

OPERATIIVINEN SOPIMUS 2020

Toimiala: Svistystoimiala

Palvelualue: Lukioskoulu

Sopimuksen tarkoitus:

Tällä operatiivisella sopimuksella toimialajohtaja ja palvelualuejohtaja sopivat kasvatus- ja opetuslautakunnan ja kaupunginhallituksen välisen strategisen sopimuksen asettamien tavoitteiden mukaisesta palvelutoiminnan laajuudesta ja resursseista sekä toimista palvelutuotannon kehittämiseksi. Turun iltalukio tarjoaa aikuislukioskoulutusta sekä vankilaopetusta Saramäen vankilalle. Turun suomenkielinen työväenopisto tarjoaa monipuolisen valikoiman erilaisia kursseja.

1. Lähtökohdat

1.1 Kuvaus toiminnasta

Lukioskoulutuksen tehtävänä on tuottaa korkeatasoista koulutusta, mikä antaa kaikille opiskelijoille tasa-arvoisen mahdollisuuden jatko-opintoihin. Lukiossa otetaan säädösten mukaisesti huomioon opiskelijan opiskeluun liittyvät yksilölliset tarpeet. Opetuksessa kehitetään uusimpia pedagogisia menetelmiä, ja lukioskoulu on laadullisesti valtakunnallista huippua. Turun suomenkielisessä työväenopistossa toteutetaan vapaan sivistystyön koulutusta, jonka tavoitteena on tukea opiskelijoiden aktiivista kansalaisuutta, itsensä kehittämistä ja yhteisöllisyyttä. Työväenopiston rahoitusmuodot ovat valtionosuus, valtionavustus ja opiskelijoiden omarahoitusosuudet. Työväenopisto tarjoaa monipuolisesti eri alojen kursseja. Toiminnassa otetaan erityisesti huomioon maahanmuuttajien ja syrjäytymisvaarassa olevien nuorten koulutustarpeet.

1.2 Toimintaympäristön muutostekijät

Lukioskoulutuksessa jatketaan opettajien tietoteknisten taitojen koulutusta. Opiskeluhoitoa vahvistetaan toiminnan uudistamisella. Pedagogisia menetelmiä kehitetään lukioden välisellä yhteistyöllä ja yhteistyöllä korkeakoulujen kanssa. Työväenopiston toiminnassa otetaan erityisesti huomioon maahanmuuttajien ja syrjäytymisvaarassa olevien nuorten koulutustarpeet.

Kaupunginvaltuuston 11.11.2019 päätöksen mukaisesti palvelualueelle kohdistuu vuonna 2020 muutostöimenpiteitä, jotka on erikseen kirjattu toimialan vuoden 2020 strategiseen sopimukseen.

Palvelujen tarvetta kuvaavat tunnusluvut	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Maahanmuuttajaopiskelijoiden määrä	155	174	186						
Opettajat ICT koulutuksessa				200	200	200			
Yo-kirjoitusten arvosanojen ka			4,66	4,88	4,89				
16-vuotiaiden määrä Turun seutukunnassa (ennuste Tilastokeskus)	3580	3525	3392	3339	3462	3537	3465	3522	
16-vuotiaiden määrä Turussa (ennuste)	1603	1585	1472	1526	1547	1665	1549	1641	

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

1.3 Toiminnan kehittämissuunnitelma ja strategiset painopisteet

Lukiokoulutus on valtakunnallisesti kehittämässä lukiokoulutusta ja erityisesti yhteistyössä Espoon, Jyväskylän, Oulun ja Tampereen kaupunkien kanssa. Erityinen painopiste vuoden 2020 aikana on lukion uuden opetussuunnitelman valmistelu. Edelleen painotetaan opettajakunnan digitaalisten taitojen kehittämistä sekä yhteistyötä työelämän ja korkeakoulujen kanssa valmisteilla olevan uuden opetussuunnitelman hengessä.

