdollistamme urheilijan menestymisen opinnoissa ja urheilussa.
- Uskomme kokonaisvaltaiseen ja laadukkaseen toimintaamme, jota ohjaavat vastuullisuus ja korkea vaatimustaso.
- Toteutamme suomalaisen urheiluyhteisön yhteistä vastuullisuusohjelmaa.

## **Kehitymme yhdessä joka päivä.**

- Arvostamme toistemme osaamista.
- Haastamme ja opimme toisiltamme.
- Puhumme positiivisesti ja olemme ylpeitä saavutuksistamme.

## **Valmennamme urheilijalähtöisesti.**

- Jaamme ja hankimme tietoa – kansainvälisen vaatimustason mukaisesti.
- Toteutamme vuorovaikutteista, tavoitteellista, suunnitelmallista ja pitkäjännitteistä valmennusta



## Jokainen kohtaaminen ratkaisee”

Arkiset kohtaamiset ovat toimintamme kivijalka ja jatkuvan kehittymisen edellytys.

Tämä on innostava ja haastava lupauksemme, joka kertoo välittämisen, kunnioittamisen ja läsnäolon merkityksestä.



# Tavoitetilat 2021–2024

	 <b>NYKYTILA</b>		 <b>TAVOITETILA 2024</b>	
<b>YLÄKOULUT</b>	Valmiudet laadukkaaseen harjoitteluun yksipuolisia ja osin puutteellisia		<b>Monipuolisesti kasvaen</b> <b>Enemmän</b> urheilijoita, joilla on monipuoliset valmiudet laadukkaaseen harjoitteluun	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kehittymisen seuranta,</li> <li>• Toimintaan kiinnittyneiden urheilijoiden määrä</li> <li>• Harjoittelun monipuolisuus</li> </ul>
<b>TOINEN ASTE</b>	Alle puolet urheilijoista haluaa tavoitella/kykenee tavoittelemaan huippu-urheilijan uraa		<b>Laadukkaasti kehittyen</b> Huippu-urheilijan uralle halua- via ja kykeneviä on <b>enemmän</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tehoryhmään valittujen urheilijoiden määrä</li> <li>• Kehittymisen seuranta</li> <li>• Nuorten mj-urheilijoiden määrä</li> </ul>
<b>HUIPPU-VAIHE</b>	Kansainvälisen tason urheilijoita on, mutta ei maailman kärkeä		<b>Ammattimaisesti menestyen</b> Kansainvälisellä huipputasolla urheilijat menestyvät <b>paremmin</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aikuisten mj-urheilijoiden määrä</li> <li>• OK:n tukiurheilijoiden määrä</li> <li>• EM- ja MM-tason urheilijoiden määrä</li> </ul>

*Eri asteilla opiskeluun liittyvät tavoitteet säilyvät pääosin entisellään.*



# Turun Seudun Urheiluakatemia tulevaisuussuunnitelma 2024 –kokonaisuus

## YLÄKOULUT Tavoitetila 2024

*"Monipuolisesti kasvaen"*

Enemmän urheilijoita, joilla on monipuoliset valmiudet laadukkaaseen harjoitteluun.

## TOINEN ASTE Tavoitetila 2024

*"Laadukkaasti kehittyen"*

Huippu-urheilijan uralle haluavia ja kykeneviä on enemmän.

## HUIPPUVAIHE Tavoitetila 2024:

*"Ammattimaisesti menestyen"*

Kansainvälisellä huipputasolla urheilijat menestyvät paremmin.

### Jokainen kohtaaminen ratkaisee

*"Toimimme vastuullisesti – Kehitymme yhdessä joka päivä – Valmennamme urheilijalähtöisesti"*

#### Toimenpiteet:

- 1 Koulujen ja seurojen yhteistyön vahvistaminen.
- 2 Urheiluyläkoulujen ja liikuntapainotteisten koulujen lisääminen Turun seudulla.
- 3 Seura- ja akatemiavalmentajien ja vanhempien koulutus.
- 4 Kasva Urheilijaksi -oppisällöt arki-käyttöön.

Kodit – Oppilaitokset – Seurat –  
Liikuntapalvelut – Kunnat

#### Toimenpiteet:

- 1 Seurojen ja Urheiluakatemia valmentajien ja asiantuntijoiden yhteistyön varmistaminen, yhteinen sparraus ja koulutus.
- 2 Valmentajien yhteispalkkaukset kuntien, oppilaitosten, seurojen ja lajiliittojen kanssa.
- 3 Yksilölliset ratkaisut opiskelujärjestelyissä, valmennuksessa ja asiantuntijatyössä.
- 4 Kehity huippu-urheilijaksi -oppisällöt arki-käyttöön.

Oppilaitokset – Seurat – Olympia-  
komitea – Lajiliitot

#### Toimenpiteet:

- 1 Harjoittelun päivärytmin ja joustavan opiskelun järjestäminen.
- 2 Valmentajien ja asiantuntijoiden ammattitaidon varmistaminen: yhteistyö ja tiedonvaihto henkilökohtaisten valmentajien kanssa.
- 3 Kuormituksen ja palautumisen optimointi valmennuksen ja asiantuntija-toiminnan avulla

Oppilaitokset – Seurat – Olympia-  
komitea – Lajiliitot

**Turun kaupunki, sivistystoimi ja liikuntapalvelut, Paavo Nurmi -keskus, Turku AMK**

**Turku urheilu- ja opiskelukampuksen viestintä ja brändäys, hyvä ja tehokas hallinto**



## 4. Kehityskohteemme:

- Yläkoulut, monipuolisesti kasvaen
- Toinen aste, laadukkaasti kehittyen
- Huippuvaihe, ammattimaisesti menestyen
- Muut kehityskohteemme





## Yläkoulut: Monipuolisesti kasvaen

	TAVOITE	TOIMENPITEET	MITTARIT	VASTUUTAHOT*
<b>OPISKELU</b>	Nuoren urheilijan hyvä ja toimiva arki	Koulujen ja seurojen yhteistyön vahvistaminen Koulujen lukujärjestysratkaisut Toimivat olosuhteratkaisut: Harjoitusvuorojen ajoitus ja olosuhteiden sijainti	Jaksamisen ja kuormituksen seurantamenetelmät Toimintaan kiinnittyvien seurojen määrä	Oppilaitokset ja seurat
<b>VALMENNUS</b>	Perusasteen toiminnan laajentaminen  Enemmän urheilijoita ja urheilusta kiinnostuneita	Urheiluyläkoulujen ja liikuntapainotteisten koulujen ja luokkien lisääminen Turun seudulla Yhteistyön vahvistaminen seurojen kanssa: Useamman lajin ja seuran kiinnittyminen perusasteen toimintaan Toimintaresurssien kasvattaminen yläkouluvaiheessa, jotta laajeneminen ja laadun kasvattaminen mahdollistuu: Neuvottelut koulujen ja kuntien kanssa	Urheilijaopiskelijoiden määrä yläkouluissa Yhteistyöoppilaitosten määrä Valintakriteerien ja prosessin arviointi vuosittain	Sivistystoimen hallinto, Liikuntapalvelut, oppilaitokset
	Nuorilla urheilijoilla on monipuoliset urheilulliset valmiudet laadukkaaseen harjoitteluun	Tarkennetaan urheilun sisällöllinen toimintasuunnitelma Kasva Urheilijaksi -oppisisällöt arkikäyttöön urheilijoille ja vanhemmille Asiantuntijat mukana perusasteen urheilijaksi kasvun prosessia Akatemia- ja seuravalmentajien yhteinen koulutus ja mentorointi	Kehittymisen seurantamenetelmät, oppilaskyselyt, vanhempien valmennusopin osallistujamäärä ja palaute, seurojen kanssa käytävät arviointikeskustelut	Opettajat ja valmentajat Seurat
	Seurayhteistyön vahvistaminen	Seuratoimijoiden kanssa määritellään yhteiset tavoitteet ja keinot yhdessä Liikuntapalveluiden ja LiikUn kanssa Seuratoimijoiden kanssa tehtävä yhteinen valmennuksen kehittäminen	Lajien ja seurojen määrä perusasteen toiminnassa	Seurat, Liikuntapalvelut, LiikU, Urheiluakatemia lajivalmentajat

\* TSUA:lla kaikissa toimenpiteissä pää- tai osavastuu.