2. Taloudelliset tavoitteet

2.1 Määrärahat

1.000 €	TP 2018	TA 2019	TA 2020
Tulot	1 408	1 182	1 208
Menot	24 730	24 864	25 349
Netto	-23 322	-23 682	-24 141
Muutos-%		1,5 %	1,9 %

*) sisältää suomenkielisen työväenopiston siirtymisen aikuiskoulutukselta

3. Resurssien käyttö

3.1 Työvoiman käyttö

	TP 2018	TA 2019	TA 2020
Htv	256,8	262	263
Palkat ja palkkiot, 1.000 €	13 465	13 727	13 964
Sijaistus, %	54,3	64,0	60,0
Sairauspoissaolo, %	1,4	1,5	1,4

4. Toiminnalliset tavoitteet

4.1 Operatiiviset tavoitteet

Strategisesta sopimuksesta johdetut

Strategisen sopimuksen tavoite (viite)	Strategisen linjauksen tunnus/ alataavoite	Palvelualueen tavoite	TA 2020 mittari	Mittarin seuranta- väli	Vastuuyksikkö
Henkilöstön osaaminen pidetään kehityksen kärjessä systemaattisella osaamisen johtamisella ja laajaan verkostoitumiseen kannustamalla	2.2.1.	Kaikki opettajat sitoutetaan LOPS 21 –prosessiin.	Kaupunkitason LOPS on valmis ja lukiokohdattaiset valmisteilla	Kerran vuodessa	Palvelualueen jory
Uusien digitaalisten toimintaympäristöjen omaksuminen	2.2.2.	<p>Opettajien tietoteknistä osaamista lisätään järjestelmällisellä tarpeiden vaatimalla koulutuksella.</p> <p>Tieto- ja viestintäteknologian opetus- ja ohjauksen käyttön lisääminen.</p> <p>Strategista tavoitetta tukevat projektit: 24/7 Monitoimiareena Tulevaisuuden älykkäät oppimisympäristöt Paikkatieto ja avoin data Openväylät</p>	<p>Järjestettyjen koulutusten määrä ja osallistujien määrä</p> <p>TVT-koulutuksiin osallistuneiden opettajien määrä</p> <p>Kerttulin lukion tenttiakvaarion käyttäjämäärä</p>	<p>2 kertaa vuodessa</p> <p>2 kertaa vuodessa</p> <p>kerran vuodessa</p> <p>kerran vuodessa</p>	<p>Palvelualueen jory</p> <p>Rehtori</p> <p>rehtori</p> <p>rehtori</p>
Tuetaan positiivisen rakennemuutoksen toteutumista koulutuksen keinoin		<p>Lukiolaisten matemaattis-luonnontieteellisen osaamisen lisääminen</p> <p>Strategista tavoitetta tukevat projektit: Tutoriaalinen oppimisympäristö lyhyen matematiikan opiskeluun (TUOMO) jatkehanke STEAM Turku</p>	<p>Pitkän matematiikan opiskelijoiden määrä</p> <p>STEAM-kursseja valinneiden määrä</p>	<p>kerran vuodessa</p> <p>kerran vuodessa</p>	<p>rehtori</p> <p>rehtori</p>
Työelämätaitojen ja yrittäjyysosaamisen vahvistaminen		Opetus- ja ohjaushenkilöstön työelämäntietoisuuden lisääminen.			

		Esitetään lukion päättävien osaamista ja tietoisuutta jatko-opinnoista ja työelämästä. Tavoitteena tukea ja edistää nopeampia siirtymiä lukio-opinnoista jatko-opintoihin ja työelämään. Strategista tavoitetta tukevat projektit: Lukion työelämäkumppanit Innoheimo	Työelämäagenttiopettajien määrä Yritysten kanssa yhteistyössä toteuttavien kurssien määrä ja niihin osallistuvien lukiolaisten määrä	kerran vuodessa kerran vuodessa	rehtori rehtori
Opiskelijoiden hyvinvoinnin lisääminen		Opiskelijahyvinvointia lisäävien ohjaus- ja tukitoimien kehittäminen. Strategista tavoitetta tukevat projektit: Erityisesti lukiossa	Kouluterveyskysely Uusien, toteutettavien toimintamallien toteutumisen seuranta	joka toinen vuosi	palvelualuejohtaja
Nuorisotyöttömyyden vähentäminen ja pitkäaikaisyöttömien aktivointi	2.2.7 3.1.4	Työväenopisto - nuorten tavoittaminen opiskelijoiksi - työttömien tavoittaminen opiskelijoiksi		2 kertaa vuodessa	Rehtori Rehtori
Yksinäisyyden vähentäminen (sisältää mm. maahanmuuttajuuden ja aktiivisen kansalaisuuden)	2.1.3 2.2.1 3.2.3	Työväenopisto - maahanmuuttajien kotoutumista tukevat koulutukset - eläkeläisten aktiivisuutta tukevat koulutukset - erityistä tukea tarvitsevien koulutukset - opiskelijoiden osallisuuden lisääminen - matalan kynnyksen kurssit		2 kertaa vuodessa	Rehtori
Lisätietoja:					