## Toinen aste: Laadukkaasti kehittyen

	TAVOITE	TOIMENPITEET	MITTARIT	VASTUUTAHOT*
<b>OPISKELU</b>	Urheilijan kaksoisuralla on mahdollisuudet joustaviin ratkaisuihin	Lukion uuden opetussuunnitelman jalkautus ja siihen liittyvät lukujärjestysratkaisut, urheilijoiden opinto-ohjaus ja opiskeluratkaisut, opiskelun rytmitys Urheilijoiden ammatillisen koulutuspolut selkeyttäminen: Sporttiluokka-toiminnan käynnistäminen ja kehittäminen Tarjotaan urheilua tukevia opintoja	Tehoryhmään valittujen urheilijoiden määrä Opiskelujen keskeyttävien määrä, urheilijoiden ammatilliseen koulutukseen hakeutuvien määrä	Sivistystoimi Ammatillisen koulutuksen eri koulutusalat
<b>VALMENNUS</b>	Urheilijalla on "yksi valmennus" (urheilijan valmennus on yksi kokonaisuus, jota toteuttaa yksi tai useampi taho)	Seurojen ja Urheiluakatemia valmentajien yhteistyön varmistaminen ja yhteinen valmennuksen kehittäminen Asiantuntijatoiminta toteutuu pienryhmä- ja yksilötasolla	Seuran ja urheiluakatemia yhteiset arviointitapaamiset. Urheilijapalautte Nuorten maajoukkue-urheilijoiden määrä	Seurat ja Urheiluakatemia-valmentajat Asiantuntijat
	Huippu-urheilu kiinnostavaksi vaihtoehdoksi: Urheilijoiden sitoutuminen ja kiinnittyminen huippu-urheilupolulle	Kehity huippu-urheilijaksi -oppisisältö arkikäyttöön Urheilijakohtainen huippu-urheilupolun selvittäminen ja uskon luominen tulevaisuuteen ja omiin mahdollisuuksiin Urheilijälähtöinen ja valmentajajohtoinen toiminta	Tehoryhmään valittujen urheilijoiden määrä Nuorten maajoukkue-urheilijoiden määrä Kehittymisen seuranta	Urheiluakatemia-valmentajat Asiantuntijat
	Valmentajaresurssien ja valmennuksen osaamisen lisääminen	Priorisointi lajeihin, joissa yhteistyö Olympiakomitean, lajiliiton tai seuratoimijoiden kanssa on tehokasta sekä lajissa on vahva kehittymisen kulttuuri ja tuloskehitys Yhteispalkkaukset kuntien, oppilaitosten, seurojen ja lajiliittojen kanssa	LNOV-valmentajien määrä. Lajiliittokumppanuudet Seurakumppanuudet Kuntakumppanuudet	Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikkö Lajiliitot Alueen seurat
	Päivittäisvalmennuksen sisältö ja laatu vastaavat urheilijan kehittymismahdollisuuksiin	Yksilöllisen valmennuksen vahvistaminen suunnitelmallisuuden, vaatimustason ja välittämisen keinoin Valmentajien ja asiantuntijoiden ammattitaidon jatkuva kehittäminen	Harjoittelun ja kehittymisen seurantamenetelmät Seuran ja urheiluakatemia yhteiset arviointitapaamiset Nuorten maajoukkue-urheilijoiden määrä	Seurat ja Urheiluakatemia-valmentajat Asiantuntijat

# Huippuvaihe: Ammattimaisesti menestyen

	TAVOITE	TOIMENPITEET	MITTARIT	VASTUUTAHOT*
<b>OPISKELU/ TYÖ</b>	Urheilijan kaksoisuran mahdollistaminen huippuvaiheessa	Joustavan opiskelun järjestäminen urheilun ehdoilla korkea-asteella Ammattiuurheilijoiden kaksoisuraohjaus "Urheilijaystävällinen korkeakoulu" -sertifiointi turkulaisiin korkeakouluihin Korkeakoulujen oppilaitosyhteistyön vahvistaminen	Huippuvaiheen urheilijoiden kiinnittyminen urheiluakatemiat toimintaan Sertifiointin syntyminen	Olympiakomitean Urheiluakatemia-ohjelma Korkeakoulut
<b>VALMENNUS</b>	Valmennuksen laatu on kansainvälisellä tasolla	UA-valmentajalle varmistetaan riittävä aika- ja osaamisresurssi Kansainvälinen valmentaja- ja osaamisen yhteistyö Urheilijan henkilökohtaisen valmentajan ja UA-valmentajan ja asiantuntijoiden yhteistyön vahvistaminen Asiantuntijatoiminta on kiinteä osa valmentautumisprosessia Olosuhteiden ja välineiden saatavuuden ja käytettävyyden varmistaminen	Kansainvälinen urheilumenestys Valmentaja- ja urheilijapalaute OK:n tukiuurheilijoiden ja aikuisten maajoukkueurheilijoiden määrä Valmentajien ja asiantuntijoiden koulutustaso Olosuhteiden säännöllinen arviointi	UA- valmentajat, Asiantuntijat Lajiliitot Seurat Liikuntapalvelut Huippu-urheiluyksikkö
	Ammattimaisesti harjoittelevien urheilijoiden tukeminen Turussa	Tuetaan ammattimaisesti harjoittelevia urheilijoita valmennuksen, asiantuntijatoiminnan ja hyvien olosuhteiden avulla	OK:n tukiuurheilijoiden, aikuisten maajoukkueurheilijoiden ja ammattiuurheilijoiden kiinnittyminen urheiluakatemiaan toimintaan	UA-valmentajat, asiantuntijat ja Liikuntapalvelut Lajiliitot ja seurat

\* TSUA:lla kaikissa toimenpiteissä pää- tai osavastuu.

## Näin määrittelemme huippu-urheilun:

Huippu-urheilu on kansainvälisen tason urheilutuloksia ja urheilun ehdoilla elämistä. Harjoittelu ja elämäntyyli täyttävät kansainvälisen vaatimustason.

## Muut kehityskohteemme

TAVOITE	TOIMENPITEET	MITTARIT	VASTUUTAHOI*
Turku tunnetaan erinomaisena urheilukampuksena urheilijalle	Vahvistetaan kuvaa Turun Urheilukampuksen kokonaisuudesta: oppilaitokset, harjoitteluolosuhteet, asuminen Arvioidaan erillisen viestintä- ja markkinointisuunnitelman tarve	Valtakunnallinen/ulkopuolinen arvio Urheilijoiden palaute Lajiliittojen palaute	Turun kaupungin eri toimijat
Vahva ydinkumppaneiden yhteistyö takaa osaltaan TSUA:n kehittymisen. (oppilaitokset, Paavo Nurmi -keskus ja Liikuntapalvelut)	Käytännön tason päivittäinen vuorovaikutus - yhteinen tuotekehittely - kansallisen sertifiointin kehittäminen yhteistyössä OK:n ja UA-verkoston kanssa - oppilaitosten yhteisen brändin vahvistaminen	Vuosittainen yhteinen arviointi	Ydinkumppanit
TSUA:n hallintomalli tukee opiskelun ja valmennuksen tavoitteiden toteutumista	Tehdään johtoryhmäyön arviointi ja tarpeelliset muutokset yhdessä ydinkumppanien kanssa.	Henkilökunnan palaute Johtoryhmäyön arviointi tehty	Sivistystoimi ja ydinkumppanit
Seudullisen yhteistyön ja varainhankinnan vahvistuminen	Toteutetaan kuntakerros vuoden 2021 aikana: Sovitaan yhteistyön jatkamisen periaatteet Selvitetään varainhankinnan mahdollisuudet ja jatko-toimenpiteet.	Vuosittainen yhteinen arviointi mukana olevien kuntien kanssa Varainhankintaselvitys tehty	UA:n johto ja johtoryhmä
Olosuhderatkaisut painopistelajeissa kestävät kansainvälisen vertailun	Vaikutetaan harjoitteluolosuhteiden kehittymiseen Turussa yhteistyössä Liikuntapalveluiden ja lajiliittojen kanssa: Tunnistetaan painopistelajien kansainväliset vaatimukset	Olosuhteiden arviointi ja kansainvälinen vertailu	Liikuntapalvelut, Turun kaupunki Lajiliitot
TSUA on innostava ja kiinnostava työpaikka	Toteutetaan hyvää johtamista ja hallintoa sekä työnhajausta Ylläpidetään innostavaa ja kiinnostavaa työilmapiiriä sekä varmistetaan henkilökunnan osaamisen kehittyminen	Työilmapiirimittaus Kehityskeskustelut "Veto- ja pitovoiman" arviointi	UA:n johto ja johtoryhmä
TSUA on kansallisen urheiluakatemiaverkoston aktiivinen toimija	Yhteistyö urheiluakatemiaverkoston kanssa Innovatiivisten valmennuksen kehittämiskäytäntöjen jakaminen ja hyödyntäminen	Huippu-urheiluyksikön suorittama arviointi Lajien keskittämiskäytäntö	Huippu-urheiluyksikkö, lajiliitot