Muut

Tavoitteen peruste (=mistä tavoite on johdettu, esim. ohjelma tai normi)	Palvelualueen tavoite	TA 2020 mittari	Mittarin seuranta- väli	Vastuuyksikkö
Kasvatus- ja opetuslautakunnan päätös 21.11.2018 §187	Lukion ryhmäkoot pääsääntöisesti alle 40 opiskelijaa	Yli 40 opiskelijan ryhmien määrä	kerran vuodessa	Palvelualuejohtaja
Lisätietoja:				

4.2Projektit

Hanke	Projekti	Nykyinen vaihe	Budjetti	Hyötytavoite	Tuotostavoite	Alku	Loppu	Strategiakytös
	Digitaidot	V4 Projektin toteutus (Toteutusvaihe)	10 351 €	Projektin kehittämistoimenpiteiden avulla tavoitetaan niitä kohderyhmiä, jotka eivät ole	Projektissa luodaan hankekumppanien yhteiselle verkkoalustalle Digitaidot-kurssitarjotin, joka pohjautuu	27.11.2018	31.3.2020	2.2.2 Turun seudulla monipuoliset sivistyspal-

Hanke	Projekti	Nykyinen vaihe	Budjetti	Hyötytavoite	Tuotostavoite	Alku	Loppu	Strategiakytös
				tottuneet käyttämään digitaalisia palveluja tai joilla perinteisten kansalaisopiston kurssien saavutettavuudessa on ongelmia.	KoL:n ja Turun suomenkielisen työväenopiston Kansalaisen digitaidot -kurssimalliin.			velut saadaan esteettömästi kaikkien ulottuville hyödyntämällä uuden teknologian tarjoamia mahdollisuuksia ja alueellista yhteistyötä
	Eriyisesti lukiossa	V4 Projektin toteutus (Toteutusvaihe)	251 429 €	Projektin taustalla on OKM:n Lukioselvityksessäkin (2017) esiin nostettu uudenlaisen ohjauksen ja henkilökohtaisen tuen tarve. Siinä kehitettävillä ja pilotoitavilla uudella koulutuksella parannetaan kohde-ryhmiin kuuluvien lukio-opiskelijoiden kouluyhyvinvointia ja ehkäistään näin ennalta koulu-uupumusta sekä kielteisen kouluasenteen syntyä. Edistää koulutuksellista yhdenvertaisuutta kohdistamalla kehityksen lukio- ja akateemisessa koulutuksessa aliedustettuihin ryhmiin.	Projektin tavoitteena on lisätä lukio- ja opiskelijoiden opiskeluhyvinvointia, edistää jaksamista sekä ehkäistä koulu-uupumusta kehittämällä lukion erityisopettajien, aineenopettajien, opinto-ohjaajien ja ryhmäohjaajien yhteistyönä toimintamalleja ja mentelmiä tukea lukio-opiskelijoita opintojen etenemiseen liittyvissä vaikeuksissa.	18.5.2018	31.7.2020	2.1.3 Luodaan parempia palveluita kehittämällä vaikuttavia asiakaskeksisiä palveluprosesseja
	Lukiouudistuksen valmistelu ja toimeenpano Turun lukio-koulutuksessa	V4 Projektin toteutus (Toteutusvaihe)	294 000 €	Projektin tavoitteena on tukea Turun kuuden lukion opetushenkilöstöä ja johtoa uuden lukiolain ja 2021 opetus suunnitelmien edellyttämien toimintakulttuurin muutosten jalkauttamisessa, pedagogiikan uudistamisessa, oppimisympäristöjen kehittämisessä sekä lukio-koulutuksen laissa säädettyjen laadunvarmennusmenettelyjen vahvistamisessa.	Projektin aikana toteutetaan seuraavat toimenpiteet: 1) käynnistetään kuntakohtaisen LOPSin valmistelu- ja toimeenpanoprosessi, 2) osallistetaan lukioiden johto, opetus- ja ohjaushenkilöstö ja opiskelijat pedagogisen toimintakulttuurin kehittämiseen, 3) perustetaan oppiaine- ja teematyöryhmät, 4) käynnistetään LOPSin valmistelu- ja toimeenpanotyö, 5) tiedotetaan työn etenemisestä sovitulla tavalla, 6) järjestetään kehittämis-, ideoiden törmäyttämisiä ja tulevaisuustyöpajoja, 7) valitaan laatutyön menetelmät ja käynnistetään laatutyön kehittämisprosessi sekä 8) kuvataan Turun lukio-koulutuksen LOPS ja laatujärjestelmä yhdessä sovitulla tavalla.	12.4.2019	31.12.2020	2.2.8 Tulevaisuuden osaamis pääoma turvataan järjestämällä jatkossakin korkeatasoisia yleissivistävää koulutusta terveellisissä tiloissa