\* TSUA:lla kaikissa toimenpiteissä pää- tai osavastuu.



# 5. Turku Future Sports -visio

PITKÄN AIKAVÄLIN TURKULAISEN LIIKUNNAN JA URHEILUN VISIO

Kaikkia liikuttava  
Turku

Kokonaisvaltaisen  
menestyksen  
toimintaympäristö  
huippu-urheilijalle

Liikunta- ja  
urheiluläke-  
tieteen sekä  
terveydenhuollon  
osaaminen

Innovaatiot,  
yrittäjyys ja liike-  
toiminta

Joukkuehenki ja  
yhteisöllisyys

**TSUA on tärkeä huippu-urheilutoimija  
Turku Future Sports –kokonaisuudessa.**

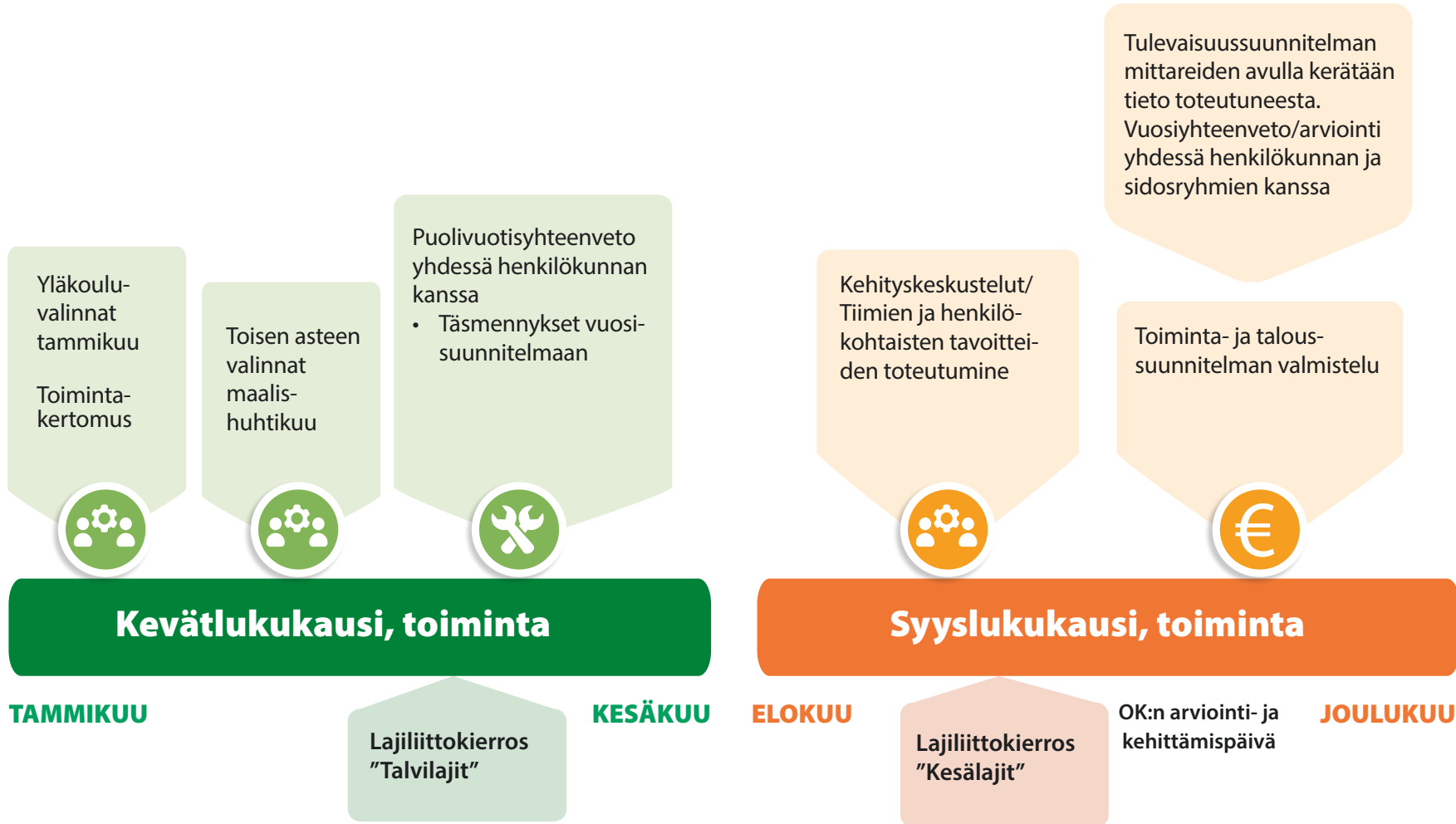
**Kehitystyötä tehdään yhdessä turkulaisten  
toimijoiden kanssa.**