Hanke	Projekti	Nykyinen vaihe	Budjetti	Hyötytavoite	Tuotostavoite	Alku	Loppu	Strategiakytöks
	Turun liikkuva toinen aste	V4 Projektin toteutus (Toteutusvaihe)	300 000 €	Projektin tavoitteena on lisätä toisen asteen, ja erityisesti vähän liikkuvien, opiskelijoiden fyysistä aktiivisuutta koulupäivän aikana.	Projektin tavoitteena on Liikkuva koulu -ohjelman puitteissa luoda pysyvä monialaisen verkostoyhteistyön toimintamalli vastuutahoineen sivistystoimialan toisen asteen opiskelijoiden kasvun ja kehityksen tukemiseksi liikunnan avulla. Tavoitteena on osallistaa toisen asteen opiskelijat fyysistä aktiivisuutta lisäävien toimenpiteiden, opetusmenetelmien ja oppimisympäristöjen sekä liikunnallisen oppilaitoskulttuurin kehittämiseen..	1.8.2019	30.6.2020	2.1 Terve ja hyvinvoiva turkulainen
	Uuden lukion tutoropettajat Turun seudulla	V4 Projektin toteutus (Toteutusvaihe)	31 201 €	Projektin tavoitteina on 1) edistää lukiokoulutuksen uudistamista ja uuden lukiolain tavoitteiden toteuttamista, 2) edistää lukion uusien opetussuunnitelmien 2021 valmistelu- ja jalkauttamisprosessia ja 3) tukea Turun lukioiden opettajia toimintakulttuurin muutoksessa.	Projektin tavoitteiden saavuttamiseksi toteutetaan seuraavat toimenpidekokonaisuudet: 1) tutortoiminnan alueverkostojen koordinointi sekä 2) tutortoiminnan ja toimintaa tukevien koulutusten käynnistäminen ja pilotointi.	18.1.2019	31.7.2020	2.2.1 Henkilöstön osaaminen pidetään kehityksen kärjessä systemaattisella osaamisen johtamisella ja laajaan verkostoitumiseen kannustamalla
Sito/Kansainvälisyys	Luostarivuoren Lyseon lukion Ka1	V4 Projektin toteutus (Toteutusvaihe)	24 895 €	opettajien täydennyskoulutus	Opettajien ajantasaisen osaamisen turvaaminen.	1.8.2019	31.12.2020	
Sito/STEAM Turku	Lukion työelämäkumppanit	V4 Projektin toteutus (Toteutusvaihe)	261 020 €	Projektin tavoitteet ovat seuraavat: 1) lukiolaisten jatko-opinto- ja työelämä tietämyksen lisääminen, 2) rehtorien ja opetushenkilöstön työelämä tietämyksen 3)rehtorien ja opetushenkilöstön jatko-opintotietämyksen vahvistaminen, 4) uusien mallien kehittäminen oppilaitosten ja yritysten yhteistyöhön, 5) lukioiden ja korkeakoulujen yhteistyön lisääminen, 6) uusien oppimisympäristöjen ja pedagogisten mallien kehittäminen	Projektin tavoitteena on edistää lukioiden työelämäyhteistyötä ja lukio-opintonsa päättäneiden sujuvaa siirtymistä työelämään ja jatko-opintoihin.	1.10.2018	28.2.2021	2.2.7 Vuonna 2017 nuorisotakuu toteutuu laajan poikkihallinnollisen yhteistyön tuloksena