**Vision veturina toimii kaupungin liikuntapalvelut.**



# Toimintavuosi

Puuttuu  
kumppanikohtaaminen, johtoryhmän työ



# Tulevaisuussuunnitelman 2021–2024 valmistelu

## **Ykkösnyrkki: Prosessin valmistelu, toteutuksen seuranta ja sisältötyö**

*Esko Heikkonen*, Palvelualuejohtaja, lukiokoulutus  
*Hannu Immonen*, Palvelualuejohtaja, toisen asteen ammatillinen koulutus  
*Markus Kalmari*, Liikuntapalvelujohtaja, Turun kaupunki  
*Mika Korpela*, Toiminnanjohtaja, TSUA  
*Tapio Laine*, Rehtori, Kerttulin lukio  
*Antti Paananen*, Johtaja, OK, urheiluakatemiaohjelma  
*Janne Salmi*, Kehityspäällikkö, TSUA, 31.12.2020 asti  
*Jukka Pekkala*, Asiantuntijakonsultti, SmartSport

## **Orientoituminen & organisoituminen**

**Valmistelutyö**  
Mika Korpela  
Janne Salmi  
Tapio Laine  
Jukka Pekkala

08/2020

## **Tilannekuvan tarkastelu, pää-tavoitteet ja -valinnat**

**Ykkösnyrkki:**  
Lähtökohdat, prosessin valmistelu, rakenteen pää-valinnat

**22.10.2020**  
Olympiakomitean arviointi- ja kehittämispäivä

## **Tulevaisuus-kuvan luominen**

**Henkilökunta:** arvojen työstö

**Ykkösnyrkki:**  
sisältötyö, hallinto ja johtaminen

**Henkilökunta:** sisältötyö

**Seuratapaaminen:**  
TPS jalkapallo, jääkiekko, salibandy  
TuUL, Inter, TuTo: sisältö- ja yhteistyö

**Ydinkumppanien ja ykkös-nyrkin tapaaminen:**  
Turun yliopisto, Åbo Akademi, Turun AKK, Turun Ammatti-Instituutti, Paavo Nurmi -keskus: sisältö- ja yhteistyö

**Lajiliittotapaaminen**  
Ampumaurheiluliitto, Jääkiekko-liitto, Karateliitto, Melonta- ja soutuiliitto, Salibandyliitto, Suunnistusliitto, Urheiluliitto  
Taekwondoliitto, Triathlonliitto

## **Tulevaisuus-suunnitelman paketointi**

**Ykkösnyrkki 3. ja 4.**  
Sisällön valmistelu ja viimeistely

**Työ valmis**  
02/2021







SMARTSPORT

+358 40 575 1717  
SMARTSPORT.FI  
INFO@SMARTSPORT.FI

Asiantuntijatukea  
liikuntapalvelujen  
kehittämistyöhön



Turun Seudun  
URHEILUKATEMIA