Hanke	Projekti	Nykyinen vaihe	Budjetti	Hyötytavoite	Tuotostavoite	Alku	Loppu	Strategiakytöks
Sito/Tieto- ja viestintä- teknologian opetus- ja ohjauksen kehittäminen	Paikkatieto ja avoin data	V4 Projektin toteutus (Toteutusvaihe)	128 600 €	Paikkatieto ja paikkatietoalusta mahdollistavat yhteistyön oppilaitosten sekä muiden organisaatioiden välillä. Hanke mahdollistaa yhteistyön tehostamisen, joka on yksi kestävä kehityksen avaimista. Hanke edistää korkeatasoisen koulutuksen toteutumista, joka puolestaan näkyy korkeakoulutuksessa ja työelämässä laadukkaana osaamisena ja paikkatietoinnovaatioina tulevaisuudessa.	Hankkeen tavoitteena on edistää eri tavoin paikkatiedon ja avointen paikkatietoaineistojen hyödyntämistä lukiopetuksessa ja tarjota opettajille malleja, tukea ja työkaluja paikkatiedon ja avoimen datan käyttöönottoon eri oppiaineissa ja monialaisessa oppimisessa.	5.6.2018	30.6.2020	2.2.8 Tulevaisuuden osaamispääoma turvataan järjestämällä jatkossakin korkeatasoista yleissivistävää koulutusta terveellisissä tiloissa
Yhteensä								1 301 496 €

5. Henkilöstön hyvinvointi ja työelämän laatu

5.1 Kaupungin yhteiset tavoitteet

Henkilöstöohjelman painopistealue	Toimialan tavoite TA 2020	Palvelualueen tavoite TA 2020
Turussa jokaisen tulee voida kokea, että työ lisää hyvinvointia.	Sivistystoimiala säilyy kyselyissä kärkipaikalla Turussa	Koko toimialan ja palvelualueen tulokset paranevat kyselyissä
Aktiivinen osaamisen ennakointi	Riittävän ja monipuolisen sisäisen koulutustarjonnan turvaaminen	Seurantajärjestelmä kehittynyt
Turku on vetovoimainen työnantaja	Hakijoiden määrä pysyy vähintään nykytasolla	Hakijoiden määrä pysyy vähintään ennallaan
Lisätietoja:		

5.2 Toimialoittain/palvelualueittain seurattavat

Kunta 10- mittarit	TOT 2018	TA 2019	TA 2020
Työnantajan suositteleminen (suosittelee %)		91,5	91,5
Päätöksenteon oikeudenmukaisuus		3,65	3,70
Kehityskeskustelujen käyminen (kyllä %)		82	85
Työpaikan ilmapiiri		4,13	4,15
Lisätietoja:			

6. Tunnusluvut

Tavoitteelliset tunnusluvut

Tunnusluku	Tyyppi	TOT 2017	TP 2018	TA 2019	Arvio TOT 2019	TA 2020	Seuranta- väli
Opiskelijavirtauma	K/T	3280	3200	3200	3170	3200	½ vuotta
Päivälukiot		570	530	510	530	530	
Ilta lukion tutkintoon johtava koulutus		15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	
Tsuto							
Opetustunnit/Tsuto	V	19 600	18 850	18 850	19 000	19 000	3 kk
Päivälukiot kokonaiskustannus €/opisk	V	6135	6200	6145	6145	6200	12 kk
Päivälukiot opetukseen €/opiskelija	V	4035	4050	4040	4040	4050	12 kk
Ilta lukio kokonaiskustannus €/opiskelija	V	3800	3850	3810	3810	3850	12 kk
Ilta lukio opetukseen €/opiskelija	V	2740	2750	2745	2745	2800	12 kk

Tunnusluvun tyyppi: V= Volyyymi; L/V=Laatu/vaikuttavuus; S/P=Saataavuus/peittävyys; T/T=Tuottavuus/taloudellisuus